

崂山区

投資ガイド



青島・崂山
Qingdao-Laoshan

目次

青島印象	02
魅力あふれる嶗山	04
産業配置	08
政策体系	24
投資環境	32
勢いに乗っていこう	36
サービス窓口	38
お問い合わせ	40

青島印象

“開放的包摂 海にきらめく珠玉”

青島は、国家沿海の重要な中心都市、国際的な港湾都市、国の重要な現代海洋産業発展の先行区、北東アジア国際水上輸送の中枢であり、「一帯一路」新ユーラシア・ランドブリッジ経済回廊の主要ノード都市と海上協力戦略支点でもある。「東方のスイス」、「西洋の雰囲気が漂っている都」、「中国のブランドの都」と呼ばれている。

青島市の概況

・ 陸地面積 **1.13** 万平方キロメートル

・ 海域面積 **1.22** 万平方キロメートル

・ 常住人口 **1,025** 万 **7,000** 人

2022 年の経済データ

・ 域内総生産：1 兆 **4,920** 億 **7,500** 万人民元

・ 対外貿易輸出入総額：**9,117** 億 **2000** 万人民元

・ 一般公共予算収入：**1273.2** 億元

都市の名刺

- ・ 世界で最も美しい海湾都市（ユネスコ）
- ・ 中国ベスト商業都市（米国フォーチュン誌）
- ・ 中国投資環境の金メダル都市（世界銀行）
- ・ 中国で最も経済的活力のある都市
- ・ 企業家が最も満足する都市
- ・ 中国住みやすい都市ベスト 10

有名な会議

- ・ 多国籍企業リーダー青島サミット
- ・ 一帯一路エネルギー相会議
- ・ ボアオ・アジア・フォーラムグローバル健康フォーラム大会



• 青島への投資は国家戦略への投資 •



魅力嶗山

「泰山は高いが、東の嶗山には及ばず」

嶗山は「海上第一名山」といわれている。嶗山区は黄海の浜、青島市の東南部に位置し、開放的で革新的、住み心地の良い、山と海に恵まれたニュータウンである。全区の陸地総面積は395.8平方キロメートルで、海域面積は約2,880平方キロメートルである。金家嶺、中韓、砂子口、王哥莊、北宅の5つの街道を管轄しており、2022年の人口は50万2400人である。

嶗山区の概況

2022年の経済データ

2022年GDP：5.7%増の1,081億1,700万人民元

固定資産投資18.2%増

一般公共予算収入：8.3%増の203億7,000万人民元

一定規模以上工業の付加価値は12.3%増加

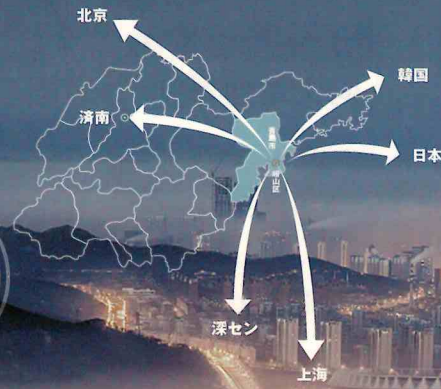
国民生活への年間投資額は96億人民元で、一般公共予算支出の67.7%を占める

都市の名刺

- ・ 国家級ウェルスマネジメント金融総合改革試験区中核区
- ・ 国家仮想現実イノベーションセンター（青島）
- ・ 国家ハイテク産業開発区
- ・ 国家全域観光モデル区
- ・ 全国第1陣の健康観光モデル基地
- ・ 国家生態文明建設モデル区
- ・ 国家知的財産権サービス業集積発展モデル区
- ・ 国家知的財産権モデル区
- ・ 国家対外貿易モデルチェンジ・アップグレード基地
- ・ 国家科学技術による貿易振興モデル基地
- ・ 国家電子商取引モデル基地
- ・ 国家検査・測定・認証公共サービスプラットフォームモデル区
- ・ 国家バイオ産業基地

青島の対外交通の中枢に位置し、重層的・立体化された現代化交通体系は忙しい仕事や生活の中でイニシアチブを取らせる

縦横無尽に広がる交通網



-  膠東国際空港から 57キロ
-  青島北駅から 12キロ
-  青島港から 17キロ

● 嶗山への投資は青島の未来への投資 ●

“3つの突破”

实体经济の
振興

プロジェクト
の誘致・建設

都市再開発
建設

“6つの向上”

経済社会発展
の革新力

グリーン・低
炭素発展レ
ベル

都市の現代化
品質

農村振興の質の
向上と効率化

民生保障の質

社会ガバナン
スの有効性

新時代の社会主義現代化大都市モデルウィンドウ・ゾーンの構築を加速させる



“5区共創”

