

上海の金融産業

2009年3月

財団法人日中経済協会

上海松川投資諮詢有限公司



この事業は、競輪の補助金を受けて実施したものです。



<http://ringring-keirin.jp>

まえがき

中国経済が飛躍的に発展する中、かつて製造業センターとして成長してきた上海は、日本と同じように「産業空洞化」の現象が起きている。土地価格の上昇、現地労働者の不足、製造業企業の地方（浙江省、江蘇省）への移転、製造業外資系企業進出の現象などの問題は段々と顕在化している。

いかに高度成長を続け、中国経済センターとしての地位を維持するかは、上海市政府と上海市民にとって、大きな課題となっている。

上海市政府は中央政府の全国戦略に合わせ、徐々に「金融センター、情報センター、港運センター」という「3つのセンター」を整備する構想を形成してきた。そうした中、金融センターとしての整備は中心的な位置づけとされている。

早くも鄧小平時代に、「上海国際金融センター」の構想があった。その後、党大会、全人代ではたびたび「上海国際金融センター」の建設について言及されている。上海市政府は中央政府の全国戦略に合わせ、ここ10数年間、上海の優位性を生かして金融産業の発展に力を入れてきたが、「国際金融センター」は全体としてのそれもあくまでも戦略的な構想であって、綿密な計画があるわけではない。一方、世界を見ると、国際金融センターになろうと宣言する大都市は中国の上海だけではない。中国を見ても、国際金融センター計画を持つ都市は上海だけではない。

それでは、上海は「国際金融センター」として、すでに確実なステップを踏み出したのであろうか。上海は国際金融センターになる可能性があるのであろうか、どんな課題に直面しているのであろうか。これらのことを知りたい人は少なくない。

この調査報告書は上海金融業の各主要分野の資料を集めて、国際金融センターの推進状況の全容を紹介しようとするものである。

なお、本報告書では、次のことについてご留意願いたい。

- 企業の名称は外資系企業の中国現地法人として、翻訳の間違いを避けるため、中国語の正式名称をそのまま引用している。また、投資ファンドの名称も同じ理由で中国語名称を使っている。
- 調査報告書はできるだけ、最新かつ権威ある資料を採用するよう努めたが、金融業の発展は刻一刻と変化するものであり、重要情報が絶えず動いている。

本調査の実施に際して、専門家などのアドバイスをいただいた。ここで厚く御礼を申し上げたい。

目 次

第一章 国際金融センターを目指す上海.....	3
第一節 上海国際金融センターの構想.....	3
1. 鄧小平の宿願.....	3
2. 中国共産党 14 回大会の決議.....	4
3. 上海市政府の計画.....	4
第二節 国際金融センターへのステップ.....	5
1. 金融業はすでに上海の支柱産業.....	5
2. 「陸家嘴金融貿易区」と「陸家嘴金融城」.....	6
第三節 上海が直面する課題.....	7
1. どんな種類の金融センターになるのか.....	7
2. 既存の国際金融センターとの格差.....	8
3. 国際専門家が語る「上海国際金融センター」.....	10
第四節 金融危機と上海展望.....	10
1. 金融危機の影響.....	11
2. 「金融危機はチャンス」.....	12
3. 上海は“ライバル”に遭遇.....	14
4. 金融危機で上海国際金融センターの建設を加速!.....	16
第二章 上海の銀行.....	19
第一節 各種類の銀行.....	19
1. 中国人民銀行上海総部.....	19
2. 国家政策銀行.....	20
3. 大型国有銀行.....	22
4. 全国的な都市商業銀行.....	29
5. 非全国的な都市商業銀行.....	39
6. その他の銀行.....	44
7. 外資系銀行.....	46
第二節 上海銀行業の競争.....	52
1. 人材競争.....	53
2. 顧客競争.....	55
3. 「インターネット銀行」競争.....	57
4. 立地競争.....	57
5. 中国系銀行と外資系銀行の比較.....	58
第三章 上海の証券投資分野.....	59
第一節 上海証券取引所.....	59
1. 上海証券取引所の概況.....	59
2. 上海証券取引所の国際関係.....	60
第二節 上海の証券会社.....	62

1.	上海本拠の証券会社	62
2.	上海証取に上場する地方の証券会社	68
3.	証券業界の競争	72
第三節	上海の基金管理会社	75
1.	中国系基金管理会社	76
2.	外資系基金管理会社	80
3.	投資基金分野の競争	87
第四章	上海の保険業	93
第一節	上海で活躍する保険会社	93
1.	中国 8 大保険集团公司と上海の子会社、分公司	93
2.	上海証取に上場する保険会社	95
3.	中国本拠を上海に置く財産保険会社	98
4.	上海の生命保険会社	102
5.	上海の再保険会社	111
6.	上海の資産管理会社	112
第二節	保険業の競争	114
1.	外資の進出が加速	115
2.	中外系保険会社の優位性比較	116
3.	新旧保険会社の競争＝人材引き合い合戦	122
4.	最新情報＝中小保険会社の株主が相次いで株売却	123
第三節	信用担保と信用保証保険	123
1.	信用担保	123
2.	信用保証保険	128
第五章	その他の金融機構	131
第一節	上海の先物取引所	131
1.	中国金融先物取引所	131
2.	上海先物取引所	132
第二節	その他の取引所	132
1.	外貨取引センター	132
2.	黄金取引所	134
3.	上海鑽石交易所（ダイヤモンド取引所）	135
4.	上海聯合産権交易所（所有権取引所）	136
付属資料	上海市内銀行の営業拠点	139

第一章 国際金融センターを目指す上海

第一節 上海国際金融センターの構想

1. 鄧小平の宿願

中国共産党は3中総会の開催（1978年12月18-22日）を契機に、文化大革命（1966-1976年）による動乱時代を徹底的に終結させ、党の活動中心を「政治闘争」から「経済建設」に切り替えた。

改革開放政策の重要な一環は深圳、珠海、汕頭、厦門という4大「経済特区」の設立である。これにより、中国の「改革開放」は華南地域の珠江デルタ地域を中心に展開されている。

1990年代に入り、華南地域の経済発展の実績を見て、全中国人は改革開放拡大の情熱に燃えるようになった。その時、「中国改革開放の総設計士」とされる鄧小平は「経済特区」を含む中国の南方地区を視察し、視察先々で評論したり、指示したりしていた。後日、鄧小平の視察中の言論をまとめて発表されたのは有名な「南巡講話」である。その中、鄧小平は「発展こそ至上の命題である」（中国語＝発展是硬道理）という「鄧小平理論」の中心的な理念を総括し、保守的な考え方を持つ勢力を批判すると同時に、「上海開放」「浦東開発」の重要性と必要性を強調した。

「今、顧みると、私の最大な間違いは4つの「経済特区」を決定する時、上海を「経済特区」に入れなかったことである。そうでなければ、長江デルタ地域（通常、上海市、江蘇省、浙江省を指す）、長江流域ないし全国の改革開放の局面はもっとすばらしいだろう。」

「浦東を深圳特区のように、より早く開発すればいいのに。浦東開発の影響力は大きい。浦東開発は浦東だけでなく、上海の発展、長江デルタ地域の発展、長江流域の発展につながる。浦東開発に力を入れ、揺るがされることなく、成功するまでがんばれ。」

後で分かったところによると、鄧小平は改革開放政策の最初から、「上海開放」「浦東開発」を主張したが、党内の長老を含む強固な反対意見にぶつかり、「先送り」の形となった。また、鄧小平は戦略的視点から、「上海開放」の必要性と重要性を強調すると同時に、上海金融業の重要な地位を意識している。早くも1991年に、上海視察の時、次のように指摘した。

金融は国民経済の中心である。中国は国際的な地位を取得するため、上海に頼らなければならない。

鄧小平の指摘は中国政府、中国共産党の「上海国際金融センター建設戦略」の最初の発想であり、後、上海国際金融センター建設計画の指針となった。

2. 中国共産党 14 回大会の決議

1992 年 10 月 12—18 日、中国共産党 14 回全国代表大会は北京で開かれた。江沢民総書記が中央委員会を代表して行った「活動報告」の中で、初めて「上海」と「国際金融センター」をつなぎ合わせた。

上海浦東開発開放をけん引役（中国語＝龍頭）として、さらに長江沿岸都市開放を促進し、より早く上海を国際的な経済、金融、貿易センターの 1 つに築き上げる。これを通じ、長江デルタ地域ないし全長江流域の経済的飛躍を推進する。

鄧小平の「南巡講話」講話発表と中国共産党 14 回大会の開催を契機に、中国は改革開放の新時代を迎え、その重心は珠江デルタ地域から、長江デルタ地域へ、華南地域から華東地域へ移転しつつある。中国経済の発展はいっそう加速する様相を呈した。

3. 上海市政府の計画

鄧小平の「南巡講話」後、上海市の発展が加速し、全国経済における地位が急速に上昇し、一時的に“喪失しつつあった”「中国の経済センター」の地位を取り戻した。しかし、上海市は、全国の発展に伴い、従来の製造業を中心とする経済発展のパターンが難しくなった。

土地＝上海は直轄市であり、10 の区、10 の県（現在は 18 の区、1 県）で構成されていたが、土地面積は約 6300 平方キロメートルであり、工業生産に必要な土地資源は限られている。

労働力＝上海の常住人口は 1640 万人（2000 年時点のデータ、現在は 1800 万人）。しかも、他の省・市・自治区より徹底的に「1 人っこ政策」を施行してきたため、出生率が低下し、労働集約型の産業に必要な労働力が不足し、地方から導入するほかない。

生産コスト＝土地と労働力の相対的不足は、価格上昇をもたらし、製造業コストの上昇につながった。結局、高度なハイテク産業でない限り、あるいは高度な人材、情報サービス、物流サービスを必要とする産業でない限り、上海に立地する意味がなくなった。

以上の状況により、上海地場の工業企業でさえ、地方へと移出するようになり、いわゆる「産業空洞化」が起きた。もし、この状態がそのまま蔓延し、な

んの産業政策調整も行わなければ、引き続き中国経済のけん引役（中国語＝龍頭）の役割を果たすことができなくなる。

こうしたことを背景に、上海市は4つのセンターの構想を打ち出した。

まず、1999年、「上海市都市総体計画（1999～2020年）」がまとめられた。その中で、上海市は2020年までに、国際的な経済センター、金融センター、貿易センターになると記述されている。

2001年2月7日、上海市の徐匡迪市長は11次人民代表大会第4回会議の政府活動報告で、21世紀に上海市を国際的な経済、金融、貿易、港運センターに建設するという目標を発表した。この4つのセンターの構想は「上海市国民経済社会発展第10次5カ年計画」に編入され、同大会で採択された。

2001年5月、以上の構想と計画は国務院による審査で認可された。

以上の4つのセンターは同時に建設し、同時に完成するというわけではない。上海市総合経済研究所常務副所長、上海市発展委員会副総経済師朱金海氏の説明によると、まず港運センターを完成させる。これによって貿易センターを支えることができる。続いて金融センター建設の推進により、最終的に国際的な経済センターを形成するという。

第二節 国際金融センターへのステップ

上海「国際金融センター建設」のスローガンを掲げて、すでに10数年間経っている。一体、この構想がどこまで実現されているのであろうか。

1. 金融業はすでに上海の支柱産業

2000年以降、上海の金融業は飛躍的発展を遂げている。金融業はすでに上海の支柱産業になっている。

2007年末時点で、上海市に進出した主要な金融機関は858社に、金融業が上海のGDPに占める比率は2桁以上に達している。（中国銀行業監督管理委員会劉明康主席）

2007年の金融業による産業増加額は1195億7200万元、前年比33.4%増。金融市場の成約総額（外貨市場除外）は128兆元、2002年に比べ6倍も増加した。

金融業の各分野は出揃っている。資本、外貨、商品先物、金融先物、黄金、再保険など近代金融の各種業態が出揃っている。

全国的金融機関の運営センター、取引センター、手形センター、オフショア・金融センター、データ処理センター、開発センターの本部が上海に進出している。

金融業の中心に位置する上海銀行業の発展は最も著しい

- 上海銀行業の融資品質は全国で最も良好である。
- 上海の銀行数が最も多く、各種類の銀行がそろっている。市場競争が十分に展開されている。

●外資系銀行が最も多い。上海にある外資系銀行法人数は（2008 年末時点で）17 社、中国全体の約 53. 1%を占める。外資系法人銀行の登録資産総額は 8450 億元、同 84. 8%を占める。

2. 「陸家嘴金融貿易区」と「陸家嘴金融城」

(1) 「陸家嘴金融貿易区」

陸家嘴金融貿易区は 1990 年に、浦東開発を背景に設立された開発区であり、上海国際金融センターに向けた象徴的なプロジェクトでもあり、中国唯一「金融貿易」で命名された国家クラスの開発区である。

同開発区の交通機関、都市計画、建築物設計などはいずれも中国、イギリス、米国、日本、イタリアなどトップクラスの建築設計士の知恵によるものである。開発区は 1 本の地下鉄（2 号線）、2 本の道路トンネル（延安東路トンネル、復興東路トンネル）、2 本の大橋（南浦大橋、楊浦大橋）を通じ、上海都心部とつながっている。

域内には、400 棟の高階ビルが聳え立っている。国際会議センター、香港上海銀行ビル、環球金融センタービル（森ビル）、金茂凱悦大廈など有名な建築物が集中している。その環球金融センターは 492. 5 メートルで世界最高と言われている。（ただし、「上海センター」という超高階ビルが計画され、高さは 580 メートルで環球金融センターの記録を更新する見込み）。

陸家嘴金融貿易区には、約 100 社の外国金融機関、300 数社の国内外の大企業、多数の高級ホテルが進出している。中国人民銀行上海総部は同区に置かれており、上海証券取引所、上海先物取引所、ダイヤモンド取引所などの金融市場が進出している。

(2) 「陸家嘴金融城」

2009 年、上海市人民代表大会で採択された「政府活動報告」の中で、「陸家嘴金融城」の概念が提出された。これは 2010 年までに、20 万人の従業員、600 社の中外金融機関を有する「金融企業集中地」を「陸家嘴金融城」を整備し、これをプラットフォームに、「上海国際金融センター」を展開するというものである。

金茂凱悦大廈、環球金融センターなどは「金融城」の象徴的な存在となる。それらのビル内の金融機関の集中度は全国最高と言われる。2008 年末時点で浦東地区に立地する国内外の金融機関は 542 社、その多数は陸家嘴金融城の域内にある。

これらビルの中には、外資系銀行法人 14 社（上海の 9 割）、外資系銀行と代表所 50 社、外国証券・保険会社と代表所 40 社が入居している。28 社の投資基金（投資ファンド）管理会社の中で、6 割は中外合弁である。

2008 年の「陸家嘴金融城」の生産額増加額は 500 億元、同地区生産総額の

17%を占め、先進国の水準に達している。

今後、浦東新区は引き続き外資系銀行、私有投資機関、資産管理機関の誘致に力を入れ、国際貿易における人民元決算、全国信託投資機関の設立、台湾ドルの両替などの実現を目指し、「陸家嘴金融城」の実現を推進していく。

「上海浦東金融中核機能発展 11・5 計画」によると、「陸家嘴金融城」は「3つの集中・3つの先行」をポイントとする。

3つの集中＝金融機関集中、金融資金集中、金融人材集中

3つの先行＝金融創造先行、金融標準整備先行、金融生態環境先行。

第三節 上海が直面する課題

上海は国際金融センターを目指して、まい進しているが、全世界から認められた国際金融センターを実現するまでは、まださまざまな課題が残っている。中国の政府高官、国内外の専門家はこれを十分に意識し、機会あるごとに指摘している。

1. どんな種類の金融センターになるのか

上海はいったいどんな金融センターを建設するのかということは、政府計画を読んでも、金融専門家の論述を見ても、明確になっていない部分がある。

上海証券取引所研究センターの専門家は世界中の国際金融センターを概ね3種類に分けている。

●総合的な国際金融センター＝ニューヨーク、ロンドン、パリ、フランクフルト、東京など

●地域的な金融センター＝シンガポール、香港など

●節税型オフショア金融センター＝英領バージン諸島、バハマ、カイマン諸島、バミューダ、ナウル、西サモアなど。

各国際金融センターはそれぞれのコアコンピタンスを持っている。例えば、ニューヨークの「ウォール街」⁽¹⁾、ロンドンの「国際化」²、フランクフルトの金融派生商品の取引、シンガポールの「アジアドル」融資業務などは有名である。これに対し、上海はどんな国際金融センターになるか、コアコンピタンスをどこに置くかはまだ、明確な位置づけはない。

もちろん、国際金融センターの特徴は競争の中で形成されるものであり、事前計画したものではない面があるかもしれない。

1 ウォール街の中に、米国トップの財閥、石油大手、財団、銀行、保険会社、港運、鉄道などの大手が全部集中することで、世界経済のハンドルを握っているとまでいわれる。

2 ロンドン金融企業は経営方式が多様多彩、新金融製品を相次いで開発、金融サービスが完備し、業務は全世界に及んでいる。

2. 既存の国際金融センターとの格差

上海の金融業は大きく発展しているものの、世界既存の国際金融センターに比べ、尚大きな差がある。ここで香港と比べてみよう。

(1) 外資系銀行の集中度が足りない

香港は世界 6 番目の外貨市場、15 番目の銀行集中地である。2008 年第 1 四半期時点で、香港には 138 社の外資系法人銀行、30 社の業務制限の外資系銀行、31 社の預金外資系銀行、84 社の外国銀行代表所が存在する。世界 100 社の銀行の中で、69 社が香港で営業している。

これに対し、上海の外資系法人銀行は香港の 10 分の 1 にすぎない。

(2) 金融市場環境と金融商品の格差。

上海の金融市場環境は中国国内では先導的な位置にあるが、香港などの国際金融センターに比べると、金融商品の種類が少なく、国際化レベルが低く、リスク回避の手段が足りないとみられている。

●外貨

香港は 1995—2009 年に、連続 15 年米ヘリテージ財団 (Heritage Foundation) から、「経済最も自由な地域」に選ばれた。香港の銀行の外貨業務は全体の 57% を占める。香港には外貨管理規制がなく、投資者は 24 時間体制で世界の各市場と外貨取引を行うことができる。

●資本市場

香港の株式市場には、普通株、オプション、新株予約権証券、不動産の投資信託基金、企業信託債務証券などがそろっている。多数の中国大陸企業も香港に上場している。

●金融派生商品

2006 年 5 月から、4 種類の先物商品、2 種類オプション商品が先物取引所で取引されている。中には、指数の先物、株券の先物、利率の先物、債券の先物、指数のオプションと株券のオプションがある。

●その他

香港の債務市場、金・銀貿易市場、投資管理機関（信託投資、基金、強制的積立金）などはいずれも非常に発達しており、上海の比ではない。

(3) 金融監督管理機構の本部と主要金融機関の本社の不在

国際金融センターの最も重要な条件の 1 つとして、金融市場に対する管理・監督がある。しかし、上海は多数の金融監督管理機構の総本部所在地ではなく、主要金融企業の本社所在地でもない。（これは北京が中国の国際金融センターを目指す理由にもなっている。上海と北京のこの“争い”については、後で言

及する)

名称	本部所在地	上海駐在機構・ブランチ
中国人民銀行	北京市西城区成方街 32 号	中国人民銀行上海総部 住所：陸家嘴路 18 号（陸家嘴東路 181 号）
中国銀行業監督管理委員会	北京市西城区金融大街甲 15 号	上海銀監局 住所：上海浦東新区合歓路 35 号
中国保険監督管理委員会	北京市西城区金融大街 15 号	中国保険監督管理委員会上海監督局 住所：上海市浦東新区合歓路 39 号
中国証券監督管理委員会	北京市西城区金融大街 19 号富凱大廈 A 座	上海証監局 住所：上海市浦東新区迎春路 555 号
中国工商銀行	北京市西城区復興門内大街 55 号	中国工商銀行上海分行 住所：上海市浦東新区浦東大道 9 号
中国建設銀行	北京市西城区金融大街 25 号	中国建設銀行上海市分行 住所：上海市浦東新区銀城東路 201 号
中国交通銀行	上海市銀城中路 188 号	中国交通銀行上海市分行 住所：上海市中山南路 99 号
中国農業銀行	北京東城区建国門内大街 69 号	中国農業銀行上海市分行 住所：上海市徐家匯路 599 号
浦東發展銀行	上海市中山東一路 12 号	上海浦東發展銀行上海分行 住所：浦東南路 588 号
深圳發展銀行	深圳市深南東路 5047 号深圳發展銀行大廈	深圳發展銀行上海市分行 住所：上海市浦東新区浦東南路 1351 号

(4) 金融人材の不足

まず、上海には金融人材の集中度が足りない。ニューヨークには金融関係の従業員は 77 万人、その中、ウォール街だけで 40 万人いる。ロンドンと同 30 万人。これに対し、上海は 20 万人にとどまっている。

それだけでなく、これらの金融人材はキャリアが浅い。2008 年 5 月のデータによると、上海の資産管理サービスの従業員は 3994 人、79%は 3 年以内の経験しかない。これらの従業員の学歴はまあまあだが（大卒 46.42%、短大卒 47.92%、修士課程終了 1%）、「金融資産管理師」の資格を持つ者は 17.3%にすぎない。82.7%の従業員は銀行内部の短期トレーニングを受けただけである。

そのため、銀行、証券、保険、信託商品などの総合的知識を有し、複合的手段を運用して顧客の投資利益を最大化できる優秀な人材が非常に少ない。

特に国際金融業務に適した人材が少ない。これは、上海国際金融センター建設のための最大なハードルになっている。2009年1月、上海市はウォール街の金融危機をチャンスに、ロンドンとニューヨークに「求人代表団」を派遣し、大規模な国際金融人材スカウト活動を展開した。

3. 国際専門家が語る「上海国際金融センター」

スタンダード・チャータード銀行のCEO Peter Sands氏が2008年5月、「陸家嘴フォーラム」に参加した時、以下の5大要因が上海が国際金融センターになれるかどうかを決定すると語った。

- (1) 自らの優位性＝例えば、どんな場所に位置するか、自らが膨大な市場を持っているか。
- (2) インフラ施設＝交通や通信などの施設があるかどうか
- (3) 政府の支援＝企業の需要を満足させられるかどうか。
- (4) 安定的かつ有効的な法律システムができているかどうか。
- (5) 豊富な人材資源があるかどうか

上海は(1)－(3)の条件はそろっている。中国が膨大な経済規模を持っており、インフラも完備し、政府の支援も確実である。しかし、管理監督と法律システム、専門的知識と能力を持つ人材は上海にとって主要課題である。

課題1＝管理監督と法律システム

管理監督と法律システムは一夜で完成できるものではなく、時間が掛かる。最近の金融危機を見ると、ニューヨーク、ロンドンでさえ、管理監督と法律システムが完璧なものではないと分かった。

課題2＝専門的知識と能力を持つ人材

人材は上海で非常に不足している。このため、長期的な人材育成計画が必要である。同時に、海外から専門的な人材を導入することも必要である。これは短期的な人材需要を満たすと同時に、海外人材を利用して国内人材を育成する目的もある。

第四節 金融危機と上海展望

1990年代、東アジア金融危機の時に、上海は深刻な影響を受けた。今回の金融危機は経済超大国のアメリカから襲ってきたもので、上海も中国も大きな影響を受けている。しかし、中国政府の役人、学者、経済人、一般国民を問わず、中国が受けた金融の影響は欧米諸国、日本ほどの深刻さではないと見ている。

逆に、少なからずの中国人は今回の金融危機を世界経済秩序再編のチャンスと見ている。特に、上海国際金融センター構想にとって、今回の金融危機はむしろチャンスであるかもしれないと見ている人も少なくない。

1. 金融危機の影響

確かに今の上海では、どこでも「金融危機」が話題となっており、影響を受けている分野は少なくない。

(1) 金融業への影響

金融業への影響は主に次のいくつかに分けられる。

●海外倒産企業による被害＝海外、特に欧米金融企業への投資を行っている金融企業は欧米の金融危機により、大きな損失を計上した。例えば、米国 Lehman Brothers Holdings に投資した中国の 7 銀行とその他の金融企業は、米社の倒産により大きな損害を受けた。

●中小企業の倒産と企業の経営困難による影響＝金融危機の中、輸出型の中小企業の倒産が多発。これらの中小企業に融資している銀行としては、不良債権を抱えてしまうことを意味する。業界筋によると、これらの不良債権は銀行の第 2 四半期の決算報告の中で表れる可能性が大きいと言われている。また、企業の経営困難は自然に銀行との業務にも影響を与える。

●住宅ローンに赤信号＝住宅ローンは中国の銀行の主要業務の 1 つである。金融危機により、ローン返済できなくなる人が増えている。これは、銀行にとって脅威である。中国は社会安定を考慮して、ローン返済を停止しても、担保の住宅物件に住んでいる消費者（住民）を追い出すことができない。

さらに、広州と杭州では不動産の暴落により、自らローン返済を停止する現象が起きた。杭州市では、1-3 月の間に、自らローン返済を停止した事件は 36 件にも上る。

(2) 製造業が苦境

製造業は連続 7 ヶ月（2008 年 8 月—2009 年 2 月）生産減少の様相を呈した。華南地区、華東地区の少なからぬ輸出加工型の企業は欧米市場の萎縮により、生産減少、生産停止の状態に追い込まれている。広東省、浙江省などでは数千社の中小企業が倒産している。江蘇省の蘇州あたりの開発区はかつて台湾企業の“天下”だったが、いまでは、生産減少だけでなく、企業を放置したまま、外資側人員が夜逃げしたケースもある。

(3) 輸出の減少

中国経済の対外依存度は 60%に達し、GDP の 40%は輸出によるものである。2008 年の金融危機の深刻化により、輸出への影響も徐々に顕在化している。11 月から前年比で減少し始め、11 月の輸出額は 1149 億 9000 万ドル、前年同期比 2.2%減少した。12 月の輸出総額は 1111 億 3600 万ドル、同 2.8%も減少した。

(4) 株の暴落

アメリカのサブプライム問題が発生した後、中国株式市場は山の頂上から谷の底に落下することを経験していた。上海証取の総合指数は2007年10月の6100ポイントの大台から、2008年10月には1600ポイント台に落ちた。投資家の3分の2以上の“富”が蒸発した。そうした中、中国銀行、建設銀行、工商銀行、交通銀行、招商銀行、福建興業銀行など7銀行は米Lehman Brothersの関連資産を持っていたため、株価の連日暴落となった。

中国保険業のエースとされる平安保険もベルギーFortis Groupの株を持っていたことで、約157億円の損を蒙った。

これらはいずれも、中国金融企業への直接打撃と見られる。

(5) 就職問題

製造業の萎縮により、大量の出稼ぎ農民は仕事が見つからず、社会問題となった。「労務輸出大省」（大量に出稼ぎ農民を出す省）の河南省は春節（中国旧正月）明けに800万人の農民が出稼ぎ先が見つからないため、故郷に閉じこもり、地元の大きな就職圧力となった（政府筋）。

また、中国社会科学院の「2009 経済青書」によると、2008年末時点で約100万人の大学卒業生は仕事が見つからなかったものと推定されている。

上海市の場合、2008年大卒の就職率は91.6%、約9%の人は仕事がない。更に2009年は、大学卒業生の就職状況はいっそう厳しいと見込まれている。

現在、上海市政府は就職率を維持するため、「企業リストラ申告審査制度」等の規制措置を設けただけでなく、一部の企業では「週4日勤務制度」、「交代勤務制度」が実施されている。いわば、「2人のご飯を3人で食べる」（ワークシェアリング）という状況である。。

(6) 経済成長は大幅減速

2007年、中国の国民総生産（GDP）成長率は11.4%、2008年は9%（総額30兆0767億元＝国家統計局）に鈍化し、中国政府は2009年の成長目標を同8%に修正した。

一方、世界銀行（The World Bank）は中国の成長率をさらに6.5%に下方修正している。

2. 「金融危機はチャンス」

しかし、中国に対する金融危機の影響は欧米ほどではないように見える。中国政府は早くも4兆元の内需拡大投資を決定し、温家宝総理も「中国が率先して危機から脱出しよう」と宣言した。

それだけでなく、中国国内で「金融危機はチャンス」と見ている人も少なく

ない。金融業の分野では、中国国内における金融危機の感覚は決して欧米先進国のようなものではない。

少なくとも、上海ないし中国では破産した銀行は一つもない。人事の面ではリストラするというよりは、むしろ、欧米諸国の金融危機を利用して、人材のスカウト活動を強化している（詳細は後で紹介する）。

一連のデータと事実もこの見方を裏付けている。

(1) 2008年、中国銀行業の利益が大幅向上

中国銀行業監督管理委員会の劉明康主席は2009年2月26日に「中国銀行業に対する金融危機の影響は全体として限られており、リスクはコントロールできる範囲にある」と指摘した。

2008年、中国銀行業・金融機関の純利益はあわせて5834億元、前年比30.6%増、資産回収率は17.1%に達した。利益総額と利益成長率はいずれも世界のトップにある。

2008年12月末時点、中国の銀行業の不良債権は5681億8000万元で、前年比7002億4000万元も減少した。不良債権率は2.45%、前年比3.71ポイントも減少した。

3月下旬に提出された交通銀行の08年決算報告書によると、同行の純利益は283億9300万元、前年比40.05%増、1株当たりの利益は0.58元、同38.10%も増加した。

(2) 世界の銀行ランキングのトップ3は中国系銀行

世界金融危機で世界の銀行の順位も“乱れている”。ドイツ新聞「Frankfurter Allgemeine Zeitung」はこのほど、世界の各銀行のトップ10位のランキングリストを公表した。その中に、中国の4行が入り、米国が3銀行、イギリス、スペイン、日本はそれぞれ各1行となっている。

順位	名称	所属国家
1	中国工商銀行	中国
2	中国建設銀行	中国
3	中国銀行	中国
4	HSBC Bank	イギリス
5	JP Morgan Chase & Co	米国
6	Wells Fargo	米国
7	SANTANDER CENTRAL HISPANO S.A.	スペイン
8	三菱東京UFJ銀行	日本
9	Goldman Sachs Group	米国
10	中国交通銀行	中国

(3) 銀行の支援で海外投資を強化

2009年以降2ヵ月の間に、中国企業は海外で22件の吸収、合併、投資を行い、資金総額は200億ドル以上に達する（中国証券報2月23日付）。その中でも大きなものとしては

- 深圳中金嶺南股份有限公司はオーストラリアPEM社の株式50.1%を取得した。
- 五鉱集団は現金17億ドルでオーストラリア・OZ Minerals社を買収した。
- 中国鋁業股份有限公司はすでにRioTinto社（中国名＝力拓公司）9.3%の株を持っているが、さらに195億ドルを投資し、持株比率を18%に引き上げた。
- 中国とロシアは2月17日、石油長期供給契約に調印した。内容は中国国家開発銀行がロシア国営石油会社ロスネフチとパイプライン独占会社トランスネフチに250億ドルを融資し、ロスネフチが中国石油天然ガス集団（CNP C）に対し、ロシア産原油を20年間供給することになった。

(4) 米国に不動産買収視察団を派遣＝400人がビザを待つ

2月21日、中国「不動産投資視察団」（中国語＝炒房団）21人は観光ビザで米国に入り、現地で大きな注目を集めた。同団体の弁護士によると、不動産投資の目的は仕事、子女教育、投資などいろいろある。

関係筋によると、視察団のメンバーとして35%は不動産業者、12%は金融・法律関係、残りは宝石業界などの人たちである。尚400人の希望者が中国で米国入りのビザを待っていると言う。

3. 上海は“ライバル”に遭遇

世界先進国・地域には、必ずそれなりの「国際金融センター」がある。ニューヨーク、ロンドン、東京、フランクフルト、香港などは同国・地域の経済発展のために大きな役割を果たした。これらの国際金融センターは引き続き自身の地位を強化しようとしている。

一方、ここ数年、BRICs各国の中で、中国のほか、インドとロシアも自国の「国際金融センター」の設立に情熱を燃やしている。

- インドのムンバイは「未来の国際金融の都」を目指している。
- ロシアは2020年までのロシア金融市場発展戦略を策定し、モスクワをロンドンやニューヨークのような金融センターに建設することを目標としている。プーチン首相はつい最近、その決心を改めて強調した。

さらに、BRICs諸国だけでなく、韓国も「ソウルを将来の東アジアの金融センター」とする夢を持っている。

上海はこれらの競争の中で、率先して文字通り「国際金融センター」になれるかどうか注目されるところである。

(1) 中国で「金融センター」計画を持つ都市

しかし、上海にとって最も有力な“ライバル”は海外よりも、国内にあるかもしれない。

中国政府には「上海を国際的な金融センター」に建設するという戦略があっても、「金融センター」の夢を見ている都市は上海だけではない。北京、天津、深圳、西安もそれぞれの「金融センター」計画を打ち出している。

一体どの都市が率先して中国の「国際金融センター」になることができるのだろうか。

①北京

北京最大の優勢は中国の首都として、中国人民銀行を含む多数金融機関の総本部所在地であり、中国金融マクロコントロールの策源地である。全国経済の発展に伴い、北京も上海と同様の産業構造の調整課題に直面している。製造業より、大都市として、金融業を含むサービス産業の発展は不可欠である。

このため、北京市は「首都金融業発展を促進する意見」を作成し、明確に「北京を国際的影響力を持つ金融中心都市に建設する」という目標を掲げている。

半面、北京最大の弱点は港湾都市ではないこと。世界の国際金融センターは圧倒的多数が港湾都市である。まず港運センターになり、その次に金融センターになる。中国の国家戦略として、中国の国際金融センターを上海に定着させるのは、それなりの理由がある。

②天津

天津市は敷地面積 1.33 平方キロメートル、建築面積 230 万平米を持つ「金融城」を建設する計画である。中には、銀行、保険、証券、会計、コンサルタントなどの産業を集中させる。その目標としては、「北方地区のウォール街」になることである。

天津は広大な中国の内海、渤海湾に面し、中国指折りの港湾大都市でもある。また、中国北方地域の経済中心に位置付けられたことで、東北地域、華北地域のような後背地を持ち、日本、韓国、北朝鮮、ロシアなどとの国際連携も強い。

しかし、天津市自身の経済規模と地位、その後背地（東北地域、華北地域）ないし世界各地の経済への影響力、波及力、緊密性はまだ上海の比ではない。

③深圳

深圳は 30 年間の改革開放を通じ、すでに昔の漁村から、中国一流の大都市に発展した。深圳証券取引所、深圳発展銀行など重要な金融機関の所在地であり、華南地域で大きな影響力を持つ。

中国改革開放の先進地域の地位を保つため、深圳も「金融センター」の建設に力を入れている。香港の隣にあり、香港カードを有効に使って、華南地区の「国際金融センター」になる可能性がある。

④西安

西安は中国西部地区の重鎮、西部大開発の重心の 1 つである。2008 年 4 月、西安市は西部地区の金融センターを目指した大工事「滻灞金融商务区」を着工しており、しかし、地理的な条件から、西部地区の金融センターになる可能性

がある。

(2) 国際金融センターの条件

国際金融センターは銀行とその他の金融機関が高度に集中し、各種金融市場が自由に発展し、金融活動とその取引が効率的に行われているのが特徴である。

一部の中国専門家は多数の都市が一斉に「金融センターを建設する」ことを心配して、「重複建設」を避けるべきだと主張している。

中国銀監会（中国銀行業監督管理委員会）の劉明康主席は上海国際金融センターに関連して、国際金融センターの条件について次のように語っている。

- 国際的な法律制度環境。金融の運営と監督は国際慣例に従い、十分に理解され、動きやすい。
- 対内・対外とも開放的で完璧な金融市場体系を持つ。機敏で効率的に金融取引と特殊業務の需要を満たす。
- 良好な金融施設。サービス意識と能力を持ち、大量、即時、客観的に市場、金融機関、商品の変化と発展動向を反映する。
- 一流の国際金融人材を集められるような競争力を持つ。国際金融業の競争はあくまで金融人材の競争である。

これらの条件によれば、少なくとも現時点では上海市の地位を揺るがし、上海の「国家国際金融センター」の地位に挑戦できる“ライバル”はまだ、出現していない。

一方、世界金融センターインデックス（Global Financial Centres Index）がリストアップした世界46の金融センターの中には、米国には5カ所、カナダは3カ所、オーストラリアは2カ所となっている。つまり、一国の中に複数の金融センターが存在する。

中国の広大な国土と各地経済発展のアンバランスにより、複数の金融センターが存在する必要性と可能性もある。ただし、熾烈な内部競争を避け、一種の分業・提携の局面を通じ、上海の国家国際金融センターとしての地位を強化すべきである。

さらに、香港は外国ではない。上海と香港の間でも「内紛」を避け、「上海はオンショア業務中心、香港はオフショア業務中心」のように“分業”すべきである。

4. 金融危機で上海国際金融センターの建設を加速!