(1) “4新”経済クラスター

5つの行動を実施

在来産業の向上

新経済企業の育成

リーディングカンパニーの誘致

キャリアプラットフォームの品質と効率向上

産業生態体系の構築

今後5年間の「四新」経済市場参加者の年平均成長率は15%以上

(2) ウェルスマネジメント金融総合改革試験区中核区

実体経済向けの金融サービスに焦点を当てる、金融業態の健全化と充実化を図る、金融商品とサービスを革新する、実体経済の融資ルートと方法を広げる

(3) ハイレベルで現代化国際大都市の高品質な新都市を構築

株洲路エリアのモデルチェンジとアップグレード

張村河兩岸の農村改造

都市と農村のインフラ整備

山頭公園建設など重点プロジェクト

張村河生態公園をハイレベルで建設

(4) 生態文明建設モデル区

统筹抓好 景勝地

自然保護区

水源地保護区

などの重点区域、重要結節点の生態保護を統一的に取り組む

(5) 青島の共同富裕促進先行区

共同富裕促進政策の体系・体制・仕組みの健全化・完備



産業配置

ハイエンドを目指す
現代産業集積を加速

青島・嶗山

Qingdao-Laoshan



重要産業チェーン

“七剣が嶗山を下りる”

未来の発展に向けて、増分発展に向けて、生態型産業の育成に向けて
4大主導産業をめぐり、7つの産業チェーンを重点的に発展させることを
打ち出した

・ 4大ハイエンド製造業産業チェーン ・

VR産業

人工知能
(AI) 産業

スマート製造と
インダストリアル・インターネット産業

バイオ医薬品
と健康産業

・ 3大現代サービス業産業チェーン ・

現代金融産業

ソフトウェアおよび情報サービス産業

文化観光産業

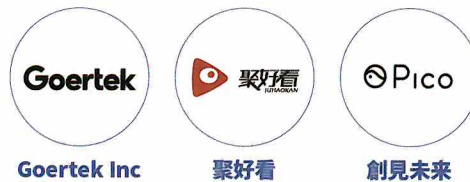
仮想現実（VR）産業



先発の優位性を確立し
先頭に立つよう取り組む

などにおいて

VRの「チェーンマスター」企業



Goertek Inc

聚好看

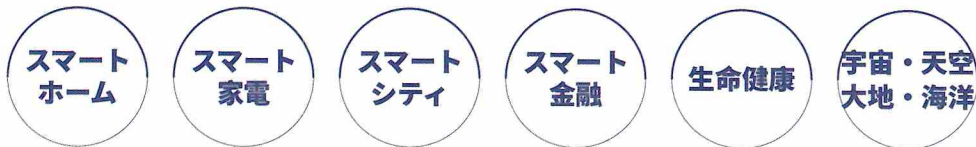
創見未来

- ・中国国内7割のVR研究者を集め、VR産業分野の企業は**100**社以上に及び、2022年産業規模は約**120**億元
- ・国家仮想現実革新センター（青島）を立ち上げ、1000億元レベルの仮想現実産業チェーンを構築する
- ・端末ハードウェア、ソフトウェア開発、コンテンツ制作などの産業チェーンが整備されている
- ・デジタル時代を積極的に受け入れて、メタバースにおける「トッププレイヤー」を目指す



人工知能（AI）産業

2022年の産業生産額は約**110**億元
中国トップクラスの国家AIイノベーションセンターの応用パイロットエリアを構築する



6つの分野に焦点を当てる

人工知能（AI）の「チェーンマスター」企業



国創スマート家電 goermicro 中科曙光

- ・国家ハイエンドスマート家電革新センター
- ・計算力サービス・サポート供給拠点、ソフトウェア・ハードウェア融合のイノベーション策源地、産業スマート化の応用先導エリアを構築する
- ・AI 信創ハードウェア製造、AI 複雑アルゴリズムのソフトウェア開発、AI モデルのトレーニングおよびデータサービスの三大新興サーキットに焦点を当てる



スマート製造とインダストリアル・インターネット産業

2021年の生産額規模は約180億元

を重点的に発展

特別高圧送電・変電

船舶海洋工学

紡績機械

設備の製造

スマート製造及びインダストリアルインターネットの「チェーンマスター」企業



漢河ケーブル



特銳德



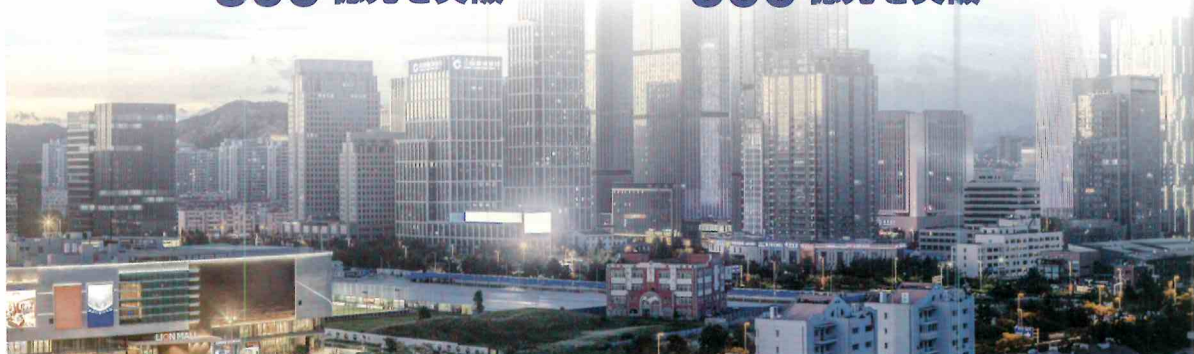
ハイアールカオス

- ・エネルギー管理、コールドチェーン物流などの特色ある産業のインターネットプラットフォーム構築を推進
- ・漢纜株式会社、特銳德、海德威、宏大紡機、双瑞、易来智能、海石商用などの優位企業の製品はいずれも業界トップの地位にある
- ・スマート製造及びインダストリアル・インターネット500億級産業チェーンを構築

スマート製造およびインダストリアルインターネット産業

2024年までに産業規模が
300億元を突破

2026年までに産業規模
500億元を突破



バイオ医薬品と健康産業

2021年の生産額規模は約50億元
多くの重点企業が国内トップ水準にある

バイオ医薬品
協同革新セン
ター

海洋バイオ医
薬品研究院

中国科学院青
島バイオエネ
ルギー・プロ
セス研究所

などの科学研究機
関を集める

バイオ医薬品と健康の「チェーンマスター」企業



黄海製薬



华仁药业



海泰新光

- ・海洋生物医薬研究院などの革新主体による海洋由来革新薬の開発を支持
- ・内視鏡、国産 CT などハイエンド医療機器産業の発展を推進
- ・バイオ医薬品と健康 200 億級産業チェーンを構築

・バイオ医薬品と健康産業・

2024年までに産業規模が
100億元を突破

2026年までに産業規模を
200億元に達する



現代金融産業

2022年、全区の金融業付加価値額は7.1%増の214億
6,000万人民元を実現

金融業の付加価値がGDPに占める割合は20.3%に達した



現代金融の「チェーンマスター」企業



青島銀行

青島農商銀行

光大理財

- ・銀行系財テク会社の集結を重点に、中国北部の資産管理拠点を構築する
- ・銀行、証券、ファンド、信託、保険、先物、第三者財産管理会社など各種の資産管理機関を重点的に育成する
- ・500億元規模の科技創業マザー・ファンド、100億元規模の国新株権投資基金、青島市政府誘導基金、青島初の国家レベルの国有資産・国有企業改革発展基金などの一流機関が設立された

・ 現代金融産業 ・

2024年までに産業規模が **800億元** を突破
2026年までに産業規模が **1000億元** を突破



ソフトウェアおよび情報サービス産業

2021年の関連産業の売上高規模は約95億元
全市のソフトウェア分野のリーディングカンパニーの半分以上を集積

を重点的に
発展を重点
的に発展

産業用ソフト
ウェア

埋め込みソ
フトウェア

産業用アプ
リケーショ
ンソフト

ソフトウェアおよび情報サービスの「チェーンマスター」企業

Hisense

聚好看
JUHAKAN

东华云都
DHC CLOUD CITY

ハイセンスイン
タネット科技

聚好看

DHC クラウドシティ

- ・スマート医療、スマート交通、スマート教育などの分野をめぐって産業用アプリケーションソフト、情報セキュリティソフトウェア、情報技術インテグレーションサービスを発展
- ・産業チェーンの川上・川下の関連企業を誘致し、産業チェーンの優良企業を集積
- ・ソフトウェアおよび情報サービス 200 億級の産業チェーンを構築