上海市の屠光紹常務副市長は2月27日、世界的な金融危機により、上海国際金融センター建設のペースは影響されることなく、逆に加速する効果がもたらされており、国際市場における上海金融市場の地位がいつそう高まっている。

(1) 2008年、外資系金融機関数が著しく増加

金融危機の影響があるにもかかわらず、上海金融市場の国際的地位は引き続き

向上し、外資系金融機関の数は著しく増加した。

2008 年末時点で上海に設立された外資系銀行法人は 17 社、前年より 7 社も増えた。上海の外資系銀行数は全国の 53.1% を占める。上海の外資系銀行の登録資産総額は 8450 億 5000 万元、全国の外資法人銀行登録資産総額の 84.8% を占める。

外資法人財産保険会社は 7 社、前年より 2 社増加。これにより上海は全国外資法人財産保険会社数の 63.6% を占める。中外合弁の生命保険会社は 12 社、全国の 46.2% を占める。中外合弁の基金管理公司是 19 社、全国の 57.6% を占め、同資産管理規模は 5000 億元、同 58.2% を占める。

データによると、2008 年末時点で、上海の金融機関は 899 社、同年度に 67 社も増加している。そうした中で、外資系金融機関は 395 社、同年度に 35 社も増加している。

(2) 「上海国際金融中心建設を推進する条例（草案）」を審査＝上海市人代会

2009 年 2 月 23 日、上海市人民代表大会常務委員会は市政府が提出した「上海国際金融中心建設を推進する条例（草案）」を審査した。同条例のキーポイントは

a. 区域、国際の提携・交流を強化

華東地域（長江デルタ地域）内の金融提携、香港・マカオ・台湾との提携交流、世界各国の金融センターとの交流・提携を強化する。

b. 市場システムの建設を推進

金融市場システムには金融要素市場、金融機関、豊富な金融ツールと金融商品、資金結算清算システム、仲介金融サービスシステムなどが含まれる。

c. 人材環境建設を整備

草案は人材育成企画、人材評価メカニズムの整備、人材教育機構基地の整備、人材の待遇（戸籍、居住証、住宅、医療）、国際認可の能力認証機構などを挙げている。

d. 信用環境建設を強化

「条例」は社会信用体制の建設について次のように規定している。

● 国家金融管理部門の計画にあわせ、金融業界で統一する「信用情報プラットフォーム」（中国語＝征信平台）を整備する。

● 市行政管理部門と司法機関が把握した信用情報を集中させて、整理・処理する。

● 金融機関高級管理人員の信用ファイルを整備する。

e. 金融リスクの回避

国家金融管理部門にあわせ、金融の監督管理、金融リスクの回避、金融秩序の維持、金融案件の審理と仲裁、金融法律サービスの促進、行政機関と社会の金融法律意識を強化する。

人民代表大会の立法プロセスにより、「2 審査 3 表決」が必要であるので、同「条例」が採択されるまでにはもう少し時間が掛かる。

(3) 2020年に上海国際金融センターを完成＝国務院が最新決断

3月25日、中国の温家宝総理が国務院常務会議を主催し、「上海国際金融センター・上海国際港運センターの建設を加速する意見」（以下は意見と称する）を採択した。この「意見」は、以下のポイントにおいて、上海国際金融センターを建設する上で、重大な意味を持つ。

- **初めて正式に国務院「意見」として上海国際金融センターを建設するという国家戦略を確認した。** これまでの「鄧小平の宿願」、「党大会決議」、「上海市人代会条例」などに比べて、より鮮明に「国家計画」、「国家戦略」、「国家意志」の形で、上海国際金融センターの建設を確認した。より具体的に言うと、「上海国際金融センター」はすでに「構想」段階から、「計画」段階にグレードアップしたと言える。
- **明確に2020年に上海国際金融センターを完成する目標を立てた。** いままで、上海国際金融センターは構図、構想のようなもので、本当に上海国際金融センターを建設できるのか、一体、いつ上海が文字通りの国際金融センターになるかは模索段階にある。それに反して、現在では、はっきりした時間の目標が定められた。
- **上海こそ中国の国際金融センターであることを確認した。** 前にも述べたように、中国その他の大都市（北京、天津、深圳、西安）などの地方政府はそれぞれの優位性を生かして「国際金融センター計画」を持っている。「意見」は国家レベルで上海国際金融センターの建設を推進することを決定した。「意見」は国務院の各省・庁も上海市地方政府もその目標にあわせて、仕組、運営、管理を調整することを要求した。これは事実上、他の“ライバル”を排除したことになる。
- **国際金融センター・国際港運センターは同時に建設。** 国際経験によれば、多数の金融センターは港運センターでもある。港運センターの流通、影響力などは金融センターの基礎でもある。中国人民大学が33の大都市を対象に、実施した「流通競争力調査」によると、トップは上海、続いて広州、北京となっている。上海洋山深水港の建設などにより、上海国際金融センターの地位はもう不動のものとなっているのである。

第二章 上海の銀行

中国の銀行の構造は次のようになっている。

「総行」は本店である。企業の本社に相当する。1銀行は全国に1「総行」しかない。特殊な状況でない限り、「総行」のブランチは設けない。中国人民銀行は上海には「総行」のブランチとして、「総部」を設け、「総行」の役割を果たしている。

「分行」は各都市1「分行」を設ける。1都市には通常1「分行」である。

「支行」は「分行」下の経営単位であるが、各銀行により、「支行」についての定義が異なる。

「儲蓄所」、「分理処」は末端の営業拠点である。

第一節 各種類の銀行

各種類の銀行が出揃うことは、国際金融センターとして不可欠の条件である。

1. 中国人民銀行上海総部

中国人民銀行総本部は首都北京にある。上海総部は同行が北京以外に設立した唯一の地方本部である。立地は、浦東新区の陸家嘴金融貿易区にある。

上海総部設立の目的

中国人民銀行は中央銀行として、金融政策の策定、金融市場の安定などマクロコントロールの舵取りをする。上海を中国の国際金融センターに建設することは、国家戦略である。中央銀行はこの国家戦略を実現するために、自身のマクロコントロール機能をいっそう強化し、改善する必要がある。こうしたことは中国人民銀行上海総部設立の背景となる。

上海総部の責務

- 中国人民銀行総本部が提出した目標に基づいて市場のコントロールを把握する。
- 上海の商業銀行と手形専門機関の手形割引の業務
- 各種市場手法の金融政策と金融安定への影響を分析し、金融市場の動向を観測し、市場リスクの回避を図る。
- 金融市場のデータを収集・分析し、定期的に各種金融分野の動向と情報・研究報告を提出する。
- 金融商品の開発を進め、金融市場のバランスの取れた、健康的な発展を図る。
- 中国各地域同士の金融交流と提携を組織・管理する。

総本部の授権に従い、中国外貨取引センター（全国銀行間短期間金融センター）の上海ブランチ、上海黄金取引所、中国銀聯股份有限公司などの機構に対する指導・管理活動を担当する。

2. 国家政策銀行

国家政策銀行は中国政府が設立・保証し、国家産業政策と地域発展政策の施行を目的とし、特殊な融資原則に基づく営利を目的としない金融機関である。

中国には「国家開発銀行」、「中国輸出入銀行」、「中国農業発展銀行」という3行の国家政策銀行があり、この3行の国家政策銀行は本部はいずれも、北京であり、上海には「分行」(支店)をもっている。

名称	本部	上海ブランチ
国家開発銀行	北京市西城区阜成門外大街29号	国家開発銀行上海分行 住所：上海市浦明路68号
中国輸出入銀行	北京市西城区復興門内大街30号	中国輸出入銀行上海分行 住所：上海市浦東南路500号27-29階
中国農業発展銀行	北京市西城区月壇北街甲2号	中国農業発展銀行上海分行 住所：上海市延安東路45号

①国家開発銀行

国家開発銀行は「国力増強、民生改善」を経営理念とし、国家のマクロコントロール経済政策に基づいて、社会資金を調達し、投資を導く。全国各地には35分行、1代表所(香港)を持っている。

A. 国家開発銀行の戦略重点は

- インフラ整備、基礎産業、支柱産業、ハイテク産業、国家の重点プロジェクトを支援する。
- 都市化、中小企業、「3農」(農村、農民、農業)、教育、医療衛生、環境保護など社会発展のボトルネック分野への資金支援も行う。
- 中国企業の海外進出(中国語=走出去)戦略の展開を支援する。

B. 主な業務は

- 融資、● 国際業務提携、● 資金取引、● 基金投資、● 株式投資と株式管理、● 産業の統廃合、● 債券発行代理、● 金融業務提携、● IT事業支援など。

C. 国家開発銀行上海分行の業務実例

● 上海電気集団と国家開発銀行上海分行は2007年8月22日、金融合作協議に合意した。

国家開発銀行は2007—2010年の間に、中国政府が上海電気集団に対し、許可した与信枠内で、100億元を上限とする金融提携を実施する。これは、大型国有企業集団と中国の開発金融機構の間で構築された、企業と銀行のWIN—WINを求める事業展開のプラットフォームとされる。

● 上海実業(集団)有限公司と国家開発銀行上海分行は2008年12月4日、開発金融合作協定を結んだ。開発銀行上海分行が同集団に100億元の与信枠を提供した。

②中国輸出入銀行

中国輸出入銀行は1994年に設立され、国務院の直接管理下に置かれている国家政策銀行である。国内に10数のブランチを持っており、海外では、ヨハネスバーグ、パリ、サンクトペテルブルグに代表事務所を持っている。

A. 主要責務

中国の機電製品、プラント設備、ハイテク製品の輸出入を促進し、中国企業の海外投資、大型プロジェクトの請負入札などを支援し、対外経済関係と国際提携に対し、政策的金融の支援を提供する。

B. 主要業務範囲

●輸出貸付と輸入貸付、●海外投資と工事請負融資、●中国政府の対外優遇融資、●対外担保、●外国政府と金融機構の融資の中継ぎ業務、●本銀融資の国内決算と企業預金業務、●国際市場での資金調達、●国際金融間の融資、シンジケート・ローンの組織と参加、●人民元同業者短期間金の融通と債権の買戻し、●許可された範囲の外貨資金取引など。

C. 国家輸出入銀行上海分行の業務事例

●2000年代から、国家輸出入銀行上海分行は滬東中華造船（集団）有限公司、江南造船（集団）有限責任公司、上海外高橋造船有限公司、上海船廠などの造船所などに輸出貸付の業務を行い、中国の船舶輸出に大きな役割を果たした。

●2006年から、国家輸出入銀行上海分行は福建省にある廈門燦坤実業股份有限公司など4社の台湾系企業に総額2億9500万元の輸出売手貸付を許可した。これらの台湾系企業はいずれもハイテク・機電製品の輸出業者である。

③中国農業発展銀行

中国農業発展銀行は1994年11月に国務院が指導の下で設立した唯一の農業政策銀行である。

A 主要責務

国家の法律、法規、方針、政策に基づき、資金を調達して政府が規定した農業に関する政策的融資業務を展開する。財政による農業支援予算割当金の支給、農業と農村の経済発展のサービなどを担当する。

B 業務範囲

●食糧、綿花、食用油（原料）、肉類、砂糖、タバコ、羊毛、化学肥料の買い付け、備蓄、販売に必要な融資、●食糧、綿花、食用油作物種子の融資、●食糧、綿花関係の企業、倉庫、設備改造の融資、●農業関係の企業と科学技術開発に必要な融資、●農村のインフラ建設の融資、●農業総合開発に必要な融

資原料●現有業務範囲内の国際決算、外貨預金、送金、同業者短期間外貨融通、外貨の取引など。

3. 大型国有銀行

上海に本社または分行を持つ大型国有銀行は中国工商銀行、中国農業銀行、中国銀行、中国建設銀行の4行である。

規模からいえば、中国郵政儲蓄銀行も5番目の大型国有銀行であるが、郵便局の預金業務から脱皮した新銀行として、後の「その他の銀行」の段落で紹介する。

本調査報告書で、交通銀行を「準大型国有銀行」としているが、その理由はその筆頭株主が中華人民共和国財政省であるからである。

① 中国工商銀行

中国工商銀行は中国最大の大型国有銀行であり、業務地域は全国各地に及んでいる。1984年に北京で設立され、2006年に上海証券取引所（A株）と香港（H株）で同時上場した。上海には分行を持っている。その概況は次の通り。

項目	内容				
企業名称	中国工商銀行股份有限公司				
法人住所	中国北京市西城区復興門内大街55号				
上海分行	住所＝上海市浦東新区浦東大道9号 全市の各区・県に強大な営業ネットワークを張っている。（文末の付属資料をご参考）				
設立期日	1984年1月1日				
登録資本	3340.189（億元）				
資産総額	93,843.47（億元）（2008年9月）				
株式改造	2005年10月28日に株式改造開始				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	中央匯金投資有限責任公司	118,008,174,032	35.3	
	2	中華人民共和国財政省	118,006,174,032	35.3	流通規制A株
	3	香港中央結算代理人有限公司	44,279,916,577	13.3	H株流通株
	4	高盛集团有限公司 (米 Goldman Sachs)	16,476,014,155	4.9	H株
5	全国社会保障基金	14,102,149,559	4.2	H株	

	理事会			
6	DRESDNERBANK LUXEMBOURG S. A.	6, 432, 601, 015	1. 9	H 株
7	米国運通公司 (American Express)	1, 276, 122, 233	0. 4	H 株
8	中国人寿保険(集 団)公司	695, 027, 367	0. 2	A 株流通 株
9	中国華融資産管理 公司	480, 769, 000	0. 1	A 株流通 株
10	中国人寿保険股份 有限公司-	343, 488, 638	0. 1	A 株流通 株
上場情況	上場期日 2006 年 10 月 27 日 総株数 33401885. 003 (万株) 流通 A 株 1, 495, 000 (万株) (上海) 流通 H 株 8, 305, 650. 196 (万株) (香港)			
従業員数	381, 713 人			
経営情況	2006 年純利益 487. 19 (億元) 2007 年純利益 812. 56 (億元) 2008 年 1-9 月 純利益 927. 3 (億元)			
ブランチ	全国 31 个省・市・自治区に分行がある			
主要業務	企業金融業務、個人金融業務、銀行カード業務(「牡丹カード」 シリーズ)、電子銀行(インターネットショップ銀行、電話銀行、 携帯 1 手機銀行) など			
説明と評 価	世界複数の有力経済誌から、「中国最高銀行」、「世界最高取引 賞」、「中国最高管理」などをの評価と賞を受けた。 「Moody' s Investors Service」は中国工商銀行の格付けを “A1” に調整。 「standard & poor' s」は中国工商銀行の格付けを“A-”に引 き上げた。			

②中国農業銀行

中国農業銀行は1979年2月に再設立され、本部は北京で、上海には分行を持っている。。2007年末時点、中国全土には2万4452カ所の営業拠点がある。海外では、シンガポール、香港に分行、ロンドン、東京、ニューヨークにはそれぞれ代表所を持っている。

項目	内容
企業名称	中国農業銀行
法人住所	北京市東城区建国門内大街 69 号

上海分行	住所 延安東路 518 号 全市各区県に強大な営業ネットワークを持っている。詳細は文末の付属資料をご参考。
設立期日	1979 年 2 月再発足
資産総額	60,501.27 (億元) (2007 年末)
登録資本	2,600 億元
企業沿革と改革 状況	第一階段(1951 年-1952 年) : 1951 年 8 月 中国農業合作銀行として発足。 1952 年 「機構簡素化」策として撤去された。 第二階段(1955 年-1957 年) : 1955 年 3 月 中国農業銀行として発足 1957 年 4 月 国務院の決定により、中国農業銀行と中国人民銀行が合併した。 第三階段(1963 年-1965 年) : 1963 年 11 月、全国人民代表大会常務委員会の決議で「中国農業銀行」が再度発足。 1965 年 11 月、中国農業銀行と中国人民銀行が再度合併。 第四階段(1979 年-1994 年) : 1979 年 2 月、国務院の決定により、中国農業銀行が回復、国務院の直轄機構として活動。 第五階段(1994 年 4 月から) : 1997 年、農業銀行は国有商業銀行としての道を歩みはじめた。
株式改造	2009 年 1 月 9 日、株式改造を完成し、中国農業銀行股份有限公司としてスタートした。中央匯金投資有限責任公司と財政部が国家を代表して株主となる。
主要株主	1. 中央匯金投資有限責任公司=50% 2. 中華人民共和国財政省=50%
上場状況	中国唯一未上場の大型国有銀行。 2009 年に上場する見込み。上場地は未定。
従業員数	447,519 人
経営状況	2006 年純利益 52.26 (億元) 2007 年純利益 118.72 (億元) 2008 年純利益 (不明)
ブランチ	北京分行、上海分行、深圳分行、蘇州分行、香港分行、湖南省分行、福建省分行、江蘇省分行、廈門市分行、広西区分行など。
主要業務	個人業務、企業業務、電子銀行(インターネット銀行、電子商取引、電話銀行、携帯銀行、携帯メッセージなど)、銀行カード(金穗シリーズのカード)、財産管理、農村・

	農業・農民への各種サービス
説明	2007年、中国農業銀行は英国「The Banker」誌で世界1000社の銀行の中で第65位にランキングされた。 2007年、「standard & poor's」は中国農業銀行を「BBBpi」、「Moody's Investors Service」では「A1/安定」に格付けされた。

③中国銀行

項目	内容				
企業名称	中国銀行股份有限公司				
法人住所	北京市復興門内大街1号				
上海分行	住所 中山東一路23号 全市各区県に営業拠点をもっているが、主としては都心部に集中（詳細は文末の付属資料をご参考）。				
設立期日	1994年				
登録資本	2538.39（億元）				
資産総額	65,966.15（億元）（2008年9月）				
企業沿革と改革情況	1. 前身の中国銀行は1912年2月5日に発足。 2. 1949年中華人民共和国成立後、外貨専門銀行となる。 3. 1994年から、国有商業銀行に向けた改革を開始。				
株式改造	2004年8月26日、株式改革完成。				
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比 率(%)	株式性質
	1	中央匯金投資有限責任公司	171,327,404,740	67.49	
	2	香港中央結算(代理人)有限公司	31,176,162,233	12.28	H株流通株
	3	RBSChina Investments S.	20,942,736,236	8.25	H株
	4	富登金融控股私人有限公司	10,471,368,118	4.13	H株
	5	全国社会保障基金理事会	8,377,341,329	3.3	H株
	6	スイス銀行	3,377,860,684	1.33	H株
	7	アジア開発銀行	506,679,102	0.2	H株
	8	The Bank of Tokyo-Mitsubishi	473,052,000	0.19	H株流通株

	9	「上海証取 50 取引型開放式指数証券投資基金」	113,295,432	0.04	A 株流通株
	10	中国人寿保險股份有限公司	105,366,900	0.04	A 株流通株
上場情況	2006 年 6 月 1 日、7 月 5 日、中国銀行は香港証券交易所と上海証券交易所に上場 総株数 25,383,916.201 (万株) 流通 A 株 649,350.6 (万株) 流通 H 株 7,602,025.127 (万株)				
経営情況	2006 年純利益 418.92 (億元) 2007 年純利益 562.29 (億元) 2008 年 1-9 月純利益 592 (億元)				
ブランチ	国内 31 省・市・自治区に分行がある。				
主要業務	個人金融業務、企業金融業務、銀行カード (中銀カード・シリーズ、長城カード・シリーズ)、資金及国際業務 (資金業務、資産管理、国際決算)				
評価	「Euromoney」誌、「fortune」誌、「極東経済評論」などの有力経済誌から、「中国最高銀行」、「中国最高国内銀行」などと評価されている。				

④中国建設銀行

中国建設銀行の前身は中国人民建設銀行で、1954年10月1日、中国第1次5ヵ年計画のスタートを契機に発足した大型国有銀行である。

項目	内容			
企業名称	中国建設銀行股份有限公司			
法人住所	北京市西城区金融大街 25 号			
上海分行	住所 上海市淮海中路 200 号 各区・県に営業拠点を持っている。詳細は巻末の付属資料をご参考。			
設立期日	1996 年			
登録資本	2336.89 (億元)			
資産総額	73,236.31 (億元) (2008 年 9 月)			
企業沿革と改革情況	1954 年、成立時の名称は中国人民建設銀行 1996 年、中国人民建設銀より中国建設銀行と改名。			
株式改造	2004 年 9 月 17 に株式改革完成。			
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)
	1	中央匯金投資有限	132,152,949,50	56.55

		責任公司	1	
	2	香港中央結算(代理人)有限公司	29,386,421,621	12.58
	3	米國銀行公司	25,132,974,346	10.75
	4	中國建銀投資有限責任公司	20,692,250,000	8.85
	5	富登金融控股私人有限公司	13,207,316,750	5.65
	6	寶鋼集團有限公司	3,000,000,000	1.28
	7	益嘉投資有限責任公司	800,000,000	0.34
	8	中國人壽保險股份有限公司	228,696,000	0.1
	9	中國工商銀行の「博時精選株・証券投資基金」	157,922,618	0.07
	10	中國人壽保險(集團)公司	157,597,200	0.07
上場情況	2005年10月27日、H株として香港聯合取引所に上場。 2007年9月25日、A株として上海証券取引所に上場 総株数 23,368,908.4 (万株) 流通A株 900,000 (万株) 流通H株 22,468,908.4 (万株)			
経営情況	2006年純利益 463.22 (億元) 2007年純利益 690.53 (億元) 2008年1-9月純利益 842.34 (億元)			
ブランチ	全国31の省・市・自治区にいずれも分行を持っている。 海外には、東京、フランクフルト、ソウル、香港、シンガポール、ヨハネスバーグに分行を持っている。			
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務			
説明	「中国新聞週刊」、「中国紅十字会」、「中国扶貧基金会」、「新華社」などから多数の「最も責任感をもつ企業」などの賞を受けている。			

⑤中国交通銀行

中国交通銀行は唯一、中国財政省が筆頭株主となっている、大型株式制商業銀行であり、本部は上海にある。

項目	内容
----	----

企業名称	交通銀行股份有限公司			
法人住所	上海市銀城中路 188 号			
上海分行	住所 上海市中山南路 99 号 各区・県に営業拠点を持っている。詳細は巻末の付属資料をご参考。			
設立期日	1986 年 7 月 24 日			
登録資本	489.94 (億元)			
資産総額	24,912.95 (億元)			
企業沿革と改革情況	1908 年、交通銀行設立。 1958 年、同行の香港分行を除き、国内業務は中国人民銀行と中国人民建設銀行に併合された。 1986 年 7 月 24 日、金融改革の試行として、新交通銀行がスタート。			
株式改造	1987 年 4 月、株式銀行に改革された。			
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)
	1	中華人民共和国財政省	12,974,982,648	26.48
	2	香港中央結算(代理人)有限公司	10,772,327,236	21.99
	3	香港上海匯豐銀行有限公司	9,115,002,580	18.6
	4	首都機場集团公司	985,447,500	2.01
	5	国網資産管理有限公司	451,445,193	0.92
	6	上海煙草(集团)公司	378,328,046	0.77
	7	雲南紅塔集团有限公司	346,787,979	0.71
	8	中国石化財務有限責任公司	304,320,800	0.62
	9	華能資本服務有限公司	268,501,276	0.55
	10	大慶石油管理局	233,151,118	0.48
上場情況	2005 年 7 月 6 日と 2007 年 5 月 15 日に、香港聯合証券取引所、上海証券取引所でそれぞれ上場。 流通 A 株 1,595,493.292 (万株) 流通規制 A 株 997,498.265 (万株) 流通 H 株 2,306,446.814 (万株)			
従業員数	76000 人			
経営情況	2006 年純利益 126.69 (億元) 2007 年純利益 205.13 (億元)			

	2008年1-9月純利益 227.89 (億元)
ブランチ	チベット、青海を除き、各省・市・自治区に29の分行を持つ。
主要業務	個人業務、企業業務、国際業務、電子銀行（インターネット銀行、電話銀行、インターネットショップなど） クレジットカード（「太平洋」、「Y-POWER」、「劉翔 VISA」、「公務カード」、「白金カード」、「連名カード」など）

4. 全国的な都市商業銀行

① 中信銀行概況

項目	内容				
企業名称	中信銀行股份有限公司				
法人住所	北京市東城区朝陽門北大街8号富華大廈C座				
上海分行	住所＝南京東路61号 崇明県を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。（詳細は巻末の付属資料をご参考）				
設立期日	1987年4月7日				
登録資本	390.33 (億元)				
資産総額	10,886.75 (億元)				
企業沿革と改革情況	1987年に発足、旧名＝中信実業銀行 2006年11月、中信銀行は戦略的投資者を導入し、スペインのビルバオ・ビスカヤ・アルヘンタリア銀行（BBVA）と「戦略的提携関係」を結んだ。				
株式改造	2006年末、株式改革を完成し、中国中信集団公司と中信国際金融控股有限公司が発起人として、「中信銀行股份有限公司」を発足した。（略称＝中信銀行）。				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	中国中信集団公司	24,329,608,919	62.33	流通規制A株
	2	中信国際金融控股有限公司	5,855,002,200	15	H株流通株
	3	香港中央結算(代理人)有限公司	4,840,775,000	12.4	H株流通株
	4	スペイン BBVA	1,885,311,281	4.83	
	5	中国人民財産保険股份有限公司	68,259,000	0.17	H株流通株
	6	全国社会保障基金理事会	68,259,000	0.17	H株流通株

	7	瑞穂実業銀行	68,259,000	0.17	H株流通株
	8	中国人寿保險(集團)公司	34,129,000	0.09	H株流通株
	9	中国人寿保險股份有限公司	34,129,000	0.09	H株流通株
	10	中国船舶工業集團公司	29,310,000	0.08	A株流通株
上場情況	2007年4月27日、上海証券取引所と香港聯合取引所に上場 総株数 3,903,334.405 (万株) 流通A株 230,193.265 (万株) 流通規制A株 2,432,960.892 (万株) 流通H株 1,240,180.248 (万株)				
従業員数	16000人				
経営情況	2006年純利益 37.26 (億元) 2007年純利益 82.9 (億元) 2008年1-9月純利益 124.51 (億元)				
ブランチ	全国24都市に分行を持つ。				
主要業務	個人業務、企業業務、クレジットカード(「銀聯カード」、「女史カード」、「VISA CARD DIY」、「MASTER CARD」、「出国留学学生カード」、「公務カード」など)				

②中国光大銀行

項目	内容
企業名称	中国光大銀行股份有限公司
法人住所	北京市西城区復興門外大街6号光大大廈
上海分行	中山東一路29号
上海分行	中山東一路29号 崇明県を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)
設立期日	1992年8月、国務院の許可で設立。
資産総額	8430億元(2008年末時点データ)
企業沿革と改革情況	2007年、中国光大銀行は資産再編成を行い、中央匯金投資有限責任会社が2007年11月30日に、中国光大銀行に200億元に相当する米ドルを投資した。これで、中国光大銀行の登録資本は282億1689萬元に拡大し、匯金公司も中国光大銀行の筆頭株主となった。
従業員数	17000人。その中、大卒以上の学歴は70%以上。
経営情況	2006年純利益 27.42 (億元) 2007年純利益 50.4 (億元)

	2008年純利益 73.6 (億元)。(貸付残高 4689 (億元)、負債額 8097 (億元)、預金残高 6191 (億元)、資本充足率 9.31%)
ブランチ	全国、23 の省・市・自治区の 45 都市にブランチをもっている。
主要業務	個人業務、企業業務、基金業務

③華夏銀行

項目	内容				
企業名称	華夏銀行股份有限公司				
法人住所	北京市東城区建国門内大街 22 号華夏銀行大廈				
上海分行	住所 浦東新区浦東南路 256 号 崇明県を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)				
設立期日	1992 年 10 月 14 日				
登録資本	49.91 (億元)				
資産総額	6526.23 (億元)				
株式改造	1996 年 4 月 10 日、華夏銀行は株式改革を完成、華夏銀行股份有限公司となった。				
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比 率 (%)	株式 性質
	1	首鋼総公司	697,646,942	13.98	
	2	国家電網公司	595,920,393	11.94	
	3	DEUTSCHEBANK AKTIENGESELLSCHAFT	562,373,461	11.27	流通 規制 A 株
	4	紅塔煙草(集团)有限責任 公司	299,600,000	6	
	5	潤華集团股份有限公司	203,682,488	4.08	
	6	SAL. OPPENHEIMJR. &CIE. KO MMANDITGESELLSCHAFT AUF AKTIEN	121,000,000	2.42	流通 規制 A 株
	7	北京三吉利能源股份有限 公司	124,418,272	2.49	
	8	DEUTSCHEBANK LUXEMBOURG S. A.	121000000	2.42	流通 規制 A 株
	9	上海健特生命科技有限公	104,200,000	2.09	

	司	0		
	10 包頭華資実業股份有限公司	100,360,000	2.01	
上場状況	2003年9月12日、上海証券取引所に上場 総株数 499,052.832 (万株) 流通 A 株 220,050 (万株) 流通規制 A 株 279,002.832 (万株)			
従業員数	1 万人以上			
経営状況	2006 年純利益 14.57 (億元) 2007 年純利益 21.01 (億元) 2008 年 1-9 月純利益 31.06 (億元)			
ブランチ	北京、南京、杭州、上海、済南、昆明、深圳、瀋陽、広州、武漢、重慶、成都、西安、ウルムチ、太原、大連、青島、温州、石家荘、天津、呼和浩特、福州、寧波、紹興、南寧、常州、蘇州、無錫などに分行を持つ。			
主要業務	個人業務、企業業務、電子銀行、同業業務など			
説明	<p>華夏銀行はイギリスの「The Banker」で世界トップ 1000 社銀行の中で 313 位にランキングされている。</p> <p>華夏銀行の「中小企業成長サービス案」は中国中小企業協会、中国銀行業協会、金融時報社などから、「最高中小企業融資案」として評価された。</p>			

④広東発展銀行

項目	内容
企業名称	広東発展銀行
法人住所	広州市農林下路 83 号広発銀行大廈
法人住所	上海市徐家匯路 555 号 崇明県、南匯区を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)
設立期日	1988 年 9 月
資産総額	3739 億元
主要株主	1. 花旗集団股份有限公司 =20% 2. 中国人寿保險(集団)公司 =20% 3. 国家電網公司 =20% 4. 中信信託有限責任公司 =20 % 5. IBM 信貸有限責任公司 = 4.74% 6. 広東粵財投資控股有限公司 =0.8488%
経営状況	2007 年純利益 26.7 (億元)
ブランチ	北京、上海、広州、杭州、南京、大連、鄭州、昆明、武漢、深圳、

	珠海、汕頭、東莞、瀋陽、寧波、温州、無錫、マカオなどの経済の発達した都市に 26 分行を持つ。
主要業務	個人業務、企業業務クレジットカード、国際業務、金融同業業務

⑤深圳発展銀行概況

項目	内容				
企業名称	深圳発展銀行股份有限公司				
法人住所	深圳市深南東路 5047 号深圳発展銀行大廈				
上海分行	住所 浦東新区浦東南路 1351 号 崇明県を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)				
設立期日	1987 年 12 月 28 日				
登録資本	31.05 (億元)				
資産総額	4418.2 (億元)				
企業沿革と改革情況	2004 年、国際戦略投資者である「米国新橋投資集団 (Newbridge Asia AIV III, L.P.)」が同銀の株式を購入し、筆頭株主となった。外資が筆頭株主になるのは、中国で同行が最初。				
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	NEWBRIDGE ASIA AIV III, L.P.	400318800	16.76	
	2	中国平安人寿保险股份有限公司	109243104	4.57	A 株流通株
	3	深圳中電投資股份有限公司	68873589	2.88	A 株流通株
	4	中国太平洋人寿保险股份有限公司-	45788155	1.92	A 株流通株
	5	上海浦東発展銀行一傘下の投資基金	37306322	1.56	A 株流通株
	6	海通証券股份一有限公司	35620689	1.49	A 株流通株
	7	中国建設銀行-傘	31000000	1.3	A 株流通株

		下の投資基金			
	8	中国工商银行一傘下の投資基金	30998988	1.3	A株流通株
	9	中国光大銀行股份有限公司一傘下の投資基金	29837652	1.25	A株流通株
	10	中国農業銀行一傘下の投資基金	26425451	1.11	A株流通株
上場状況	上場期日 1991年4月3日、本公司深圳証取に上場 総株数 310543.376 (万株) 流通A株 278460.573 (万株) 流通規制A株 32082.803 (万株)				
経営状況	2006年純利益 13.03 (億元) 2007年純利益 26.50 (億元) 2008年純利益 33.17 (億元)				
ブランチ	北京、上海、天津、重慶、広州、深圳、杭州、南京、済南、大連、青島、成都、昆明、海口、珠海、佛山、寧波、温州など18都市に、266カ所の営業拠点を設けている。				
主要業務	個人業務、企業業務、電子銀行、クレジットカード(人民カード、国際カード、上海青年カード、ウォルマートカードなど)				
説明	深圳發展銀行股份有限公司は中国初めて株を公開発行、上場した商業銀行である。				

⑥招商銀行

項目	内容				
企業名称	招商銀行股份有限公司				
法人住所	広東省深圳市福田区深南大道7088号				
上海法人	上海市陸家嘴東路161号 崇明県を除き、上海の各区に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)				
設立期日	1987年4月8日				
登録資本	147.07 (億元)				
資産総額	15,472.49 (億元)				
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	香港中央結算(代理人)有限公司	2617781555	17.8	H株流通株
	2	招商局輪船股份	1815197487	12.34	

		有限公司			
	3	中国遠洋運輸 (集团)総公司	947548668	6.44	流通規制A株
	4	広州海運(集团) 有限公司	565359590	3.84	流通規制A株
	5	深圳市晏清投資 發展有限公司	433484335	2.95	流通規制A株
	6	深圳市楚源投資 發展有限公司	378715868	2.58	流通規制A株
	7	中国交通建設股 份有限公司	261024805	1.77	流通規制A株
	8	上海汽車工業有 限公司	250564996	1.7	A株流通株
	9	中海石油投資控 股有限公司	205305070	1.4	A株流通株
	10	広東省公路管理 局	175950157	1.2	A株流通株
上場情況	2002年4月9日、上海証券取引所に上場。2006年9月22日、香港聯合取引所に上場。 総株数 1470717.928 (万株) 流通A株 724594.602 (万株) 流通規制A株 479923.325 (万株) 流通H株 266200 (万株)				
経営情況	2006年純利益 71.08 (億元) 2007年純利益 152.43 (億元) 2008年1-9月純利益 189.99 (億元)				
ブランチ	全国45都市に40の分行と534箇所の営業拠点を持っている。				
主要業務	個人業務、企業業務				
説明	「Euromoney」誌、「The Asian Banker」誌、「Asiamoney」誌などから何度も「中国最高銀行」と表彰された。				

⑦上海浦東發展銀行

項目	内容
企業名称	上海浦東發展銀行股份有限公司
法人住所	上海市中山東一路12号
上海分行	住所 浦東南路588号 上海の各区・県に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)
設立期日	1992年8月28日に設立、1993年1月9日営業開始。

資産総額	11,154.55 (億元)				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	上海国際集団有限公司	1,334,536,736	23.57	
	2	上海国際信託有限公司	412,478,358	7.29	A株流通株
	3	CITIBANK OVERSEAS INVESTMENT CORPORATION	213,932,463	3.78	A株流通株
	4	上海国鑫投資発展有限公司	159,383,770	2.82	A株流通株
	5	中国平安人壽保險股份有限公司の傘下の投資基金	97,176,430	1.72	A株流通株
	6	交通銀行傘下の投資基金	89,731,272	1.59	A株流通株
	7	百聯集団有限公司	80,339,610	1.42	A株流通株
	8	中国煙草総公司江蘇省公司	67,996,791	1.2	A株流通株
	9	中国工商銀行の傘下の投資基金	59,882,596	1.06	A株流通株
	10	中国工商銀行の傘下の投資基金	59,146,666	1.05	A株流通株
上場情況	1999年11月10日に上海証券取引所に上場 総株数 566134.751 (万株) 流通A株 501217.427 流通規制A株 64917.324 (万株)				
従業員数	14000人				
経営情況	2006年純利益 33.53 (億元) 2007年純利益 54.99 (億元) 2008年1-9月純利益 98.44 (億元)				
ブランチ	上海、杭州、寧波、南京、北京、温州、蘇州、重慶、広州、深圳、昆明、蕪湖、天津、鄭州、大連、済南、成都、西安、瀋陽、武漢、青島、太原、長沙、ハルビン、南昌、南寧、長春、ウルムチ、合肥、呼和浩特などに30分行、408カ所の営業拠点を持っている。				

主要業務	個人、企業、資本市場
説明	<p>浦東開発銀行は中国で最も有力な都市商業銀行として、注目を受けている。</p> <p>2007年11月、北京で開かれた「21世紀アジア金融年会」で、「2007年アジア銀行競争力トップ10位商業銀行—最高安定経営賞」に受賞。</p> <p>その他、例年、多数の賞と評価を得ている。</p>

⑧興業銀行

項目	内容				
企業名称	興業銀行股份有限公司				
法人住所	福建省福州市湖東路154号				
上海分行	住所 江寧路168号2階 上海の各区・県に営業拠点を持っている。 (詳細は巻末の付属資料をご参考)				
設立期日	1988年7月20日				
登録資本	50(億元)				
資産総額	9253.13(億元)(2008年9月)				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	福建省財政庁	1,020,000,000	20.4	流通規制A株
	2	恒生銀行有限公司 (Hang Seng Bank)	639,090,000	12.78	A株流通株
	3	新政泰達投資有限公司	199,950,000	4	A株流通株
	4	中糧集团有限公司	151,500,000	3.03	A株流通株
	5	中国電子資訊産業集团公司	148,300,000	2.97	A株流通株
	6	国際金融公司	136,730,197	2.73	A株流通株
	7	福建煙草海晟投資管理有限公司	133,333,333	2.67	A株流通株
	8	上海国鑫投資發展有限公司	88,000,000	1.76	A株流通株
	9	七匹狼投資股份有限公司	85,333,333	1.71	A株流通株

	10	深圳市楚源投資 發展有限公司	79,800,000	1.6	A株流通株
上場情況	2007年2月5日に上海証券取引所に上場 総株数 500000 (万株) 流通A株 398000 (万株) 流通規制A株 102000 (万株)				
従業員数	1万人以上				
経営情況	2006年純利益 37.98 (億元) 2007年純利益 85.86 (億元) 2008年1-9月純利益 94.27 (億元)				
ブランチ	北京、上海、広州、深圳、南京、杭州、天津、瀋陽、鄭州、濟南、重慶、武漢、成都、西安、福州、廈門、太原、昆明、長沙、寧波、温州、義烏、台州、東莞、佛山、無錫、南昌、合肥、ウルムチ、大連、青島、南寧、ハルビンなどに40分行、400以上のブランチ。				
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務、4. 電子銀行				

⑨民生銀行

項目	内容				
企業名称	中国民生銀行股份有限公司				
法人住所	北京市西城区復興門内大街2号				
上海分行	黄浦区威海路48号				
設立期日	1996年2月7日				
登録資本	188.23 (億元)				
資産総額	10,640.55 (億元) (2008年9月)				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	新希望投資有限公司	1,111,322,354	5.9	A株流通株
	2	中国人寿保險股份有限公司	959,422,762	5.1	
	3	中国平安人寿保險股份有限公司	928,200,000	4.93	A株流通株
	4	上海健特生命科技有限公司	907,231,905	4.82	A株流通株
	5	四川南方希望実業有限公司	893,974,800	4.75	A株流通株
	6	中国船東互保協會	754,803,754	4.01	A株流通株

	7	東方集団股份有限公司	740,808,520	3.94	A株流通株
	8	中国中小企業投資有限公司	640,004,403	3.4	A株流通株
	9	廈門福信集団有限公司	630,119,808	3.35	A株流通株
	10	中国泛海控股集団有限公司	582,449,263	3.09	A株流通株
上場情況	2000年12月19日、上海証券取引所に上場。 流通A株1789480.199（万株） 流通規制A株92820（万株）				
従業員数	17000人				
経営情況	2006年純利益 38.32（億元） 2007年純利益 63.35（億元） 2008年1-9月純利益 86.37（億元）				
ブランチ	北京、上海、広州、深圳、武漢、大連、南京、杭州、太原、石家荘、重慶、西安、福州、済南、寧波、成都、天津、昆明、蘇州、青島、温州、廈門、泉州、鄭州、汕頭などに25分行を持つ。香港には代表所を持つ。				
主要業務	1. 個人金融、2. 企業金融、3. 電子銀行				
説明	民生銀行は高速発展の銀行として、中国国内外で注目を集めている2004年、「中国で最も生命力を持つ銀行」において18位にランキングされる。 2008年4月、民生銀行は第4回上場企業董事会「金円卓賞」を受賞。同銀は多数の機構、メディアから表彰されている。				

5. 非全国的な都市商業銀行

「非全国的な都市商業銀行」とは、一応、主として本拠所在地の都市で業務を展開する都市商業銀行に限定する。ここでは、上海に本拠または分行や営業拠点を持つ銀行だけを紹介する。

①上海銀行

項目	内容
企業名称	上海銀行股份有限公司
法人住所	浦東新区銀城中路168号
上海分行	住所 浦東新区張楊路699号 全市各区・県に営業拠点を持つ。（詳細は巻末の付属資料をご参考）
各地の分	寧波市、南京市、杭州市、余姚市、成都市、天津市に分行を

行	持つ。	
設立期日	1995年12月29日	
登録資本	26億元	
資産総額	3,090億元	
企業沿革と改革情況	1999年9月、2001年12月に、上海銀行は相次いで世界銀行集團のメンバー「国際金融公司」、「香港上海匯豐銀行」、「上海商業銀行」などの外資系投資者を導入し、近代金融企業発展の道を模索しはじめた。2001年に外資側の持株比率は18%に達した。	
株主一覽 2008年6月時点	名称	持株比率
	上海聯合投資有限公司	15.09%
	香港上海匯豐銀行有限公司	8%
	国際金融公司	7%
	上海市黄浦区国有資産総公司	3.08%
	上海商業銀行	3%
	上海匯鑫投資經營有限公司	2.62%
	上海浦東發展(集团)有限公司	1.92%
	上海市闸北区財政局	1.62%
	上海市盧湾区財政局	1.54%
上海市静安区財政局	1.35%	
上場情況	2008年に上場計画はあったが、株式市場の急落で先送りされた。	
経営情況	2006年純利益 16.85 (億元) 2007年純利益 29.34 (億元) 2008年1-6月純利益 20.11 (億元)	

②上海農村商業銀行

項目	内容			
企業名称	上海農村商業銀行股份有限公司			
法人住所	長寧区延安西路728号			
設立期日	2005年8月25日			
登録資本	37.46 (億元)			
企業沿革と改革情況	上海農村商業銀行 (SRCB) は、上海市234社の「農村信用合作社」を母体として発足した株式企業である。2005年8月25日に設立され、投資者は、地方国有資産、外国銀行、民営企業、個人投資家などで構成されている。			
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比率 (%)
	1	Australia & New Zealand	74,539,147	19.9%

		Banking Group Limited		
	2	上海国際集団有限公司	30,000	8.01%
	3	上海盛融投資有限公司	30,000	8.01%
	4	上海国有資産経営有限公司	30,000	8.01%
	5	上海緑地(集団)有限公司	20,000	5.34%
	6	錦江国際(集団)有限公司	15,000	4%
	7	上海市上投投資管理有限公司	15,000	4%
	8	上海山鑫置業有限公司	6,000	1.60%
	9	東方国際(集団)有限公司	6,000	1.60%
	10	上海青浦資産経営有限公司	5,000	1.33%
経営情況	2006年純利益 3.58 (億元) 2007年純利益 3.72 (億元) 2008年純利益 (未公表)			
ブランチ	本部は上海、営業拠点も上海地域に限られている。			
主要業務	個人、企業、財産管理、投資など一般銀行の業務を扱っている。			
説明	2008年、イギリス「The Banker」誌で、世界トップ1000社銀行の中で、第414位にランキングされている。			

③北京銀行

項目	内容				
企業名称	北京銀行股份有限公司				
法人住所	北京市西城区金融大街丙17号				
上海分行	住所 黄浦区河南南路16号中匯大廈1階、弁公区6階				
ブランチ	2006年、天津、上海、西安、深圳などに分行を持つ。				
設立期日	1995年12月28日				
登録資本	62.28 (億元)				
資産総額	4029.59 (億元) (2008年9月)				
企業沿革と改革情況	最初、北京城市合作銀行として発足し、2004年9月28日、北京銀行股份有限公司と改名。 2005年、外国投資者を導入。				
主要株主	番号	株主	持株数量(株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	ING BANK N.V.	1,000,484,814	16.07	流通規制A株
	2	北京市国有資産経営有限責任公司	647,962,689	10.4	流通規制A株
	3	北京能源投資	372,207,250	5.98	流通規制A

	(集团)有限公司				株
4	国際金融公司	251,378,094	4.04		流通規制 A 株
5	中国对外經濟貿易信託有限公司	236,842,105	3.8		A 株流通株
6	北京鴻智慧通実業有限公司	127,890,000	2.05		A 株流通株
7	世紀金源投資集团有限公司	110,250,000	1.77		A 株流通株
8	中国紡織機械(集团)有限公司	110,250,000	1.77		A 株流通株
9	北京市華遠集团公司	83,157,032	1.34		A 株流通株
10	北京資訊基礎設施建設股份有限公司	63,945,000	1.03		A 株流通株
上場情况	2007 年 9 月 19 日、上海証券取引所に上場 総株数 622,756.188 (万株) 流通 A 株 395,518.044 (万株) 流通規制 A 株 227,238.144 (万株)				
従業員数	4413 人				
経営情况	2006 年純利益 21.4 (億元) 2007 年純利益 33.48 (億元) 2008 年 1-9 月純利益 43.89 (億元)				
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務、3. 国際業務				

④杭州銀行

項目	内容
企業名称	杭州銀行股份有限公司
法人住所	杭州市鳳起路 432 号金都傑地大廈
上海分行	上海市黄浦区九江路 660-686 号
設立期日	1996 年 9 月 26 日
資産総額	693 億元(2007 年 12 月 31 日)
経営情况	2007 年純利益 8.48 (億元)
ブランチ	上海、北京、舟山に分行を持つ。在杭州市内の営業拠点数 はに農業、工商、中国、建設という 4 大国有銀行について 第 5 位。
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務、3. 国際業務、4. 資金業務(同業業 務、債券、手形など)

⑤寧波銀行

項目	内容				
企業名称	寧波銀行股份有限公司				
法人住所	浙江省寧波市中山東路 294 号				
上海分行	上海黄浦区南京西路 128 号永新広場				
設立期日	1997 年 4 月 10 日				
登録資本	25 億元				
資産総額	1013.33 (億元) (2008 年 9 月)				
企業沿革と改革情況	<p>前身は寧波城市合作銀行、1998 年 6 月 2 日に許可を得て寧波市商業銀行股份有限公司となる。</p> <p>2006年5月、海外戦略投資者として、シンガポールのOCBC Bankを導入。</p> <p>2007 年 2 月 13 日、「為寧波銀行股份有限公司」に改名。</p>				
主要株主	番号	株主	持株数量 (株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	寧波市財政局	270,000,000	10.8	流通規制 A 株
	2	OCBC Bank	250,000,000	10	流通規制 A 株
	3	寧波杉杉股份有限公司	179,000,000	7.16	流通規制 A 株
	4	寧波市電力開發公司	179,000,000	7.16	流通規制 A 株
	5	華茂集团股份有限公司	179,000,000	7.16	流通規制 A 株
	6	寧波富邦控股集团有限公司	179,000,000	7.16	流通規制 A 株
	7	雅戈爾集团股份有限公司	179,000,000	7.16	流通規制 A 株
	8	寧波韻升股份有限公司	60,840,000	2.43	流通規制 A 株
	9	浙江卓力電器集团有限公司	54,000,000	2.16	流通規制 A 株
	10	寧波經濟技術開發区控股有限公司	22,009,200	0.88	流通規制 A 株
上場情況	<p>2007 年 7 月 19 日、深圳証券取引所に上場</p> <p>総株数 250,000 (万株)</p> <p>流通 A 株 105,348.159 (万株)</p>				

	流通規制 A 株 144,651.841 (万株)
経営情況	2006 年純利益 6.32 (億元) 2007 年純利益 9.51 (億元) 2008 年 1-9 月純利益 11.27 (億元)
ブランチ	2008 年 10 月末、寧波銀行は 80 の営業拠点を持つ。上海、杭州、南京、深圳には分行を持つ。
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務、3. クレジットカード(匯通シリーズのカード)
説明	中国「銀行家」誌で 2007 年度中国最高「都市商業銀行」と評価された。

⑥深圳平安銀行

項目	内容
企業名称	深圳平安銀行股份有限公司
法人住所	深南中路 1099 号平安銀行大廈
上海分行	上海市靜安区常熟路 8 号
設立期日	1995 年 6 月 22 日
登録資本	54.61 (億元)
資産総額	1,416.19 (億元)
企業沿革と改革情況	2006 年 12 月、中国平安集団が深圳市商業銀行 89.36%の株を所有する。 2007 年 6 月 16 日、深圳市商業銀行と平安銀行が合併して、深圳平安銀行股份有限公司となった。原平安銀行は「深圳平安銀行上海分行」となり、原平安銀行福州分行は「深圳平安銀行福州分行」、原平安銀行上海張江支行は「深圳平安上海張江支行」となった。
経営情況	2006 年純利益 3.04 (億元) 2007 年純利益 15.84 (億元) 2008 年 純利益 (未公表)
ブランチ	営業拠点は主に深圳、上海、福州、泉州に配置されている。
主要業務	1. 個人業務、2. 企業業務、3. 国際業務 (進口業務、出口業務)

6. その他の銀行

①中国郵政儲蓄銀行有限責任公司

中国郵政儲蓄銀行有限責任公司を「その他の銀行」とすることはやむをえない面もある。

この銀行は規模から言えば、「工商」「建設」「中国」「農業」という 4 大国有

銀行について5番目である。

歴史的にみれば、郵便預金業は、1919年にさかのぼることができる。1949年前までは、「郵政儲金匯業局」の事業は金融分野で重要な地位を占めていた。新中国成立後、郵便預金事業は停止したが、1986年、郵便局の預金業務は回復した。

2003年8月から、郵便預金・送金業務は従来の郵便部門から独立し、2007年3月6日に、中国邮政儲蓄銀行有限責任会社が発足し、完全な銀行として、資産管理、中間業務など全面的な金融業務を行うようになった。

本社は北京に置いているが、上海での営業拠点は豊富で、非常に将来性のある金融機構と見られる。

項目	内容
企業名称	中国邮政儲蓄銀行有限責任公司
法人住所	北京市西城区宣武門西大街131号
上海分行住所	上海市吴淞路529号3层
設立期日	2007年3月6日
注册資本	200億元
ブランチ	全国に36分行、315支行、数万カ所の営業拠点を持つ。同銀3分の2以上の営業拠点は県と以下の農村地区にある。
主要業務	人民元と外貨の預金を主としており、国内・国際の換金・送金、銀行カード、保険代理、証券、シンジケートローン、小口融資、資産管理など。
説明	<p>新設の銀行として、金融業務、金融製品はまだ他の銀行に及ばないが、その極めて広大な営業ネットワークが特徴。同社の紹介によると、全国に預金受理拠点は36000カ所、換金・送金拠点45,000カ所、国際送金営業拠点2万カ所。</p> <p>2006年末時点で、郵便預金残高は1兆6000万元、全国で第5位。郵便預金カードを所持するは1億4万人以上。</p> <p>営業拠点多く、預金、換金、送金などが便利で市民から歓迎されている。</p>

②崇明長江村鎮銀行

項目	内容
企業名称	崇明長江村鎮銀行
法人住所	崇明県城橋鎮
設立期日	2009年2月18日
主要株主	上海農村商業銀行(51%) 現地企業5社(49%)
総資本	1億元
ブランチ	崇明県のみ
主要業務	民衆預金の吸収、短期・中期・長期融資の発行、国内決算、手形

	処理など9項目業務に限られる。
説明	<p>崇明長江村鎮銀行は上海初の町村銀行であり、専ら現地の住民と企業を対象にサービスを提供する。重点的に農村地区の融資難を解決する目的あり。</p> <p>崇明県政府は同銀の「3農（農村・農業・農民）融資」に対し、利子補給を提供している。</p> <p>同銀の誕生は上海農村商業銀行の経営改革の重要な一環であり、成功すれば、この営業パターンを上海だけでなく、華東地域ないし全国に普及していく計画である。</p>

7. 外資系銀行

2008年末時点、上海で設立された外資系銀行（法人）は17社ある。ここで2007年末までに設立され、経営が軌道に乗っている外資系銀行10社の概況を紹介しておく。その他の外資系の銀行法人、ブランチ、代表所は、参考資料としてリストのみけままとめておく。

(1) 匯豊銀行（中国）有限公司（香港上海銀行）

項目	内容
企業名称	匯豊銀行（中国）有限公司
法人住所	上海市浦東陸家嘴環路1000号 匯豊大廈36階
上海分行住所	上海市浦東陸家嘴環路1000号 匯豊大廈一階
設立期日	2007年4月2日
企業沿革と改革情況	<p>香港上海匯豊銀行有限公司は1865年に香港と上海で設立され、世界でも大規模な銀行とされていた。</p> <p>その後、143年間、中国大陸でその業務を停止したことはない。中国大陸に投資した資金は50億ドルを超えている。交通銀行19% 平安保険16.80%、上海銀行8%の株を持っている。</p> <p>同銀は香港上海匯豊銀行有限公司傘下の独資企業である。</p>
ブランチ	中国大陸に79ブランチを持っている。北京、長沙、成都、重慶、大連、東莞、広州、杭州、寧波、青島、上海、瀋陽、深圳、蘇州、天津、武漢、廈門、西安、鄭州などに19分行を持つ。
説明	販売ネットと業務範囲で、外資系銀行の中で著しい優位性を持っている。

(2) 花旗銀行（中国）有限公司（シティバンク）

項目	内容
----	----

企業名称	花旗銀行(中国)有限公司
法人住所	上海浦東新区浦東大道1号船舶大廈20階
設立期日	2007年4月2日
ブランチ	北京、上海、天津、成都、広州、深圳、杭州、大連に8分行
主要業務	デビットカード、預金、投資、融資、保険など
説明	第一陣の外資系銀行として設立。米シティバンクの独資会社。中国現地従業員はすでに3,500人になった。 2007年「FinanceAsia」誌で「中国最高外資系銀行」と評価される。

(3) 渣打銀行(中国)有限公司 (チャータード)

項目	内容
企業名称	渣打銀行(中国)有限公司
法人住所	上海市浦東新区陸家嘴東路161号招商局大廈35階
上海分行住所	上海市浦東新区世紀大道201号
設立期日	2007年4月
ブランチ	全国に15分行、33支行、1代表処を持つ。
主要業務	個人資産管理、存款、銀行カード、投資サービス、住宅ローンなど
説明	スタンダードチャータード銀行1858年、上海に分行をオープンした。150年間、中国での業務を停止したことがない。2007年4月、渣打銀行(中国)有限公司は第一陣の外資系銀行として発足した。2008年も「THE ASIAN BANKER」誌で「中国最高外資系銀行小売大賞」を受賞。 チャータード集団は2008年11月、内モンゴルの和林格爾県に第1号の「村鎮銀行」を設立した。

(4) 三菱東京日聯銀行(中国)有限公司 (Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd)

項目	内容
企業名称	三菱東京日聯銀行(中国)有限公司
法人住所	上海市浦東新区陸家嘴環路1233号匯亜大廈22階
設立期日	2007年7月
ブランチ	上海、北京、天津、大連、無錫、深圳、広州に分行を持つ。天津、大連には支行を持つ。瀋陽、成都に代表所を持つ。
主要業務	外貨関連の預金、融資、決算業務。多数の顧客は日系企業である。
説明	三菱東京日聯銀行(中国)有限公司は三菱東京UFJ銀行の傘下の独資の子会社である。

	<p>中国の金融機構と地方政府と密接な関係を持つ。国家開発銀行、中国銀行、招商銀行などの中国の主要銀行と安定的かつ長期的な提携関係を持っている。</p> <p>同行は中国で最も代表的な外資系銀行の1つとして、中国と日本、中国と世界各国の連携の強化、顧客への全面的、個性的、優良なサービスの提供、中国経済発展の促進などの面で貢献をしており、評価されている。</p>
--	---

(5) 恒生銀行(中国)有限公司 (Hang Seng Bank)

項目	内容
企業名称	恒生銀行(中国)有限公司
法人住所	上海市浦東南路528号上海証券大廈27階
設立期日	2007年5月28日
ブランチ	外資独資企業。北京、上海、杭州、広州、東莞、深圳、福州、南京、寧波、天津、昆明に33営業拠点を持つ(11分行、22支行)。
業務特徴	資産管理が特徴
説明	<p>全国の「分行」、「支行」に29の「優越資産管理センター」を持つ。</p> <p>Standard & Poor'sによる信用評価は中国人民元で「A(長期)」、外貨取引は「A-1(短期)」となっている。これは中国大陸にある外資系銀行で最高評価である。</p>

(6) 東亜銀行(中国)有限公司

項目	内容
企業名称	東亜銀行(中国)有限公司
法人住所	上海市浦東銀城中路168号上海銀行大廈25階
設立期日	2007年3月
企業沿革と改革情況	<p>東亜銀行は1979年に中国最初の外資系企業「北京航空食品有限公司(工商營業証番号:00001)」を設立した。</p> <p>1986年、最初の中外合弁の財務公司「中国国際財務有限公司(深圳)」を設立。</p> <p>1998年、人民元業務開始。</p> <p>2006年、中国現地法人設立を準備。</p> <p>2007年、独資子会社「東亜銀行(中国)有限公司」を設立</p>
ブランチ	中国大陸に18分行、46支行、3代表処を持つ。
業務	個人、企業、電子銀行、クレジットカードなど。
説明	2007年3月、中国銀監会から現地法人設立許可を受けた。東亜銀行(中国)有限公司は2007年4月2日に営業開始。

	東亜銀行は 1918 年に設立、本拠は香港。
--	------------------------

(7) 瑞穂実業銀行（中国）有限公司（みずほ銀行）

項目	内容
企業名称	瑞穂実業銀行（中国）有限公司
法人住所	上海市浦東新区陸家嘴環路 1000 号匯豊大廈 25 階
設立期日	2007 年 6 月 1 日
ブランチ	北京、大連、深圳、無錫、天津、青島、広州に分行を持つ。武漢分行は準備中（2009 年 2 月時点情報）。
説明	<p>瑞穂実業（中国）有限公司は日本みずほ銀行が投資した中国子会社である。</p> <p>登録資本は 40 億元、資本充足率は 12.58%（2009 年 2 月時点）。</p> <p>みずほ銀行は 1981 年に中国に進出し、2007 年 6 月 1 日に現地法人として瑞穂実業銀行（中国）有限公司を設立した。</p>

(8) 華僑銀行（中国）有限公司（OCBC Bank）

項目	内容
企業名称	華僑銀行（中国）有限公司（OCBC Bank (China) Limited）
法人住所	上海市浦東銀城中路 68 号
設立期日	2007 年 8 月 1 日
ブランチ	北京、成都、廈門、天津、広州には分行を持つ。青島には事務所。
主要業務	個人業務、企業業務、投資銀行業務、資産管理など。
説明	<p>シンガポール華僑銀行（OCBC Bank）の独資子会社。2007 年 8 月 1 日に設立、中国本部は上海。</p> <p>OCBC Bank は 1925 年に廈門に「分行」を設立してから、中国業務を停止したことがない。</p> <p>OCBC Bank は資産額で 1840 億シンガポールドル、世界 15 カ国（地区）に 470 のブランチを持っている。（傘下のインドネシア OCBC NISP 銀行のブランチを含む）</p>

(9) 星展銀行（中国）有限公司（DBS）

項目	内容
企業名称	星展銀行（中国）有限公司
法人住所	上海市浦東陸家嘴環路 1233 号
設立期日	2007 年 5 月 28 日
ブランチ	北京、広州、上海、深圳、蘇州には分行、東莞、福州、杭州、天

	津に代表処を持つ。
主要業務	各種外幣及び人民元の企業融資、貿易融資、消費融資（住宅ローン）、預金業務など。
説明	DBS (Development Bank of Singapore) が中国に投資した独資子会社である。 同銀は 1993 年に中国に進出、北京事務所を設立した。1995 年に「上海分行」を設立、1998 年から、人民元業務を開始。

(10) 荷兰銀行(中国)有限公司 (オランダ銀行)

項目	内容
企業名称	荷兰銀行(中国)有限公司
法人住所	上海浦東陸家嘴環路 1233 号匯亜大廈 25 階
設立期日	2007 年 7 月 3 日
ブランチ	北京、香港、上海、深圳には分行、広州、天津、武漢には代表処を持つ。
主要業務	企業、個人を対象に、人民元業務を含む各種サービス
説明	オランダ銀行は 5200 億ドルの資産を有し、世界各地で 10 万人以上の従業員を抱えている。 早くも 1825 年に、上海に事務所を設立、1903 年に「分行」を設立した。

(11) 参考資料

上海現地にあるその他の外資系銀行、支店、代表所などを中国語全名称で表示する。

中国現地名称	国籍	設立年月日	住所
法国巴黎銀行(中国)有限公司	フランス	2003 年	中国上海市浦東新区世紀大道 100 号上海環球金融中心 25 階
連合銀行(中国)有限公司	米国	2007 年	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 30 階
德国商業銀行股份有限公司上海分行	ドイツ	1994 年 7 月	浦東新区浦東南路 855 号世界広場 25 階
德国德累斯登銀行股份有限公司上海分行	ドイツ	1993 年	浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 39 階
巴伐利亞州銀行上海分行	ドイツ	2005 年 3 月 18 日	浦東新区張江高科技園区科苑路 88 号德国中心 6 階
德国北德意志州銀行	ドイツ	2004 年 4 月	陸家嘴東路 166 号中国保險

上海分行概況			大廈 15 階
德国北方銀行股份有限公司上海分行	ドイツ	2006 年 8 月 30 日	浦東花園石橋路 33 号花旗集團大廈 21 階
德意志銀行（中国）有限公司上海分行	ドイツ	2008 年	浦東新区銀城北路 1233 号匯豐大廈 18 階
韓国韓亜銀行股份有限公司上海分行	韓国	2000 年 11 月 23 日	浦東銀城中路 200 号中銀大廈 3302-3303 室
韓国友利銀行股份有限公司上海分行	韓国	1995 年 7 月 19 日	浦東新区浦電路 480 号浦項集團商務広場 27 階 1-8, 16 室
韓国産業銀行上海分行	韓国	1996 年	浦東新区浦電路 480 号浦項集團商務広場 2801 室
韓国新韓銀行股份有限公司上海分行	韓国	2003 年 10 月 22 日	浦東新区陸家嘴環路 1000 号匯豐大廈 22 階
韓国外換銀行股份有限公司上海分行	韓国	2003 年 10 月	浦東南路 588 号浦東發展銀行大廈 17 階
法国巴黎銀行（中国）有限公司	フランス	2003 年	浦東新区世紀大道 100 号上海環球金融中心 25 階
法国東方匯理銀行股份有限公司上海分行	フランス	1991 年	浦東新区陸家嘴東路 161 号招商局大廈 36 階
法国興業銀行有限公司上海分行	フランス	1994 年 12 月	浦東世紀大道 88 号金茂大廈 41 階
法国外貿銀行股份有限公司上海分行	フランス	1994 年	浦東新区陸家嘴環路 1000 号匯豐大廈 19 階
泰国盤穀銀行（大衆有限公司）上海分行	タイ	1993 年 6 月	黄浦区中山東一路 7 号
正大国際財務有限公司	タイ	1992 年	延安東路 222 号外灘中心 48 階
荷蘭安智銀行股份有限公司上海分行	オランダ	1994 年 11 月	浦東新区陸家嘴環路 1000 号匯豐大廈 37 階
荷蘭合作銀行有限公司上海分行	オランダ	1998 年 3 月 17 日	浦東陸家嘴環路 1000 号匯豐大廈 19 階
比利时聯合銀行股份有限公司上海分行	ベルギー	1996 年	浦東大道 1 号船舶大廈 15 階 1-4 單元
比利时富通銀行有限公司上海分行	ベルギー	1902 年	浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 3703 室
米国摩根大通銀行（中国）有限公司上海分行	米国	1997 年 6 月	静安区南京西路 1601 号越洋広場 41 階
米国紐約銀行有限公司	米国	2000 年 3 月	浦東大道 138 号永華大廈 24

司上海分行			階 C-D 座
日本三井住友銀行股份有限公司上海分行	日本	1994 年 8 月 30 日	浦東新区世紀大道 100 号環球金融中心 11-13 階
日本住友信託銀行股份有限公司上海分行	日本	2005 年	世紀大道 88 号金茂大廈 5001 室
永隆銀行有限公司上海分行	香港	2008 年	銀城中路 168 号上海銀行大廈 1008-1009 室
永亨銀行(中国)有限公司上海分行	香港	2004 年 12 月 27 日	浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 2408 室
加拿大蒙特利爾銀行有限公司上海分行	カナダ	2008 年	広東路 689 号海通証券大廈 3207-3209 室
加拿大豊業銀行有限公司上海分行	カナダ	2006 年 12 月 4 日	浦東南路 588 号浦發大廈 23 階 I 單元
英国蘇格蘭皇家銀行公衆有限公司上海分行	イギリス	2004 年	世紀大道 88 号金茂大廈 2701 室
菲律賓首都銀行及信託有限公司上海分行	フィリピン	2001 年 8 月 8 日	浦東大道 1 号中国船舶大廈 1203 室
大華銀行(中国)有限公司上海分行	シンガポール	1998 年 8 月 21 日	浦東南路 1118 号上海鄂爾多斯国際大廈 9 階
寧波国際銀行上海分行	インドネシア	1993 年	浦東南路 528 号上海証券大廈北塔 2203 室
馬來亞銀行有限公司上海分行	マレーシア	2000 年 12 月 28 日	浦東大道 1 号船舶大廈 15 階
瑞典銀行有限公司上海分行	スウェーデン	2007 年 6 月 8 日	浦東花園石橋路 33 号花旗集團大廈 601 室
スイス信貸銀行股份有限公司上海分行	スイス	1994 年	浦東南路 528 号上海証券大廈南塔 17 階
意大利羅馬銀行股份有限公司上海分行	イタリア	1995 年 12 月 29 日	上海浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 2401 室
澳大利亞新西蘭銀行集團有限公司上海分行	オーストラリア	1993 年	西藏中路 268 号來福士広場 22 階

第二節 上海銀行業の競争

金融センターとしての上海は昔から銀行業の激戦地だった。特に世界貿易機関(WTO)加盟後、外資系銀行の進出、中国系銀行の改革などが進み、この競争がいつそう激化している。

1. 人材競争

「金融業界の競争はあくまで人材の競争」という言い方がある。国際金融センターに向けた上海では特に中・高級人材が不足している。

(1) 中国系銀行の「人材流失」

外資系銀行は中国の世界貿易機関（WTO）加盟後、その先端技術、豊富な経験、優秀な管理を伴って中国に進出してきたが、中国系銀行はそうした動きに従って、深刻な「人材流失」の危機に直面してきている。

外資系銀行が「グローバルな金融・ローカルの知恵」の戦略を展開し、営業拠点を拡大するため、中国銀行界から本土人材をスカウトすることはやむを得ないことである。中国系銀行の従業員流失率はすでに 10.7%に達している。（人民日報・海外版・2007年2月15日付）

外資系銀行の人材誘致の切り札は「高給優遇」である。一般人材への給与は中国系銀行の数倍になる。もし、高級管理者なら、年収 100 万元以上は普通である。もちろん、「高給優遇」だけでは、従業員に「忠誠心」を持たせることができない。外資系銀行の昇進、社員教育システムも非常に魅力的である。

外資系銀行が最も興味を持つのは、中国市場を熟知し、外資系銀行の管理を理解する人材だという。中でも、外国の銀行に勤務した経験者は最も人気である。

中国系銀行にとって最も大切なのは、高級管理人材、専門技術人材である。分行長（支店長）人材、資金計画、IT、リスク管理、総合的資産管理、資産取引、国際法律、国際会計、商品開発など専門分野の中堅幹部人材の喪失は最も痛い。銀行業界にとって、人材の流失は往々にして顧客の流失を意味する。

上海市の中国系銀行の中堅幹部銀行員には、時折、人材会社を通じ、外資系銀行からのラブコールが入る。

外資系銀行の人材スカウト戦略に比べ、中国系銀行同士の人材争奪は比較的に少ない。

中国系銀行は外資系銀行の競争の前に、全く無力というわけでもない。ここ数年、中国系銀行は利益が大幅に伸びており、従業員の待遇も絶えず改善され、企業の競争力も著しく向上している。これらの要素はいうまでもなく、人材の慰留に役立っている。

もし、外資系銀行に著しくメリット（かなり高い給料など）がない限り、多数の中国人は中国系銀行に勤続することを選択するかもしれない。中国系銀行の本土経営の優位性と安定性は外資系銀行よりずっと上であるからである。

(2) 外資系銀行による集中豪雨式人材募集

外資系銀行は中国現地銀行から既存の人材をスカウトするだけでなく、大学卒業生の中から優秀な人材を集め、自ら育成する努力も強化している。上海で

現地法人を設立したばかりの外資系銀行のほとんどは、急速に拡大する市場と業務のため、新人募集の活動を強化している。

三菱東京日聯（東京三菱UFJ）銀行の大卒新人向けの求人作戦は印象的である。同行は2009年人材計画の一環として、2008年10月27日—11月14日の間に、北京大学、人民大学、北京外国語大学、中央財経大学、上海財経大学、上海對外貿易学院、上海復旦大学、上海外国語大学、上海交通大学、天津財経大学、吉林大学、東北財経大学、深圳大学、広州・暨南大学、広東外語外貿大学という中国各地の名門大学で就職説明会を開き、その後、直接、一次筆記試験などを行なっている。

中国系銀行も毎年のように、各大学で大卒新人向けの就職説明会を行なっているが、地方によって現地採用が主流である。しかし、外資系企業は、中国全土一流の大学で“集中豪雨式”の人材募集活動を展開しており、事業の急拡大に直面して、如何に人材を求めているかが伺える。

(3) 人材不足の対策

上海銀行業界で最も不足しているのは、金融、経済、法律、会計、産業などの複数の分野の知識と能力を持つ人材である。また、各専門分野の高級人材も不足している。

中国銀行業監督管理委員会が上海市の16の中国系商業銀行を対象にした調査によると、9社が、「専門人材不足が業務発展を阻害する第1、または第2要因だ」と見ているという。

上海市として人材不足の対策は主として以下を実施している。

A. 人材育成強化（中国語＝自主培養）

上海交通大学上海高級金融学院（Shanghai Advanced Institute of Finance SAIF）の設立。この学校は「上海市人民政府が上海国際金融センターの国家戦略を実現させ、上海の国際金融発展と金融業務国際化の需要を満たし、国際敵一流の商学学校を建設するため、一流の教師を集め、高級人材を育て、最高級の金融ブレンを養成する」ことを使命とする。

中国はまた、「銀行業従業員資格認証制度」を設けており、適切な銀行人材を育てるべく、監督している。

B. 海外からの人材導入（中国語＝築巢引鳳）

● 「海外華人金融高級管理者浦東紀行」活動

2008年末、「海外華人金融高級管理者浦東紀行」活動が行われた。米国、イギリス、カナダ、日本などの海外華人で金融分野の高級管理者70人が参加した。これらの人材を誘致するため、浦東新区政府は「3会活動」を展開した。

ステップ1＝食事会。浦東新区が海外金融人材を招待して、「年夜飯」（大晦日の夕食）を食べながら、家族のような親近感を持たせる。

ステップ2＝懇談会。海外華人の専門家たちと、浦東や上海或は中国の金融課題、経済問題について意見を交換する。

ステップ 3＝説明会。海外華人に対して帰国後のポスト、待遇、子女教育、住宅、税金など諸事項について、説明を行う。

●「上海市英米高級金融人材招聘団」派遣

2008年12月、上海市人力資源社会保障局、上海市金融服務弁公室をはじめとする「上海市英米高級金融人材招聘団」は金融人材のスカウトを目的に、イギリスのロンドン、アメリカのシカゴとニューヨークなどを訪問した。主として、銀行、証券、保険、基金、信託資産管理などの人材を集めることを目的としたものがあった。

その活動においては、応募者は2100人以上、提出された履歴書は7400通にも達した。

最新情報によると、これら応募者のうちの2人はすでに上海の金融機関と就職契約を結んだ。51人が内定し、合計210人が有望視され、約1000人が「海外人材バンク」に登録した。

2. 顧客競争

(1) 企業顧客の競争

銀行業界の全面競争により、各種商業銀行の業務範囲は似たり寄ったりである。銀行間の顧客競争は概ね、団体客（企業）と個人客の2種類に分けられる。業界筋によると、企業の取引先は通常、次の6要因で決められる。

A. 伝統的な要因＝歴史の長い企業は昔から某銀行を主要取引銀行にしてきており、お互いに慣れ親しんでいる。特別な原因がない限り、安定的な顧客関係を継続する。

B. 業界別、所有制別、国籍などの要因＝中国の大型企業は大型国有銀行を選択し、外資系企業が同国系の銀行を選択する。中国の「工商」、「建設」、「中国」、「農業」各銀行は昔からそれぞれ得意分野を持っているので、製造業・商業は「工商」、インフラ建設企業は「建設」、国際貿易・国際業務・外貨取引の企業は「中国」、農業関係の企業・プロジェクトは、「農業」を選択する傾向がある。

C. 業務量と資金量の要因＝大企業は業務量と資金量が大きいため、主要取引銀行のほか中国系と外資系を問わず、数社の銀行と業務関係を持つ。大型プロジェクトの場合、シンジケートローンを利用する。

D. 取引コスト＝これはどんな企業経営者も考慮しなければならない重要な要因である。このため、取引コストの安い銀行が競争力を持つ。

E. サービス

F. 経営者・財務関係者の人脈

これらの要因の中で、A、B、Cは「先天的条件」のようである。D、E、Fは銀行経営者、業務担当者の努力によるところが大きい。

ここ数年、中国系銀行同士だけでなく、中国系と外資系銀行の企業顧客の争奪戦が繰り広げられ、有力企業によるメインバンクの鞍替えが、マスメディア

の話題ともなる。

(2) 個人客の奪い合い

現在、都心部の中国系銀行は、顧客への“待遇”を大きく改善している。外資系銀行と同じように、椅子を用意したり、「番号発券機」を設置したりすることにより、従来ホール内の長い隊列と混雑状況が見られなくなった。一部でさらに、顧客用の雑誌を用意している。表面的には、中国系と外資系銀行との差があまり大きくないように見えるが、裏ではよりハイレベルの競争が展開されている。

A. 高所得顧客の獲得

高所得顧客の獲得は中国語で「富翁争奪戦」と言われる。外資系銀行の切り札の1つは「資産管理サービス」である。外資系銀行はそれぞれの得意商品とサービスを持っている。例えば、香港上海銀行（HSBC）は「卓越資産管理センター」、シティバンクには「花旗财富管理（Citigold）などがある。

多数の中国系銀行も「資産管理サービス」を提供している。工商銀行は「ゴールドカード」（預金・貸付残高30万元以上）の顧客、中国銀行は「プラチナカード」（預金額50万元以上）の顧客にそれぞれの資産管理を含む特典サービスを用意している。

B. クレジットカード

クレジットカード顧客争奪戦は主に中国系銀行の中で繰り広げられている。ここ数年、中国でクレジットカードの発行量は急拡大しているが、その中には、「乱発」「水増し」の部分もあるようだ。一部銀行の営業マンはクレジットカードの発行の実績を上げるため、顧客から「要らない」と言われても、「後で取り消すことができる」と説得して無理に押し付けるケースがある。

上海のある顧客は「〇〇保険会社」の保険を買っただけで、個人の資料が「〇〇保険会社」系列の銀行に流され、同行のクレジットカードが郵便で届けられたということもある。

クレジットカードの乱発は大きなリスクが抱えている。一部の消費者は複数のクレジットカードを所持して、あちこちで消費をし、返済しない。銀行側が訴訟を起こしても、対象者の90%以上が出廷を拒否するという。

現在、中国で発行されたクレジットカードはすでに1億枚以上となっている。当局や専門家が銀行側にリスク意識を持つよう注意を呼び掛けている。

C. 住宅ローン

中国の住宅ローンは銀行の個人業務の中で、最も優良な資産である。2008年10月末時点で、上海銀行業の住宅ローンの不良債権率はやや上昇したものの、なお0.80%の低水準にとどまっている。

住宅ローンは金額が大きく、利率が高く、銀行の重要な収入源となっている。不動産の販売現場では、複数の銀行の行員が顧客誘致のため、熱心に説明する光景が見られる。いったん、「住宅販売契約」ができたなら、同時に「住宅ローン契約」の手続きも済ませる。しかし、一部の銀行は顧客が繰り上げて返済することに対し、さまざまな“妨害条件”を設け、消費者にとっては都合が悪い状態となっている。

最近では、シティバンク、チャータードなどの外資系銀行も住宅ローン業務に進出している。一般的に、外資系銀行の住宅ローンの優遇利子（利率）、頭金などは中国系銀行に及ばないが、顧客の多数は金持ちの外国人や海外華僑（華人）などであり、優良なサービス、多種類貨幣の融資を提供できることがその強みである。

3. 「インターネット銀行」競争

「インターネット銀行」競争は中国銀行業界の主要競争分野の1つとなっている。1997年4月、招商銀行は中国で率先してインターネット銀行業務を開始した。現在、ほとんどの中国系銀行は「インターネット銀行」を開始し、市場シェアの拡大のために競争している。

2008年に入り、工商銀行、民生銀行、浦東発展銀行、華夏銀行などはそれぞれ「インターネット銀行」推進措置を発表した。

中国工商銀行は「インターネット銀行」業務の競争において先頭を走っており、現在、同行の43%の業務がインターネット銀行を通じて処理されている。

「インターネット銀行」競争の中で、“地の利”を利用する傾向もある。上海市での企業税金の徴収はすでにインターネット化されている。しかし、インターネットを通じた税金徴収業務ができるのは工商銀行、建設銀行、農業銀行、交通銀行、浦東発展銀行、上海銀行、上海農村商業銀行の7銀行のみである。つまり、企業の口座銀行がこの7行以外の場合、以上の7行に税金専用の口座を作らなければならないこととなり、この7行は業務を増やしている。この7行の中では、大型国有銀行（工商銀行、建設銀行、農業銀行）を除き、全部、本拠を上海に置く商業銀行である。

4. 立地競争

2008年8月、シティバンクが上海人民広場近くの亜龍広場に支店をオープンした。華やかな式典には、上海市金融服務弁公室、上海銀監局、中国人民銀行上海総部の幹部も出席した。メディアの報道によると、これは、シティバンクがチャータード銀行、東亜銀行などとの競争に勝って設立した拠点である。

営業拠点の選択は常に銀行同士の競争の1つの重要な内容となっている。上海の商店街・繁華街には工商銀行、浦東開発銀行などが多い。住宅団地集中地には工商銀行が多い。開発区には中国銀行か建設銀行が多い。オフィスビルには中国銀行、浦東発展銀行が多い。農村地域には、農業銀行か上海農村商業銀

行などが多い。

5. 中国系銀行と外資系銀行の比較

世界貿易機関（WTO）加盟前、中国系銀行は外国銀行の資金力、経営ノウハウなどから、その進出に対し、大きな脅威を感じていた（中国語＝狼来了）。

世界貿易機関（WTO）加盟後の移行期間中、中国系銀行の努力を通じ、その脅威感は徐々に解消されつつある。現在、中国系銀行と外資系銀行の競争は、引き続き上海銀行業界における競争の主要なものとして注目されている。専門家の意見と上海市民の感想などを聞いて、それぞれのメリットとデメリットを次のようにまとめた。

項目	外資系銀行	中国系銀行
金融商品	メリット 高級顧客への個性化したサービス 資産管理商品の開発と実用化が早い デメリット 文化の格差で国内金融市場に適應しない可能性がある。	メリット 簡単明瞭、実用性、多様化 デメリット 自主的開発商品が少ない。 開発スピードが遅い。
営業ルート	メリット 海外ネットワークは発達し、留学、貿易で非常に便利。インターネット銀行などのサービスは完備している。 デメリット 営業拠点が少ない。	メリット 完備したネットワーク デメリット 営業拠点の配置が不合理。 インターネット銀行、ATM、電子銀行などはまだ完備しない。安全確保は課題。
管理	メリット 管理プロセスが完璧で、リスク回避能力が高い。 デメリット 中国現地法人になっても、優位性を短期間に発揮することができない。	メリット データの高度集中が完成し、効率的な管理が可能。 デメリット 高速反応、効率的運営までの道程がまだ長い。
人材	メリット 先進的な管理経験を持つ。 デメリット 現地人材が不足。	メリット 現地の一般人材が豊富 デメリット 人材管理、トレーニングの強化が必要。 国際人材が不足。

第三章 上海の証券投資分野

第一節 上海証券取引所

1. 上海証券取引所の概況

上海証券取引所は1990年11月26日、国務院により設立許可を受け、1990年12月19日に、上海市外灘の黄浦路で営業を開始した。1997年12月19日、上海証券取引所営業7周年の記念日に、本拠は上海証券取引所本社ビル（上海市浦東南路528号証券大廈）に移った。

1990年、創設当時の上海証券取引所は実に「小規模」だった。

項目	内容
取引される証券商品	30種類の国債債券、企業債券、企業株
1990年末の株時価総額	10億元
1日当たりの成約額（平均）	1万元
初日の上海証取指数	99.98ポイント

ここ30年間の発展を通じ、上海証取は世界でも指折りの規模となった。

項目	内容
取引される証券商品	A株、B株、基金、国債、企業債券/金融債権、変更可能な債権、債権買戻し、新株引受権証などの商品で合計1227銘柄もある。 うち上場企業は864社。（a株=854銘柄、b株=54銘柄、一部の企業はa、b株とも発行している）
株時価総額	史上最高時価総額＝ 22兆5023億元（2007年10月） 2008年末時点の時価総額＝ 9兆7252億元（2008年12月31日）
成約額	2008年成約総額＝27兆1842億元
上海証取指数	史上最高指数＝ 6124.04ポイント（2007年10月16日） 2008年末時点指数＝ 1820.81ポイント（2008年12月31日終値）
上海証取会員数	116証券会社（詳細は巻末の付属資料をご参考）
上海証取の特徴	中国には上海証券取引所と深圳証券取引所がある。両取引所の創設理念などは、基本的に同じだが、国内外の専門家は、上海証取が主導的な地位を占め、中国証券市場を代表すると見ている。 両取引所に上場する企業には若干差があり、大型国

	有企業は多数、上海証取に上場する。一方、深圳証取には中小企業とベンチャー企業が多い。
--	--

2. 上海証券取引所の国際関係

(1) 上海証取が加盟した国際組織

番号	組織・機構名称	加盟時期	参加身分
1	証券監督者国際機構 (International Organization of Securities Commissions)	1996. 9	連合会員
2	東アジア・オセアニア証券取引所連合 (Asian and Oceanian Stock Exchanges Federation)	2000. 4	会員
3	国際証券取引所連合 (World Federation of Exchanges)	2002. 10	会員

(2) 覚書を交換した海外証取一覧

番号	時期	海外取引所名称	覚書名称	サイン地
1	1994. 3	<u>ロンドン証券取引所</u>	了解覚書	上海
	1998. 10		合作了解覚書	上海
	2004. 1		了解覚書	上海
2	1995. 7	米 The Financial Industry Regulatory Authority	了解覚書と情報交換協定	ワシントン
3	1995. 2	<u>米国太平洋証券取引所</u>	協議覚書	上海とサンフランシスコ
4	2002. 5	<u>香港交易所</u>	行政担当者トレーニング協定書	上海
5	2002. 9	<u>オーストラリア証券取引所</u>	了解覚書	上海
6	2002. 12	<u>東京証券取引所</u>	了解覚書	上海
7	2006. 8		了解覚書 (補充)	郵送
8	2003. 3	<u>韓国証券取引所</u>	了解覚書	上海
9	2003. 10	<u>ニューヨーク証</u>	了解覚書	ニューヨーク

		<u>券取引所</u>		ク
10	2004. 4	<u>シンガポール交 易所</u>	了解覚書	シンガポ ール
11	2004. 9	<u>大阪証券取引所</u>	了解覚書	上海
12	2004. 9	<u>ウィーン証券取 引所</u>	了解覚書	ウィーン
13	2004. 11	<u>トロント証券取 引所</u>	了解覚書	上海
14	2004. 11	<u>モスクワ銀行間 貨幣交易所</u>	了解覚書	上海
15	2004. 11	<u>ドイツ交易所</u>	了解覚書	上海
16	2005. 3	<u>ブラジル証券取 引所</u>	了解覚書	ブラジル
	2007. 8	<u>ブラジル証券取 引所</u>	了解覚書	ブラジル
17	2005. 3	<u>シカゴ商業交易 所</u>	了解覚書	郵送
18	2005. 3	シカゴオプショ ン取引所	了解覚書	郵送
19	2005. 4	<u>ジャカルタ証券 取引所</u>	了解覚書	上海
20	2005. 6	<u>イタリア交易所</u>	了解覚書	北京
21	2005. 6	<u>メキシコ証券取 引所</u>	了解覚書	北京
22	2005. 6	<u>ヨーロッパ債券 市場</u>	意向書	郵送
23	2005. 9	<u>OMX</u>	了解覚書	上海
24	2006. 9	<u>ルクセンブルク 証券取引所</u>	了解覚書	上海
25	2006. 9	<u>モントリオール 交易所</u>	了解覚書	上海
26	2006. 9	<u>ERUONEXT N. V.</u>	了解覚書	上海
27	2006. 10	ナスダックの株 式市場会社	了解覚書	ニューヨー ク
28	2007. 4	<u>カラチ証券取引 所</u>	了解覚書	北京
29	2007. 6	<u>カイロアレクサ ンダー証券取引 所</u>	了解覚書	エジプト
30	2007. 10	<u>イスタンブール</u>	了解覚書	上海

		証券取引所		
31	2007. 11	ホー・チミン証券取引所	了解覚書	上海
32	2008. 10	テルアビブ証券取引所	了解覚書	ミラノ
33	2008. 10	マルタ証券取引所	了解覚書	ミラノ

第二節. 上海の証券会社

上海証券取会員は 116 証券会社あるが、ここでは、上海に本拠を置く証券会社、上海証券取に上場する地方の証券会社だけを紹介する。

1. 上海本拠の証券会社

上海に本拠を設置する証券会社は全部で 16 社である。内、海通証券股份有限公司は上海証券取に上場している。

(1) 愛建証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市南京西路 758 号 (博愛大廈) 20 階-25 階
設立	2002 年
登録資本	11 億元
各地営業所	上海、深圳、廈門、寧波、嘉興、重慶などに 16 営業拠点をもつ。
従業員	300 人前後
営業実績	2006 年利益 = -309, 270, 645. 55 元 2007 年利益 = 328, 430, 177. 71 元