・ソフトウェアおよび情報サービス産業・

2024 年までに産業規模が
150 億元を突破

2026 年までに産業規模を
200 億元に達する



文化観光産業

青島市唯一の「国家5A級風景区」 第1陣の国家全域観光モデル区

プレミアムツ
アーの大プロ
ジェクト

海上観光複
合体

有名な農村観
光企業

文化クリエイ
ティブ

文化観光の「チェーンマスター」企業

ハイアール
国際旅行社

青島出版グ
ループ

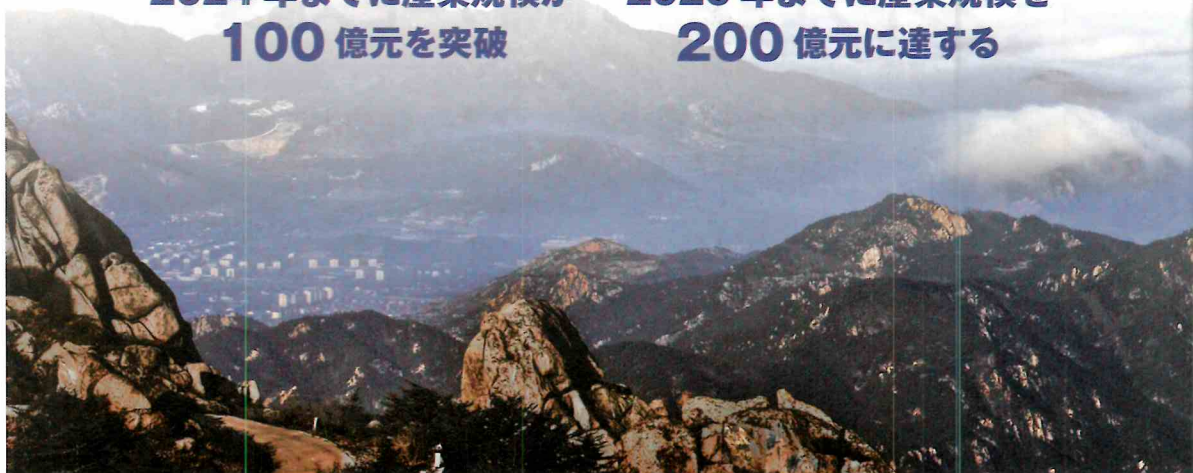
国信コンベ
ンション

- ・山と海リゾート、農村レジャー、研修教育、行事コンベンション、結婚旅行などの中核産業に焦点を当てる
- ・農村観光、文化クリエイティブ、スポーツイベント、図書出版などの産業の集積と発展を促進
- ・現代フェスティバルの都、山と海リゾート名城と文化観光強区を構築
- ・文化観光 200 億級産業チェーンを構築

・文化観光産業・

2024 年までに産業規模が
100 億元を突破

2026 年までに産業規模を
200 億元に達する



専門化パーク

今後3年間、嶗山区は専門化パークの建設を実体経済の質の高い発展のコアキャリアとし、「産業の統一的な配置、一園一業の発展、要素主導による保障」の原則に基づき、4大専門化パークをハイレベルで作り上げる

4大専門化パーク

VR 産業パーク

人工知能 (AI)
産業パーク

ソフトウェア
・情報サービス
産業パーク

バイオ医薬品
と健康産業パーク



仮想現実（VR）産業パーク

青島市仮想現実（VR）産業パークは青島市嶗山区株洲路に位置する



- ・組織構造上では、嶗山区は園区特別チーム、管理委員会、プラットフォーム会社の三位一体の活動推進メカニズムを構築した
- ・青島市 VR 産業パークは中国国内の VR 産業発展先導エリアに照準を合わせて、
- ・世界 VR 製造業をリードする新たな拠点に作り上げる
- ・全国一流のイノベーション要素が集まる「強磁場」
- ・人・産業・都市が一体となった「活力のある都市」づくり



2024 年までに

園区の産業規模は 200 億元を超える見込み

2028 年までに

園区の産業プロジェクトは 200 以上

各種の革新プラットフォームは 20 以上

園区の産業規模は 1,000 億元に達する見込み

人工知能（AI）産業パーク



青島人工知能（AI）産業パークは、青島スマートコンピューティングバレーを頼りに、ハイアール科創生態パークとハイセンスグローバル研究開発センターの革新的な発展を促し、「1バレー2翼」の産業開発構造を形成する。