(2) 徳邦証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市福山路 500 号城建国際中心 26 階
設立	2003 年 5 月 18 日
登録資本	10 億 0800 万億元
各地営業所	北京市、長春市、瀋陽市、丹東市、上海市、広州市、撫順などに 12 営業所を持つ。
営業実績	2006 年利益 114, 602, 558. 80 元 2007 年利益 503, 940, 966. 20 元

(3) 東方証券股份有限公司

項目	内容
本社住所	上海市中山南路 318 号新源広場 2 号ビル 21-29 階
設立	1998 年 3 月
登録資本	32.93 (億元)
各地営業所	上海、北京、天津、長春、瀋陽、撫順、成都、武漢、長沙、南京、蘇州、杭州、広州、深圳、汕頭、南寧、桂林、北海、濟南、福州など 20 都市に 57 営業拠点を持つ。
従業員	1000 人
営業実績	2006 年利益 142,144,649.83 2007 年利益 430,317,489.71 元

(4) 東海証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区東方路 989 号中達広場 13 階
設立	1993 年
登録資本	16.7 (億元)
各地営業所	北京、上海、深圳、南京、長沙、青島、常州、洛陽、焦作、蘇州、武漢、重慶、天津、広州、杭州、泉州など 30 余りの営業拠点を持つ。
従業員	1000 人
営業実績	2006 年利益 233,666,782.43 元 2007 年利益 1,573,281,691.59 元

(5) 光大証券股份有限公司

項目	内容
本社住所	上海市新閘路 1508 号
設立	1996 年
登録資本	28 億 9800 万元
各地営業所	全国各地に 77 営業拠点を持つ。
営業実績	2006 年利益 914,667,297.88 元 2007 年利益 4,536,976,229.49 元

(6) 国泰君安証券股份有限公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区銀城中路 168 号

設立	1999年8月18日
登録資本	47億元
分公司と各地営業所	傘下に3社の子会社、5社の分公司、23の地域営業管理部、113の営業所が全国に広がっている。中国最大規模の証券会社の1つである。
従業員	4000名
企業沿革（資本拡大）	1999年8月18日、原国泰証券有限公司と原君安証券有限責任会社が合併してできた会社である。
営業実績	2006年利益1,365,482,794元 2007年利益7,392,097,014元
説明	トップスリー株主＝上海国有資産経営有限公司、中央匯金公司、深圳市投資管理公司 多数のメディアや機構からの表彰を受けている。

(7) 海際大和証券有限責任公司（日系証券会社）

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区富城路99号震旦国際大樓15階
設立	2004年9月
登録資本	5億元
経営範囲・業務特徴	株（人民元株と外資株）、債券（政府債券と企業債券）の発売代行、外資株のブローカー担当など
営業実績	2006年利益-509,26,31.89元 2007年利益-233,806,41.23元
説明	上海証券有限責任公司の株＝67% 日本大和証券 SMBC 株式会社の株＝33%。

(8) 海通証券股份有限公司

項目	内容				
本社住所	上海市黄浦区広東路689号海通証券大廈				
設立	1994年9月				
登録資本	33.89（億元）				
各地営業所	全国各地に118営業所を持つ。				
上場状況	2007年7月31日に上海証券交易所に上場。 総株数822,782.118（万株） 流通A株375,257.262（万株） 流通規制A株447,524.856（万株）				
株主一覽	番号	株主	持株数量(株)	持株比	株式性質

				率(%)	
	1	上海上実(集团)有限公司	555,569,986	6.75	流通規制A株
	2	光明食品(集团)有限公司	482,686,582	5.87	流通規制A株
	3	上海煙草(集团)公司	416,420,568	5.06	流通規制A株
	4	東方集团実業股份有限公司	416,420,568	5.06	流通規制A株
	5	上海電気(集团)総公司	392,474,762	4.77	流通規制A株
	6	中国民生銀行股份有限公司	380,914,014	4.63	流通規制A株
	7	鼎和創業投資有限公司	347,017,140	4.22	流通規制A株
	8	申能(集团)有限公司	338,164,142	4.11	流通規制A株
	9	華泰資產管理有限公司-策略投資產品	260,000,000	3.16	流通規制A株
	10	遼寧能源投資(集团)有限責任公司	249,852,342	3.04	流通規制A株
営業実績	2006年利益=162,157,735元 2007年利益=5,456,721,206元 2008年利益=3,301,652,665元				
説明	1988年に設立。中国で最も歴史の長い証券会社の1つ。 1994年、有限責任会社に改造。 2002年、中国最大の証券会社になる。 2007年7月31日、上海証券取引所に上場。				

(9) 航太証券經紀有限責任公司

項目	内容
本社住所	中国上海 普陀区曹楊路 430 号
設立	2005年3月
登録資本	2億元(中国航太科工集团公司=70%, 上海久聯集团有限公司=30%)
各地営業所	上海に4営業所を持つ。
従業員	72人

營業実績	2006 年利益 9,240,709.27 元 2007 年利益 36,061,701.50 元
------	---

(10) 華欧国际証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区福山路 500 号 城建国際中心 15 階
設立	2003 年 4 月 25 日
登録資本	5 億元
各地營業所	北京に事務所を持つ。上海に営業拠点を持つ。
營業実績	2006 年利益 9,638,905.50 元 2007 年利益 5,420,223.50 元

(11) 上海遠東証券有限公司

項目	内容
本社住所	上海浦東南路 256 号 華夏銀行大廈 5 階
設立	2003 年 8 月
登録資本	6 億 0359 万 3800 元
各地營業所	上海、深圳、広州、天津、武漢、長沙、成都、鄭州、石家莊などに 17 営業所を持つ。
營業実績	2006 年利益 111,962,860.86 元 2007 年利益 742,881,870.01 元

(12) 上海証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市黄浦区西藏中路 336 号
設立	2001 年 5 月
登録資本	15 億元
各地營業所	上海を中心に、北京、深圳、重慶、温州、南京、杭州などに 52 営業拠点を持つ。
従業員	1000 人以上
營業実績	2006 年利益 249,973,531.20 元 2007 年利益 1,509,498,226.50 元

(13) 申銀万国証券股份有限公司

項目	内容
本社住所	上海常熟路 171 号

設立	1996年7月16日
登録資本	67.1576 (億元)
各地営業所	全国17省・市・自治区の45都市に、141カ所の営業拠点を持つ。
従業員	2800人
営業実績	2006年利益1,580,284,419.96元 2007年利益5,980,492,359.96元

(14) 西藏(チベット)証券經紀有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市虹口区輝河路118号
設立	2000年3月
各地営業所	上海、杭州、北京、成都、ラサに5営業所を持つ。
営業実績	2006年利益3,756,955.85元 2007年利益101,213,948.84元
説明	ラサに営業拠点を持つのは特徴

(15) 湘財証券有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海浦東陸家嘴環路958号華能聯合大廈5階
設立	1993年2月8日
登録資本	42.69 (億元)
各地営業所	中国22都市に48営業拠点を持つ。
営業実績	2006年利益345,602,153.58元 2007年利益885,291,427.25元

(16) 中銀国際証券有限責任公司

項目	内容
会社名	中銀国際証券有限責任公司
本社住所	上海市浦東銀城中路200号中銀大廈39階
設立	2002年2月28日
登録資本	15億元
各地営業所	上海、北京、深圳、広州など17都市に営業拠点を持つ。
営業実績	2006年利益440,888,903元 2007年利益1,065,870,067元
説明	主要5大株主=中国石油天然気集团公司、国家開發投資公司、紅塔煙草(集团)有限責任公司、中国通用技術(集团)控

	股有限責任公司、上海国有資産経営有限公司
--	----------------------

2. 上海証取に上場する地方の証券会社

上海証取に上場する地方の証券会社は合計5社である。内、西南証券股份有限公司は最近（2009年2月26日）上場したものである。

(1) 中信証券股份有限公司

項目	内容				
本社住所	北京朝陽区新源南路6号京城大廈3階				
設立	1995年10月25日				
登録資本	6,630,467,600元				
各地営業所	全国各地に47営業拠点をもつ。				
上場状況	2002年12月13日、4億のA株を発行し、2003年1月6日、上海証券取引所に上場。 株数=663,046.76（万株） 流通A株=657,046.76（万株） 流通規制A株=6,000（万株）				
株主一覽	番号	株主	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	中国中信集团公司	1,555,020,814	23.45	A株流通株
	2	中国人寿保險股份有限公司	623,228,987	9.4	A株流通株
	3	中国人寿保險(集团)公司	322,574,842	4.87	A株流通株
	4	雅戈爾集团股份有限公司	243,900,000	3.68	A株流通株
	5	中国運載火箭技術研究院	74,020,600	1.12	A株流通株
	6	中信国安集团公司	73,840,836	1.11	A株流通株
	7	中国農業銀行参加の投資基金	71,000,000	1.07	A株流通株
	8	柳州両面針股份有限公司	66,530,000	1	A株流通株
	9	南京新港高科技股份有限公司	61,215,756	0.92	A株流通株
10	交通銀行-傘下の	50,713,374	0.76	A株流通株	

	投資基金			
企業沿革 (資本拡大)	2007年8月31日、A株増加発行3億3400(万株)、250億元を調達。 2007年末、資産総額は1897億元、純資産額516億元。国内最大の証券会社となる。			
営業実績	2006年利益2,371,040,864元 2007年利益12,388,521,279元 2008年利益1-9月5,897,702,989元			

(2) 国金証券股份有限公司

項目	内容				
会社名	国金証券股份有限公司				
本社住所	四川省成都市東城根上街95号				
設立	1990年12月				
登録資本	50012.106万元				
各地営業所	全国各地に営業拠点23カ所を持つ。				
上場状況	2008年2月、上海証券取引所に上場 流通A株=13,382.841(万株) 流通規制A株=36,629.265(万株)				
株主一覽	番号	株主	持株数量 (株)	持株比 率(%)	株式性質
	1	長沙九芝堂(集团)有限公司	136,778,808	27.35	流通規制 A株
	2	清華控股有限公司	89,606,794	17.92	流通規制 A株
	3	湖南湧金投資(控股)有限公司	79,503,106	15.9	流通規制 A株
	4	上海鵬欣建築安裝工程有限公司	60,403,940	12.08	流通規制 A株
	5	浙江郡原房地產投資有限公司	21,989,507	4.4	流通規制 A株
	6	上海淳海投資管理有限公司	21,281,614	4.26	流通規制 A株
	7	深圳市恒業投資發展有限公司	5,241,998	1.05	流通規制 A株
	8	成都鼎立資産經營管理有限公司	2,957,024	0.59	流通規制 A株
9	成都工投資産經營有限公司	2,957,024	0.59	流通規制 A株	

	10	成都市第三産業実業發展公司	2,016,153	0.4	流通規制 A 株
營業実績	2006 年利益-23,610,867 元 2007 年利益 375,390,534 元 2008 年利益 756,207,919 元				

(3) 太平洋証券股份有限公司

項目	内容				
会社名	太平洋証券股份有限公司				
本社住所	昆明市青年路 389 号志遠大廈 18 階				
設立	2004 年 1 月 6 日				
登録資本	6 億 6500 万元				
各地営業所	全国各地に 25 営業拠点を持つ。				
上場状況	2007 年 12 月 28 日, A 株の発行に成功, 上海証券取引所に上場 総株数=150,331.335 (万株) 流通 A 株=25,929.676 (万株) 流通規制 A 株=124,401.659 (万株)				
株主一覽	番号	株主	持株数量 (株)	持株比 率(%)	株式性質
	1	北京璽萌置業有限公司	200,474,013	13.34	流通規制 A 株
	2	北京華信六合投資有限公司	198,469,273	13.2	流通規制 A 株
	3	普華投資有限公司	150,355,510	10	流通規制 A 株
	4	中国对外經濟貿易信託有限公司	150,355,510	10	流通規制 A 株
	5	泰安市泰山祥盛技術開發有限公司	150,355,510	10	流通規制 A 株
	6	大華大陸投資有限公司	100,237,006	6.67	流通規制 A 株
	7	中能發展電力(集团)有限公司	100,237,006	6.67	流通規制 A 株
	8	黑龍江世紀華嶸投資管理有限公司	86,684,963	5.77	流通規制 A 株
	9	雲南崇文企業管理有限公司	68,682,397	4.57	流通規制 A 株

	10	雲南省国有資産 経営有限責任公 司	50,238,198	3.34	
営業実績	2006年利益 131,921,911 元 2007年利益 609,199,928 元 2008年利益 -645,252,082 元				

(4) 西南証券股份有限公司

項目	内容				
公司名稱	西南証券股份有限公司				
設立日期	2009年2月26日（上海証取での上場日）				
住所	重慶市渝中区臨江支路2号合景国際大廈A幢				
歴史沿革	<p>この上場企業の前身は「長江天府旅遊輪船股份有限公司」（1993年12月30日設立）であり、2001年1月9日に上海証取に上場した。（銘柄＝「長輸股份」、コード＝600369）</p> <p>2009年、中国証券監督管理委員会の許可を得て、資産再編成を行い、西南証券有限責任公司（1999年12月28日設立）を吸収・合併した。</p> <p>2009年2月17日、工商変更登録手続きを終了し、上場企業を「西南証券股份有限公司」に改名し、2009年2月26日に正式に、証券会社上場企業に変身した。</p>				
主要株主	番号	株主名称経営	持株数量 (株)	持株比例 (%)	株式性質
	1	重慶渝富資産管 理有限公司	939,536,796	49.35	流通規制 A 株
	2	中国建銀投資有 限責任公司	164,213,506	8.63	流通規制 A 株
	3	重慶国際信託有 限公司	114,934,587	6.04	流通規制 A 株
	4	重慶市水務資産 経営有限公司	77,065,345	4.05	流通規制 A 株
	5	海南珠江控股股 份有限公司	53,250,000	2.8	流通規制 A 株
	6	北京新富投資有 限公司	46,150,000	2.42	流通規制 A 株
	7	常州大亞投資擔 保有限公司	28,399,999	1.49	流通規制 A 株
	8	重慶市涪陵区城 郷資産管理有限	26,972,900	1.42	流通規制 A 株

		公司			
	9	重慶啤酒(集団) 有限責任公司	26,308,695	1.38	流通規制 A 株
	10	重慶市涪陵区資 産経営公司	25,819,946	1.36	
株式構造	総株数 190,385.456 (万株) 流通 A 株 24,045.52 (万株) 流通規制 A 株(歴史記録) 166,339.936 (万株)				
業務地域	北京、上海、重慶、深圳、広州、成都、昆明、済南、太原、杭州、徐州、温州など 12 都市に、27「証券営業部」、6「証券サービス部」、北京、上海、深圳、重慶、成都に「投資銀行業務部」を持つ。				
主要業務	証券売買代理、証券保管、口座登録代理、証券発行代理、証券投資コンサルタント(財務顧問)、委託投資管理など。				
純利益	2007 年 -70,771,125 元(前身の赤字企業の実績) 2008 年 53,143,898 元				
説明	<p>「長輪股份」は上場企業だったが、長期にわたって赤字決算で「ST 長輪」、「GST 長輪」に陥った時代があった。これ以上、赤字決算が続けば、上海証券取引所から脱退するほかない。</p> <p>一方、「西南証券」は業界の優良企業であったが、上場していなかった。</p> <p>今回の資産再編成は、表には、「長江天府旅遊輪船股份有限公司」が「西南証券」を買収した形となったが、実際は「西南証券」が「長輪股份」の上場企業に取って代わり、自らの上場を果たしたのである。この現象を中国では「借殻上市」という。</p>				

3. 証券業界の競争

(1) “最も儲かっている業界”

中国の証券会社の最も重要な利益源は手数料収入である。2007 年の株価高騰の頃には、証券会社は“最も儲かっている業界”と言われた。株式の投資家は株価の乱高下に神経を尖らせているのに対し、証券会社は安定的な巨大な利益を上げた。

「銀河」、「国泰君安」、「申銀万国」の 3 大証券会社は 07 年上半期の成約額はそれぞれ、3 兆 6900 億元、3 兆 3800 億元、2 兆 7200 億元。(上海証券報) 0.3%の手数料で計算すると、各社のマージン収入はいずれも 100 億元前後と推定される。(上海証券報)

2007 年上半期に「光大証券」の利益(税込み)は 32 億 4700 万元、前年同期比 9 倍増、「広州証券」は 3 億 4900 万元、同 18 倍増、「宏源証券」の利益額は同 22 倍増となった。

利益の急増は上場証券会社の株価の急騰にもつながる。そうした中で、「100元株」（1株の時価が100元を突破した銘柄）も出現した。

企業名称	過去最高株価
宏源証券股份有限公司	53.00元(2007年10月31日)
中信証券股份有限公司	117.89元(2007年11月5日)
東北証券股份有限公司	74.88元(2007年10月16日)
国元証券股份有限公司	51.88元(2007年10月31日)
長江証券股份有限公司	42.44元(2007年12月27日)
国金証券股份有限公司	159.00元(2007年8月9日)
太平洋証券股份有限公司	49.00元(2007年12月28日)
海通証券股份有限公司	68.53元(2007年11月2日)
西南証券股份有限公司	2009年2月26日に正式上場

(2) 証券会社の競争

「証券会社が最も儲かっている」という状態を、喜ばしくないことだと見ている専門家がいる。これは少なくとも2つのことを意味する。

A. 投機的心理の助長

一部の上場企業は本業の業績があまりよくないが、上場証券会社の株を購入したことで、「証券会社関連株」（中国語＝証券概念股）になり、利益も上がりそうにみえることで、株価が暴騰する。これは産業資本が自分の責任を放棄して、金融投機資金になってしまうことを意味する。「証券会社関連株」の出現は証券市場のバブルを一層膨らませる役割を果たす。

B. 利益手段の単純化＝中国の証券会社はマージンの収入が主要収入源になっている。上向き市場の期間中は、経営状態がよく、皆喜ぶが、下向き市場となると、取引額が激減し、証券会社の利益も激減する。こうした中で、赤字を抱え、破産した企業もある。

証券会社の運営方式は上場したかどうかを問わず、大規模企業かどうかを問わず、サービス、取引手段などは大同小異である。このため、証券会社は事業拡大の手段として、主に顧客の奪い合いに走ることとなる。

●営業拠点の急拡大

ほとんどの証券会社は営業拠点の大量整備の時代があった。しかし、一カ所の営業拠点を整備・維持するためには、家賃、人件費、施設、日常経費などかなりのコストが掛かる。投資家をたくさん誘致できない限り、営業拠点の運営は赤字になりがちである。これは上向き相場の際には投資者が多く、成約額も高く、マージンが多くて、維持することができるかもしれないが、下向き相場の際になると、急に業績が悪化し、営業拠点を閉鎖したりする。そうした中で、盲目的に営業拠点を拡大し、倒産した証券会社もある。（後に言及する）

●投資家向けのサービス改善

ほとんどの証券会社営業所には、銘柄相場表示板、座席、休憩室、飲み物、

エアコンなどを備えられている。小口投資家は営業ホールで相場表示板を見ながら、営業所のパソコンを利用して取引することができる。

大口投資家には、個室と専用パソコンを用意し、昼弁当さえ無料で提供する。さらに大きな投資家に対し、個室に2-3台のパソコンまで提供する。

●優遇手数料

最近、インターネット取引の普及により、自宅で株式を売買する人が増えている。より多くの投資家を獲得するため、多数の証券会社が優遇手数料を施行している。

株式市場管理当局が認可した証券会社の手数は成約額の3%だが、各証券会社は顧客より、2%または1.5%まで優遇している。より大口投資家に対し、個別契約などにより、1-1.2%の手数料だけを取るケースもある

しかし、超優遇の手数は管理部門から認められておらず、いわば、「価格破壊」の不当競争として、中止させられたケースもある。

(3) 破産した証券会社

粗放型かつ単純な経営方式、営業方式で、維持できなくなったり、法律に違反したりして、破産した証券会社もある。

A. 亜州証券有限責任公司（上海が本拠地）

亜州証券有限責任公司は本拠地が上海、全国に48カ所の営業所を持っていた。1993年に登録資本金5000万元で「三峡証券」として設立。2002年3月に資本拡大などを実施し、登録資本金は10億元まで拡大し、「亜州証券」に改名した。

同社は顧客資金の流用、資産管理などの失敗で、破産の窮地に追い込まれた。法院の公告によると、同社の純資産額は-12億3700万元。

2007年5月31日、法院は同社の破産を言い渡した。

B. 華夏証券股份有限公司（北京が本拠地）

華夏証券は1992年末に設立。中国で最も早期に設立し、規模最大の証券会社の1つであり、1995年から、証券取引額、売り上げ、利益総額などで業界の指折りの存在となった。

しかし、華夏証券は業界をリードする地位を保つため、盲目的な拡大の道に走り出した。営業拠点を急速に増設したり、実業に投資したりするほか、株価操作（中国語＝違規坐庄）、違法な資産管理などにも手を染め、巨大な損失を蒙った。

巨大な赤字の穴を埋めるため、華夏証券は借金したり、株式発行を拡大したりするだけでなく、顧客の証券保証金にも手を出した。

2004年時点で、華夏証券は流用した顧客の証券保証金16億元、株式投資赤字7億元、自営業投資赤字17億9000万元、営業赤字10億元、未払い国債10億元という“実績”を残した。

2007年10月に発表された審査結果によると、華夏証券股份有限公司の資産総額は38億1800万元、負債総額は89億8600万元、純資産額は-51億6700万元。

2008年4月28日、中国证券监督管理委员会は、華夏証券股份有限公司の破産申請を許可した。これは北京を本拠地とする証券会社のなかで、破産4社目となった。

北京が本拠地の破産証券会社一覧

名称	破産手続き開始
中国科技証券有限責任公司	2007年9月7日
中関村証券股份有限公司	2007年9月7日
天勤証券股份有限公司	不明
華夏証券股份有限公司	2008年4月28日

(4) 中国証券会社の一般課題

中国の証券会社は先進国の証券会社に比べて、大きく異なる点がある。主として以下の通り。

- 規模が小さく、市場リスクの対応能力が不足している。某日本証券会社の上海代表が中国証券会社の規模に言及した時、「中国証券会社全部の資産額を併せても、日本の野村証券1社に及ばない」と語った。中国の専門家も「中国100社以上の証券会社の資産額をあわせて野村証券1社に相当する」という似たような主旨の指摘があった。

- 証券会社同士の業務構造は似たり寄ったりで、ほとんど新株発行の代行、株式取引の仲介、自営業業務などに限っており、独自の特色はない。

- 業務が単純化。企業の吸収合併、資産証券化、財務顧問、基金設立など近代投資銀行の業務はあまり行われていない。

- 低レベルの商品（サービス）が供給過剰、新商品（サービス）は供給不足。

- 資産管理、営業所管理、リスクコントロール、情報交換、投資決定、リスク回避などの面で立ち遅れている。

第三節 上海の基金管理会社

中国の株式市場の投資家は、機関投資家（中国語＝機構大戸）と個人投資家（中国語＝散户）の2種類に分けられる。機関投資家は通常、証券投資に従事する法人機構、保険会社、年金保険基金と投資基金、証券会社、銀行などを指す。

中国の証券市場で最も活躍している機関投資家は「投資基金」（投資ファンド）であり、「投資基金」の運営を実施しているのは、「基金管理会社」（ファンド管理会社）である。

2008年9月30日時点で、機関投資家が保有する株式の時価総額は1兆8223億4000万元、A株流通時価総額の37.13%、A株全株式時価総額の12.38%を占

める。

2008年9月30日で、投資基金が保有する株式の時価総額は1兆0605億1600万元(QDII基金も含む)。流通株時価総額の15%を占める(資料によると、投資基金が株式市場に占める投資比率は最高時点(2007年10月)で30%も占めていたことがあり、その時点で投資基金の純資産額は1兆8204億5800万元に達した。

以上の数字で分かるように、投資基金はすでに中国株式市場の主力となっている。

中国最初の投資基金は1997年10月に設立された「武漢証券投資基金」と「深圳南山風険投資基金」であった。

中国初の開放式基金は2001年9月21日に発足した「華安創新証券投資基金」である。

中国初の基金管理公司是1998年3月5日に設立された「国泰基金管理有限公司」である。

上海は上海証券取引所の所在地、経済情報の発信地、金融人材も比較的豊富ということあり、基金管理会社にとっては、特に中外合弁の基金会社にとって、理想的な本拠地である。

中国全土に60社の基金管理会社が存在するが、上海に本拠をもつものは、30社程度であり、その中、3分の2は外資系企業である。

1. 中国系基金管理会社

中国系基金管理会社とは、中国の企業・個人の投資で設立された基金管理会社を指し、100%が中国人資本である。外資系基金管理会社は中国投資者と海外投資者の合弁で設立された基金管理会社である。上海に本拠を持つ中国系基金管理会社は計で10社。

(1) 華安基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東南路360号 新上海国際大廈2階
設立	1998年6月4日
管理下の基金名称	管理下には2「閉鎖式証券投資基金」、9「開放式基金」、1「ETF」、1「外貨基金」がある。 それらの基金の名称は「基金安信」、「基金安順」、「華安創新証券投資基金」、「華安MSCI中国A株指数増強型証券投資基金」、「華安現金富利投資基金」、「華安宝利配置証券投資基金」、「華安宏利株式証券投資基金」、「華安中小上場企業成長株式型基金」、「華安策略優選株式基金」、「華安安定収入債券型証券投資基金」、「華安核心優選株式型証券投資基金」、「上海証取180交易型開放式指数証券投資基金」、「華安国際配置基金」である。

説明	<p>1998年6月4日に設立。登録資本は1億5000万元。</p> <p>株主は上海電気（集団）総公司、上海国際信託有限公司、上海工業投資（集団）有限公司、上海錦江国際投資管理有限公司、上海沸点投資発展有限公司5社で、それぞれ20%の株を持つ。</p> <p>「中国証券報」、「証券時報」の「2008年度十大優秀基金公司」を受賞。</p>
----	--

(2) 国泰基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市世紀大道100号上海環球金融中心39階
設立	1998年3月
管理下の基金名称	<p>管理下には3「閉鎖式基金」、10「開放式基金」がある。それらの名称は</p> <p>「国泰金鷹増長」、「国泰金龍債券A類」、「国泰金龍債券C類」、「国泰金龍精選」、「国泰金馬穩健」、「国泰滬深300」、「国泰貨幣市場基金」、「国泰金鹿保本（二期）」、「国泰金鵬藍籌」、「国泰金鼎価値」、「国泰金牛創新」、「基金金泰」、「基金金鑫」、「基金金盛」である。</p>
説明	<p>1998年3月に設立。</p> <p>株主＝中国建銀投資有限責任公司70%、万聯証券有限責任公司20%、中国電力財務有限公司10%</p> <p>2008年3月末時点の10年間で、合計90億元の利益配当を実施している。</p>

(3) 万家基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区福山路450号新天国際大廈23階
設立	2002年8月23日
管理下の基金名称	<p>「万家180」、「万家債券」、「万家公用」、「万家和諧」、「万家貨幣」、「万家引擎」</p>
説明	<p>2006年2月20日に「万家基金管理有限公司」に改名</p> <p>株主＝齊魯証券有限公司60%、上海久事公司20%、深圳中航投資管理有限公司20%。</p> <p>2009年1月、「証券時報」“2008年度貨幣市場明星基金獎”を受賞。</p>

(4) 銀河基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市世紀大道 1568 号中建大廈 15 階
設立	2002 年 6 月 14 日
管理下の基金名称	「銀河成長」、「銀河穩健」、「銀河收益」、「銀河銀泰」、「銀信添利」、「銀富貨幣」、「銀豐基金」
説明	2002 年 6 月 14 日に設立。 登録資本 1 億元。 株主は中国銀河金融控股有限責任会社が 50%、中国石油天然気集团公司、首都機場集团公司、上海市城市建設投資開發総公司、湖南電広傳媒股份有限公司の 4 社はそれぞれ 12.5%。

(5) 長信基金管理有限責任公司

項目	内容
本社住所	上海市銀城中路 68 号時代金融中心 9 階
設立	2003 年 4 月 28 日
従業員	78 人。
管理下の基金名称	「長信利息收益基金」、「長信銀利精選基金」、「長信金利趨勢基金」、「長信増利動態策略基金」、「長信双利優選基金」
株主	長江証券有限責任公司 49%；上海海欣集团股份有限公司 34.33%；武漢鋼鐵股份有限公司 16.67%

(6) 匯添富基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市富城路 99 号震旦大廈 21 階
設立	2005 年 2 月 3 日
管理下の基金名称	「添富均衡」、「添富焦点」、「添富価値」、「添富優勢」、「添富藍籌」、「添富增收」、「添富貨幣」
説明	株主は東方証券股份有限公司（証券業界）、文匯新民聯合報業集团（新聞業界）、東方航空集团（航空業界）という 3 社で、それぞれの分野におけるトップクラスの手企業である。 2008 年「最大影響力基金投資者教育獎」を受賞。

(7) 東吳基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海浦東新区源深路 279 号
設立	2004 年 9 月 2 日
管理下の基金名称	「東吳嘉禾」、「東吳双動力」、「東吳行業輪動」、「東吳優信」
説明	株主＝東吳証券有限責任公司 (49%)、上海蘭生 (集團) 有限公司 (30%)、江陰澄星實業集團有限公司 (21%)。 登録資本 1 億元

(8) 泰信基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 42 階
設立	2003 年 5 月 8 日
管理下の基金名称	「泰信先行策略基金」、「泰信天天收益基金」、「泰信双息双利基金」、「泰信優質生活基金」、「泰信優勢增長基金」
説明	登録資本＝12 億 8000 元、2002 年末時点資産総額は 162 億 2600 万元。 株主＝山東省国際信託有限公司 45%、青島国信實業有限公司 25%、江蘇省投資管理有限責任公司 30%

(9) 華富基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市浦東南路 588 号浦發大廈 14 階
設立	2004 年 4 月 19 日
管理下の基金名称	「華富競爭力」、「華富貨幣市場基金」、「華富成長趨勢」、「華富增強債券」、「華富策略精選」
説明	2004 年 4 月 19 日に設立。 登録資本 ＝1 億 2000 万元人民幣。 株主＝華安証券有限責任公司 49%、安徽省信用担保集團有限公司 27%、合肥興泰控股集團有限公司 24%

(10) 天治基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海復興西路 159 号
設立	2003 年 5 月

管理下の基金名称	「天治財富増長」、「天治品質優選」、「天治核心成長」、「天治天得利」、「天治創新先鋒」、「天治穩健双盈」
説明	2003年5月に設立。 株主＝吉林省信託投資有限責任公司（46.16%）、中国吉林森林工業集団有限責任公司（38.46%）、吉林市国有資産経営有限責任公司（15.38%） 登録資本＝1億3000万元。 2008年3月、管理下の「天治品質優選基金」は「新民晩報」などの「2007年十大特色基金」を受賞。

2. 外資系基金管理会社

上海にある外資系基金管理公司是全部で20社。業務範囲が広く、優良な実績と評価されるものは圧倒的多数である。なお、外資系基金管理公司の中でほとんどが欧米系であり、日本系は「ゼロ」であることはいささか“意外”に思われる。

中国政府の規定では、中外合弁の基金管理会社として、世界貿易機関（WTO）加盟3年以内なら、外資の比率は33%以下とし、3年以上は同49%以下とすることとなっている。

(1) 嘉実基金管理有限公司（ドイツ系）

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区富城路99号震旦大廈1702室
設立	1999年3月
従業員	300名
資産管理規模	2008年第1四半期末時点の資産管理規模は2000億元。
管理下の基金名称	管理化には2「閉鎖式基金」、12「開放式基金」。これらの基金の名称は「嘉実300」、「嘉実海外」、「嘉実優質」、「嘉実研究精選」、「嘉実策略」、「嘉実主題精選」、「嘉実成長収益」、「嘉実増長」、「嘉実穩健」、「嘉実債券」、「嘉実超短債」、「嘉実多元A」、「嘉実多元B」、「嘉実貨幣」、「基金泰和」、「基金豊和」である。
説明	2005-2007年、連続3年「中国証券報」の「金牛基金管理公司」を受賞。 株主 中国側＝中誠信託投資有限責任公司（48%）、立信投資有限責任公司（32.5%）； 外資側＝ドイツ資産管理公司（19.5%）

(2) 海富通基金管理有限公司 (ヨーロッパ系)

項目	内容
本社住所	上海市浦東世紀大道 88 号 金茂大廈 3701 室
設立	2003 年 4 月
管理下の基金名称	「海富通精選」、「海富通收益増長」、「海富通貨幣市場」、「海富通株式」、「海富通強化回報」、「海富通風格優勢」、「海富通精選貳号」、「海富通中国海外精選」、「海富通穩健添利」。
説明	<p>中国における最初の中外合弁基金管理公司。</p> <p>株主 中国側＝海通証券股份有限公司 (51%)、上海証取に上場する国内証券大手 (600837)。</p> <p>外資側＝富通基金管理会社 (49%)、英語名称＝Fortis Investments Management S. A. /NV、1999 年に設立された。ヨーロッパで最大の基金管理会社の 1 つ。</p> <p>2008 年 6 月 30 日時点の資産管理規模は 2090 億ユーロ。</p> <p>2007 年 8 月、「国内機構投資者」(QDII) の資格を取得。初の「QDII 基金産品・海富通中国海外精選株式証券投資基金」は 2008 年 6 月に設立された。</p> <p>2008 年 3 月、「指定顧客資産管理業務」資格を取得。</p>

(3) 信誠基金管理有限公司 (イギリス系)

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区陸家嘴東路 166 号中国保険大廈 8 階
設立	2005 年 9 月 30 日
管理下の基金名称	<p>「信誠四季紅混合型基金」、「信誠精萃成長株式型基金」、「信誠盛世藍籌株式型基金」、「信誠三得益債券型基金」</p> <p>2007 年 5 月から、「信誠基金担任保誠中国龍 A 株基金 (QFII・韓国系)」の投資顧問を担当。</p>
説明	<p>株主 中国側＝中信信託有限責任公司 (49%)、中新蘇州工業園区創業投資有限公司 (2%)</p> <p>外資側＝英 Prudential (49%)</p>

(4) 華宝興業基金管理有限公司

項目	内容
本社住所	上海市世紀大道 88 号金茂大廈 48 階
設立	2003 年 2 月 12 日

管理下の基金名称	「増強収益債券」、「大盤精選基金」、「海外中国成長」、「行業精選」、「先進成長」、「収益増長」、「動力組合」、「宝康消費品」、「宝康靈活配置」、「宝康債券」、「多策略増長」、「現金宝貨幣」
説明	2007年6月2日に登録資本変更、従来の1億元から1億5000万元に増資。 株主 中国側＝華宝信託投資有限責任公司(51%) 外資側＝フランス興業資産管理有限責任公司 (Societe Generale Asset Management S.A. (SGAM)) (49%)。

(5) 中海基金管理有限公司 (フランス系)

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区銀城中路 68 号時代金融中心 29 階
設立	2004年3月18日
管理下の基金名称	「中海優質」、「中海分紅」、「中海能源」、「中海収益」、「中海藍籌」
説明	登録資本＝1億3000万元。 株主 中国側＝中海信託股份有限公司 (46.923%)、国聯証券股份有限公司 (37.692%) 外資側＝フランス愛徳蒙得洛希爾銀行股份有限公司 (La Compagnie Financière Edmond de Rothschild) (15.385%)

(6) 国海佛蘭克林基金管理有限公司 (米国系)

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区富城路 99 号震旦大廈 18 階
設立	2004年11月
管理下の基金名称	「国富収益」、「国富彈性」、「国富潛力」、「国富価値」、「国富債 A」、「国富債 C」
説明	登録資本＝2億2000万元 株主 中国側＝国海証券有限責任公司 (51%) 外資側＝「佛蘭克林鄧普頓基金集団」 ((Franklin Templeton Investments) の子会社「鄧普頓国際股份有限公司」 (Templeton International、Inc) (49%) 2008年、「百度財經」の「2008年最も潜在力のある基金公司」を受賞。

	基金管理者である張曉東氏、朱国慶氏、黄林氏は国金証券基金研究中心センターにより、2009年初期「4つ星基金經理」に選ばれている。
--	--

(7) 国聯安基金管理有限公司（ドイツ系）

項目	内容
本社住所	上海浦東新区世紀大道 88 号金貿大廈 46 階
設立	2002 年
管理下の基金名称	「徳盛穩健」、「徳盛小盤」、「徳盛安心」、「徳盛精選」、「徳盛優勢」、「徳盛紅利」、「徳盛増利」
説明	株主 中国側＝国泰君安証券股份有限公司（67%；） 外資側＝ドイツ安聯集団（Allianz Group）（33%）

(8) 交銀施羅徳基金管理有限公司（ドイツ系）

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区世紀大道 201 号渣打銀行大廈 10 階
設立	2005 年
管理下の基金名称	「交銀環球」、「交銀藍籌」、「交銀成長」、「交銀精選」、「交銀穩健」、「交銀増利 A/B」、「交銀増利 C」、「交銀貨幣 A」、「交銀貨幣 B」、「交銀保本」
説明	株主 中国側＝交通銀行（65%）、 中国国際集裝箱海運(集団)股份有限公司（5%） 外資側＝ドイツ・Schroder Investment Management Limited（30%）、 登録資本＝ 2 億元。 2007 年 11 月 2 日、「2007 第一財經金融ブランドトップ 10 大優良公司」を受賞

(9) 中欧基金管理有限公司（イタリア系）

項目	内容
本社住所	上海浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 47 階
設立	2006 年 7 月 19 日
管理下の基金名称	「中欧新趨勢株式型証券投資基金」
説明	登録資本＝1 億 2000 万元。

	<p>株主 中国側＝国都証券有限責任公司持株（47%）、平頂山煤業(集团)有限責任公司持株（4%）。 外資側＝イタリア・Banca Lombarda e Piemontese S. p. A（49%）</p>
--	--

(10) 光大保德信基金管理有限公司（米国系）

項目	内容
本社住所	上海市延安東路 222 号外灘中心 46 階
設立	2004 年 4 月
管理下の基金名称	「量化核心」、「貨幣基金」、「紅利基金」、「光大新增長」、「光大優勢」、「光大増利 A 類」、「光大増利 C 類」、「光大精選」
説明	<p>登録資本＝1 億 6000 万元 株主 中国側＝光大証券股份有限公司（67%） 外資側＝米 Pramerica Financial（33%） 2007 年度、「上海証券報」の「最高進歩賞」を受賞。</p>

(11) 諾德基金管理有限公司（米国系）

項目	内容
本社住所	海市陸家嘴環路 1233 号匯亜大廈 12 階
設立	2006 年 6 月 8 日
管理下の基金名称	「諾德価値優勢」、「諾德靈活配置」、「諾德増強收益」
説明	<p>登録資金＝1 億元 中国側＝長江証券股份有限公司（30%）、清華控股有限公司（21%） 外資側＝米 Lord Abbett & Co. LLC（49%），</p>

(12) 申万巴黎基金管理有限公司（フランス系）

項目	内容
本社住所	上海市淮海中路 300 号香港新世界大廈 40 階
設立	2004 年 1 月 15 日
管理下の基金名称	「新動力」、「競争優勢」、「新経済」、「盛利精選」、「盛利配置」、「添益宝 A」、「添益宝 B」、「收益宝」
説明	登録資本＝1 億 5000 万元

	株主 中国側＝申銀万国証券股份有限公司持有（67％）の股份、 外資側＝フランス BNP Paribas Asset Management SAS (33%) 資産管理規模＝100 億元
--	---

(13) 友邦華泰基金管理有限公司（米国系）

項目	内容
本社住所	上海浦東民生路 1199 弄証大五道口広場 1 号ビル 17 階
設立	2004 年 11 月 18 日
管理下の基金名称	「友邦盛世」、「友邦増利 A/B」、「上証紅利 ETF」、「友邦成長」、「友邦価値」
説明	登録資本＝2 億元 株主 中国側＝華泰証券股份有限公司（49%） 蘇州新区高新技术産業股份有限公司（2%） 外資側＝米 AIG GLOBAL INVESTMENT CORP（49%）

(14) 金元比聯基金管理有限公司（ベルギー系）

項目	内容
本社住所	上海浦東新区陸家嘴花園石橋路 33 号花旗集团大廈 3608 室
設立	2006 年 11 月
管理下の基金名称	「宝石動力」、「成長動力」
説明	登録資本＝1.5（億元） 株主 中国側＝金元証券有限責任公司（51%） 外資側＝ベルギー・KBC Asset Management N.V.（49%）

(15) 中銀基金管理有限公司（米国系）

項目	内容
会社名	中銀基金管理有限公司
本社住所	上海浦東銀城中路 200 号中銀大廈 45 階
設立	2004 年 7 月 29 日
管理下の基金名称	「中銀中国」、「中銀貨幣」、「中銀増長」、「中銀収益」、「中銀策略」、「中銀増利」
説明	登録資本＝1.5（億元） 株主

	中国側＝中国銀行股份有限公司（83.5%） 外資側＝米 BlackRock Investment Management（16.5%）
--	---

(16) 上投摩根基金管理有限公司（米国系）

項目	内容
会社名	上投摩根基金管理有限公司
本社住所	上海浦東富城路 99 号震旦大樓 20 階
設立	2004 年 5 月
管理下の基金名称	「中国優勢」、 「上投阿爾法」、 「上投貨幣」、 「上投双息」、 「成長先鋒」、 「内需動力」、 「垂太優勢」、 「上投双核」、 「上投中小盤」
説明	登録資本＝1.5（億元） 株主 中国側＝上海国際信託投資有限公司（51%）， 外資側＝米 JPMorgan Asset Management (UK) Limited（49%） 資産管理規模＝1000 億元以上 管理下の「中国優勢基金」は「2008 年 5 つ星基金」を受賞。

(17) 興業全球基金管理有限公司（オランダ系）

項目	内容
会社名	興業全球基金管理有限公司
本社住所	上海浦東張楊路 500 号時代広場 20 階
設立	2003 年 9 月 30 日
管理下の基金名称	「興業可転債」、 「興業趨勢(LOF)」、 「興業貨幣」、 「興業全球視野」、 「興業社会責任」
説明	登録資本＝1 億 5000 万元 株主 中国側＝中興業証券股份有限公司（51%） 外資側＝オランダ・AEGON International N.V（49%） 「上海証券報」から「2007 年度中国最高基金公司・最高投資利益賞」を受賞。

(18) 浦銀安盛基金管理有限公司（フランス系）

項目	内容
本社住所	上海市淮海中路 381 号中環広場 38 階
設立	2007 年 8 月
管理下の基金名称	「浦銀安盛価値成長」、 「浦銀安盛優化收益」

説明	登録資本＝2 億元 株主 中国側＝上海浦東發展銀行股份有限公司（51%）， 上海盛融投資有限公司（10%） 外資側＝フランス・AXA Investment Managers（39%）
----	---

(19) 農銀匯理基金管理有限公司（フランス系）

項目	内容
本社住所	上海市浦東新区世紀大道 1600 号浦項商務広場 7 階
設立	2008 年 3 月 18 日
管理下の基金名称	「農銀成長」、 「農銀増利」
説明	登録資本＝2 億元 株主 中国側＝中国農業銀行（51.67%）， 中国鋁業股份有限公司（15%） 外資側＝フランス・CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT（33.33%）

(20) 匯豊晋信基金管理有限公司（イギリス）

項目	内容
本社住所	上海市富城路 99 号震旦大廈 35 階
設立	2005 年 11 月
管理下の基金名称	「龍騰基金」、 「動態策略基金」、 「2026 基金」、 「2016 基金」、 「平穩増利基金」
説明	登録資本＝2 億元 株主 中国側＝山西信託有限責任公司（51%）， 外資側＝HSBC Global Asset Management（49%）

3. 投資基金分野の競争

(1) 人材競争

基金投資分野の競争はまず基金管理人材の競争に集中している。以下のような「基金管理会社の求人広告」がある。

<p>一般職の条件</p> <p>年齢： 限定なし</p> <p>専攻分野： 限定なし</p> <p>仕事経歴： 5 年以上</p> <p>仕事地域： 北京</p>

性別：規定なし
学歴：大卒以上
ライセンス：なし
求人人数：若干

基金経理（ファンドマネージャー）条件

- 1、金融、経済など関連知識を持ち、大卒以上の学歴。
- 2、5年以上証券分析、資金管理経験を持ち、元基金経理が優先する。
- 3、国内外の基金市場を熟知し、投資操作経験を持つ。
- 4、市場金融製品情報分析能力と投資案設計能力を持つ。
- 5、コミュニケーション能力と団体精神を持つ。

一般職の条件はほとんど設定されていない。10 億元以上の資産の投資運営を担当するマネージャーであるにもかかわらず、わずか5年間の資産管理経験だけで、すでに優先採用対象とされる。中国の基金投資事業が急速に拡大する中、基金管理人材不足の深刻さはこれである程度理解することができる。

①基金経理「育成期間」は5年間

2007年時点で、中国国内基金の資産規模は1兆元に達した。投資基金全体が持っている株の時価総額は中国株式市場全体の25%を占める。しかし、これほど膨大な資産の運用を行っているのはわずか300人の「基金経理」である。

この300人の「基金経理」でさえ、すべてが豊富な経験、立派な実績を持っているというわけではない。その一部は未熟のまま、基金経理のポストに置かれている。

このような実例がある。ある30歳未満の「基金経理」は数10億の資産を握っている。彼の職歴は大卒後、2年間市場研究員、半年間取引操作、1年程度の基金経理助手。最近、新しい基金が大量に発足していることに伴い、基金経理のポストに就任した。「晨星中国」(Morningstar=米系投資コンサルタント会社)の統計によると、国内基金経理の「育成期間」は通常5年前後とのことである。

中国は2002年から開放式基金を発行している。全体でも7年の歴史しかないため、5年間のキャリアはすでにベテランとみられている。

②「基金経理」頻繁な人事異動

人材不足は人材の引き合い合戦につながる。優秀なマネージャー人材は「希少資源」となっている。

「晨星中国」の報告によると、2006年においては、130の基金で人事異動が発生し、平均任期は18ヵ月間。内、104基金の基金経理が離職しており、そ

れは全国基金総数の 33.88%を占める。

2005 年では、87 人の基金経理が離職しているが、任期が最も短いのは 42 日であった。前の基金経理求人広告も明らかに他社の現職の基金経理をスカウトする主旨である。

投資は長い時間を掛け、根気強さが求められる事業である。大衆から集めた膨大な資金を頻繁に「転職」する基金管理者に任せることは、投資者としてはどうも不安が残る。管理当局もこの問題に注目しており、「転職」を規制する規定もある。

2007 年、基金経理の「公募基金」(公募ファンド)から、「私募基金」(私募ファンド)へと転職する現象が多発しはじめた。公募基金の「基金経理」は機関投資家の投資戦略と投機手法を熟知しており、そこで覚えた知識、能力、蓄積した資金力を利用して、今度は“自営業”で、数人の親友で私募ファンドを発足させ、より大きな個人利益を求めるのである。

業界筋によると、一般的には、市場が下向き相場の時には、基金管理者人材が私募ファンドから公募ファンドに移動し、市場が上向き相場の時には、人材が私募ファンドに流動する傾向がある。

2006 年に離職した基金経理は 118 人あり、その内の 9 割が私募基金に転職している。(証券之星・中国証券投資関係のサイト)

③基金管理者の待遇

基金管理者の待遇も基金分野の競争内容の 1 つとなっている。「物、稀を以って貴と為す」と言われるように、「基金経理」は“希少人材資源”であるため、高待遇は人材慰留の主要対策の 1 つである。

業界筋が披露した基金管理者の報酬相場によると、中小基金管理公司「基金経理」の年収は 30 万—200 万元、大中型基金管理公司の「基金経理」の年収は 300 万—500 万元、基金管理会社の部長クラスの幹部(大卒 3—5 年)は年収 14 万—20 万元である。これまでで最も優秀な基金経理の年収は 1000 万元を記録している。

年末ボーナスは通常月給の 12—18 ヶ月分に相当し、さらに月給の 50 ヶ月分相当を支給する基金管理会社もある。

一般国民から見て、基金経理はかなり高収入であるが、それに不満を持っている人もいる。ある基金経理は次のように語っている。

「過去 1 年間、私は投資者のために 20 億元の利益を上げた。しかし、私は月給、ボーナスなどを合わせても年収 120 万元。利益の 1 万分の 6 にすぎない。基金経理は毎日 10 数時間も働き、実績を上げるというプレッシャーは想像以上に大きい。ちょっとうっかりして間違いがあると“首”にされる。」つまり、「支出」と「収入」のアンバランスに不満なのである。

④「スターマネージャー」と「最悪マネージャー」

実績の最もよい基金管理者に「スターマネージャー」（中国語＝明星經理）の称号を与え、実績の最も悪い管理者は「最悪マネージャー」（中国語＝最差經理）として公表される。これも中国基金分野の人材競争の一面である。

「スターマネージャー」か「最悪マネージャー」の判断は政府管理当局が下したのではなく、民間人・民間機構が基金経営実績に基づいて、投資者・読者の意見も汲み取り、選出したものである。

2007年、中国株式市場の株価はほぼ3倍増を果たし、基金管理分野は一遍に“賛歌”をあげた。「和讯網」（中国証券投資関係のサイト）が2007年度の中国10大「スターマネージャー」を選出している。彼らは以下の通りである。

中郵創業基金管理有限公司＝許煒
博時基金管理有限公司＝鄧曉峰
光大保德信基金管理有限公司＝高宏華
広発基金管理有限公司＝易陽方
華夏基金管理有限公司＝王亜偉
東方基金管理有限責任公司＝付勇、于鑫華
宝興業基金管理有限公司＝馮剛
興業基金管理有限公司＝楊雲
長盛基金管理有限公司＝王茜、劉静
華夏基金管理有限公司＝韓会永。

2008年、中国株式市場の暴落が続いた。上半期に、9割の基金投資者は赤字、6割の基金投資家が30%以上の損失を蒙った。投資者が基金管理者の能力に不信感を持ち、「新快報」と「網易財經」（サイト）が共に「最悪基金」選出活動を行った。

その結果、「大成創新」、「広発聚豊」、「広発策略」、「中郵核心成長」、「融通行業」という5基金が選ばれた。これらの基金では2008年第2四半期の3ヵ月間で、全体の20-25%の資産額が“蒸発してしまった”。

「最悪基金」に選ばれたマネージャーたちは投資者の不満に対し、「市場に対する判断は間違った」と詫げるばかりであった。（最悪マネージャーの指名は避けられている。）

(2) 投資理念の競争

公募基金を設立する時、投資理念を標榜して投資者を募る。基金の名称はある程度その投資理念と投資風格を表している。しかし、実践において、標榜する理念から乖離したり、別の投資理念・投資風格を融和させたりするケースが多数ある。

基金購入者は頭初、「理念」で基金の購入を決めているかもしれないが、最終的には「儲かったかどうか」で基金の良し悪しを判断している。

標榜される投資理念は次のようにまとめられている

①企業の投資価値を重視

大型国有企業、安定成長の企業に投資が集中している。業界別で言うと、銀行、製鉄所、不動産開発などが主である。これらの株の売買回転率は低い。時に、高度成長が可能な株に投資するが、基金資産に占めるシェアは低い。

代表的な基金名称＝易方達価値精選、博時価値増長、国投瑞銀核心など。

②成長性を重視

高度成長見込みのある企業に投資し、高収益を求めるのが特徴。市場の人気産業、資産再編成のテーマ、高度利益成長の企業の株を大量に買う。また、市場のホットポイントの移り変わりにより、投資の重点も比較的速く切り替える。もちろん、こうしたこともリスクが大きい。

代表的な基金名称＝易方達策略成長、中海優質成長、南方高増長、華宝興業収益増長。

③優良投資商品を厳選

株式か債券（企業債券・国債）か新株引受権証かを問わず、「優良投資商品を厳選」を前提とする。このため、基金経理が投資対象を決める際、機敏に対応することができる。中国の「チャンピオン基金」「華夏大盤精選」はこの種類の基金である。中国銀河証券股份公司基金研究中心の統計によると、同基金は2007年1月1日—4月30日の間に、利益率は108.3%、一単位当たりの時価は4.668元、わずか4ヵ月間で利益倍増を実現している。

代表的な基金名称＝華夏大盤精選、中郵核心優選、海富通精選、東方精選。

④上場企業の配当を重視

上海証取の配当指数株を構成する50銘柄を重視する。この50銘柄は毎年年末配当が最も多い企業で構成されており、「優勝劣敗」で「配当指数」の構成銘柄が変わっている。これらの上場企業には大型国有企業もあり、高度成長の中小企業もある。上海証取の最も良質な資産構成である。

代表的な基金名称＝友邦華泰上証紅利ETF、益民紅利成長、光大宝徳信紅利、華夏紅利。

⑤投資利益の回収を重視

これらの基金は時々、基金購入者に配当を実施し、安定的な利益回収を実現している。これらの基金は株価高騰の時に、株を売却し、それを利益として投資者に分配する。これらの基金は上向きの相場の時期には意味がないが、株価が乱高下する時期には利益確保の面で意味がある。

代表的な基金名称＝華夏回報、長城安心回報、海富通強化回報。

⑥安定性を重視

投資方式としては比較的「保守的」であり、大量投資株の選択も慎重で、基金の資産安定成長を求める。長期的投資、低売買回転率が特徴である。

代表的な基金名称＝広発穩健増長、南方穩健成長、華夏穩健増長。

⑦投資分野・テーマ別の基金

資本投資市場には「エネルギー」、「中国関連」、「グローバル経済」、「国内消費」、「ベンチャー企業」など、いろいろな“テーマ”がある。基金管理者は選定したテーマに絞って投資対象を選択する。

代表的な基金名称＝上投摩根中国優勢、興業全球視野、華夏中小板ETF、広発小盤成長、景順長城内需増長。

(3) 基金事業としての反省

中国は2003年から2006年の間に、GDPが9%以上の成長率が続いてきたものの、株式市場はずっと低迷状態であった。

専門家はこの原因の1つとして、中国株式市場の投資主力が個人投資家であり、みな微々たる利益で、激しく出入りしているからであるとした。そこで機関投資家を発展させ、例えば、機関投資が株式市場時価総額の6割を占めるようになれば、株式市場の長期的かつ安定的成長が期待できるとして、中国で基金が次々と設立される背景となった。

しかし、投資実戦の中では、少なからずの基金を含む機関投資家は、長期的投資理念から離れ、中小個人投資家のような手法を取り、株式売買の格差から利益を求めるようになった。これこそ、上海証取総合指数を2年間で1000ポイントから6100ポイントまで押し上げ、また、1年程度の時間で、6100ポイントから1640ポイントまで墜落させた主要な原因とみられている。機関投資家はもともと、市場を安定させる主力と期待されていたが、市場を乱高下させる主力に化けてしまったのだ。

「上海証券報」と「証券之星」は2008年末時点で、株式投資家の現状を把握するため、2万5000人が参加したインターネット調査を行った。その結果によると、

2008年のA株市場での運営実績は下げ幅で70%に達した。調査対象となった投資家の中で、損失率70%以上の投資家は60%を占め、22%の投資家は損失率で50%-70%、7%の投資家は同30%-50%、5%の投資家は同30%であり、利益を上げている投資家はわずか6%にすぎないことが判明した。

2008年に、中国の各基金の資産規模は3兆3000億から1兆8000億元まで減少した。124の「株式投資基金」の平均利益実績は-50.63%、最悪の基金は同-66%。それにもかかわらず、基金管理会社の管理費はきちっと基金から控除している（中国語＝旱澇保收）。

こうしたところから、中国の基金投資者は大きな不満を抱くようになり、「ほんとうにお金を基金に任せてよいのか」という強烈な疑問の声が上がるようになった。

第四章 上海の保険業

上海は中国保険事業の発祥地であり、保険事業の開始は 19 世紀以前にまでさかのぼることができる。

1930—1937 年に、上海保険業界公会、中国保険学会が発足し、上海には 120 数社の外資保険会社、40 社の中国民族系保険会社が存在した。

1949 年後、中国の計画経済時代への移行に伴い、中国の保険業は萎縮し、1958 年末時点においては、国内保険業務は全面的に停止した。

1979 年から国内保険業務は再開したが、国有企業 1 社（中国人民保険公司）で市場は独占されている。

1980 年 1 月 1 日、中国人民保険公司上海市分公司はまず、企業を対象とする財産保険、貨物輸送保険の業務を開始した。

第一節 上海で活躍する保険会社

1. 中国 8 大保険集团公司と上海の子会社、分公司

前述の通り、北京は中国の首都であり、主要保険会社の企業集団の総本部所在地でもある。上海で活躍しているものの多数はこれらの保険会社集団傘下の子会社、支店、支社である。ここで一応、中国 8 大保険集团公司と上海の子会社、分公司を紹介し、主要保険集団の構造を理解していただくこととする。

名称	本部	上海における機関（本社・子会社・分公司など）
中国人民保険集团公司	北京市海淀区清華西路 28 号内万春園	1. 中国人保資産管理股份有限公司 住所:上海市浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 10 階 2. 中元保險經紀有限公司 住所:上海市東方路 1365 号 8C 3. 中国人民財產保險股份有限公司上海分公司 住所: 上海市中山南路 700 号 4. 中国人民健康保險股份有限公司上海分公司 住所: 上海市浦東新区陸家嘴東路 166 号中国保險大廈 16 階 5. 中国人民人壽保險股份有限公司上海分公司 住所: 上海市浦東南路 1085 号華申大廈 10 階
中国保險（控股）有限公司	北京市宣武門西大街 28	1. 太平人壽保險有限公司 住所:上海市浦東新区民生路 1399 号太平人壽

	号大成広場 一門9階	大廈 2. 太平養老保險股份有限公司 住所：上海市浦東新区民生路 1399 号太平人壽 大廈 11 階 3 太平資產管理有限公司 住所：上海市浦東新区生路 1286 号 17 階 4. 太平保險有限公司上海分公司 住所：上海市浦東新区陸家嘴東路 166 号中保 大廈 13 階 5. 香港民安保險有限公司上海分公司 住所：上海市浦東新区福山路 33 号建工大廈 24B
中国人寿保險 (集团) 公司	北京市西城 区金融大街 17 号中国人 壽中心 22-28 階	1. 中国人寿保險股份有限公司上海市分公司 住所：上海市人民路 858 号中国人寿大廈 2. 中国人寿財產保險股份有限公司上海市分公 司 住所：上海市人民路 858 号人壽大廈
中国再保險 (集团) 股份 有限公司	北京市西城 区金融街 11 号中国再保 險大廈	1. 中国財產再保險股份有限公司上海分公司 住所：上海市浦東富城路 99 号震旦國際大廈 601 室 2. 中国人寿再保險股份有限公司上海分公司 住所：上海市浦東南路 855 号世界広場 22 階 3. 中国大地財產保險股份有限公司上海分公 司 住所：上海市北京西路 1465 号国立大廈 7 階 4. 華泰保險經紀有限公司上海分公司 住所：上海浦東南路 855 号世界広場 14 階 A 座
中国太平洋保 險(集团) 股 份有限公司	上海市銀城 中路 190 号	以下、「2. 上海証取に上場する保險会社」を ご参照。
中国平安保險 (集团) 股份 有限公司	広東省深圳 市福田中心 区福華路星 河發展中心	以下、「2. 上海証取に上場する保險会社」を ご参照。
中華聯合保險 控股股份有限 公司	新疆ウルム チ南湖南路 65 号	1. 中華聯合財產保險股份有限公司上海分公司 住所：上海市成都北路 600 号中華保險華盛大 廈
陽光保險集团 股份有限公司	北京市朝陽 区朝外大街	1. 陽光財產保險股份有限公司上海分公司 住所：上海市中山南路 268 号新源広場

	乙 12 号 1 号 ビル 昆 泰 国 際 大 廈	一号楼 17 层
--	---------------------------------	----------

2. 上海証取に上場する保険会社

中国の証券市場に上場する保険会社は 3 社あり、いずれも上海証取に上場している。中国証券市場での優良資産でもある。

(1) 中国人寿保险股份有限公司

項目	内容				
設立期日	2003 年 6 月 30 日				
本社住所	中国北京朝陽区朝陽門外大街 16 号中国人寿大廈 23 階				
上海分公司住所	1. 中国人寿保险股份有限公司上海分公司 住所：上海市人民路 858 号中国人寿大廈				
公司沿革	<ul style="list-style-type: none"> ・1996 年、前身の「中保人寿保險有限公司」として設立。 ・1998 年、「中国人寿保險公司」に改名。 ・2003 年 6 月 30 日、「中国人寿保險公司」は「中国人寿保險（集團）公司」に編成され、また、独資で「中国人寿保險股份有限公司」を設立。 <p>2003 年 12 月、「中国人寿保險股份有限公司」はニューヨークと香港に上場。2007 年 1 月 9 日、上海証取に A 株として上場。</p>				
主要株主	编号	株主名称	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	中国人寿保險(集團)公司	19,323,530,000	68.37	流通規制 A 株
	2	HKSCC Nominees Limited	6,872,892,795	24.32	H 株流通株
	3	Richbo Investment Limited	428,358,620	1.52	H 株流通株
	4	国家开发投資公司	49,800,000	0.18	A 株流通株
	5	中国投資担保有限公司	40,000,000	0.14	A 株流通株
	6	中国工商銀行-諾安股票証券投資基金	30,500,000	0.11	A 株流通株
	7	中船重工財務有限公司	30,000,000	0.11	A 株流通株

	8	中国光大銀行股份有限公司	27,057,068	0.1	A株流通株
	9	鄭州宇通客車股份有限公司	20,000,000	0.07	A株流通株
	10	中国海运(集团)總公司	20,000,000	0.07	A株流通株
	11	中国国際電視總公司	20,000,000	0.07	A株流通株
	12	中国核工業集团公司	20,000,000	0.07	A株流通株
	13	中国再保險(集团)股份有限公司	20,000,000	0.07	A株流通株
	14	中国航太科技集团公司	20,000,000	0.07	A株流通株
純利益	2007年純利益=28,116,000,000元 2008年純利益=10,068,000,000元				
ブランチ	全国に4800ブランチ、1万5000の営業拠点を持つ。				

(2) 中国太平洋保險(集团)股份有限公司

項目	内容				
上海分公司住所	中国太平洋保險(集团)股份有限公司上海分公司 上海市吳淞路400号				
設立期日	1991年5月13日				
本社住所	上海市銀城中路190号				
公司沿革	1991年5月13日、中国太平洋保險公司として発足。				
上場期日	2007年12月25日、上海証取に上場				
主要株主	编号	株主名称	持株数量(株)	持株比率(%)	株式性質
	1	華宝投資有限公司	1,340,000,000	17.4	流通規制A株
	2	申能(集团)有限公司	1,278,235,705	16.6	流通規制A株
	3	PARALLEL INVESTORS HOLDINGS LIMITED	1,051,785,087	13.66	流通規制A株
	4	上海国有資産經營有限公司	442,500,000	5.75	流通規制A株
	5	上海烟草(集团)公司	440,000,000	5.71	流通規制A株

	6	CARLYLE HOLDINGS MAURITIUS LIMITED	281,514,913	3.66	流通規制 A 株
	7	上海久事公司	258,127,000	3.35	
	8	雲南紅塔集團有限公司	180,000,000	2.34	流通規制 A 株
	9	大連実徳集團有限公司	110,000,000	1.43	流通規制 A 株
	10	源信行投資有限公司	100,000,000	1.3	流通規制 A 株
	11	京基集團有限公司	100,000,000	1.3	流通規制 A 株
従業員数	約 18 万 5000 人の生命保険セールスマン、1 万 5000 人の正社員を有する。				
純利益	2007 年純利益=6,893,000,000 元 2008 年純利益=1,339,000,000 元				
主要の子会社	1. 中国太平洋人寿保險股份有限公司 2. 中国太平洋財產保險股份有限公司 3. 太平洋資產管理公司 4. 中国太平洋（香港）有限公司				

(3) 中国平安保險（集团）股份有限公司

項目	内容				
企業名称	中国平安保險（集团）股份有限公司				
設立期日	1988 年 3 月 21 日				
本社住所	広東省深圳市福田区福華路星河發展中心				
上海各子会社住所	上海靜安区常熟路 8 号靜安広場 10 階				
上場期日	H 株已於 2004 年 6 月 24 日在香港交易所主板上場 A 株已於 2007 年 3 月 1 日在上海証券交易所上場				
主要株主	编号	株主名称	持株数量 (株)	持株比率 (%)	株式性質
	1	匯豐保險控股有限公司	618,886,334	8.43	H 株流通株
	2	香港上海匯豐銀行有限公司	613,929,279	8.36	H 株流通株
	3	深圳市投資控股有限公司	546,672,967	7.44	A 株流通株
	4	深圳市新豪時投資發展有限公司	389,592,366	5.3	流通規制 A 株

	5	源信行投資有限公司	380,000,000	5.17	A株流通株
	6	深圳市景傲実業發展有限公司	331,117,788	4.51	流通規制A株
	7	深業集团有限公司	301,585,684	4.11	A株流通株
	8	深圳市武新裕福実業有限公司	195,455,920	2.66	A株流通株
	9	深圳市立業集团有限公司	175,678,700	2.39	A株流通株
	10	上海匯業実業有限公司	166,800,000	2.27	A株流通株
従業員数	31万5000人のセールスマンと7万人の正社員を有する。				
純利益	2007年純利益=15,086,000,000元 2008年純利益=662,000,000元				
主要の子会社	1. 中国平安人寿保险股份有限公司 (略称=平安人寿、本拠=深圳) 2. 中国平安财产保险股份有限公司 (略称=平安産險、本拠=深圳) 3. 平安养老保险股份有限公司 (本拠=上海) 4. 平安资产管理有限责任公司 (本拠=上海) 5. 平安健康保险股份有限公司 (本拠=上海) 6. 中国平安保險海外(控股)有限公司 7. 平安信託投資有限責任公司 (略称=平安信託、本拠=上海) 8. 深圳平安銀行 8. 股平安証券有限責任公司 9. 中国平安保險(香港)有限公司 10. 中国平安資產管理(香港)有限公司				

3. 中国本拠を上海に置く財産保険会社

中国には44社の財産保険会社があり、うち中国本拠を上海に置くものは14社。

(1) 中国大地財産保险股份有限公司 (中外合弁)

項目	内容
設立期日	2003年10月20日
住所	上海市浦東新区浦東南路855号世界広場36階
公司沿革	2003年10月20日設立、登録資本17億2000万元、 2008年9月27日、登録資本を30億元まで拡大を決定。
主要株主	中国再保險(集团)股份有限公司 (86.363%) 寧波市電力開發公司 (5.770%)

	大唐国際発電股份有限公司 (2.623%) 健康元薬業集团股份有限公司 (1.311%) 北京松聯創新科技發展有限公司 (1.311%) アジア聯合企業有限公司 (1.180%) 新鴻基地産保険有限公司 (0.787%) 香港アジア保険有限公司 (0.262%) タイ盤古大衆保険有限公司 (0.262%) インドネシア中亜保険有限公司 (0.131%)
業務地域	34「分公司」、1「営業所」、各種営業拠点 1800カ所。ニューヨークには営業所を持つ。
保険売上	2007年＝100億元以上
説明	2007、2008年、上海トップ100社に入選された。

(2) 天安保険股份有限公司保險公司

項目	内容
設立期日	1994年10月、登録資本＝21億7200万元
住所	上海市浦東大道1号18階
従業員	18000名
業務地域	全国に32分公司、1169カ所の営業拠点を持つ。
保険売上	2007年約75億元

(3) 中国太平洋財産保險股份有限公司

項目	内容
設立期日	2001年11月9日
住所	上海市銀城中路190号
主要株主	中国太平洋保險(集團)股份有限公司(過半数)、申能(集團)有限公司、上海国有資産經營有限公司、上海煙草(集團)公司、雲南紅塔集團有限公司が共同出資。
従業員	2万人
業務地域	全国29省・市・自治区に1811カ所の営業拠点を持つ。

(4) 大衆保險股份有限公司保險公司

項目	内容
設立期日	1995年元月、登録資本＝7億5600万元
住所	上海市漢口路398号華盛大廈21-24階
主要株主	上海市城市建設投資開發總公司、上海大衆公用事業(集團)股份有限公司など24社

業務地域	北京、上海、江蘇、浙江、寧波、安徽、青島 福建、蘇州 などに 60 のブランチを持つ。
保険売上	2007 年 12.8 (億元)

(5) 永誠財産保險股份有限公司

項目	内容
設立期日	2004 年 9 月、登録資本=10 億元
住所	上海市浦東新区銀城東路 139 号
主要株主	華能資本服務有限公司、中国大唐集团公司、中国華電集团資本控股有限公司、中国国電集团公司、中国電力投資集团公司、深圳能源集团股份有限公司、北方聯合電力有限責任公司、国華能源投資有限公司、福建投資企業集团公司、雲南電網公司、信遠控股集团有限公司
業務地域	全国に 25 分公司、140 ヲ所の営業拠点。

(6) 天平汽車保險股份有限公司

項目	内容
設立期日	2004 年 12 月、登録資本=5 億 5000 万元
住所	浦東南路 500 号国家開發銀行大廈 15 階
業務地域	上海、北京、広東、深圳、浙江、江蘇、四川、河北、湖北、山東、重慶等に 11 分公司。寧波、蘇州、東莞、佛山、金華、嘉興、紹興などに 11 ブランチ。

(7) 上海安信農業保險股份有限公司

項目	内容
設立期日	2004 年 9 月、登録資本=5 億元
住所	上海市中山南路 969 号森南大廈 17 階
主要株主	上海国際集团、上海国有資産管理公司等 13 社の企業が株主。
業務地域	上海市
主營業務	農業保險が特徴。

(8) 美亜保險公司上海分公司 (米国企業上海分公司)

項目	内容
設立期日	1992 年、米 AIA 社上海分公司 (中国名=友邦保險上海分公司) が営業開始。その財産保險部が米国美亜保險公司上海分公司 の前身となる。

住所	上海市浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 15 階
公司沿革	1997 年、友邦保險上海分公司は「美亜保險公司上海分公司」に改名。さらに 2004 年に、「米国美亜保險公司上海分公司」と改名。

(9) 美国聯邦保險股份有限公司上海分公司（米国企業上海分公司）

項目	内容
設立期日	2000 年 9 月 28 日
住所	上海市湖濱路 222 号新天地大廈 1 号ビル 19 階
説明	美国聯邦保險股份有限公司上海分公司は、米 Chubb Group Of Insurance Companies の上海ブランドである。本社は世界最大の財産と責任保険の 1 つである。上海。上海分公司は主に上海地域で業務を展開する。

(10) 東京海上日動火災保險（中国）有限公司（日系企業）

項目	内容
設立期日	2009 年 1 月 19 日
住所	上海市浦東新区陸家嘴環路 1000 号匯豐大廈 38 階
業務地域	東京海上日動火災保險株式会社は北京、大連、天津、南京、蘇州、杭州、成都、広州、深圳など 9 都市に代表処を持つ。
主營業務	企業財産保険、工事保険、責任保険、貨物運輸保険、意外傷害保険など
保険売上	2007 年 39,472 万元
説明	東京海上日動火災保險（中国）有限公司の前身は 1994 年に設立された日本東京海上日動火災保險株式会社上海分公司。中国に進出した日系保険会社の第一号である。2008 年 7 月から独資法人企業として営業を開始。 2007 年末時点、売り上げ 3 億 9472 万元、前年比 16.8%増、上海財産保険市場の 3.1%を占め、上海財権保険トップ 10 社にランキングされる。

(11) 三井住友海上火災保險（中国）有限公司（日系企業）

項目	内容
企業名称	三井住友海上火災保險（中国）有限公司
設立期日	2001 年 5 月、三井住友海上火災保險株式会社が中国大陸に「三井住友海上火災保險公司上海分公司」を設立し、これは前身となっている。

住所	上海市浦東新区世紀大道 100 号
主要株主	三井住友海上火災保險公司
業務地域	北京、大連、深圳、天津、広州、成都、蘇州、杭州、青島など 9 都市。

(12) 豊泰保險（アジア）有限公司上海分公司 （フランス系企業）

項目	内容
設立期日	1996 年 11 月
住所	上海市浦東南路 528 号上海証券大廈
主營業務	個人保險、商業保險
説明	1997 年から、初めて中国に進出した財産保險企業である。

(13) 太陽聯合保險（中国）有限公司（イギリス系企業）

項目	内容
設立期日	1998 年 10 月
住所	上海市世紀大道 1568 号 10 楼。
登録資本	5 億元
公司沿革	1998 年 10 月 8 日、前身の「皇家太陽聯合保險集團上海分公司」が設立。 2008 年 3 月 17 日、太陽聯合保險（中国）有限公司として最スタート。北京、広州にも分公司を設立する計画。
主要株主	イギリス RSA グループ

(14) 三星火災海上保險（中国）有限公司 （韓国系企業）

項目	内容
企業名称	三星火災海上保險（中国）有限公司
設立期日	2005 年 4 月
住所	上海市延安西路 2200 号上海国際貿易中心 8 階
公司沿革	2005 年 3 月、中国現地法人として設立。
業務地域	北京、深圳、蘇州に分公司、青島に代表処をもつ。
保險売上	2007 年 2 億 2000 万元

4. 上海の生命保險会社

中国には、64 社の生命保險会社がある。ここでは主として、本拠を上海に置く生命保險会社 20 社を紹介する。しかし、上海市でもっとも有力な生命保險会社は中国平安人壽保險股份有限公司（本拠＝深圳）の上海分公司であるた

め、中国平安人寿上海分公司も紹介することとする。

(1) 中国平安人寿保险股份有限公司

項目	内容
設立日期	2002 年
総公司住所	深圳市八卦嶺工業区 551 棟平安大廈 4 階
主要株主	中国平安保險(集团)股份有限公司が 99%の株を持つ。
従業員	セールスマンは 18 万人以上。
国内営業拠点	国内に 35 分公司、2600 カ所の営業拠点。
傘下の上海諸子会社の住所	上海市静安区常熟路 8 号
主要業務	「預金型」、「保障型」、「財産管理型」、「投資型」などの各種生命保険製品を提供している。
説明	<p>内部管理、業務規模、業務品質などにおいて業界をリードしている。</p> <p>企業のセールスマンの営業活動へのサポートとして、会社後援、社内トレーニング、IT プラットホームが 3 大コアコンピタンスと見られている。</p> <p>同社製品の販売は個人業務、団体業務、銀行代理という 3 ルートを形成している。</p> <p>中国平安人寿は国内外から大量の高級人材を導入し、営業、保険経理、製品設計、ブランド、トレーニングなどの分野で優位性を確保している。</p> <p>2002、2003 年度、「中国最高 CRM 施行優勝企業」(GreaterChinaCRM が主催) などを受賞</p> <p>同社は 1 社だけで、上海の「生命保険」(中国語＝人寿保険・個人業務) の分野で 5 割弱の市場シェアを持っている。</p>

(2) 平安健康保险股份有限公司

項目	内容
設立期日	2005 年 6 月 13 日
住所	上海市浦東新区上豊路 1288 号 5 階
公司沿革	中国平安集团傘下の生命保険会社である。登録資本は 5 億元。
主營業務	生命保険の各分野。
説明	2009 年 2 月末時点で、入院保険、海外旅行中の救急医療保険、歯科保険、身体検査保険、世界で通用する医療保険など 13 種類の健康保険商品がある。

(3) 平安養老保險股份有限公司

項目	内容
設立期日	2004年12月1日
住所	上海市浦東新区上豊路1288号4階
公司沿革	2006年12月15日、中国保監会の許可で再編成。
業務地域	全国に35分公司、127カ所の営業拠点を持つ。
主營業務	全国唯一の年金保険専門会社である。企業年金、商業年金など。
説明	登録資本は5億元。すでに7万社の企業、494万人の従業員に年金保険管理業務を提供している。

(4) 中国太平洋人壽保險股份有限公司

項目	内容
企業名称	中国太平洋人壽保險股份有限公司
設立期日	2001年11月
住所	上海市浦東新区銀城中路190号
公司沿革	中国太平洋人壽保險股份有限公司は中国太平洋保險(集团)股份有限公司の持株で設立したものである。
従業員	従業員3万3000人、セールスマン17万5000人
業務地域	全国に32分公司、3260カ所の営業拠点を持つ。
主營業務	保険商品は150品目。
保険売上	2007年 506.86(億元)

(5) 太平人壽保險有限公司

項目	内容
企業名称	太平人壽保險有限公司
設立期日	1929年
住所	上海民生路1399号太平人壽大廈7F 8F 9F 10F 17F 18F
公司沿革	中華民国時代からすでに中国民族保険業の代表として有名。1956年、中国産業政策調整と民族工商業社会主義化改造の関係で、本拠を香港に移転し、海外業務に専従してきた。2001年11月30日、太平人壽が国内生命保険業務を再開した。登録資本は23億3000万元。
主要株主	中国保險(控股)有限公司、中保國際控股有限公司、富通保險國際股份有限公司など。
業務地域	全国27省・市・自治区に34分公司、500カ所の営業拠点を持つ。
主營業務	100以上の保険商品を持つ。

説明	2007年に中国企業トップ500社、2008年に「中国サービス業トップ500社」にランキングされている。
----	--

(6) 瑞福德健康保险股份有限公司

項目	内容
設立期日	2006年1月12日
住所	上海市浦東新区新金橋路28号25階
公司沿革	2004年7月20日設立。
主營業務	医療、疾病、介護、意外、管理型医療という5大シリーズの保険製品を持つ。
説明	前身は陽光健康保险股份有限公司(籌)。登録資本は3億元。上海浦東新区に設立された最初の生命保険会社である。

(7) 太平養老保险股份有限公司

項目	内容
企業名称	太平養老保险股份有限公司
設立期日	2004年12月20日 登録資本2億元
住所	上海市浦東新区民生路1399号太平人寿大廈11階
公司沿革	2007年5月17日に、登録資本が5億元に拡大。
主要株主	中国保険(控股)有限公司、太平人寿保險有限公司、中保集团資產管理有限公司、太平保險有限公司和富通国际股份有限公司。
主營業務	企業年金基金管理に専従。清算コンサルタント、保険設計、資産管理、リスク・コントロールなどの企業年金のサービスを提供している。

(8) 長江養老保险股份有限公司

項目	内容
企業名称	長江養老保险股份有限公司
設立期日	2007年5月19日
住所	上海市浦東南路588号浦發大廈7階
主要株主	上海国际集团有限公司、太平洋資產管理公司、宝鋼集团有限公司、上海機場集团有限公司、上海世博(集团)有限公司、錦江国际(集团)有限公司、上海汽車工業(集团)總公司、申能(集团)有限公司、東方国际(集团)有限公司、滬東中華造船(集团)有限公司、江南造船(集团)有限責任公司、上海市電力公司和華東電網有限公司など13社。

主營業務	7000社の企業の年金資産を管理する。
説明	上海市企業年金管理の強化を目的として、国家労働社会保障部、中国保険監督管理委員会の指導の下で、設立した。 登録資本は5億6900万元、国内資本金最大の年金管理会社の1つである。

(9) 米国友邦保険有限公司上海分公司（米系企業）

項目	内容
設立期日	1992年9月25日
住所	中山東一路17号友邦大廈
主要株主	米国国際集団
主營業務	生命保険の各種類の商品
説明	<p>友邦保険（AIA）は中国でスタートした米系企業である。</p> <p>米国人C. V. Starr（AIG創始者）が1919年に上海で美亜保険公司（AAU）を設立した。1921年に、さらに「友邦人壽保險公司」を設立し、中国人へ生命保険を提供する最初の会社となった。その後、同社は「米国人壽保險公司」（ALICO）に改名した（1939年）。中国とアジア地域が不安定となったため、本社がニューヨークに移転した。</p> <p>AIGは1931年に、「四海保險公司」を設立し、1948年に「米国友邦保險有限公司」に改名した。これは友邦保険（AIA）の前身となる。</p> <p>新中国設立後の1951年に、友邦保険は上海を離れ、本拠を香港に置き、以来、東南アジア地域で業務を続けてきた。</p> <p>改革開放後の1992年9月25日、友邦保險有限公司（略称＝友邦保險）上海分公司として復活し、新中国大陸における最初の生命保険・外資系保険会社である。</p> <p>同社の進出は中国保険事業の発展にとって大きな推進力となった。</p> <p>1999年1月、友邦保險上海分公司は中国保険業界で、ISO9002品質認証を得た最初の企業となった。</p> <p>友邦保險の中国保険事業に対する貢献を称えて、中国政府は友邦保險が同社30年代の本拠ビルを借りることを許可し、同ビルに「AIAビル」と命名した。これは中国唯一外国保険会社の社名で命名したオフィスビルとなっている。</p>

(10) 太平洋安泰人壽保險有限公司（オランダ系企業）

項目	内容
----	----

設立期日	1998年10月16日、登録資本は8億元。
住所	上海市浦東南路360号新上海国際大廈3階
主要株主	中国太平洋保険（集団）股份有限公司、オランダ国際集団（ING）の合弁会社
従業員	セールスマン3000人
業務地域	上海、広東、江蘇、深圳などに23分公司・営業拠点を持つ。
主營業務	個人代理、団体保険、銀行保険という3大チャンネルを通じ、30万人の顧客に全面的な生命保険保障と資産管理のサービスを提供している。
説明	その資産管理製品は多数の新聞、雑誌などから表彰されている。 同社は中国進出して7年以内に黒字経営を実現した数少ない外資系企業の1つである。

(11) 恒康天安人寿保險有限公司（米系企業）

項目	内容
企業名称	恒康天安人寿保險有限公司
設立期日	2001年
住所	上海市浦東南路528号南楼2203室
主要株主	米John Hancock保険と中国天安保險股份有限公司の合弁会社。 登録資本2億元、それぞれ50%。
業務地域	本社と営業所はいずれも上海。
主營業務	生命保険各種

(12) 海康人寿保險有限公司（オランダ系企業）

項目	内容
設立期日	2003年5月
住所	上海市浦東南路588号浦發大廈15階
主要株主	オランダAEGON Insurance Group、中国海洋石油總公司の合弁会社 出資比率はそれぞれ50%
業務地域	北京、江蘇、山東、浙江、広東、天津などに分公司を持つ。
主營業務	個人代理、ブローカー代理、銀行代理などのシリーズ製品。