敷地面積は約
2918 ム²

産業発展の新枠組みを構築し
「バレーが牽引し、両翼が飛び上がる」

青島スマートコンピューティングバレー（中心園區）

敷地面積は約
2143 ム²

着力打造

計算力サービス・サポートの供給拠点
ソフトウェア・ハードウェア融合のイノベーション策源地
産業スマート化応用先導エリアの構築に力を入れている

ハイアール科創生態パーク（西園區）

敷地面積は約
355 ム²

聚焦

産業スマート応用
スマートホーム応用に焦点を当てている

ハイセンスグローバル研究開発センター（北園區）

敷地面積は約
420 ム²

聚焦

スマートシティ分野に焦点を当てている



スマート製造及びインダストリアル・インターネット産業園

東は深セン路から、西はキン松路まで南は株洲路まで
北は黒龍江路、青山路に至る

敷地面積は約
3340 ム²

2024年
園区の営業収入は1,500億元に達する見込み

2024年
園区の工業生産額は80億元に達する見込み

世界一流のデジタルインテリジェンス融合の産業革新センターを構築

COSMOPlat インダストリアル・インターネット・プラットフォーム

ロボット国創センター青島基地（計画中）

中国インダストリアル・インターネット山東ビッグデータセンター

ハイアール AIoT 科創

インダストリアル・インターネット融合応用

スマート製造の質の高い発展

デジタル化モデルチェンジによるエンパワーメント

専精特新特色産業の育成

・3つのプラットフォームの構築・

・5つの拠点を作り上げる・



バイオ医薬品と健康産業パーク

嶗山区に位置

創智谷
エリア

ヘルシー
タウンエ
リア

創智谷エリアは 蔚藍生物、博益特、琛藍生物、康倫生物 などの
産業資源の統合を加速

大北海エリアでバイオ医薬品協同革新センター、国際リハビリテー
ション病院などのプロジェクトの推進を加速



2024年、パークの生産
高は **100** 億元を実現

全国医薬健康モデルパ
ークを構築



企業育成

上場企業は15社、国内上場企業数、時価総額、売上高、株式資金調達額はいずれも全市の首位

ユニコーン
企業 **8** 社
全省のトップ

製造業
業種別優勝
企業 **9** 社

省級ガゼル
企業
24 社

専・精・特・新「小
巨人」企業
13 社

「隠れたチャンピ
オン」企業
10 社

リーディング
企業
8 社

今後3年間 重点企業に焦点を当て

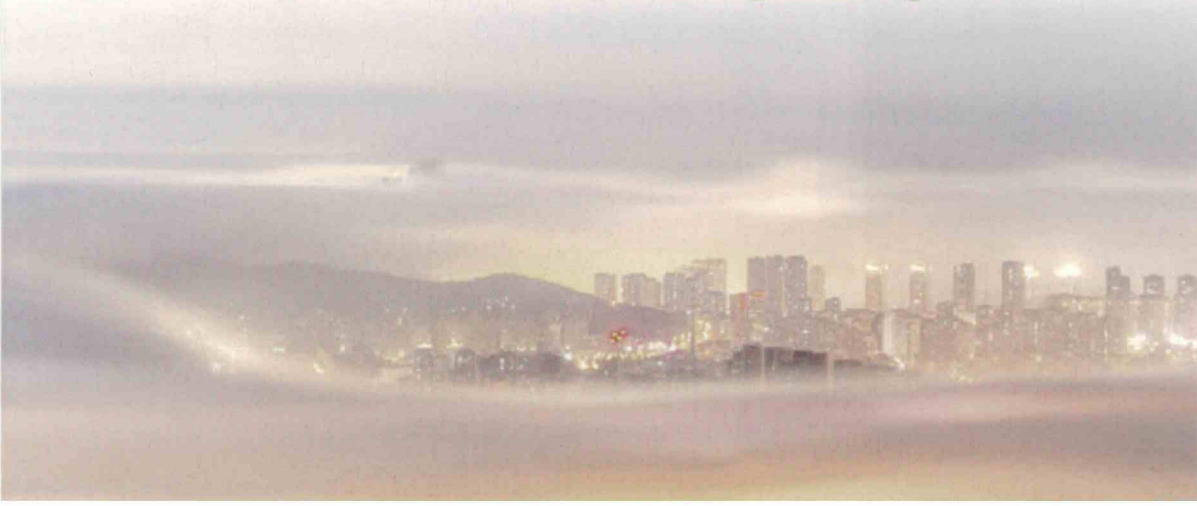
ユニコーン企業3社を新規育成し、計10社を目指す
製造業業種別優勝3社を新規育成し、計12社を目指す
「嶗山智造」ブランドの新たな優位性の構築を加速

2024年 中型企業を支え

新規ガゼル企業10社を増加、計25社を目指す
専・精・特・新「小巨人」企業6社を新規育成し、計12社を目指す
新たに「隠れたチャンピオン」企業5社を作り上げ、計11社を目指す

今後3年間 小型企業を育成

「小昇規」計画と「金種子」育成計画を実施
新たに「四上」企業300社を増加
高成長中小企業が400社を突破

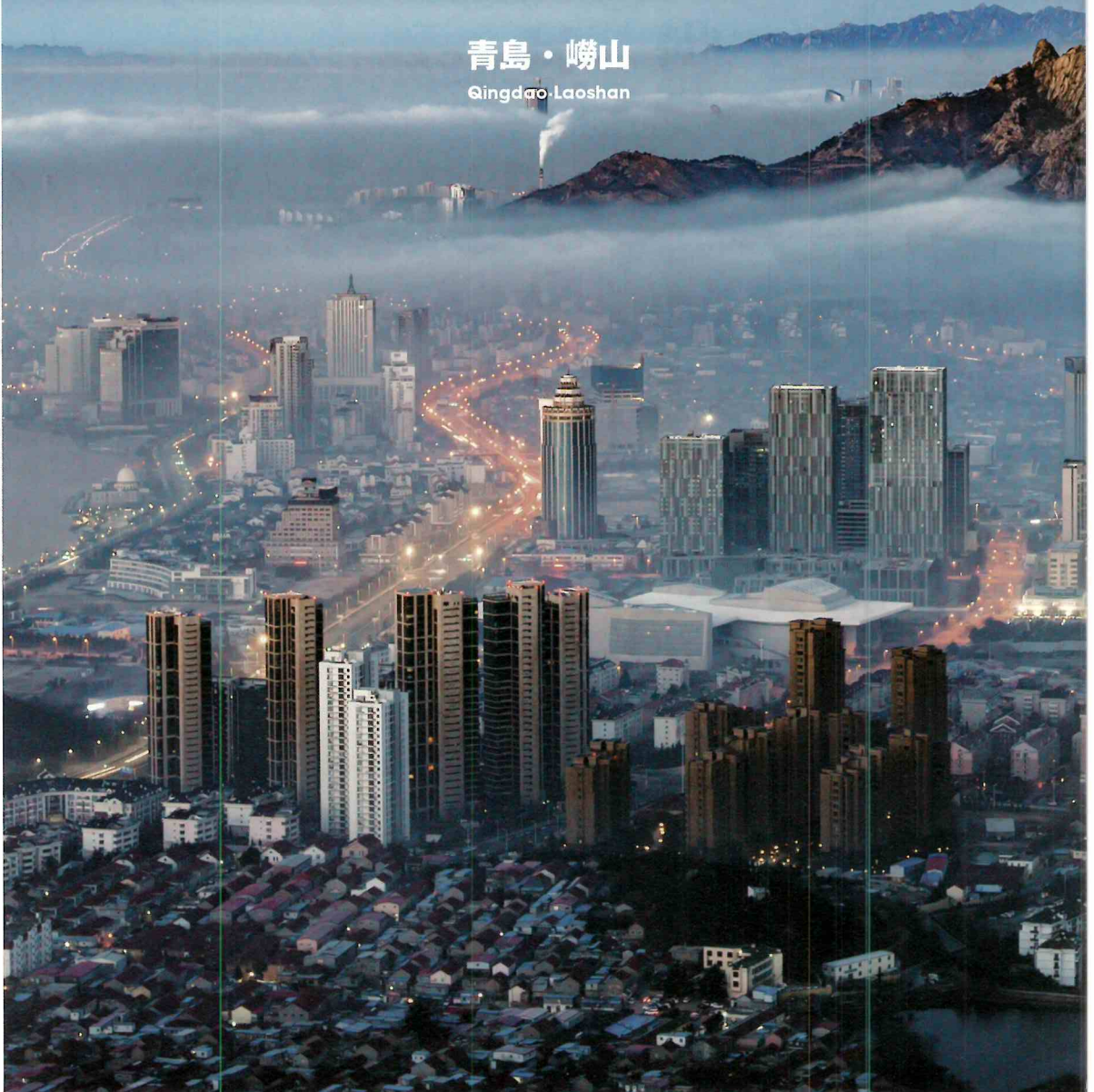


政策体系

要素が完備
最優で最適

青島・嶗山

Qingdao-Laoshan



嶗山区の新旧原動力の転換推進を加速し、「双招双引」と経済の質の高い発展を促進し、ビジネス環境をさらに最適化し、既存の産業構造と結びつけ、嶗山区はすでに整っている政策体系を形成している。



实体经济の質の高い発展を支援する政策

先進
製造業

基礎

科学技術
の革新

原動力

不動産
経済

キャリア

ハイエン
ド仲介サ
ービス

保障

北京、上海、深セン、蘇州などの先進地域の政策に深く対応

毎年の資金配分
2.6
億元

巨額の資金で企業の発展を支援
政策の度合いは全省ないし全国の先頭に立つ

技術改造、機械の人の入れ替え、インダストリアル・イ
ンターネットなどに対する奨励金と補助金

市級奨励金 1: 1 の割合を突破

1:1.2
で奨励金を支給

政策低地効果を形成



《 嶗山区は先進製造業の質の高い発展を支援する若干政策措置 》

嶗山区の重点産業の発展方向に焦点を当てる



全方位、全ライフサイクルで先進製造業への支援を強化

《 嶗山区は科学技術革新の発展を加速し、实体经济を振興推动“四新经济”集聚区建设的奖励方法 》

「4新经济」集積区の建設を推進する奨励方法



熱帯雨林式の革新的生態を構築するために良好な条件を作り出す



《 嶗山区は科学技術型企业誘致を支持する若干政策 》

区級経済貢献
奨励金

事務室補
助金

人材チーム
への奨励金

質の高いプロ
ジェクトの定
着奨励金

企業成長
奨励金

《 嶗山区は一致団結でコロナ対策 企業に資する措置 》 (12 カ条)