(13) 海爾紐約人寿保險有限公司（米系企業）

項目	内容
設立期日	2002年11月28日、登録資本は8億元
住所	中国上海浦東新区世紀大道88号金茂大廈36階3601

主要株主	中国ハイアール集団と米 New York Life Insurance の合弁会社 比率はそれぞれ 50%。
業務地域	青島、四川、江蘇、湖北などに支店を持ち、沿海と長江沿岸を主要地域としている。
主營業務	生命保険、健康保険など。
説明	米 New York Life Insurance 保険は 160 年の歴史を持つ著名企業。ハイアールは中国トップレベルの家電メーカーである。この両社の合弁設立は、意味深いことである。 米社はハイアールのブランド力を利用して、早期に中国市場に進出する目的を持っていたが、ハイアールは連続数年して成長率鈍化のため、多角経営を狙っている。

(14) 聯泰大都会人壽保險有限公司（米系企業）

項目	内容
設立期日	2005 年 8 月 10 日
住所	上海市陸家嘴金融貿易区花園石橋路 33 号花旗集団大廈 12 階
主要株主	上海聯和投資有限公司と米 MetLife 保険 出資比率はそれぞれ 50%
業務地域	江蘇省と浙江省に分公司を持つ。
説明	登録資本は 5 億元。 米 MetLife 保険は 140 年の歴史を持つ。現在、米国で売り上げトップの生命保険会社である。世界各国に 7000 万人の顧客をもつ。中国企業との合弁を通じ、中国市場に進出することが目的。2008 年度、米保険業界最高の管理会社とされている（米フォーブス誌）。 一方、上海聯和投資有限公司は市政府出資により設立された企業で、激しい市場競争の中、米 MetLife 保険の経験を活用して、保険分野にも進出する狙いがある。

(15) 中宏人壽保險有限公司（カナダ系企業）

項目	内容
設立期日	1996 年 11 月 26 日
住所	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 21 階
主要株主	カナダ manulife financial 保険と中国中化集团公司（出資比率 49%）を中心に設立された合弁会社
従業員	従業員とセールスマンは 1 万人以上。
業務地域	上海、北京、広東、浙江、江蘇、四川、山東、福建、重慶等 30 都市に営業拠点を持つ。

説明	<p>カナダ manulife financial 保険はカナダで最大の生命保険会社である。</p> <p>2008年12月、「中国質量万里行」活動の中で、「全国信用良質単位」を受賞。</p> <p>2008年12月、「金融時報」で「2008年度最高外資人壽保險公司」を受賞。</p>
----	--

(16) 安聯大衆人壽保險有限公司 (ドイツ系企業)

項目	内容
企業名称	安聯大衆人壽保險有限公司
設立期日	1999年1月25日
住所	上海市浦東新区浦明路132号安聯中心
主要株主	<p>ドイツのAllianz Groupと中国中信信托投資有限責任会社の合弁で設立した生命保険会社。</p> <p>ドイツのAllianz Groupは51%</p> <p>中国中信信托投資有限責任会社は49%</p>
業務地域	広東、深圳、浙江、四川、江蘇、北京などに分公司を持つ。
主營業務	代理人、銀行、保険ブローカーを通じ、生命保険サービスを提供している。
説明	<p>2006年、売り上げは12億元、前年比300%増加。</p> <p>2007年上半期、売り上げは13億元、前年比170%増加。</p>

(17) 金盛人壽保險有限公司 (フランス系企業)

項目	内容
企業名称	金盛人壽保險有限公司
設立期日	1999年6月
住所	上海浦東陸家嘴東路161号招商局大廈12階
主要株主	フランスAXA Groupと中国五鈺集團の合弁会社
業務地域	上海、北京、広州、深圳、南京、佛山、東莞、無錫、常州、蘇州、瀋陽の11都市に営業拠点を持つ。
主營業務	子女教育、定年計画、健康保障、資産管理
説明	<p>フランスAXA Groupは世界指折りの金融保障と資産管理機構である。2007年、米Fortune誌では、世界トップ500社の中で15位にランキングされており、世界ナンバー2の生命保険会社とされている。2007年、米「businessweek」誌において世界ブランド価値トップ100社にランキングされた。</p> <p>中国五鈺集團は2007年、米Fortune誌でトップ500社の435位にランキングされている。</p>

	<p>仏社は中国大型国有企業の影響力とネットワークを利用して中国の保険市場を狙っているが、中国社は仏社のブランド力と保険業のノウハウを狙っている。</p>
--	---

(18) 中保康聯人壽保險有限公司 (オーストラリア系企業)

項目	内容
設立期日	2000年6月16日
住所	上海市浦東新区陸家嘴東路166号 中国保險大廈21階
主要株主	中国人壽保險公司(51%)と豪 Commonwealth Bank of Australiaの合弁会社(49%)
業務地域	上海市に限っている
主營業務	上海市民に各種生命保險サービスを提供する。
説明	<p>中国側投資者は国内最大の国有生命保險会社で、資産総額は2,212億元、中国で最大のネットワークを持っている。</p> <p>豪側投資者は同国内で最大の銀行であり、資産総額は元換算で、1兆1660億元に相当する。オーストラリアで最大の基金、生命保險、年金管理会社である。</p>

(19) 広電日生保險有限公司 (日系企業)

項目	内容
企業名称	広電日生保險有限公司
設立期日	2003年11月
住所	中国上海市南京西路1468号中欣大廈37階
主要株主	日本生命保險相互会社(50%) 上海広電(集团)有限公司(50%)
業務地域	上海
主營業務	上海の個人と団体の生命保險を主要業務とする。
説明	登録資本は3億元。

(20) 国泰人壽保險有限責任公司

項目	内容
設立期日	2004年12月29日
住所	上海市浦東新区世紀大道88号金茂大廈32階
主要株主	中国東方航空集团公司(50%) 国泰人壽保險公司(50%) 登録資本=8億元
業務地域	北京、福建、山東、広東、浙江、江蘇などに分公司を持つ。

主營業務	各種生命保険商品
説明	中国東方航空集団公司は引き続き、航空業務を発展させるほか、金融産業を含む多角経営にも力を入れている。中国東方航空集団公司はすでに「財務公司」、「先物公司」を持っている。保険会社の設立を契機に、証券、基金にも進出する計画であり、最終的には「金融持株会社」を形成することが目的。

(21) 国華人寿保险股份有限公司

項目	内容
設立期日	2007年11月26日
住所	上海市浦東新区銀城中路168号上海銀行大廈23階
主要株主	天茂集団など6社の上場企業が共同出資で設立した株式会社である。
業務地域	北京、浙江、山東、河南、広東などに分公司を持つ。
主營業務	各種生命保険商品。
説明	金融産業は中国経済の中で中心的地位を有している。特に既存分野の競争が激化し、利益の伸びが鈍化する中、保険会社の設立を通じ、金融産業への進出と多角経営を果たすことは、一部の経済力、資金力を持つ大型企業（国有企業、民営企業、上場企業）の夢でもある。

5. 上海の再保険会社

中国で再保険業務を展開している企業は全部外資系企業であり、合計で4社。北京に本拠を置くのは、ミュンヘン再保険、スイス再保険である。上海に本拠を置くのは、次の2社である。

(1) 劳合社（中国）有限公司 (Lloyd's)

項目	内容
設立期日	2007年3月20日
住所	上海陸家嘴環路1233号匯亜大廈3301-3304
業務地域	北京に代表所を持つ。
主要業務	船舶、衛星、火災、航空などの再保険業務が重点。
説明	Lloyd'sは保険会社ではなく、個人と企業で構成された保険業務の社団である。いわば、保険取引センターのようなもの。Lloyd'sは数千種類の保険商品を提供しており、毎日数百万ドルの保険料を受けている。中国既存「保険法」、「外資保険公司管理条例」、「再保険公司設立規定」などの法律法規

	<p>はまだLloyd'sのような社団構造に対応していない。</p> <p>上海を本拠とする労合社（中国）有限公司は、Lloyd'sが外国で始めて設立した企業である。上海を選択した理由は「上海が国際金融センターになりつつある」（Lloyd's）からだという。また、Lloyd'sは北京で6年間代表所を設立し、強大な業務関係を持っている。</p>
--	--

(2) 科隆再保険上海分公司

項目	内容
設立期日	2004年6月6日
住所	上海市陸家嘴東路161号上海招商大廈1803A室
主要業務	中国国内の生命・財産保険の再保険、再々保険、国際再保険など。
説明	<p>1994年12月、ドイツ・Cologne再保険会社と北米最大の再保険会社Generalが合併してGeneral Re Corporation（中国名＝通用科隆再保険集団）となった。これは世界ナンバー3の再保険集団である。Standard & Poor'sによる信用評価は「AAA」、Moody'sによる信用評価は「A++」。</p> <p>General Re Corporationは2004年3月15日に中国保険監督管理委員会に分公司設立の申請を出し、2004年6月6日に許可された。上海分公司の正式名称は科隆再保険上海分公司。</p>

6. 上海の資産管理会社

中国保険監督管理委員会に登録されている資産管理会社は9社、上海に本拠を持っているものは次の5社である。

(1) 中国人保資産管理股份有限公司

項目	内容
企業名称	中国人保資産管理股份有限公司
設立期日	2003年7月16日
住所	上海市浦東新区銀城中路200号中銀大廈10階
公司沿革	<p>2006年7月25日、中国人民保険集団公司、中国人民財産保険股份有限公司、ドイツMunich Re Group、中国人民人壽保險股份有限公司、中国人民健康保險股份有限公司が増資協定を締結し、外国の戦略投資者を導入することを決定した。</p> <p>登録資本は8億元。</p>
主要株主	中国人民保険集団公司（41%）中国人民財産保険股份有限公司（20%）、ドイツMunich Re Group（19%）、中国人民人壽保險股

	份有限公司(10%)、中国人民健康保险股份有限公司(10%)
業務地域	北京に事務所を持つ。
主營業務	自社の資産管理、資産管理の受託と委託、コンサルタントなど
説明	中国人保資産管理股份有限公司は中国初の保険資産管理会社であり、その設立は中国保険資産の専門管理への模索であり、中国保険業改革の重要な一環である。

(2) 華泰資産管理有限公司

項目	内容
設立期日	2005年1月
住所	上海浦東新区世紀大道88号金茂大廈35階
公司沿革	<p>華泰資産管理有限公司の前身は華泰財産保険公司・投資部(1996年設立)である。2001年、投資部が上海に移転し、立華泰保険投資管理中心が発足した。</p> <p>2005年、華泰財産保険公司が華泰資産管理公司を発足させ、中国3社目の保険資産管理会社となった。</p>
主營業務	自社資金、保険資金、受託資金の管理、コンサルタントなど。
説明	米国ACE集団は同社の戦略提携のパートナー、筆頭株主である。ACE集団の国際資産管理経験を十分に生かしている。

(3) 平安資産管理有限責任公司

項目	内容
設立期日	2005年5月
住所	上海市静安区常熟路8号静安広場裙楼2階
公司沿革	中国平安保険(集団)股份有限公司傘下の企業として、2005年5月に設立。登録資本は5億元。
説明	<p>平安資産管理公司は中国で最も優秀な資産管理公司の1つであり、2007年末時点で、連続8年、業界平均水準以上の利益を上げている。</p> <p>2005年、中国平安集団は17億5000万ドルの外貨枠を取得し、海外投資を開始した。</p> <p>2007年末、平安資産管理有限責任公司の資産管理規模は4700億元を超え、中国投資市場で最も影響力を持つ投資機構の1つとなった。</p> <p>しかし、平安集団の海外投資の道は平坦ではなかった。2007年11月27日、平安集団は傘下の生命保険公司を通じ、ヨーロッパの株式市場からFortis Group(富通集団)の4.18%の株式を取得し、筆頭株主となった。</p>

	<p>2008年4月2日、平安集団とFortis Groupは21億5000万ユーロの現金で「Fortis 投資管理会社」の50%の株を取得する協定を結んだ。平安の目的はFortisとの提携を通じ、銀行保険業務、資産管理のノウハウを学び、迅速に世界資産管理プラットフォームを整備し、双方のネットワークを通じ、全世界の金融市場に進出する目的である。</p> <p>しかし、Fortis Groupはサブプライム危機の中で大きな打撃を受け、株価が70%も暴落し、平安集団は2008年10月2日時点でFortis Groupの株により、170億元の損を蒙った。</p>
--	---

(4) 太平洋資産管理有限責任公司

項目	内容
設立期日	2006年6月9日
住所	上海市浦東新区銀城中路190号交銀大廈南楼13階
従業員	74人
主營業務	自有資金、保険資金、受託資金の管理、コンサルタントなど。
純純利益	2007年 700万元
説明	太平洋資産管理有限責任公司是中國太平洋保險(集團)股份有限公司傘下の企業であり、登録資本は5億元。 2007年12月31日時点、資産総額5億6800万元。

(5) 太平資産管理有限公司

項目	内容
設立期日	2006年9月
住所	上海市浦東新区民生路1286号匯商大廈17階
主要株主	中国保險(控股)有限公司、太平人寿保險有限公司、太平保險有限公司、中保集團資産管理有限公司、富通保險國際股份有限公司(Fortis Insurance International N.V.)など
主營業務	資産委託管理、長期投資業務、新金融製品設計、海外投資など。
説明	管理資産総額は500億元近く。2010年1000億元に達する見込み。

第二節 保険業の競争

中国保険事業の本格的な再スターとは1986—1992年の間に、平安保険、太平洋保険、米AIA上海分公司が相次いで設立された時からであった。その時の中国市場はまるで“未開墾の処女地”の状態であり、国内外の業者は外資系、中国系を問わず、いずれもこの巨大な市場に魅力を感じていた。特に、ライバ

ルが林立する市場環境に慣れてきた外資系保険会社にとっては、中国市場はまるで「無人之境」³ような世界であった。

1. 外資の進出が加速

(1) 「今でも市場空間は尚大きい」

中国関係部門のデータによると、1980—2005 年の間に、中国保険業の売り上げは4億6000 万元から、4927 億3400 万元まで拡大し、年平均成長率は33.34%。2008 年の売上は9784 億1000 万元で、前年比39.1%も増加した。

しかし、ここ30 年間の発展を通じ、中国保険市場の経営環境は大きく変わった。保険会社は「経営難」、セールスマンは「営業難」の声があがっている。

上海の業界筋によると、保険会社は常時、たくさんの保険セールスマンを募集していながら、たくさんのセールスマンが「営業難」（実績があがらないこと）で脱退している。長く保険会社に生き残っている者は少数の超優秀なセールスマンのみである。

それでは、中国ないし上海の保険市場はすでに「飽和状態なのか」？

回答は「ノー!」である。

欧米、日本などの先進国では、1 人当たりがかけている保険契約は5—8 件であるのに対して、中国人1 人当たりの保険契約は0.07 件にすぎない。上海、北京のような経済が発達した大都市でも、同1 件未満にとどまっている。

専門家は「中国の保険市場は始まったばかりである。少なからぬ農村地区はなおほぼ“未開墾の処女地”のままだ。中国市場での勝負はこれからだ」と見ている。

(2) 外資の進出が加速

1995 年、新中国初の「保険法」が公表された。

2004 年12 月、中国の保険分野は世界貿易機関（WTO）加盟後の移行期間が終了し、高度開放の分野となり、全面的な競争時代を迎えた。

中国国務院が発布した「外資保険公司管理条例」によると、

●外資独資の保険会社の設立の基本的な条件は3 つだけであり、比較的“寛大”である。

条件1=保険業務継続歴30 年以上。

条件2=中国国内に代表所を設立して2 年以上。

条件3=設立申請前年度の資産総額は50 億ドル以上。

●中外合弁の保険会社の基本的条件はより“寛大”で、「外資側の比率が50% 以下」という条件のみである。

³ 「無人之境」=「三国志」の用語、敵のない世界に入ったような感覚の意。

そうした中で、中国系、外資系を問わず、保険企業の進出が加速した。

不完全なデータによると、2008年に、中国保険管理監督委員会が保険会社の本社、分公司、事務所（代表所）に関する「設立準備申請」、「設立申請」を許可したものは、合計354件である。

生命保険の分野では、2006年—2008年6月期に、中国保険管理監督委員会は19社の外資生命保険会社に対し、74件の分公司設立申請をを許可した。

2009年に入り、金融危機が蔓延する中で、外資保険事業拡大の勢いは止まる気配が一向にない。1—2月には、元旦、中国旧正月の連休を挟んで、中国保険管理監督委員会が設立を許可した外資系保険企業ブランチ（分公司、代表）は9件もあった。

設立許可日	企業名称
2009年2月19日	美亜財産保険有限公司北京分公司
2009年2月13日	中航三星人寿保険有限公司天津分公司
2009年2月4日	日本財産保険（中国）有限公司広東分公司
2009年2月4日	德国漢薩美安相互医療保険公司設立上海代表処
2009年1月21日	利宝保険有限公司北京分公司
2009年1月9日	広電日生人寿保険有限公司江蘇分公司
2009年1月7日	荷蘭安卓信用保険公司設立上海代表処
2009年1月5日	光大永明人寿保険有限公司重慶分公司
2009年1月5日	三星火災海上保険（中国）有限公司青島分公司

同じ時期に設立を許可された中国系保険分野の企業は7件である。

設立許可日	企業名称
2009年2月25日	北京北極星保険公估有限公司
2009年2月20日	黒龍江同行保険經紀有限公司
2009年2月10日	上海海神保険公估有限公司
2009年1月24日	上海広匯德太保険經紀有限公司
2009年1月19日	海康人寿保険有限公司籌建河北分公司
2009年1月15日	勝利油田勝利保険經紀有限公司
2009年1月8日	邦富（北京）保険經紀有限公司

2. 中外系保険会社の優位性比較

外国保険会社は歴史、資金力、経験、技術、製品などいかなる面から見ても、中国保険企業より優位性を持っているため、外国保険企業との競争では、中国の保険会社は厳しい試練に直面するというのが、一般的な見解である。このため、中国は世界貿易機関（WTO）加盟後、5年間の移行期間を設定した。

しかし、10年ほど前、ある学者は外資系保険会社の優位性について、「3つの必ずしも」の説を提唱した。

● 必ずしも外資系企業の資金力が大きいわけではない

中国に進出した外国保険会社本社の資産額は往々にして中国すべての保険会社の資産額の総額に相当する。しかし、外資保険会社の資金力が中国系保険会社より強いとは限らない。その理由は、中国に設立された外資系保険会社は独立法人であり、これらの独立法人の資産額が必ずしも中国系保険会社より大きいとは限らないのである。

● 必ずしも外資系企業の保険製品に魅力があるわけではない

外国保険会社の技術は進んでいるものの、その製品とサービスは必ずしも中国市場で魅力があるとは限らない。いかなる保険製品も中国消費者の消費意識に合致しなければならない。外国の保険製品をそのまま、中国に持ち込むことはできない。サービスも必ずしも中国系企業より優れているわけではない。中国系企業は学び、改善することもできる。

● 必ずしも外資系企業の総合的競争力が強いわけではない。

外国保険企業の実力は強い。しかし、実力＝競争力ではない。国有企業の実力も強い。しかし、少なからぬ分野の中で民営企業に負けている。その中の重要な要因は経営理念、内部管理、市場対応力などについて、民営企業が優れている面がある。このような状況は中国系企業と外資系企業の競争の中でも起きるかもしれない。

この学者の予言は上海の保険分野で、ある程度、現実のものとなっている。

(1) 外資系企業の優位性＝米 AIA は先発効果

外資系企業の中で、最も成功しているところは米 AIA 社かもしれない。AIA 社が上海で生命保険を販売しはじめた時、多数の上海市民がまだ、「生命保険」の必要性を意識せず、中国系の保険会社も生命保険の営業方式をあまり知らない時代であった。

このため、AIA 社上海分公司が中国生命保険市場の発展、人材の育成、経営モデルの形成に非常に大きな貢献をしたとみられる。

① 中国政府の大胆な決断

AIA 社が上海に進出した当初、中国国内に反対者は少なくなかった。というのは、当時の上海生命保険市場はほとんど開発されておらず、中国民族系保険企業もまだ生命保険市場の大きさを意識していなかった。こうした状態の下で、突然、生命保険の市場を AIA 社に全面的に開放すれば、将来、民族系保険会社の展開は非常に困難になるかもしれない。

その時、当時の朱鎔基副総理は「先進的管理と技術の導入」と「儲けさしてもよい」という覚悟で、外資系独資生命保険ライセンス1号をAIA社に与えることを決断した。これは、世界各国のAIA社のライバルにとって実に羨ましいことであった。⁴

⁴ AIA 社の親会社が長期にわたって、中国の世界貿易機関 (WTO) 加盟を支持したことへの“恩返し”とも言われている。

②上海は一度ほぼ「AIA社の天下」となった。

AIA社の保険代理人（セールスマン）の営業方式は中国業界にショックを与えた。AIA社の初年度に保険代理人へのマージンは最大売上げの40%にも達した。これに対し、中国国有保険会社の保険代理人へのマージンは最大4.5%にすぎなかった。巨大な利益は巨大な原動力となった。セールスマンは一生懸命に上海市の町を走り回り、AIA社の売上げをうなぎのぼりに押し上げた。

AIA社の暴風雨式の営業攻勢を前にして、従来の国有保険会社の対応は全く無力である。

1994-1995年に、AIA社上海分公司は大きく発展し、1995年に毎月3万件の保険契約を結び、業界筋によると、AIA社が上海生命保険市場の90%を占める時もあったとのことである。

AIA社は中国人に新しい生命保険の営業方式を教えた。AIA社上海の初代総経理徐正広氏は自ら、セールスマンのトレーニングに当たり、新世代保険のセールスマンの先生であり、大先輩であった。

AIA社の“天下一統”は“ライバル”の平安保険が上海に進出した後の1996年まで続いた。

③外資系企業の優位性

- 多数の外資系保険会社は親会社が「百年暖簾の老舗」であり、人材、資金力、経営ノウハウ、企業運営などいずれも抜群である。AIA社は1912年から中国で生命保険業務を展開しており、AIA社本社ビルは上海の外灘に聳え立ち、信頼性のある企業と認められている。
- 多数の外資系保険会社は国際的ネットワークとサービスを持っている。AIA社の場合、その親会社は世界100カ国・地区でネットワークを持っている。顧客が海外で事故に会った時、そのネットワークを通じ、保険求償コンサルタントとその他のサービスを求めることができる。現在、中国人の海外活動は著しく増えており、国際的なネットワークを持つ外資系保険会社は人気である。
- 一部の高取得層には、外資系保険会社を好む顧客が多い。業界、企業、個人の国籍により、特定の外資系保険会社を好む傾向もある。これらの顧客は中国系保険会社としては奪うことができないかもしれない。

(2) 中国系保険会社の優位性＝中国平安は後発効果

中国民族系の保険事業はあくまで計画経済時代に中断した期間があるため、外資系保険企業は中国人の“先生”とも言える。

しかし、いままでの実績を見ると、中国人“学生”の実績はそんなに悪くはない。

ここでは、一応、生命保険分野を例にして、中国平安が代表する民族系保険会社の優位性を考えることとする。

2008年1-11月、上海市生命保険（人壽保険）分野の市場占有率

占有率順位	企業名称	市場占有率
1	中国平安人寿保险股份有限公司	47.1%
2	中国人寿保险股份有限公司	15.58%
3	美国友邦保险有限公司上海分公司	14.92%
4	中宏人寿保险有限公司	5.95%
5	太平洋安泰人寿保险有限公司	4.38%
6	太平洋人寿保险股份有限公司	3.83%
7	新华人寿保险股份有限公司	1.57%
8	上海金盛人寿保险有限公司	0.94%
9	合众人寿保险股份有限公司	0.88%
10	泰康人寿保险有限公司	0.71%
その他 22 社の合計		4.14%

出所＝上海市保険同業公会

以上で分かるように、中国平安は少なくとも「人寿保険」分野で圧倒的な存在になっている。それでは、中国平安が先生の米 AIA を追い越した成功の原因はどこにあるのであろう。

① 海外業者の“頭”を導入

中国平安の馬明哲董事長は、まず海外業者から「財産保険より生命保険の市場が大きい」という経験を教えられ、「生命保険」を保険事業の重点に位置づけることを決定した。

続いて 1996—1997 年に、50 数人の外国専門家を招待し、企業のトップ管理層のポストにつけた。平安 1 社が導入した外国人専門家の人数は中国業界全体の 90% を占める。財務、経理、IT、トレーニング、投資、営業などの部門のトップはいずれも外国人であり、これらの外国人材に国際標準の給料を与えた。そうした中、最高年俸受給者は 800 万香港ドルにも達した。

② 国際一流の総合的金融集団を目指す

中国平安の「抱負」は大きく、決して単なる保険会社ではない。平安発足当時の目標は「シティバンクのような国際的な一流の総合金融集団」を目指していた。

平安集団の中には、生命保険（3 社＝人寿、健康、年金）、財産保険、資産管理、投資信託、銀行、証券会社などの金融企業がそろっている。中国では、生命保険分野で第 2 位、財産保険分野で第 3 位にランキングされている。

“総合的”金融集団の中国平安は、“専門的”生命保険会社の AIA 上海分公司に比べて、経営規模の拡大、親近業界の相互支援、企業ブランド力形成などにおいて著しく優勢性を持っている。

③東西文化を融和した企業文化の育成

平安保険本社ビルの両側は孔子とアインシュタインの銅像が聳え立っている。これは、中国伝統文化と近代的科学技術を結合させる企業文化を建設する意味である。

「平安版の朝礼」がある。毎朝 8 時半、全国 300 都市で働いている 220,000 人の従業員は一斉に儒教精神、平和精神、仁愛精神に満ちた「社歌」である「平安頌」を歌う。後輩は先輩（先生）に深くお辞儀をし、従業員が互いに企業の理念、信条（中国語＝服務宗旨）を語り、幹部がそれを評価・分析する。

10 時半以降、平安の社員が一斉に営業に出かけ、遅くまで仕事が続く。

このような企業文化と内部管理、従業員の勤勉精神は業界で際立っている。

④営業最前線のセールスマンが語る感想

高い淘汰率の中、10 年間も優秀セールスマンとして平安公司以て活躍している A さんがいる。A さんは平安の成功、自分の成功について次のように語った。

A. 会社面の要因

- 会社の知名度＝会社集団の事業が金融各分野をカバーしており、しかも上海証取に上場している超優良株であり、知名度が非常に高い。顧客に「平安公司」の名刺を出すと、信頼されやすい。
- 本社は強大な後ろ盾＝各営業拠点には、定期的に各種の保険商品説明会、顧客懇談会、交歓会、交流会を開いており、セールスマンの営業活動をサポートしている。

会社はさらに「平安一帳通」と電子商取引のサイトを立ち上げている。このサイトを通じ、顧客は関連情報の取得、保険製品の売買、資料確認、保険金追加、インターネット銀行などの機能も利用できる。

平安集団は自分の銀行（平安深圳銀行）、証券会社（平安証券）も持っており、銀行口座を通じ、保険、投資、資産管理の一本化サービスを実現することができる。

- 豊富な保険製品＝集団は常に適時に新保険製品を提供している。よりよく売れている生命保険は 10 数類もある。セールスマンは自分の顧客層に基づいて、得意の保険商品を売ることができる。
- 企業管理＝会社の管理はしっかりしている。セールスマンの給料は基本的に実績次第であるが、毎日の出勤記録（指紋確認）、「朝礼」、「営業会議」、社内トレーニング、社員教育、実績評価などはしっかり行われている。社内教育と各種儀式は、営業困難な時に、セールスマンのファイト精神が崩れないような促進効果を持っている。

B. 個人面の要因

- 人格＝優秀セールスマンになるため、まず優秀な人格を持つ（中国語＝做生意先做人）。顧客から信頼され、顧客を感動させる人になる。
- 正直＝保険範囲内容を明確に説明し、ぜったい誇大化してはならない。誇大化すると、トラブルになり、信用を失う。
- 顧客を通じた営業＝今日の上海には、保険会社セールスマンのことを知

らない人はもういないかもしれない。上海市民にはだれでもと親族の中に保険セールスをやっている人がいる。このため、無理に知らない人に保険セールスを行うと、嫌われる。マンションやオフィスビルにはよく「セールスお断り」の張り紙がある。このため、既存の顧客（親友）によくサービスして、顧客が顧客を紹介するということは成功のコツである。私のパソコンには 2000 人ほどの直接顧客資料が入っている。毎月の新規保険契約はぜんぶ既存の顧客によるものである。

(3) 中国系と外資系の競争=AIA 社と中国平安

平安保険はこんなにも早く AIA を追いつき、追い越した理由については、あれこれと言われているが、権威的な定説がない。本報告書は事実に基づいて最も重要な 1 要因を指摘したい。

保険会社成功の一大要因は近代社会保険理念の普及と経営管理の現地化である。これについて、中国平安と AIA 社は両社とも優秀企業であり、中国平安の馬明哲董事長と AIA 上海の徐正広総経理はずれも極めて優秀な経営者であり、中国保険事業開拓の功労者である。

しかし、両者を比べてみると、両者とも中国人経営者と言っても、中国平安の馬明哲董事長は本土作戦、AIA 上海の徐正広総経理（台湾出身）は海外作戦である。本土作戦のメリットは明らかである。馬明哲董事長にできることは、徐正広総経理にできないことがある。大陸社会、文化、消費者心理、民族習慣などへの理解と判断においても、経営方針政策の決断と裁量権においても、部下への統率力などにおいても、両者は多少異なっている。

「旧保険契約事件」というエピソードがある。

1995 年、某高齢者上海市民が解放前に旧 AIA と結んだ生命保険契約書を新 AIA に示し、保険求償を求めた。AIA 社は「現在の AIA 社と解放前の AIA 社とは法律的な継承関係がない」という理由で、この上海市民の保険求償を断った。

当時、上海のメディアがいっせいにこの事件を報道した。上海市民は法律的には AIA 社の立場を理解するかもしれないが、感情的には「AIA 社は無責任」と理解している。これにより、AIA 社への不信感が漂うようになった。

この間に、世の中は「ハイテク製品は外国製が信頼できるが、保険製品は中国製のほうが信頼できる」という説が広がり、AIA 社の「旧保険契約事件」が指摘された。

業界では、「旧保険契約事件」が AIA 社上海の業務に重大な打撃を与えたと見ている。1995 年、AIA 社（人壽保険）の市場占有率は 23%、1996 年に同 13% まで下落、1997 年にはさらに 8% まで落ちこんだ。同時期に、中国平安、太平洋など民族系保険会社の生命保険業務は大躍進を遂げた。

ある上海人は「米国人が“真理”を握っていると思われるかもしれないが、われわれは保険製品購入決定権を握っている」と語り、「神様」消費者の強みを見せている。

その後、業界には、次のような指摘をしたアナリストがいた。

「例え、AIA 社がこの上海市民に賠償をしても、たいしたお金にはならない。同じ旧契約書を持っている上海市民も絶対少数人数である。逆に、これだけの賠償をすれば、“解放前の保険契約も利いている”という情報が流れ、AIA 社にとって広告効果は計り知れない。この事件は法律に基づいて対応するより、経営学から対策を求めたほうが正解だったかもしれない」というものである。

(4) 少なからぬ外資系生命保険会社は苦戦中

外資系生命保険会社が中国に進出する時、通常黒字経営になるまでにかかる時間は7年間と設定される。しかし、少数を除き、7年以上の外資系生命保険会社はまだ赤字状態である。(上海市政府機関紙・解放日報の報道によると、)

中国保険管理監督委員会のデータによると、今年1-2月期に、全国26外資系生命保険会社の保険金収入は63億6400万元、前年同期比22%も減少した。また全国生命保険売上げに占めるシェアも前年同期の5.7%から、3.9%まで下がった。要するに外資系生命保険企業の経営はなお好転していないのである。

外資系生命保険会社の困難について、中国の専門家は次のように指摘している。

- 「7年間黒字転換説」は甘い考え方である。成熟な市場環境、安定的な金融環境の条件の下においては、可能であるが、中国は保険市場の初級段階であり、外資系保険会社は設立初期に、大きなコストを掛けている。「黒字転換」は10年掛かるとみられる。つまり、中国に進出すると、9-10年間の赤字を覚悟する必要がある。比較的優秀な「太平洋安泰人壽」でさえ1998年に設立、2006年に黒字転換を実現した。
- 中国の管理監督部門が民族系保険業に傾く政策を施行しているため、国際保険業のエリートは十分に施策を展開できず、外資系企業規模が短期間に急拡大するのは難しい面がある。
- 多数の外資系保険会社は中外双方の優秀企業・大企業による合弁企業(中国語=強強連合)であり、双方の優位性を生かせば、“1+1>2”の効果が期待される。しかし、実践によれば、うまくいかないこともある。例えば、外資側投資者が保険会社、中国側投資者が別分野の産業大手である場合、外資側が事実上、合弁会社の主導を握っている。しかし、保険事業の“素人”である中国側の投資者(株主)は合弁会社の運営に干渉したりして、“邪魔”になるケースがある。双方の力と心が1つになり、“1+1>2”の効果が出るまでは、双方による“慣らし運転”の時間が掛かる。

3. 新旧保険会社の競争=人材引き合い合戦

ここ数年、保険業の急発展により、人材不足は深刻である。新規設立の企業は中国系、外資系を問わず、高級優遇で人材を他社からスカウトすることが一般的な現象となっている。

これは新規設立の会社にとって経営を圧迫するものである。新規設立の保険会社が自ら人材を育成するのは、時間が掛かりすぎる。しかし、高級優遇で他社から誘致した人材は高コストも意味する。新規設立の企業として何の利益も上げていない。一方で、先ず人件費で大きな支出を強いられるのは、決して望ましいことではない。

さらに高級優遇で誘致された人材はとても不安定であり、いつまた別の高級優遇で離れるかもしれない。

この意味からいえば、中国保険市場はまだまだ空間が大きくても、保険会社の運営はAIA社進出当時に比べて、更に難しくなっている。現在はすでに「ライバル林立」の時代である。

4. 最新情報＝中小保険会社の株主が相次いで株売却

2008年、中国財産保険分野は良い状況ではなかった。大地、華泰、天安、大衆、華安、安邦、天平など7社は売上げ減少、大地保険は15億円の赤字を抱えた。

この背景には、株主が保険会社株を放出する情報が相次いだ。3月30日、大唐発電は北京所有権取引所で、「大地保険 1.439%の株を売りかけた」。成約すれば、大唐発電が持つ大地保険株の比率は1.184%まで減少される。同類の株式売却は同じく天安保険、大衆保険などでも発生した。

専門家によると、多数の中小保険会社は「金融企業投資者＋実業分野投資者」の投資による株式企業である。株を売却するのは、多くが、実業分野の投資者である。当時、保険市場に投資したのは、保険分野の豊富な利益を目指していたからであり、いったん、利益目標が実現されないとすれば、この分野から脱退する結果となる。

中小保険会社は資金力、経営ノウハウ、市場競争力について「平安保険」、「太平洋保険」、「人民保険」などの大手に比べることができない。この3社は財産保険、生命保険の70%の市場を占めている。残りの中小保険会社は30%未満の市場をめぐる争っている。競争の激しさが想像される。

第三節 信用担保と信用保証保険

1. 信用担保

信用担保は、担保機関が企業債務者に信用保証を提供することである。企業が金融機関（銀行など）に対し、債務義務を履行できない時に、担保機関が償還の責任を履行し、債権が担保機関に移転される。

中国では、大型企業は比較的容易に銀行などから融資を取得することができる。また、国有銀行が大型国有企業にお金を貸すかどうかは、政府の指導によるところが大きい。政府、国家プロジェクトの場合、事実上“国”が保証することとなる。このため、いままで、中国の信用担保事業は主に中小企業を対象としており、大きな課題が残っている。中小企業は圧倒的多数で私有企業であ

り、小規模、少人数、低技術、流動的、信用欠如、ハイリスクなどの理由で、銀行から融資を取得しにくい。中小企業の「資金調達難」は中国の全人代で毎年熱弁の話題となっている。不完全なデータによると、中小企業の66%が資金調達難に直面しているという。ここ10数年間、中小企業の大発展とその貢献度の向上に伴い、中央政府も地方政府も中小企業の重要性を認識し、「資金調達難」の解決についていろいろ工夫してきている。そうした中、1998年から国務院国家発展改革委員会の推進により、全国で試行された「中小企業信用担保系統」の整備は主な対策の1つである。

「中小企業信用担保系統」とは、銀行が行う中小企業への融資に対して保証をするメカニズムである。このシステムは主に2つの実施主体で構成される。

1つは政府部門（通常は財政局）の出資により「政策的中小企業信用担保機関」（通常「中小企業信用担保中心などと呼ばれる）を設立する。同「機関」を設立しない地区は役所の財政局が直接保証を行うものである。

もう1つは民間資本で設立された「信用担保企業」（中国語で通常「〇〇信用担保有限公司」と呼ばれる）である。

2008年末時点で、上海市で正式に登録されている各種信用担保機関は85社、うち8社は「政策的担保機関」⁵、残りの77社は商業担保機関（企業）である。これらの担保企業が2008年に実施した担保総額は200億元にもなり、2008年末時点で、担保残高は130億元であった。（中国商務省）

(1) 政府出資による政策的信用担保機関

上海市政府と各区・県の政府が財政で出資し、「担保資金機関」を設立している。このような財政出資による担保機関はある程度、中小企業の融資難の解決に貢献してきた。

これまで、上海市の各区・県政府が設立した中小企業融資担保機関は次の通りである。（説明＝上海市担保協会筋の最新情報によると、現在でも運営しているところは、8中心だけである。例えば、「上海市閘北区小企業信用担保中心」はすでに運営を停止している）。

名称	住所
上海市閘北区小企業信用担保中心	上海市閘北区大統路 480 号
上海市長寧区小企業信用担保中心	上海市長寧区愚園路 1320 弄 6 号ビル 201 室
上海市楊浦区中小企業信用担保中心	上海市楊浦区淞滬路 234-290 号創智天地広場
上海市盧湾企業服務中心（盧湾区融資信用担保中心）	上海市盧湾区興業路 222 号
上海市青浦区小企業融資信用担保中	上海市青浦区青浦鎮城中西路 38 号

⁵ 「政策的担保機構」は通常、営利を目的としない政府出資の企業、基金法人、国有持ち株の企業を指す。上海の場合、よく「〇〇中小企業信用担保中心」と呼ばれる。

心	
上海市松江区小企業発展服務中心（上海市松江区中小企業融資信用担保中心）	上海市松江区榮樂東路 145 号
上海市南匯区中小企業融資信用担保中心	惠南鎮人民西路 85 号 13 楼
上海市虹口区小企業信用担保中心	上海市虹口区臨平北路 35 号
上海市金山区小企業融資信用担保中心	上海市金山区朱涇鎮人民路 39 号
上海奉賢区小企業融資担保中心	奉賢区南橋鎮江海路 232 号
崇明県私営企業融資担保協會	崇明県城橋鎮東門路 378 号 401 室

また、財政局は「信用担保中心」を設立せず、直接中小企業信用担保を担当している区政府は次の通りである。

名称	中小企業信用担保
徐匯区	財政局手続担当
閔行区	財政局手続担当
靜安区	財政局手続担当
普陀区	財政局手続担当
宝山区	財政局手続担当
嘉定区	財政局手続担当
松江区	財政局手続担当
黄浦区	財政局手続担当

しかし、これらの「中小企業融担保中心」と財政局の担保サービスは「焼け石に水」（中国語＝杯水車薪）のようなものである。これは、政府出資で設立された「中小企業信用担保中心」の保証枠は小さく、例えば、上海市・閔行区は 2008 年に、融資保証枠が 3 億 5000 万元であったが、同区内の中小企業は 4 万社も存在している。

(2) 信用担保企業＝商業化信用担保

国家發展改革委員会の推進の下で、中国で信用担保企業は雨後の竹の子のように出現してきた。

2005 年、全国 3366 社の担保機関の中に商業化担保企業が 2785 社、担保機関総数の 82.74%を占めていた。全国担保機関の総出資額 1232 億 5800 万元の中に、民間による出資は 875 億 1200 万元に達し、全体の 71%を占めていた。（國務院通知「2005 年第 3 号」による）

中国の信用担保企業は中小企業だけでなく、外資系企業にも信用担保を提供している。

①信用担保企業の業務プロセス

信用担保企業による信用担保のプロセスは主として次のようになっている。

- 信用担保申請。
- 信用担保受理。
- 審査＝担保企業が担保申請企業を視察・調査し、「反担保措置」を確認する。
- 審査許可＝担保企業の内部制度に基づいて申請を許可するかどうか決める。
- 契約＝担保企業と申請者が「担保委託契約」、「反担保保証」(Counter-guarantee)を結ぶ。銀行と担保機関が「保証契約」、銀行と融資申請企業が「融資契約」を結ぶ。
- 融資を実施。
- 融資実施後は追跡管理。
- 保証実施＝企業が約束通り融資を返済できない場合、担保企業は償還を代行する。
- 保証解除＝融資返済済みまたは担保企業による償還代行済みで、保証を解除する。
- 債権移転＝担保企業は償還を代行した後、融資企業の債権人になる。