産業資金
支援

企業の難関
克服への
支援

雇用安定
支援

消費安定
支援

重点プロジ
ェクトへの
支援

対外貿易企
業への支援

金融支援

雇用支援

家賃減免
支援

デジタルエ
ンパワーメ
ント支援

愛心企業へ
の支援

心温まるサ
ービス支援



人材新政策——「匯智嶗山」10大プロジェクト

9件
が全国トップ

21件
が山東省
トップ

10件
が青島市
トップ

カバー範囲がより広く、実質的な価値がより高く、画期的な効果がより大きく、競争力がより強い人材政策体系を構築

誠意あふれる人材導入政策を打ち出す

人材に関する6つのプロジェクト

共生・ウィンウィンの人材集めのプラットフォームを構築

プラットフォーム類のプロジェクト3つ

心温まる人材育成生態を構築

生態系プロジェクト1つ



嶗山区企業誘致政策システム

● 実体経済を振興

先進製造業の質の高い発展を支援するための若干政策措置
区工業情報化局：0532-88998793 区発展改革局：0532-88997951

青島市嶗山区は科学技術革新の発展を加速し、実体経済を振興する
「4新経済」集積区の建設を推進する奨励方法
区科創委：0532-88999909

嶗山区は不動産経済の質の高い発展を促進する若干政策
区不動産開発センター：0532-88996305

嶗山区はハイエンド仲介サービス機構発展を促進する奨励規則（改訂）
区財務局：0532-88999650



実体経済を振興
誘致政策

● 人材政策

新時代「匯智嶗山」人材シリーズプロジェクトの推進加速、質の高い発展をけん引することに関する実施意見

区委員会組織部：0532-88996157
区人的資源・社会保障局：0532-88899436



人材政策

● 重点産業について（現代金融、次世代情報技術、文化観光、バイオ医薬品）

嶗山区は企業上場の推進加速に関する実施意見
区金融局：0532-83958212

嶗山区は科学技術型企業誘致への支持に関する若干政策
区科技革新委員会：0532-88999909

嶗山区は文化と観光の質の高い発展を促進する実施細則
区文化と旅行局：0532-83950696

嶗山区は医薬・医療機器産業の発展を促進する実施細則
区工業情報化局：0532-88998793



重点産業について
誘致政策

● 一致団結でコロナ対策企業に資する

嶗山区は一致団結でコロナ対策企業に資する措置
区商務局：0532-88997583



嶗山区は一致団結で
コロナ対策企業に資
する措置



◎ 新旧原動力の転換の促進について

新旧原動力の転換の加速による経済の質の高い発展の推進に関する若干政策

区財務局：0532-88999650

崂山区は新規市場主体育成奨励弁法

区発展改革局：0532-88997951

崂山区はインダストリアル・インターネット産業の革新的発展を促進する若干政策

区工業情報化局：0532-88998793

崂山区は建設業企業の発展を支援する実施意見（改訂）

区住房城郷建設局：0532-88999737



新旧原動力の転換の促進について

◎ 現代サービス業について

青島市崂山区は法律サービス業の発展加速に関する若干政策（試行）

区司法局：0532-88999398

崂山区は人材仲介機関を集中、人的資源サービス産業をサポートする奨励弁法

区人的資源・社会保障局：0532-88899436

崂山区の社会化企業誘致仲介奨励弁法（改訂）

区商務局：0532-88997161



現代サービス業について誘致政策

◎ 商業貿易流通業

崂山区は商業貿易流通業の質の高い発展促進に関する実施細則

区商務局：0532-88996992

崂山区は新ブランド経済発展を支援する若干措置（試行）

区商務局：0532-88996992

崂山区は農村 E コマースの品質と効率向上、発展加速の推進に関する実施意見

区商務局：0532-88996992



商業貿易流通企業誘致政策



投資環境

興業・居住・観光にいい
山と海に恵まれたニュータウン

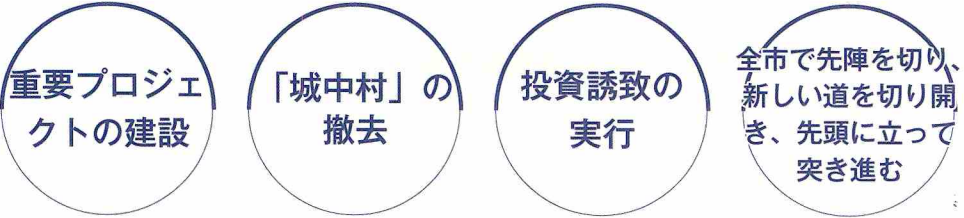
青島・嶗山

Qingdao-Laoshan



都市の再開発と都市建設の堅塁攻略 3年行動

(1) 4つの基本的な取り組み



(2) 8つの堅塁攻略任務



2023年度、地域全体で196の都市再生建設プロジェクトが計画され、総投資額は約1,006億元にのぼる

年間計画では、156億元の投資を完了する予定である



国際人材コミュニティ計画

全体的なレイアウト

科技・産業・都市・人が融合発展するグローバル人材の高地を築く

計画は3つのエリアを対象

張村河
南岸

株洲路

創智谷

総面積は約

42.8

平方キロメートル

都市の建設用地面積は

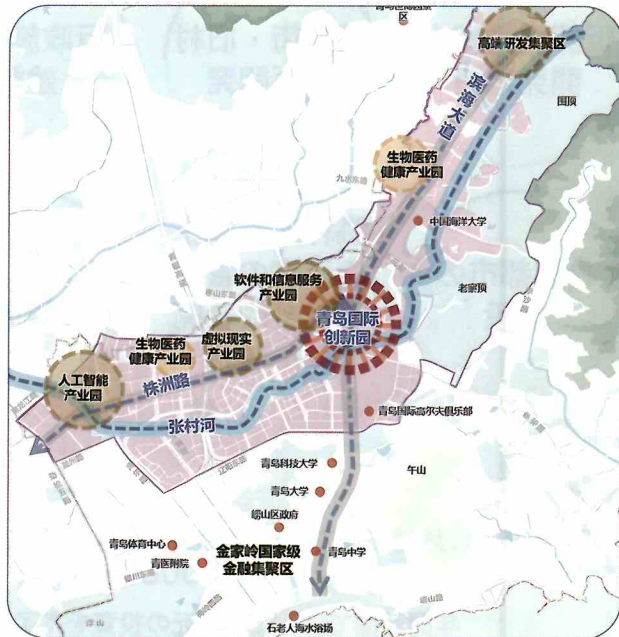
29.2

平方キロメートル

生態空間面積は

13.6

平方キロメートル



- ・張村河、株洲路と浜海大道を重要な発展軸地帯とする
- ・青島国際イノベーションパークを中心とする
- ・VRなど4つの特色産業パークとハイセンス研究開発センターを連携してカバーする
- ・ガールテックグローバル研究開発本部などのハイエンド研究開発集積エリア

付帯インフラが完備

教育インフラ



中国海洋大学



青島大学



青島科技大学



北航研究院

医療機関



齐鲁医院青島分院



青島大学附属病院



UFH 病院

ライフ・ショッピング



イケア



ライオンモール



利群金鼎プラザ



麗達ショッピングセンター

文化・レジャー



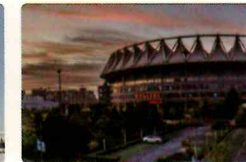
青島大劇場



青島博物館



青島国際コンベンションセンター



青島国信体育センター

勢いに乗っていこう

嶗山に投資
未来に投資

青島・嶗山

Qingdao-Laoshan

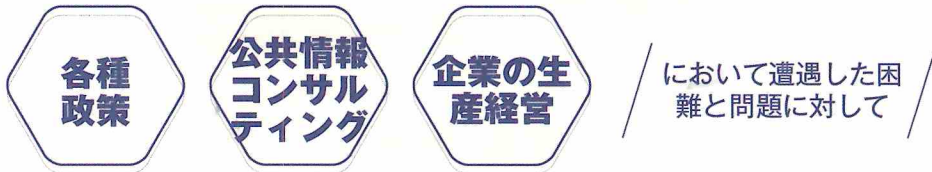


金メダルパートナーと共に、嶗山の新たな未来を創る

2021年の産業支援資金を計27.9億円増額

・企業の要望を「ワンストップ」対応の仕組みづくり・

企業の要望をワンストップで対応するプラットフォームを構築
域内の企業の



企業の要望を対応する窓口を開設、ワンストップで受け付ける

企業の要望受付電話番号：88999059

・政策の「申告免除・即時享受」の仕組みづくり・

ビッグデータ照合で企業の基礎情報を取得
審査プロセスの簡素化、申告資料の簡素化

全省初の申請
免除・即時享
受政策実行シ
ステム

企業向けの政策と資金の

オンライ
ン支払

厳格
な支払

即時的
な支払

政策の実行期限を従来の1年以上から10営業日以内に圧縮



サービス窓口

「嶗省事」 | ホール1つで
オール対応

青島・嶗山

Qingdao-Laoshan



嶗山区の事務管理役所



級行政許可事項入居率は100%に達する

・企業向けに以下を提供・

- 登録
- 公印彫刻
- 税務登記
- 銀行口座開設
- 工事建設プロジェクトの承認・建設報告
- 医療保険
- 社会保険
- 法定積立金
- 企業統合サービス
- 不動産登録
- 出入国
- 運転免許

台综合受理 后台分类审批 统一制证发证





中国・青島・嶗山

LAOSHAN QINGDAO CHINA

嶗山区企業誘致投資促進センター

お問い合わせ先: 0532-88996990 0532-88996726

嶗山区企業誘致・投資促進活動指導グループ弁公室

お問い合わせ先: 0532-88996920



青島市嶗山区人民政府

URL: www.laoshan.gov.cn

WeChat 公式アカウント: 微嶗山

嶗山区企業誘致投資促進センター

電話番号: 0532- 88996990/88998926

0532- 88996726