②商業化信用担保の課題

信用担保企業は多いものの、成功している事例はまだ少なく、有名企業も少ない。業界でよく議論されているのは、商業化担保（保証）事業模索中に直面している問題点である。

2004年、国家発展改革委員会が北京、内モンゴル、広東、吉林、山西、浙江、江蘇など7省・市・自治区の信用担保業界に対し、信用評価を行った。結局、「非常に思わしくない」という結論であった。

専門家は中国の信用担保企業が直面して課題について、企業外部と企業自身の原因に分けている。

A. 信用担保企業自身による原因

●小規模＝多数の信用担保企業は小規模である。浙江省〇〇市の信用担保企業の資本金は平均して1600万元。中には資本金100万元の信用担保企業もある。（上海市は2002年に信用担保企業の資本金が5000万元以上と規定した）

●低収入＝企業によって、担保費用は保証融資額の2-3%である。この比率は世界で中ぐらいの水準だが、経営の高コストと顧客の小ささなどにより、実際、利益が少ない。

●弱い＝信用担保業務は、信用担保企業と銀行が提携して進める事業である。しかし、銀行側は通常、担保企業と提携する意欲が高くない。信用担保企業は

多数「中小企業」であり、銀行が信用担保企業自身の信用度についてどう評価するかの問題を抱えている。また、もし融資企業がきちんとした担保の資産を持っていれば、銀行は直接融資してもよいとしており、担保企業が間に入ると、銀行の利益が分断されることを意味する。

●リスク対策＝信用担保への唯一のリスク対策措置は「反担保保証」である。しかし、中小企業は多数、もともと“貧乏人”で、「反担保保証」用の資産を提供することができないケースが多い。

B. 信用担保企業外部の原因

●監督管理の問題

現在、信用担保機関の監督・管理は国家発展改革委員会の中小企業司が担当し、地方政府と業界協会は管理・監督の役割を果たしている。しかし、信用担保は金融業務と見られており、資本充足率の問題もある。ほんとうに、金融監督・管理システムに入れるべきかどうかはまだ、不明瞭である。

●政府担保機関との格差

政府背景の担保機関（政策的信用担保機関）はきちんとしており、政府から資金の支援を得ているため、よく知られているが、民営の信用担保企業は知名度が低い。深圳市の事例であるが、政府主導の担保機関は「忙しい」とのことであるが、民営の信用担保企業は300社もあったものが、数社のみわずかの業務が続いているという（民営の信用担保企業の業務状況について地域により格差がある）。

●リスク分担の問題

商業担保機関の規模が小さい（1社あたり数千万元にすぎない）、それにリスク分担と保障制度も完備されていない。半面、銀行側は往々にして担保企業に100%の保証を要求する。しかし、担保費用比率が低い場合（1～2%）、担保企業の利益に影響するだけでなく、担保企業自身の生存も脅かされる。一部の担保企業は一回だけの失敗で潰れたケースもある。

●法律法規の整備

既存の信用担保事業に関連する法律は、「公司法」、「担保法」、「中小企業促進法」などがある。しかし、「担保法」は「担保行為」については規定しているが、担保市場進出の許可、業務範囲と種類、従業員の資格、財務管理、業界自律などについては、明確な規定はまだない。

(3) 外資系信用担保企業

信用担保事業は外国から導入されたもので、中国での歴史が浅い。市場経済先進国の経験の導入を必要としている。こうした中で、外資系信用担保企業は注目されている。

●加冠香港集団

加冠香港集団（CREDIT ADDED(HONG KONG)GROUP LIMITED）は2002年に、深圳に「加冠信用担保（深圳）有限公司」を設立した。投資総額は1000万ドル。こ

れは中国初の外資独資信用担保企業である。

外資系信用担保企業は先進国（地区）の経験を持ち込んだだけでなく、中国に進出した外資系企業にも、信用担保を提供することができる。

●上海中科智担保有限公司

項目	内容
設立	2003年7月
住所	上海市道1号船舶大廈12B01
企業沿革	深圳中科智集团有限公司、深圳中科智資産管理有限公司の共同出資で2003年7月に設立、登録資本金1億元。 2004年11月、ORIENWISE(CS)Ltd.（英領 Virgin Islands）の外資独資企業に買収された。 2006年12月、登録資本資を5850万ドルに引き上げた。
主要株主	ORIENWISE(CS)Ltd.
従業員	42人
主要業務	1. 企業融資担保業務 = 企業流動資金担保、企業固定資産投資担保、企業与信枠融資担保 2. 業務 = 個人経営目的の融資担保 3. 契約義務履行担保 = 工事入札担保、請負契約担保、頭金担保、支払担保、訴訟保全担保。
説明	1. 7年間以上の運営を通じ、中国最大規模の民営担保企業となっている。中国国内での知名度、信頼度が高い。（「民営担保企業」は上海市担保協会の資料による言葉使いである。同社の歴史を見ると、ORIENWISE(CS)Ltd. は中国資本の海外企業の可能性が極めて大きい。このため、同社は法的には外資系企業だが、実質上は中国系民営企業であると見ている人がいる。） 2. 強大なリスク管理能力、完備した内部管理制度。 3. 強大な資金力。中科智担保集団公司在18億元の担保用資金を提供するほか、6000万ドルの外国投資を受け入れている。 4. 優秀なスタッフ。従業員の95%以上は大卒、30%以上は修士課程終了、しかも金融、証券、不動産、法律などの知識を持つ。

2. 信用保証保険

上海の信用保険事業は中国で一番早く展開されてきた。

1983年、中国人民保険公司上海分公司は中国銀行上海分公司と協議し、輸出船舶に対し、買手融資長期信用保険を提供した。1988年、国務院は中国人民保険公司輸出信用保険業務の試行を決定し、同社に「信用保険部」を設立した。1994年以降、中国輸出入銀行は各種輸出信用保険業務を開始した（2001年12月、中国人民保険公司信用保険部と中国輸出入銀行信用保険部を踏まえ、中国初の信用保険会社・中国出口信用保険公司を設立した）。

1997年、中国人民銀行は「保証保険業務に関する書類」（1997年48号）を通達し、中国人民保険（集団）公司傘下の「中保財産有限責任公司」が「保証保険業務」の展開を許可された。これをきっかけに、全国各保険会社が信用保険保証の業務を繰り広げるようになった。

しかし、途中いろいろな問題が発生した。特に自動車ローンは、2001年から返済遅延の多発と保険賠償の多発などにより、2003年7月から、上海、北京、広州、深圳などの保険会社は一時的に同業務を停止したことがある。半面、この業務は利益も大きいところから、その後、各保険会社はこの業務を放棄せず、中国人民財産保険股份有限公司、中国太平洋財産保険股份有限公司、天安保険股份有限公司、永安財産保険股份有限公司などは自動車ローン保険の新品を開発した。

(1) 信用保険保証の現状

現在、中国で各保険会社は信用保険保証業務を展開している。保険の標的として国内工事、履行義務、海外請負工事の公開入札、製品品質、住宅ローン、自動車ローン、従業員忠誠度などがあげられる。

以下は例として挙げられた一部の信用保険項目と担当会社である。（中国経済サイト）

信用保険内容	担当会社
従業員忠誠担保責任保険	中国平安保険股份有限公司
医療設備融資保証保険	永安財産保険股份有限公司
旅行消費融資信用保証保険	永安財産保険股份有限公司
個人自動車消費融資保証保険-	永安財産保険股份有限公司
個人耐用消費品融資信用保証保険	永安財産保険股份有限公司
個人抵押商品住房綜合保険	永安財産保険股份有限公司
従業員忠誠担保保険	太平保險有限公司
クレジットカード保険	華泰財産保険股份有限公司
従業員忠誠担保保険	華泰財産保険股份有限公司
建築工程施工質量保証保険	華安財産保険股份有限公司
製品質量保証保険	華安財産保険股份有限公司
従業員忠誠心担保保険	華安財産保険股份有限公司
出国留学保証金融融資保証保険	華安財産保険股份有限公司

上海では“3農事業”（農村、農業、農民）への支援策として、上海安信農業保険股份有限公司が2008年から“3農”向けの信用担保保険業務を開始した。11社の上海農民專業合作社が融資条件を満たしさえすれば、実物担保なしでも、3日間以内に、上海農村商業銀行から融資を取得することができるというものであり、安信農業保険が「信用保証保険」を提供する。

融資額は2クラスに分けられる。

- 低クラスの融資額は一回、50 万元以下で、用途は生産拡大、原材料調達、災害復興などである。

- ハイクラスの融資額は 50 万元以上で、上海農村商業銀行、安信農保、中投保を通じて申請する。中国投資担保有限公司が担保を提供する。

(2) 信用保険保証の課題

専門家は中国信用保険担保が直面している課題について、主として次のポイントを挙げている。

- 個人信用システム

中国では個人信用システムがまだ完備されていない。専門の信用コンサルタント機関と評価機関はなく、法律・法規も不完全である。違反者に対する制裁措置も厳しくない。いわば、信用保証保険のための社会的経済環境が整っていない。

- 保険会社内部の問題

保険会社の実績は保険金の収入によって判断される。そこで、保険業務拡大のため、盲目的に保険範囲を拡大する傾向がある。いかにして保険顧客の信用情報を正確に把握するということが重要である。

- 保険会社と銀行の責任分担

銀行側は責任を保険会社に任せ、リスクをゼロにしようとする傾向がある。保険会社は顧客を獲得するため、リスクが大きくても引き受ける。いかに保険会社と銀行との間の権利と義務の平等を実現し、銀行・保険会社の業務提携の新方式を模索するかということが課題である。

第五章 その他の金融機構

第一節 上海の先物取引所

中国大陸には、4 大先物取引所がある。それは、「上海先物取引所」、「鄭州商品取引所」、「大連商品取引所」、「中国金融先物取引所」である。その中の「上海先物取引所」と「中国金融先物取引所」の本拠は上海にある。

1. 中国金融先物取引所

名称	中国金融先物取引所
住所	浦東世紀大道 1600 号浦項商務広場 8 階
設立期日	2006 年 9 月 8 日
概要	<p>中国証券監督管理委員会の許可で、上海先物取引所、鄭州商品取引所、大連商品取引所、上海証券取引所、深圳証券取引所が共同発起人として設立した「金融先物取引所」である。</p> <p>登録資本は 5 億元。</p> <p>中国金融先物取引所の設立は金融市場の改革を深め、金融市場システムの整備に戦略的な意味をもつ。</p> <p>その主な役割は金融派生製品の上場、取引、決算、引渡しを手配し、業務管理規則の策定、市場管理、取引情報の発布、取引の技術・場所・施設を提供する。</p> <p>中国金融先物取引所は結算会員制度を実施し、「電子化取引方式」を採用し、取引ホールは設けられていない。</p>
説明	<p>中国は早くから株価指数先物の登場を考えていた。中国金融先物取引所の設立はいうまでもなく、株価指数先物取引を目指していた。</p> <p>2006 年 10 月 30 日、中国金融先物取引所は上海・深圳 300 株価指数先物のシミュレーションの取引を試行し、数 10 万人が参加したという。</p> <p>2007 年中国株式市場の上向き相場が続いていた時、中国証券監督管理委員会の幹部は何回も中国で株価指数先物の取引の開始の意向を明らかにした。しかし、2007 年 10 月から株価の暴落により、見送りとなっていた。</p> <p>続いて 2008 年の株式市場も相場が悪く、さらに国際金融危機の影響も受け、株価指数先物取引のオープンは“待機”状態となった。</p> <p>中国金融先物取引所は成立してすでに 3 年目であるが、成約の実績はまだない。法律・法規が完備し、機能が完全な金融先物まで発展するには、かなり長い道のりがある。</p>

2. 上海先物取引所

項目	内容
住所	上海市浦東新区浦電路 500 号
設立期日	1999 年 12 月
説明	<p>中国先物取引市場の試行として、上海には、金属、石油、農業資材、食糧・食用油、加工など 6 ヲ所の先物取引所が相次いで設立された。</p> <p>1994-1995 年の先物市場整理整頓の中で、金属、食糧・食用油の 2 取引所が残り、その他の 4 取引所は「商品取引所」に統合された。</p> <p>1998-1999 年の間に、金属、商品、粮油の 3 取引所は「上海先物取引所」となった。</p> <p>上海先物取引所は中国証券監督管理委員会管理下の法人である。取引されているものは、黄金、銅、アルミニウム、亜鉛、燃料オイル、天然ゴムなど 6 種類の商品である。</p> <p>長期的な目標＝規範的、効率的、透明性・総合性・国際性を持つ派生商品の取引所になること。</p> <p>5 年内目標＝アジア太平洋地域で、基礎金属、貴金属、エネルギー、化工など大口商品の主要先物取引市場になること。</p> <p>会員は 200 社以上、取引端末は 300 ヲ所程度である。</p> <p>「上海先物取引所定款」により、会員大会は権力機構であり、下に監察、取引、引渡し、会員資格審査、和解、財務、技術、産品など 8 専門委員会を設ける。</p> <p>運営の仕組みとして、法人代表の総経理以下に弁公室、発展研究中心、文化建設弁公室、新聞資訊部、国際合作部、有色金属部、能源化工部、黄金鋼材部、会員服務・投資者教育部、取引部、結算部、監査部、法律事務部、技術中心、人力資源部、黨委弁公室（紀律検査弁公室）、内審合規部、財務部、行政部、北京連絡処など 20 部門を持つ。</p>

第二節 その他の取引所

1. 外貨取引センター

項目	内容
住所	上海市浦東新区張東路 1387 号 30 幢
設立期日	1994 年 4 月
説明	<p>1. 基本的な機能</p> <p>中国外貨取引センターは全国銀行間短期融資センターを兼ねており、中国人民銀行の直接管轄下にある。主な役割は、</p>

銀行間の外貨取引、短期融資、債券取引など。
外貨取引資金の清算、引渡し、監督。
人民元同業短期融資と債券取引の清算監督。
インターネット相場システム提供
外貨市場、債券市場、貨幣市場の情報提供など。

2. 組織構造

本部は上海、バックアップセンターは北京にある。広州、深圳、天津、済南、大連、南京、廈門、青島、武漢、重慶、成都、珠海、汕頭、福州、寧波、西安、瀋陽、海口など 18 都市にサブセンター（中国語＝分中心）がある。

3. 業務発展

●1994年4月、外貨取引システムを整備。
1996年1月、人民元信用短期融資システムを整備。
1997年6月、銀行間債券取引業務を開始。
1999年9月、取引情報システムを整備
2000年6月、「中国貨幣」サイトを立ち上げる。
2001年10月、「中国貨幣市場」雑誌を創刊。
2002年6月、外貨短期融資仲介業務を開始。
2002年10月、黄金取引システムを整備。
2003年6月、「中国票據」（中国手形）サイトを立ち上げる。
これにより、取引、情報提供、監督管理という3大プラットフォームが形成された。

4. 取引サービス

国家外貨管理局は外貨市場の監督管理部門である。中国人民銀行の「公開市場業務操作室」は外貨市場のコントロールを担当する。取引センターは外貨市場の運営を担当する。

会員構成＝中国人民銀行が許可した外資指定銀行とそのブランチは外貨市場会員である。

取引方式＝電子入札取引システムを運用。「価格優先、時間優先」を成約原則とする。

取引時間＝毎週月一金（祝祭日除外）9:30-15:30。

取引品目＝人民元、米ドル、香港ドル、日本円、ユーロ。

交換レートの形成＝外貨市場の取引により、毎日の寄付値 終値、加重平均価格を形成する。人民元対米ドルの加重平均価格は、中国人民銀行が公表したレートを翌日の基準レートとする。

5. 清算サービス

外貨市場は「集中、双方向、差額、一級」の原則に基づいて、会員のために人民元、外貨資金の清算・引渡しサービスを提供する。

「集中」＝会員の資金清算はすべて取引センターを通じて行う。

	<p>「双方向」＝取引センターと会員は同日に人民元と外貨の清算と引き渡しをする。</p> <p>「差額」＝会員が当日成約した収支格差で取引センターと清算する。</p> <p>「一級」＝上海本部は会員と直接資金清算を行う。</p> <p>清算スピード＝外貨市場の人民元、外貨の精算スピードは T+1 とし、取引成約の翌日に資金の引渡しをする。</p> <p>バックアップ＝北京で即時清算バックアップシステムを整備する。</p> <p>6. 情報サービス</p> <p>「中国貨幣網」(www.chinamoney.com.cn) は業界情報、会員上表、政策法規、取引技能、経験交流、人材育成など豊富な情報を提供している。</p>
--	--

2. 黄金取引所

項目	内容
住所	上海市河南中路 99 号
設立期日	2002 年 10 月 31 日
概要	<p>上海黄金取引所は中国人民銀行を主導機関として、利益を目的としない自立的管理による法人機構である。「公開、公平、公正、誠実」の原則に基づいて、黄金、白銀、プラチナの取引を組織する。</p> <p>1. 基本的機能</p> <ul style="list-style-type: none"> ●黄金、白銀、鉑などの貴金属の取引場所、施設、関連サービスを提供する。 ●黄金取引所の業務規定、規則を策定する。 ●黄金、白銀、鉑などの貴金属の取引、清算、引渡しを組織する。 ●取引契約を設計し、取引契約の履行を保障する。 ●リスク管理制度を整備し、市場リスクをコントロールする。 ●合理的価格を形成し、市場情報を公表する。 ●会員の取引業務を監督し、取引規則違反の会員を処罰する。 ●指定引渡し倉庫の黄金業務を監督する。 ●中国人民銀行が許可したその他の機能。 <p>2. 基本概況</p> <ul style="list-style-type: none"> ●組織形式＝会員制。中国人民銀行が認可した、黄金業務に従事することのできる金融機構、黄金・白銀・鉑等の金属及びその製品の生産・精錬・、加工・卸売り・輸出入貿易に従事する企業法人は会員になることができる。 <p>既存の会員は 108 社、内、商業銀行は 13 社、黄金生産企業 24 社、黄金使用企業 61 社、黄金精錬企業 8 社、貨幣製造企業 2 社であ</p>

	<p>る。会員は全国 26 省・市・自治区に分散している。 会員企業は全国黄金生産量の 75%、黄金使用量の 80%、精錬能力の 90%を占めている。</p> <p>●取引方式＝集中入札方式で「価格優先、時間優先」の原則に基づいて成約する。非標準黄金とその他の取引商品は「見積もり提出、協議契約」の方式で成約することができる。</p> <p>●取引商品と価格＝取引される黄金は必ず合取引が規定した標準に合致しなければならない。 現在取引される黄金の品質は Au99.99、Au99.95、Au99.9、Au99.5 である。 重量規格は 50g、100g、1kg、3kg、12.5kg のゴールド・バー、金錠と法定金貨。 黄金の見積もり価格単位は 1g あたりの人民元（2 位の小数を保留）、金錠の最小取引単位は kg、金塊の最小引渡し単位は 6kg。</p> <p>●取引時間＝毎週 月一金（祝祭日除外） 午前 10：00-11：30、午後 13：30-15：30。</p> <p>●資金の清算＝中国工商銀行、中国銀行、中国建設銀行、中国農業銀行を指定清算銀行として清算を行う。</p> <p>●倉庫引渡し＝34 都市に 42 ヶ所の引渡し倉庫を指定している。 会員は自由に預かりと取り出しの倉庫を選ぶことができる。取引所が統一して配達・調達する。</p> <p>●品質検査と資格認証＝取引所は金錠、ゴールド・バー精錬向上の資格を認証し、権威機構を指定して製品品質と検査、品質トラブルについて仲裁を行う。</p>
説明	<p>2007 年に、上海黄金取引所の成約黄金は合計 1828.13 トン、成約額は 3164 億 9000 万元。 設立以来、2008 年 9 月時点までに、同取引所で成約した黄金は合計 8358.23 トンに達した。</p>

3. 上海鑽石交易所（ダイヤモンド取引所）

項目	内容
住所	上海世紀大道 88 号金茂大廈 7 階 電話 021-50499988

説明	<p>上海鑽石交易所は国务院の許可を得て、設立された国家クラスの市場である。国際ダイヤモンド取引の規則で運行し、国内外の業者に対し、公平、公正、安全なプラットフォームを提供する。</p> <p>上海鑽石交易所の建築面積は 5422 m²、取引ホール、税関、外貨管理、工商管理、銀行、保険、護送、ダイヤモンド鑑定などの役所と関連機構のサービスが一本化している。</p> <p>会員大会＝上海鑽石交易所の権力機構であり、全体会員で構成されている。</p> <p>理事会＝会員大会の常設機構であり、理事会は選挙で決められる。理事長は中国籍の人が担当する。理事会以下に紀律委員会、仲裁委員会などの専門委員会がある。</p>
成約実績	<p>2007 年成約額＝10.02（億ドル）</p> <p>2008 年成約額＝13.07（億ドル）</p>

4. 上海聯合産権交易所（所有権取引所）

名称	上海聯合産権交易所
住所	<p>住所：上海市広東路 689 号海通証券大廈 3 階</p> <p>電話：021-63410000</p> <p>監督電話：021-63617798</p>
説明	<p>上海聯合産権交易所は上海市人民政府の許可により設立された法人資格の総合的所有権取引機構である。物権、債権、株権、知的所有権の取引サービスを一本化するプラットフォームであり、国务院・国有資産監督管理委員会が指定した大型国有企業の所有権移転取引機構である。</p> <p>業務範囲＝上海、全国、全世界の所有権取引 ブランチ＝全国各地に広がっている。</p>
主要責務	<ul style="list-style-type: none"> ● 国务院国有資産委員会が指定した大型国有企業の国有所有権の移転 ● 上海市人民政府、上海市国有資産監督管理委員会と関係部門が委託した市場管理機能。 ● 所有権取引主体の資格、条件、取引の合法性、取引書類を審査する。 ● 全国各地の所有権機構のためにサービスを提供し、所有権取引を組織し、促進する。 ● 会員制度管理を実施し、積極的にトレーニングを展開する。 ● 所有権取引市場の発展について研究する。
業務範囲	<p>各種所有制の企業所有権、株式の取引、国有企業所有権取引指定機構、企業の再編成、中小企業の融資、ベンチャー企業への投資、知的所有権の移転、外資による吸収合併、非上場企業</p>

	の株の管理委託と移転、中央と地方政府が許可したその他のサービス。
成約実績	<ul style="list-style-type: none"> ●2008 年まで、連続 14 年間、取引成約で全国トップを占めている。 ●1994 年—2007 年 8 月末時点の成約総額=10,677.15 (億元)、成約件数=39,831 件 ●2007 年成約額=956.92 (億元) ●2008 年成約額=1073.52 (億元)

付属資料

上海市内銀行の営業拠点

1. <u>国有商業銀行の上海営業拠点</u>	140
<u>中国工商銀行上海営業拠点一覧</u>	140
<u>中国農業銀行上海営業拠点一覧</u>	144
<u>中国銀行上海営業拠点一覧</u>	155
<u>中国建設銀行上海営業拠点一覧</u>	160
<u>中国交通銀行上海営業拠点一覧</u>	168
2. <u>全国的商業銀行の上海営業拠点</u>	170
<u>中国光大銀行上海営業拠点一覧</u>	170
<u>中信銀行上海営業拠点一覧</u>	171
<u>華夏銀行上海営業拠点</u>	172
<u>広東發展銀行上海営業拠点一覧</u>	173
<u>深圳發展銀行上海営業拠点</u>	173
<u>招商銀行上海営業拠点</u>	174
<u>上海浦東發展銀行上海営業拠点</u>	175
<u>興業銀行上海営業拠点</u>	178
<u>中国民生銀行上海営業拠点</u>	179
3. <u>地域的商業銀行の営業拠点</u>	180
<u>上海銀行上海営業拠点</u>	180
<u>上海農村商業銀行の営業拠点</u>	184
<u>地方商業銀行の上海営業拠点</u>	192
4. <u>上海の外資系銀行（本社、支店、ブランチ、事務所）一覧</u>	192
5. <u>上海証券取引所で登録されている証券会社</u>	195

1. 国有商業銀行の上海営業拠点

中国工商銀行上海営業拠点一覧

営業拠点名称	住所	郵便番号	電話
延安東路支行	黄浦区中山東二路 8 弄 2 号	200002	63307582
新聞路支行	黄浦区新聞路 235 号	200002	63275589
西藏中路支行	黄浦区北京東路 788 号	200002	63601811
金陵東路支行	黄浦区金陵東路 428 号	200002	63747628
広東路分理处	黄浦区広東路 363 号	200002	63203157
福州路分理处	黄浦区福州路 640 号	200002	63514303
人民広場支行	黄浦区南京西路 377 号	200002	63594136
南京東路第三支行	黄浦区南京東路 673 号	200002	63609061
南京東路支行	黄浦区南京東路 470 号	200002	63225292
外灘支行	黄浦区中山東二路 11 号 2 階	200002	63238553
斜橋支行	黄浦区陸家浜路 1058 号	200011	63771245
中山南路支行	黄浦区中山南路 315 号	200011	63323225
中華路支行	黄浦区中華路 1168 号	200011	63451233
豫園支行	黄浦区旧校場路	200011	63550319
小南門支行	黄浦区黄家路 25 号	200011	63772163
小東門支行	黄浦区中華路 15 号	200011	63305306
老西門支行	黄浦区復興東路 1111 号	200011	53833022
徐家匯支行	徐匯区広元西路 8 号	200030	54510412
裕徳路支行	徐匯区零陵路 799 号	200030	64380645
習勤路支行	徐匯区漕宝路 36 号	200030	64757601
武康路支行	徐匯区淮海中路 1936 号	200030	62802909
呉中路支行	徐匯区中山西路 1515 号	200030	64285645
龍水北路支行	徐匯区龍華路 2867 号	200030	64563924
建国西路支行	徐匯区肇嘉浜路 258 号	200030	64335831
華山路支行	徐匯区肇嘉浜路 1065 号	200030	64641803
東安路支行	徐匯区零陵路 596 号	200030	64412467
長橋支行	徐匯区羅香路 37 号	200030	54281685
漕河涇支行營業部	徐匯区宜山路 900 号	200030	54235423
桂林路支行	徐匯区桂林路 400 号	200030	64084413
康健支行	徐匯区江安路 232 号	200030	54187770
徐家匯路分理处	盧湾区徐家匯路 9 号	200020	63018653
嵩山路分理处	盧湾区太倉路 200 号	200020	63286973
瑞金二路支行	盧湾区建国中路 171 号	200020	64730956
魯班路支行	盧湾区斜土路 418 号	200020	63043494
麗園路分理处	盧湾区麗園路 928 号	200020	63055940

久事復興大廈支行	盧湾区淮海中路 918 号	200020	64153699
金鐘支行	盧湾区淮海中路 98 号	200020	53858068
淮海中路第一支行	盧湾区淮海中路 500 号	200020	53824010
復興中路支行	盧湾区復興中路 301 号	200020	63859719
打浦橋支行	盧湾区徐家匯路 550 号	200020	64662075
中原支行	楊浦区中原路 201 号	200082	65058410
營口路分理处	楊浦区翔殷路 800 号	200082	25074558
楊樹浦橋支行	楊浦区楊樹浦路 1416 号	200082	65194625
五角場支行	楊浦区政化路 355 号	200082	65647404
平涼支行	楊浦区平涼路 1691 号	200082	65191424
寧武支行	楊浦区長陽路 1930 号	200082	65398349
控江支行	楊浦区控江路 1023 号	200082	65433676
國順東路支行	楊浦区營口路 820 号	200082	65499114
長陽支行	楊浦区長陽路 872 号	200082	65459486
八埭頭支行	楊浦区平涼路 404 号	200082	65463546
鞍山路支行	楊浦区控江路 1698 号	200082	65021880
武進路支行	虹口区四川北路 1315 号	200080	63244282
吳淞路支行	虹口区吳淞路 297 号	200080	63072009
提籃橋支行	虹口区東大名路 1154 号	200080	65416038
四平支行	虹口区四平路 311 号	200080	65213910
上外支行	虹口区西江湾路 686 号	200080	65422856
瑞虹支行	虹口区臨平路 32 号	200080	65417356
歐陽路分理处	虹口区歐陽路 507 号	200080	65221305
涼城支行	虹口区涼城路 487 号	200080	65269414
江湾支行	虹口区逸仙路 1038 号	200080	65427566
虹口支行營業厅	虹口区曲陽路 800 号	200080	65559999
公興橋分理处	虹口区西寶興路 963 号	200080	56628772
二道橋支行	虹口区四平路 627 号	200080	65218754
東長治路分理处	虹口区東長治路 760 号	200080	65351156
大柏樹支行	虹口区曲陽路 867 号	200080	65427466
川北支行	虹口区四川北路 2129 号	200080	56964281
中興路支行	閘北区中興路 1390 号	200070	36173302
中山北路分理处	閘北区中山北路 177 号	200070	56626896
延長中路支行	閘北区延長中路 320 号	200070	56035988
通用大廈分理处	閘北区共和新路 1346 号	200070	66600021
鐵聯大廈分理处	閘北区天目東路 228 号	200070	53540400
天目中路分理处	閘北区天目中路 585 号	200070	63804611
天目東路支行	閘北区河南北路 485 号	200070	63241120
市北分理处	閘北区共和新路 3351 号	200070	36030344
三泉支行	閘北区臨汾路 1274 号	200070	56409669
青年活動中心分理处	閘北区漢中路 158 号	200070	33030657
彭浦支行	閘北区嶺南路 368 号	200070	36060737
靈石路支行	閘北区共和新路 2786 号	200070	36030675

長安大廈分理處	閘北區長安路 1001 弄 3 號 1 階	200070	63541684
不夜城支行	閘北區民立路 88 號	200070	63534619
中山支行	普陀區中山北路 2046 號	200063	62043367
西站支行	普陀區曹楊路 2298 號	200063	62545097
桃浦新村支行	普陀區雪松路 401 號	200063	66950244
師大支行	普陀區中山北路 3665 號	200063	62579603
梅川路支行	普陀區梅川路 1275 號	200063	52808114
聯合大廈支行	普陀區中山北路 2680 號	200063	62571081
金沙江路支行	普陀區金沙江路 972 號	200063	62651149
滬太新村支行	普陀區宜川路 401 號	200063	56611218
大渡河路支行	普陀區蘭溪路 406 號	200063	62970464
長壽路支行	普陀區長壽路 235 號	200063	62761530
曹楊新村支行	普陀區蘭溪路 87 號	200063	32241064
延平路支行	靜安區新閘路 1876 號甲	200040	62711521
新閘路分理處	靜安區江寧路 299 號	200040	62530298
現代大廈支行	靜安區石門二路 258 號	200040	62464395
文新報業分理處	靜安區威海路 755 號	200040	52920152
南京西路支行	靜安區南京西路 999 號	200040	62710708
美麗園分理處	靜安區延安西路 396 號	200040	62496750
康定路支行	靜安區康定路 699 號	200040	62563192
靜安寺支行	靜安區萬航渡路 5 號	200040	62497586
江寧路支行	靜安區江寧路 931 號	200040	62779741
東海廣場分理處	靜安區南京西路 1486 號	200040	62471452
曹家渡支行	靜安區長壽路 1077 號	200040	62320022
愚園路支行	長寧區愚園路 1300 號	200050	62512297
延安西路支行	長寧區延安西路 895 號	200050	62526353
新華路支行	長寧區新華路 506 號	200050	62801521
天山路支行	長寧區天山路 1718 號	200050	62597778
空港分理處	長寧區空港路 300 號	200050	62685771
機場支行	長寧區機場虹達樓	200050	62687156
廣播大廈分理處	長寧區虹橋路 1376 號	200050	62083283
程家橋分理處	長寧區程家橋路 12 號	200050	62628157
虹橋開發區支行	長寧區崑山閘路 83 號	200050	62783058
金虹分理處	長寧區金匯路 595 號	200050	54760235
華虹分理處	長寧區虹梅路 3301 號	200050	64052821
虹南支行	長寧區吳中路 928 號	200050	64064433
古北新区支行	長寧區古北新区黃金城道 918 號	200050	62783348
國際機場支行	浦東新区海天五路	200120	68341162
外高橋支行營業行	浦東新区馬吉路 28 號	200120	58699240
新靈路支行	浦東新区新靈路 118 號	200120	50461954
高橋支行	浦東新区大同路 331 號	200120	50406726
張江支行營業行	浦東新区張江路 639 號	200120	58552636
龍東大道支行	浦東新区川沙路 1287 號	200120	58563711

聯洋第二支行	浦東新区民生路 1397 号	200120	38460213
科苑支行	浦東新区郭守敬路 31 号	200120	38953581
花木支行	浦東新区玉蘭路 257 号	200120	50591836
合慶支行	浦東新区東川公路 5689 号	200120	38970522
川沙支行	浦東新区川沙路 4599 号	200120	68651382
川沙第二支行	浦東新区妙鏡路 815 号	200120	68392046
北蔡支行	浦東新区北中路 201 号	200120	58914143
浦東分行營業厅	浦東新区浦東南路 2024 号	200120	58753775
周家渡支行	浦東新区耀華路 12 号	200120	58801166
証券大廈支行	浦東新区浦東南路 528 号	200120	68690144
通用汽車支行	浦東新区申江路 1500 号	200120	50316975
桃林路支行	浦東新区張楊路 1593 号	200120	68530406
上川支行	浦東新区浦東大道 2620-1 号	200120	58713056
三林支行	浦東新区三林路 818 号	200120	58416005
期貨大廈支行	浦東新区松林路 300 号	200120	68401033
浦東大道支行	浦東新区浦東大道 435 号	200120	58821725
陸家嘴支行	浦東新区向城路 58 号	200120	50581914
陸家嘴軟体園支行	浦東新区峨山路 91 弄 98 号	200120	50892967
臨沂路支行	浦東新区臨沂路 130 号	200120	68738390
東昌支行	浦東新区世紀大道 777 号	200120	58793036
博山路支行	浦東新区博山路 100 号	200120	58855255
宝鋼國貿支行	浦東新区浦電路 370 号宝鋼大廈	200120	68403134
金橋支行	金橋路 1391 号	200120	58345615
松江支行	松江区松樂路 201 号	201600	57813211
泗涇支行	松江区泗涇鎮鼓浪路 1 号	201600	57620166
九亭支行	松江区九亭鎮大街 582 号	201600	37630046
工業区支行	松江区松江榮樂東路 125 号	201600	37740275
莘莊支行	閔行区莘松路 288 号	201100	64983092
莘莊工業区支行	閔行区金都路 3800 号	201100	54420744
吳涇支行	閔行区劍川路 136 号	201100	64526278
七宝支行	閔行区七莘路 3062 号	201100	54855774
浦江支行	閔行区滬閔路 68 号	201100	64356314
梅隴支行	閔行区莘朱路 1999 号	201100	64100300
交大儲蓄所	東川路 800 号	201100	54741028
朱涇支行	金山区朱涇鎮万安街 835 号	201500	57319231
石化支行	金山区石化衛零路 558 号	201500	57962977
經一路支行	金山区金一東路 31 号	201500	57931963
化工区支行	金山区漕涇鎮化工区目華路 200 号	201500	67120208
楓涇支行	金山区楓涇鎮新涇路 95 号	201500	57356992
南翔支行	嘉定区解放街 108 号	201800	39120164
嘉定支行營業部	嘉定区清河路 151 号	201800	39911367
馬陸支行	嘉定区滬宜路 2181 号	201800	39150294
嘉定工業区支行	嘉定区福海路 257 号	201800	39160415

安亭支行	嘉定区墨玉路 80 号	201800	39570424
南匯支行	南匯区惠南鎮城南路 258 号	201300	58011756
十字街支行	南匯区惠南鎮東門街 1 号	201300	58024334
新場支行	南匯区新場鎮朝陽路 20 号	201300	58173232
周浦支行	南匯区周浦鎮年家浜路 319 号	201300	58112033
祝橋支行	南匯区新場鎮朝陽路 20 号	201300	58173232
康橋分理处	南匯区康橋鎮康橋西路 1000 号	201300	58121010
港城支行	南匯区滬潮港鎮果園路 147 号	201300	58284631
崇明支行營業部	崇明县南門路 158 号	202150	69693318
新河分理处	崇明县新開河路 700 号	202150	59680344
堡鎮中路支行	崇明县堡鎮中路 177 号	202150	59421743
青浦区支行	青浦区青浦鎮城中東路 485 号	201700	59726498
朱家角支行	青浦区朱家角鎮新風路 168 号	201700	59241986
徐涇支行	青浦区青浦县徐涇鎮京華路 180 号	201700	59763056
青浦工業園区支行	青浦区青浦工業園区新区路 882 号	201700	69211727
城東支行	青浦区青浦鎮城中東路 66 号	201700	59714101
華新支行	青浦区華新鎮二号街 361 号	201700	59791847
新建西路支行	奉賢区新建西路 5 号	201400	57420464
西渡支行	奉賢区西渡鎮閘園路 19 号	201400	57150435
洪廟支行	奉賢区洪廟鎮水閘路 8 号	201400	57132767
奉賢支行	奉賢区南橋鎮南中路 48 号	201400	57102755
宝鋼支行	宝山区牡丹江路 1701 号	201900	36071032
月浦支行	宝山区龍鎮路 85 号	201900	66680177
楊行支行	宝山区楊泰路 330 号	201900	56493013
吳淞支行	宝山区淞濱路 318 号	201900	56840283
共康支行	宝山区共康路 519 号	201900	56412915
大華支行	宝山区華靈路 688 号	201900	66344151
大場支行	宝山区洛場路 101 号	201900	56501970
長江支行	宝山区長江路 832 号	201900	56142115
張廟支行	宝山区長江西路 1431 号	201900	56993332

中国農業銀行上海營業拠点一覽

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
分行營業部	延安東路 518 号	200001	63518396
分行第二營業部	徐家匯路 601 号	200023	53961661
分行外匯營業部	中山東一路 26 号	200002	63218808
閔行支行靜安新城分理处	龍茗路 2835 号	201101	54784751
閔行区莘莊工業区支行	銀都路 3980 号	201108	54423725
閔行区莘莊支行	莘莊鎮莘建路 1 号	201100	54955020
閔行区七宝支行	漕宝路 3158 弄 5 号	201101	64792672
閔行支行紀王分理处	紀王鎮紀翟路 2789 号	201107	62960594

閔行区北翟路支行	華漕鎮華美路 268 号	201106	62201154
閔行区虹橋支行	虹橋鎮吳中路 918 号	201103	64061781
閔行区梅隴支行	梅隴鎮一村 37 号	200237	64102740
閔行支行曹行分理处	曹行鎮虹梅南路 3005 号	201108	64973131
閔行区顯橋支行	顯橋鎮光華路 58 号	201108	64891936
閔行支行北橋分理处	北松路 49 号	201109	64901719
閔行区馬橋支行	北松路 2219 号	201111	64091032
閔行区浦江支行	浦江鎮浦申路 538 号	201112	34504871
閔行区杜行支行	浦江鎮談中路 208 号	201112	64110927
閔行支行魯匯分理处	魯匯鎮閘航路 2801 号	201112	64914211
閔行区江川支行	蘭坪路 508 号	200240	64308296
閔行区水清南路支行	莘莊鎮水清南路 58 号	201100	64122662
閔行区吳涇支行	劍川路 141 号	200241	64504743
閔行支行昆陽分理处	昆陽路 360 号	200245	54723103
閔行区華漕支行	華漕鎮北翟路 5201 号	201107	62211161
閔行区南方商城支行	滬閔路 7388 号	201102	64121120
閔行支行紫竹科学園区支行	東川路 555 号甲楼	200241	34292038
閔行支行顯興儲蓄所	顯興路 100 号	201108	64895817
閔行支行青杉路儲蓄所	閔行区青杉路 331 号	201103	34323624
閔行支行七莘路分理处	七莘路 765 弄 5 幢 755 号	201100	64882613
閔行支行龍茗路分理处	龍茗路 1476 号	201102	54143340
嘉定区封浜分理处	封浜鎮翔封路 13 号	201812	59132839
嘉定区華亭支行	華亭鎮澄瀏路 1815 号	201811	59970429
嘉定支行營業部	嘉定鎮塔城路 355 号	201800	69919667
嘉定区南翔支行	南翔鎮解放街 185 号	201802	59121762
嘉定区安亭支行	安亭鎮昌吉路 200 号	201805	59570170
嘉定区馬陸支行	馬陸鎮滬宜公路 2255 号	201801	59156143
嘉定区戩浜分理处	戩浜鎮嘉戩支路 1 号	201818	59516561
嘉定区嘉西支行	嘉定鎮西塔城路 826 号	201800	59534586
嘉定区徐行支行	新建一路 105 号	201808	59556986
嘉定区曹王分理处	曹王鎮徐潘路	201809	59945982
嘉定区娄塘支行	娄塘鎮南新路 336 号	201807	59543049
嘉定区唐行分理处	唐行鎮嘉行公路 3211 号	201816	59951450
嘉定区朱橋分理处	朱橋鎮宝錢公路 3688 号	201815	59961813
嘉定区外岡支行	外岡鎮外青松公路 82 号	201806	59588559
嘉定区方泰分理处	方泰鎮宝安路 4501 号	201814	59509125
嘉定区黃渡支行	黃渡鎮綠苑路 186 号	201804	59596921
嘉定区江橋支行	江橋鎮華江路 18 号	201803	59144986
嘉定区新成分理处	嘉定区倉場路 2961 号	201822	59989861
嘉定区菊園分理处	嘉行公路 209 号	201800	69900661
嘉定区真新分理处	曹安路 1525 号	201823	59192561
嘉定区城中支行	嘉定区人民街 18 号	201800	59529952

嘉定区泰宸儲蓄所	金沙江路 2808 号	201824	59188399
嘉定区桃園儲蓄所	嘉定鎮温宿路 62 弄 5 号	201800	59527387
嘉定区金沙路儲蓄所	嘉定鎮金沙路 383 号	201800	59916686
嘉定区開發区支行	嘉定区裕民路 256 号	201821	59162564
嘉定区德華儲蓄所	南翔鎮德園路 357 号	201802	59122023
宝山区陳太路儲蓄所	錦秋路 716 号 上海大学北門	200436	66134668
宝山区友誼支行	友誼路 134 号	201900	56695142
宝山区楊行支行	楊泰路 190 弄 8 号	201901	56802413
宝山区月浦支行	月浦龍鎮路 78 号	201941	56646916
宝山区盛橋分理处	盛橋古蓮路 187 号	201942	56150224
宝山区羅涇支行	羅涇鎮陳行街 25 号	200949	56871154
宝山区羅店支行	羅店鎮市一路 251 号	201908	56863075
宝山区羅南分理处	南東路 58 号	201908	56011955
宝山区劉行分理处	劉行菊泉街 638 号	201907	56020079
宝山区顧村支行	顧新路 17 号	201907	56042148
宝山工業区支行	錦秋路 1250 号	200436	56133419
宝山区水產路分理处	牡丹江路 359 号	200940	56561200
宝山区高境支行	殷高路 169 号	200439	65917759
宝山区廟行支行	紀蘊路 50-58 号	200435	33873749
宝山区淞南支行	淞南路 350 号	200431	56147668
宝山区宝德路分理处	共和新路 4715-9 号	200435	56881209
宝山区大華支行	華靈路 1088 号	200442	66375308
宝山区張廟支行	長江西路 1178 号	200431	56993584
宝山区吳淞支行	同濟路 131 号	200940	56679296
宝山区真華儲蓄所	真華路 1100 号	200436	66670338
宝山区大場支行	滬太路 2240 号	200436	56680115
宝山区牡丹江路支行	牡丹江路 1238 号 B 区 101-104 室	200940	56129209
宝山区共富新村儲蓄所	共富路 260 号	201907	36190014
南匯区宣橋支行	滬南公路 8898 号	201314	58180128
南匯支行宣橋儲蓄所	南匯宣橋鎮宣橋大街 31 号	201314	58183232
南匯区周浦鎮支行	周浦鎮康沈路 1610 号	201318	58111239
南匯区大团支行	大团鎮永春東路 72 号	201311	58082777
南匯区新場支行	新場鎮奉新路 281 号	201314	58171719
南匯区祝橋支行	祝橋鎮振興街 2 号	201323	58107131
南匯区下沙支行	滬南路 5192 号	201317	58141889
南匯区老港支行	老港鎮鑫盛路 5 号	201302	58051913
南匯区万祥支行	万祥鎮振万路 208 号	201313	58046587
南匯区六灶支行	六灶鎮周祝公路 2336 号	201322	58162187
南匯区黄路支行	黄路鎮振欣路 126 号	201301	58272079
南匯区三灶支行	三灶鎮亦園路 68 号	201300	58037162
南匯区康橋支行	橫沔新鎮周川公路 2868 号	201319	58135577
南匯区三墩支行	三墩鎮三宣公路 325 号	201312	58230765
南匯区坦直支行	坦直鎮新坦瓦公路 558 号	201314	68151444

南匯區塩倉支行	南匯塩倉鎮浦紅東路 18 号	201324	58096403
南匯區彭鎮支行	南匯彭鎮鎮新華路 3 号	201307	58240137
南匯區航頭支行	航頭興城路 21 号	201316	58222321
南匯區新港分理處	新港鎮南果公路 781 号	201304	58196721
南匯區瓦屑支行	瓦屑振興路 68 号	201321	58153737
南匯區東海支行	南匯東海鎮	201325	68266531
南匯區港城支行	臨港新城環湖西一路 99 号 16 幢	201306	38072022
洋山保稅港分理處	順通路 9 号深水港商務廣場 F 樓 2 階	201306	68281500
南匯區東場支行	東海農場三三公路 5051 号	201303	58291375
南匯區城南支行	南匯惠南鎮城南路 95 号	201300	68037831
南匯支行綜合業務部	南匯南鎮聽潮二路 35 号	201300	68013043
南匯區惠南支行	惠南鎮中園大樓北門大街 1 号	201300	58023102
康橋開發區支行	康橋西路 963 号	201315	58121806
南匯區泥城支行	泥城鎮新城路 6 号	201306	58072581
南匯區書院分理處	書院鎮書院大街 1181 号	201305	58063232
南匯區新城支行	惠南鎮城東路 729 号	201300	58008777
臨港支行	南匯區臨港新城新元南路 555 号	201306	68284708
南匯區蘆潮港分理處	南匯區蘆潮港鎮漁港路 22 号	201308	58282266
南匯支行年家浜儲蓄所	周浦鎮東南路 70-73 号	201318	68126704
南匯支行蕩灣儲蓄所	惠南鎮蕩灣路 5 号	201300	58007248
奉賢區胡橋支行	胡橋鎮新街 79 号 靠近車站	201417	57456161
奉賢區莊行支行	莊行鎮莊良路 8 号	201415	57466168
奉賢區太日支行	泰日鎮泰青路 285 号	201405	57586161
奉賢區青村支行	青村鎮川南奉公路 486 号	201414	57561079
奉賢區西渡支行	南橋鎮西渡滬杭公路 1007 号	201401	57434168
奉賢區齊賢支行	齊賢鎮文明街 88 号	201403	57575165
奉賢區光明支行	光明鎮光明路 20 号	201406	57471153
奉賢區四團支行	四團鎮平福路 1273 号	201412	57533132
奉賢區南方商貿城支行	南橋鎮南奉公路 8589 号	201400	67188717
奉賢區鄔橋支行	莊行鎮鄔橋大葉公路 2621 号	201402	57401163
奉賢區平安支行	平安鎮平福西路 48 号	201413	57541172
奉賢區頭橋支行	頭橋鎮頭中路 25 号	201409	57551176
奉賢區金匯支行	金匯鎮中街 66 号	201404	57481159
奉賢區江海支行	南橋鎮江海路 204 号	201400	57196046
奉賢區星火支行	海灣鎮海濱路 181 号	201419	57501606
奉賢區五四支行	五四農場新場部	201422	57162674
奉賢區奉新支行	奉新鎮新海街 81 号	201418	57120981
奉賢區柘林支行	柘林鎮欽林北路 26 号	201424	57446137
奉賢區奉城支行	奉城鎮川南奉公路 9728 号	201411	57522140
奉賢區南橋支行	上海市奉賢南橋鎮人民中路 1 号	201400	57412852
奉賢區奉浦支行	奉浦大道 111 号	201400	67104247
奉賢區洪廟支行	洪廟鎮洪廟路 5 号	201411	57131840

奉賢區中街分理處	南橋鎮人民中路 249 號	201400	57413109
奉賢支行育秀儲蓄所	南橋鎮育秀路 185 號	201400	57190704
奉賢區環城南路支行	南橋鎮環城南路 1050-1058 號	201400	57198169
奉賢支行新村儲蓄所	南橋鎮解放西路 43-47 號	201400	57412269
奉賢支行國際業務部	南橋鎮南橋路 366 號	201400	57412040
松江区塔匯分理處	松江区石湖蕩鎮塔匯路 368 號	201617	57841784
松江支行塔橋儲蓄所	松江区中山中路 718 號	201600	57814657
松江区天馬分理處	松江区天馬山鎮天新路 22 號	201603	57661231
松江区新城区支行	松江区松江鎮文誠路 338 弄 1-3 號	201600	37662223
松江区泗涇支行	松江区泗涇鎮開江東路 147 號	201601	57610245
松江区中山支行	松江区茸北鎮茸梅路 288 弄 1-2 號	201600	57786637
松江区城区支行	松江鎮普照路 111 號	201600	57812182
松江区佘山支行	松江区陳坊橋西霞路 59 號	201602	57651214
松江区九亭支行	松江区九亭鎮九新公路 170-172 號	201615	57631940
松江区新橋支行	松江区新橋鎮中心路 33 號	201612	57642254
松江区葉榭支行	松江区葉榭葉大公路 58 號	201609	57801037
松江区新浜支行	松江区新浜中心街 52 號	201605	57891235
松江区西開支行	松松江区科技園區新港路 95 號	201614	57853627
松江区昆岡支行	松江区科技園區清河街 4 號	201616	57761081
松江区高橋支行	松江区車墩鎮北松公路 4919 號	201611	57601192
松江区石湖蕩支行	松江区石湖新路 92 號	201604	57752152
松江区磚橋支行	松江区洞涇鎮長興路 625 號	201601	57672454
松江区嶽廟分理處	松江区松江鎮中山中路 193-197 號	201600	57812555
松江支行營業部	松江区松江鎮人民北路 2-8 號	201600	57822268
松江区東開支行	松江区松江鎮榮樂東路 127 號	201600	57742598
松江区張澤分理處	松江区張澤轅門路 212-216 號	201608	57881103
松江区園中路分理處	園中路 1 號 區政府內	201606	67735304
松江区城西支行	松江区松匯西路 1466-1468 號	201600	57713013
松江区泖港支行	松江区泖港賓樂路 185 號	201607	57861831
松江区城東支行	松江区環城路 268 號、270 號	201600	57832392
松江支行人民北路儲蓄所	松江区松江鎮人民北路 64 號	201600	57820308
松江区樂都分理處	松江区樂都路 112 號	201600	57708407
松江区華陽橋分理處	松江区車墩鎮華陽街 56 號	201611	57774646
金山支行營業部	朱涇鎮萬安街 515 號	201500	57317471
金山區張堰支行	張堰鎮金張公路 200 號	201514	57213090
金山區新農支行	新農鎮文化路	201503	57340583
金山區興塔支行	新金山路 398 號	201502	57361387
金山區幹巷支行	幹巷鎮匯豐路 98 號	201508	57201043
金山區廊下支行	廊下鎮漕廊路 8017 號	201516	57391024
金山區錢圩支行	錢圩鎮建設路 96 號	201515	57291338
金山區金衛支行	金衛鎮板橋路口	201512	57260588
金山區呂巷支行	呂巷鎮南文路 18 號	201517	57371295
金山區松隱支行	松隱鎮中心路 228 號	201504	57381344

金山区楓涇支行	楓涇鎮楓陽路 271 号	201501	57351457
金山区朱行支行	朱行鎮開樂大街 2 号	201506	57270277
金山区山陽支行	山陽鎮山新路 149 号	201508	57241017
金山区漕涇支行	漕涇鎮致富街 58 号	201507	57251484
金山区亭林支行	亭林鎮華亭路 4 号	201505	57232341
上海化学工業区支行	環華路 1 号	201501	67120768
金山区朱涇支行	朱涇鎮西林街 50 号	201500	57319260
金山支行城中分理处	金山衛鎮老衛清路 415 号	201512	57261170
金山区蒙山路支行	石化蒙山路 365 号	200540	57971396
金山区象州路支行	石化象州路 226 号	200540	57933047
金山区衛清路支行	石化衛清西路 738 号	200540	57962706
金山区新金山支行	滬杭公路 8484 弄 18 号	200540	57940464
金山支行營業部	朱涇鎮万安街 515 号	201500	57317471
金山区張堰支行	張堰鎮金張公路 200 号	201514	57213090
金山区新農支行	新農鎮文化路	201503	57340583
金山区興塔支行	新金山路 398 号	201502	57361387
金山区幹巷支行	幹巷鎮匯豐路 98 号	201508	57201043
金山区廊下支行	廊下鎮漕廊路 8017 号	201516	57391024
金山区錢圩支行	錢圩鎮建設路 96 号	201515	57291338
金山区金衛支行	金衛鎮板橋路口	201512	57260588
金山区呂巷支行	呂巷鎮南文路 18 号	201517	57371295
金山区松隱支行	松隱鎮中心路 228 号	201504	57381344
金山区楓涇支行	楓涇鎮楓陽路 271 号	201501	57351457
金山区朱行支行	朱行鎮開樂大街 2 号	201506	57270277
金山区山陽支行	山陽鎮山新路 149 号	201508	57241017
金山区漕涇支行	漕涇鎮致富街 58 号	201507	57251484
金山区亭林支行	亭林鎮華亭路 4 号	201505	57232341
化学工業区支行	環華路 1 号	201501	67120768
金山区朱涇支行	朱涇鎮西林街 50 号	201500	57319260
金山支行城中分理处	金山衛鎮老衛清路 415 号	201512	57261170
金山区蒙山路支行	石化蒙山路 365 号	200540	57971396
金山区象州路支行	石化象州路 226 号	200540	57933047
金山区衛清路支行	石化衛清西路 738 号	200540	57962706
金山区新金山支行	滬杭公路 8484 弄 18 号	200540	57940464
青浦区朱家角分理处	朱家角鎮美周路 2 号	201713	59232238
青浦区城中支行	青浦鎮城中北路 5 号	201700	59727825
青浦区商榻支行	青浦区金澤鎮商榻社区商周路 25 号	201719	59281078
青浦区趙巷支行	青浦区趙巷鎮趙興路 97 号	201703	59754174
青浦区徐涇支行	青浦区徐涇鎮盈港東路 1755 号	201702	59760818
青浦区華新支行	青浦区華新鎮新益路 445 号	201708	59791493
青浦区鳳溪支行	青浦区華新鎮鳳溪社区鳳星路 1525 号	201705	59770249
青浦区重固支行	青浦区重固鎮趙重公路 2778 弄	201706	59788323

	126-136 号		
青浦区趙屯支行	青浦区白鶴鎮趙屯鎮梅橋街 8 号	201711	59210009
青浦区大盈支行	香花橋街道大盈社区大盈路 391 号	201712	59221063
青浦区出口加工区支行	香花橋街道北青公路 9221 号	201707	59701086
青浦支行營業部	青浦区公園路 8 号	201700	69721069
青浦区工業園區支行	青安路 206 号	201700	69200412
青浦区朱家角支行	青浦区朱家角鎮漕平路 19 号	201713	59245662
青浦区沈巷分理处	青浦区朱家角鎮沈巷社区沈巷路 103 号	201714	59830548
青浦区盈浦分理处	青浦区城中西路 338 号	201700	59853710
青浦区練塘支行	青浦区練塘鎮練新路 94 号	201715	59251067
青浦区盈港路分理处	青浦区盈港路 1002 号	201700	59207883
青浦区西岑支行	青浦区金澤鎮西岑社区西虹街 365 号	201721	59295187
青浦区金澤支行	青浦区金澤鎮金溪路 287 号	201718	59260336
青浦支行儲蓄部	青浦城中北路 5 号	201700	59721453
青浦区環城支行	青浦鎮城中東路 228 号	201700	59726756
青浦区夏陽支行	青浦区青湖路 746-758 号	201700	33863310
青浦区白鶴支行	白鶴鎮外青松公路 2688 弄 588 号	201709	69746008
青浦区蒸淀分理处	青浦区練塘鎮蒸淀社区広場路	201717	59820408
青浦区開閘区支行	新園路 506 号	201700	69213833
崇明県支行西門儲蓄所	崇明県城橋鎮西門北村 1 号ビル	202150	59611448
崇明県支行東門儲蓄所	崇明県城橋鎮玉環路 581 号	202150	59620640
崇明県支行北堡儲蓄所	崇明県堡鎮鎮堡鎮中路 369 号	202157	59419363
崇明県長興支行	崇明県長興鄉鳳凰公路 350 号	201913	56850537
崇明県横沙支行	崇明県横沙鄉新民鎮豐樂路 2611 号	201914	56890595
崇明県堡鎮支行	崇明県堡鎮鎮堡鎮中路 93 号	202157	59421063
崇明県廟鎮支行	崇明県廟鎮鎮廟鎮大街 60 号	202153	59361129
崇明県合作分理处	崇明県合作豎星路 216 号	202153	59382529
崇明県江口分理处	崇明県江口鎮	202165	69361239
崇明県城橋支行	崇明県城橋鎮中津橋路 48 号	202150	59611363
崇明県港西支行	崇明県港西鎮	202154	59671237
崇明県鼇山分理处	崇明県侯家鎮長侯路 63 号	202155	59691747
崇明県新河支行	崇明県新河鎮新中路 669 号	202156	59688423
崇明県新民分理处	崇明県新民鎮新晨路 48 号	202156	59371130
崇明県豎新支行	崇明県豎新鎮	202164	59481960
崇明県大新分理处	崇明県大新鎮響椿路 100 号	202179	59491817
崇明県港沿分理处	崇明県港沿鎮港沿公路 1109 号	202158	59461624
崇明県五效分理处	崇明県彷徨鎮	202159	59452440
崇明県向化支行	崇明県向化鎮向化大街 171 号	202161	59441138
崇明県汲浜分理处	崇明県汲浜広福路 29 号	202163	69445548
崇明県陳家鎮支行	崇明県陳家鎮弘道中路 2 号	202162	59431364
崇明県裕安分理处	崇明県裕安鎮北陳公路 1462 号	202162	59404551

崇明縣新海支行	崇明縣新海農場振興路	202172	59656373
崇明縣長江分理處	崇明縣長江農場	202178	59666012
崇明縣支行人民路儲蓄所	崇明縣城橋鎮人民路 58 號	202150	59612232
崇明縣南門支行	崇明縣城橋鎮人民路 32 號	202150	59611864
崇明縣三星分理處	崇明縣三星鎮星月路 137 號	202152	59601706
崇明縣建設支行	崇明縣建設鎮鎮中路 268 號	202155	59331125
崇明縣支行北門儲蓄所	崇明縣城橋鎮北門路 147 號	202150	59612424
虹口區曲陽支行	曲陽路 2 號	200092	55158960
虹口區江灣支行	萬安路 298 號	200434	65421374
虹口區大柏樹支行	曲陽路 851 弄 9 號	200437	65533264
虹口區大連支行	四平路 773 號	200092	55152379
虹口區通州支行	通州路 300 號	200086	33775689
虹口區大名支行	東大名路 359 號	200080	65851676
虹口區虹口支行營業部	四川北路 2113 號	200081	65402944
虹口區中山支行	中山北一路 909 號	200083	65617745
虹口區水電支行	水電路 688 號	200083	65263030
虹口區江灣儲蓄所	新市南路 1124 號	200434	65317165
虹口區涼城儲蓄所	涼城路 435 號	200434	65295013
虹口區溧陽支行	溧陽路 1088 號	200081	56668573
五角場復旦支行	邯鄲路 220 號	200433	65645291
楊浦區長白支行	長白路 1 號	200093	55825012
楊浦區黃興路支行	黃興路 566 號	200093	65195664
五角場翔殷支行	翔殷路 1128 號 大西洋百貨一階	200433	65656509
五角場國權支行	國順路 241 號	200433	55061292
世界路支行	世界路 93 號	200438	65057871
五角場營口支行	靖宇東路 280 號	200093	65300076
第二軍醫大學儲蓄所	翔殷路 800 號	200433	25074264
五角場中原支行	殷行路 285 號	200438	65749353
五角場支行武東儲蓄所	武川路 95 號	200434	55399101
五角場支行黃興路儲蓄所	黃興路 1 號	200090	65437353
楊浦區長陽路支行	長陽路 1919 號	200090	65198000
楊浦區提籃橋支行	長陽路 18 號	200080	65455305
楊浦區楊樹浦路支行	楊樹浦路 1121 號 1 階	200082	55217002
楊浦區平涼路支行	平涼路 780 號	200082	65899083
四平路支行	赤峰路 65 號	200092	65985924
楊浦區周家嘴路支行	周家嘴路 4420 號	200093	65807198
五角場支行延吉中路儲蓄所	延吉中路 309 號	200093	55805965
五角場支行隆昌路儲蓄所	寧武路 280-282 號	200090	65183428
楊浦區控江路支行	鞍山路 7 號	200092	65620284
軍工路支行	軍工路 2855 號	200438	33816201
徐匯區漕河涇鎮儲蓄所	康健路 65 號	200233	64367696
徐匯區龍華儲蓄所	龍華路 2855 號	200232	64573437

徐匯区龍華支行	龍華西路 333 号	200232	64565421
徐匯区復興中路支行	復興中路 1217 号	200031	64673142
徐匯区上師大儲蓄所	欽州南路 546 号	200233	64321077
徐匯肇嘉浜路支行	肇嘉浜路 301 号	200032	64224714
漕河涇開發区支行	宜山路 888 号	200233	64320073
徐匯区漕溪支行	龍漕路 2 号	200235	64363614
虹橋路支行	虹橋路 640 号	200030	64473542
徐匯区長橋支行	羅香路 35 号	200231	54291762
徐匯区桂林支行	桂林路 239 号	200233	64083212
徐家匯支行	天鑰橋路 30 号美羅大廈	200030	64268069
徐匯区淮海中路支行	汾陽路 1 号甲	200031	64734708
徐匯区楓林支行	斜土路 1755 号	200032	64037740
徐匯区凌雲路儲蓄所	梅隴路 300 号	200231	64253630
徐匯区田林支行	柳州路 482 号	200233	64086235
普陀区金沙江路支行	金沙江路 2172-2182 号	200333	52691305
普陀区蘭溪路儲蓄所	蘭溪路 228 号	200333	62576733
普陀区新村支行	新村路 231 号	200065	56051332
普陀区談家渡支行	曹楊路 400 号	200063	62442418
普陀区陸家宅支行	武寧路 301 号(丁)	200063	62971506
普陀区长風支行	怒江路 206 号	200062	62850248
普陀区西站支行	桃浦路 168 号	200333	52853504
普陀支行營業部	曹楊路 697 号 1 階	200062	52660031
普陀区长寿支行	常德路 1223-1225 号	200060	32211892
普陀区桃浦支行	真南路 1208 号	200331	62507749
普陀区真如支行	大渡河路 1677 号	200333	52650872
普陀区棗陽支行	棗陽路 143 号 杏山路蘭溪路	200062	32250229
普陀区真北商貿区支行	真光路 1288 号	200333	61392383
普陀区桃浦新村儲蓄所	雪松路 395 号	200331	66952219
湖北路儲蓄所	湖北路 200 号	200001	63504225
南外灘儲蓄所	中華路 567 号	200010	63782655
老西門支行	中華路 1359 号	200010	63670257
城隍廟分理处	麗水路 61-81 号	200010	63305310
国貨路儲蓄所	国貨路 172 号甲	200011	63144175
黄浦区大興街支行	大興街 34 号	200011	63456996
黄浦区淮海東路支行	淮海東路 68 号	200021	63284388
黄浦区新昌路支行	新昌路 483-493 号	200003	63594262
浦建路儲蓄所	浦建路 336 号	200127	38810117
黄浦区陸家浜路支行	陸家浜路 1296 号	200011	63188892
靜安区石門二路支行	石門二路 321 号	200041	62552440
徐匯支行上医大儲蓄所	医学院路 138 号	200032	64174173
靜安区南京西路支行	靜安区南京西路 696 号	200041	62175321
靜安区威海路支行	威海路 353 号 1-2 階	200041	63401591
靜安区靜安寺支行	ウルムチ北路 207 号	200040	62484092

靜安区曹家渡支行	長寧路 129 号	200042	62528661
靜安区江寧支行	江寧路 383 号	200041	62535323
靜安区西康路支行	西康路 818 号	200040	62154875
盧湾支行	淮海中路 701 号	200020	53828590
盧湾打浦支行	打浦路 18 号	200023	64665044
盧湾延中支行	威海路 353 号 1-2 階	200041	63401591
盧湾支行麗園路儲蓄所	麗園路 857 号	200023	53010546
盧湾淮海路支行	淮海中路 222 号 112 室	200021	53966390
斜土路儲蓄所	盧湾区斜土路 89 号	200023	63040525
宝山路支行	宝山路 390 号	200071	56975827
閘北区共和支行	洛川東路 339 号	200072	56388589
閘北区天潼支行	天潼路 768 号	200085	63931800
閘北区天目支行	天目中路 339 号	200070	63179630
閘北区滬太支行	靈石路 1113 号	200072	56943808
閘北区大寧支行	運城路 277 号	200072	56940119
閘北区閘北支行平順路儲蓄所	平順路 931 号	200435	66838601
閘北区閘北支行広延路儲蓄所	広延路 155 号	200072	56331089
閘北区閘北支行汶水路分理处	閘北区汶水路 301 号	200072	66315968
閘北区不夜城支行	天目西路 488 号	200070	63172179
長寧支行茅台路儲蓄所	上海市茅台路 596 号	200336	62907079
長寧区天山支行	天山路 310 号	200336	62910473
長寧区中山公園支行	匯川路 93-1 号新時空國際広場	200050	52735042
長寧区北新涇支行	上海市天山西路 205 号	200335	52600219
長寧支行天山儲蓄所	上海市遵義路 404 号	200051	62744247
長寧区江蘇路支行	上海市江蘇路 369 号 兆豐大夏	200050	62119237
長寧区古北新区支行	上海市古北新区栄華東道 118 号	201103	62789040
長寧区定西路支行	上海市定西路 998 号 (乙)	200050	62111672
長寧区程橋支行	上海市虹橋路 2301 号	200336	62613463
長寧支行北虹路儲蓄所	長寧区仙霞路 1243、1247、1251、1255 号	200336	62909463
長寧区虹橋支行	上海市仙霞路 299 号, 遠東國際広場 B 幢 1	200051	62350093
川沙城中支行	川沙鎮新川路 385 号	201200	58902364
川沙支行妙境路儲蓄所	妙境路 608 号	201200	38920799
川沙支行城南儲蓄所	城南路 321 号	201200	68650311
川沙施湾分理处	川南奉公路 3395 号	201202	50530027
川沙六团分理处	川六公路 1735 号	201202	38931364
川沙機場支行	機場鎮晨陽路 75 号	201202	38930044
川沙蔡路分理处	蔡路鎮塘東街 3 号	201201	38971314
川沙合慶支行	合慶鎮前哨路 55 号	201201	38970023

川沙王港分理處	王港新雅路 140 號	201201	38972309
川沙黃樓分理處	黃樓鎮迎春街 48 號	201205	38924014
川沙曹路支行	川沙路 508 號	201209	38983979
川沙空港支行	浦東國際機場工作區啟航路 300 號 107 室	201202	38490455
川沙鎮支行	川沙鎮妙境路 104-122 號	201200	58379747
川沙龔路分理處	龔華路 413-417 號	201209	38923370
外高橋支行港區分理處	楊高北一路 88 號 港區海關大樓三 階	200131	58629753
外高橋支行	外高橋保稅區加楓路 18 號	200131	50483551
外高橋凌橋支行	凌橋鎮江東路 1380 弄 20 號	200137	68663523
外高橋高東支行	高東鎮高東新路 185 號	200137	58482108
外高橋楊園支行	楊園鎮鎮南路 16 號	201208	68481946
外高橋保稅新村分理處	外高橋保稅區季景路 16 號	200137	58620589
外高橋高橋支行	張楊北路 5479 號	200137	58611952
外高橋保稅區支行	外高橋保稅區基隆路 6 號	200131	50570027
外高橋大同路分理處	高橋鎮石家街 93 號	200137	58677950
浦東北蔡支行	滬南公路 589-601 號	201204	58911251
浦東東昌支行	張楊路 828-838 號	200122	58203457
浦東分行民生路分理處	民生路 818 弄 19 號	200135	58601190
浦東分行錦繡華城分理處	錦繡路 3088 弄 18 號	201204	68363786
浦東聯洋支行	民生路 1433 號	200135	68540093
浦東博山路支行	博山東路 399 號	200135	68507243
浦東花木支行	白楊路 616 號	201204	68941587
浦東洪山支行	浦東洪山路 189 號	200126	58745613
浦東上南路支行	上南路 3016-3024 號	200126	33902084
浦東六里支行	浦東昌里東路 655 號	200125	68366739
浦東浦三路支行	浦東浦三路 69 號	200125	58813773
浦東三林世博支行	東書房路 273-279 號	200126	61345941
浦東三林支行	浦東三林路 487 號	200124	58418731
浦東分行由由新村儲蓄所	嚴豐路 218--222 號	200125	58756611
浦東分行昌里路儲蓄所	東明路 1092 號	200126	50778047
浦東分行玉蘭路分理處	玉蘭路 315-321 號	201204	50452814
浦東分行綠城分理處	東繡路 571 號	200127	50598690
浦東洋涇支行	張揚路 2580 號	200135	50332751
浦東大道支行	浦東大道 1718 號	200135	58852296
浦東期貨大廈支行	松林路 300 號	200122	68400985
浦東分行營業部	浦東南路 379 號	200120	68869497
浦東塘橋支行	塘橋新路 219 號	200127	58731644
浦東張楊路支行	張楊路 1038 號	200122	58303375
浦東新區稅務大廈分理處	向城路 80 號	200122	58318077
浦東濱江支行	商城路 337 號	200120	58874616
浦東分行櫻桃苑分理處	三林路 1527-1537 號	200124	50658774

金橋金楊路支行	金橋路 1399 号	201206	58343685
金橋張橋支行	佳林路 600 号	201206	50318420
金橋滬東支行	五蓮路 388 号	200129	58506421
金橋支行營業部	新金橋路 188 号	201206	58993403
金橋高南分理处	行南路 465 号	200137	58678669
金橋張江高科技園區支行	川北公路 3030 号	201203	58551446
金橋孫橋現代農業開發區支行	孫橋路 11 号	201203	58576895
金橋唐鎮支行	唐陸路 3201 号	201203	58961601
金橋張江集電港支行	浦東新区龍東大道 3000 号 2 号ビル 104 室	201203	58967163
金橋慶寧寺支行	浦東大道 2690 号	200136	58507644
金橋東陸儲蓄所	凌河路 473 号	200129	68716493
金橋張江生物醫藥基地支行	浦東新区哈雷路 918 号	201203	50793952
金橋東溝分理处	東靖路 181 号	201208	68462614
金橋高行支行	東靖路 1831 号 101 室	201208	58651154
金橋金楊儲蓄所	金楊路 717-719 号	201206	50710674

中国銀行上海營業拠点一覽

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
靜安支行營業部	靜安区南京西路 1515 号嘉里中心	200040	52986668*217
康定支行	靜安区江寧路 631 号	200041	62177877
万航渡路支行	靜安区武定西路 1185 号	200242	62463883
華山路支行	靜安区延安西路 65 号	200040	62481083
南京西路支行	靜安区南京西路 580 号	200041	52341117
南京西路第三支行	靜安区南京西路 1221 号	200040	62793222
西康路支行	靜安区靜安区昌平路 787 号	200040	62873450
恒隆広場支行	靜安区南京西路 1266 号	200040	62880224
江蘇路支行	靜安区長寧路 279 号	200042	62521787
新閘路支行	靜安区新閘路 829 号	200041	62184611
延平路支行	靜安区延平路 2 号	200042	52283570
昌平路支行	靜安区昌平路 787 号	200040	62873450
長寧支行營業部	長寧区延安西路 2067 号	200335	62785060
仙霞路支行	長寧区仙霞路 703 号	200335	62906022
新華路支行	長寧区新華路 434 号	200052	62828556
長寧路支行	長寧区长寧路 1170 号	200051	52413175
愚園路支行	長寧区愚園路 1208 号	200050	62511316
虹橋機場支行	長寧区迎賓一路 368 号	200335	62688866
延安西路支行	長寧区延安西路 1988 号	200051	62093788
国貿中心支行	長寧区延安西路 2201 号	200335	62753783

古北新区支行	長寧区黄金城道 927 号	200335	62091304
虹橋開苑区支行	長寧区仙霞路 319 号	200051	62350137
黄金城道支行	長寧区黄金城道 555 弄 1 号	200335	62956816
鎮寧路支行	長寧区鎮寧路 231 号	200050	62404503
番禺路支行	長寧区番禺路 56 号	200052	62829337
娄山関路支行	長寧区娄山関路 890 号	200051	62414819
天山路支行	長寧区天山路 350 号	200336	62907102
仙霞西路支行	長寧区仙霞西路 299 弄 3 号 139-410 室	200335	62392757
古北支行	長寧区紅宝石路 500 号 A1F	201103	32098103
普陀支行營業部	普陀区長寿路 831 号	200042	52987698
中山北路支行	普陀区鎮坪路 195-197 号	200063	52902105
延長西路支行	普陀区延長西路 60 号	200065	56956614
長寿路支行	普陀区陝西北路 1576 号	200060	62999724
梅川路支行	普陀区梅川路 1209 号	200333	62651746
志丹路支行	普陀区志丹路 129 号	200065	56940522
曹楊路支行	普陀区曹楊路 175-177 号	200063	52362936
蘭溪路支行	普陀区蘭溪路 7 号	200062	62459627
万里支行	普陀区新村路 1430 号	200333	56359093
上海市分行營業部	黄浦区中山東一路 23 号	200002	63291979
黄浦支行營業部	黄浦区中山南路 328 号	200010	63326060
九江路支行	黄浦区九江路 100 号	200002	63526934
斜土路支行	黄浦区斜土東路 148 号	200011	63137274
中華路支行	黄浦区中華路 1131 号	200011	63772415
豫園支行	黄浦区河南南路 358 号	200011	63356166
北京東路支行	黄浦区北京東路 390-408 号	200001	63618628
南京東路第二支行	黄浦区六合路 158 号	200003	63609372
南京西路第二支行	黄浦区南京西路 170 号	200002	63595967
福州路支行	黄浦区福州路 431 号	200003	63286409
延安東路支行	黄浦区延安東路 618 号	200002	53854121
南京東路支行	黄浦区南京東路 20 号	200002	63213541
西藏南路支行	黄浦区西藏南路 758 号	200011	63280258
西凌家宅路支行	黄浦区西凌家宅路 108 号	200011	53075319
徐匯支行營業部	徐匯区虹橋路 355 号	200030	34601188
建国西路支行	徐匯区建国西路 596 号	200031	64453482
衡山路支行	徐匯区衡山路 516 号	200030	64450438
淮海支行	徐匯区淮海中路 1208 号	200031	64736449
天鑰橋路支行	徐匯区天鑰橋路 90 号	200030	64683363
古美路支行	徐匯区古美路 1146 号	201102	64957492
龍華支行	徐匯区龍華西路 105 号	200232	64568825
田林路支行	徐匯区田林東路 566 号	200233	64360105
港匯広場支行	徐匯区虹橋路 1 号	200030	64075134
梅隴支行	徐匯区梅隴路 260 号	200237	64249231

安福路支行	徐匯区安福路 188 号	200031	54036080
宜山路支行	徐匯区中山西路 1800 号	200235	64400273
漕河涇開發区支行	徐匯区宜山路 900 号	200233	54234103
徐匯苑支行	徐匯区中山南二路 1089 号	200030	64562471
斜土路第二支行	徐匯区斜土路 1105-1109 号	200032	64186718
零陵路支行	徐匯区零陵路 623 号	200030	54891452
虹橋路支行	徐匯区番禺路 1028 号	200030	64485181
肇家浜路支行	徐匯区肇家浜路 789 号	200032	64228556
交通大学支行	徐匯区東川路 800 号	200240	54747180
漕河涇支行	徐匯区漕宝路 509 号	200233	64857911
盧湾支行營業部	盧湾区茂名南路 205 号瑞金大廈	200020	64310909
泰康路支行	盧湾区泰康路 9-11 号	200025	64670118
瑞金一路支行	盧湾区瑞金一路 139 号	200020	53065004
淮海中路第二支行	盧湾区淮海中路 282 号	200021	63840574
魯班路支行	盧湾区徐家匯路 513 号	200023	53014412
大世界支行	盧湾区金陵中路 1 号	200021	63190062
保管箱中心	盧湾区淮海中路 927 弄 127 号甲	200020	64730217
打浦路支行	盧湾区斜土路 768 号	200023	53017426
新天地支行	盧湾区興業路 158 号	200020	63860328
楊浦支行營業部	楊浦区平涼路 1128 号	200090	65194868
包頭路支行	楊浦区包頭路 492 号	200438	65054885
国定路支行	楊浦区国定路 290 号	200433	65118100
五角場支行	楊浦区政通路 83 号	200433	33620135
佳木斯路支行	楊浦区佳木斯路 338 号	200433	65487032
黃興路支行	楊浦区黃興路 1616 号	200433	55064790
逸仙路支行	楊浦区逸仙路 315 号	200434	55383738
鞍山路支行	楊浦区本溪路 191 号	200090	55950606
延吉中路支行	楊浦区延吉中路 249 号	200093	65193063
大連路支行	楊浦区飛虹路 568 弄 21-22 号	200092	33772961
赤峰路支行	楊浦区赤峰路 83 号	200092	65984905
閘北支行營業部	閘北区恒豐路 218 号	200070	61408555*107
海寧路支行	閘北区海寧路 681-683 号	200085	63248708
中興路支行	閘北区東宝興路 546-548 号	200071	66600407
天目中路支行	閘北区天目中路 347 号	200070	63179690
彭浦新村支行	閘北区汾西路 439 号	200435	56913684
共和新路支行	閘北区共和新路 1988 号 10 幢 (N2) 101 室	200072	33870063
大寧路支行	閘北区宜川路 837 号	200072	56614080
恒豐路支行	閘北区恒豐路 600 号	200070	63179683
虹口支行營業部	虹口区四平路 251 号	200081	65213558
曲陽支行	虹口区玉田路 268 号	200092	65531378
北外灘支行	虹口区黃浦路 99 号	200080	63560005
大柏樹支行	虹口区中山北一路 1230 号 B 区	200437	65447850

涼城支行	虹口区広靈四路 475-477 号	200434	65284563
大名支行	虹口区海門路 80 号	200082	65350319
四川北路支行	虹口区四川北路 2259 号	200081	56664256
運光支行	虹口区輝河路 61 号	200437	55886398
飛虹路支行	虹口区飛虹路 307 号	200086	55950867
旅順路支行	虹口区東漢陽路 285 号	200081	65474605
四平路支行	虹口区四平路 777 号	200081	65218897
通州路支行	虹口区通州路 277 号	200086	65139769
保定路支行	虹口区保定路 417 号	200082	65455324
浦東分行營業部	浦東新区張揚路 838 号	200122	68765566
浦東開発区支行營業部	浦東新区新金橋路 58 号	201206	50309863
川沙支行	浦東新区川沙路 4958 号	201200	58921934
周家渡支行	浦東新区雲台路 179 号	200126	50876473
外高橋保稅区支行	浦東新区富特西一路 355 号	200131	58665782
国際機場支行	浦東新区啟航路 1000 号 101B 室	201202	68351425
蘭村路支行	浦東新区蘭村路 490 号	200127	58730246
商城路支行	浦東新区商城路 1123 号	200120	58319780
国際航運大廈支行	浦東大道 720 号 2 階	200120	50367051
楊思支行	浦東新区上南路 3382 号	200126	58327020
正大広場支行	浦東新区陸家嘴西路 168 号 B1	200120	50472644
金茂大廈支行	浦東新区世紀大道 88 号	200120	50470232
碧雲支行	浦東新区碧雲路 540 号	201206	61059385
龍陽路支行	浦東新区龍陽路 2000 号	201204	58918913
六里支行	浦東新区昌里東路 841 号	200125	50864729
北蔡支行	浦東新区北中路 253 号	201204	58432203
西營路支行	浦東新区德州路 398 号	200126	58747320
臨沂路支行	浦東新区臨沂路 140 号	200125	68736572
洋涇支行	浦東新区崗山路 276 号	200135	58605905
上川路支行	浦東新区金橋路 1379 号	201206	58994300
金楊路支行	浦東新区金楊路 672-674 号	201206	50769729
高橋支行	浦東新区高橋鎮清溪路 218 号	200137	50406741
荷澤路支行	浦東新区荷澤路 522-524 号	201206	68510101
東昌路支行	浦東新区東昌路 590 号	200120	58821189
宝鋼大廈支行	浦東新区浦電路 370 号	200125	68403261
期貨大廈支行	浦東新区松林路 300 号	200120	68400245
昌里路第二支行	浦東新区昌里路 305 号	200126	68589101
聯洋支行	浦東新区丁香路 1162 号	200135	58338049
紫薇路支行	浦東新区張江路 741 号	201203	58954269
張江支行	浦東新区金科路 2966 号	201203	68471389
中銀大廈支行	浦東新区銀城中路 200 号 1 階	200120	50375566
国際機場支行代兌点	浦東新区浦東国際機場国際出発 12 号門	201202	68346852
張江高科技園区支行	浦東新区松濤路 563 号	201203	50805712

巨峰路支行	浦東新区五蓮路 1673 号	200129	33829975
羽山路支行	浦東新区羽山路 96 号	200135	51305695
三林支行	浦東新区高青路 2671 号	200123	50856142
陸家嘴支行	浦東新区浦東南路 999 号新梅廣場 14 階 B 室	200120	58778262
永泰路支行	浦東新区永泰路 1139 号	200123	50659466
閔行支行營業部	閔行区莘建路 256 号	201100	64882559
吳涇支行	閔行区龍吳路 5523 号	200241	64509087
江川路支行	閔行区江川路 245 号	200240	64352609
閔行開發区支行	閔行区文井路 106 号	200245	54755628
虹許路支行	閔行区虹許路 788 号 30 号楼	201103	64066066
万科支行	閔行区七莘路 3333 号八区 8-9 幢	201101	64611198
莘漇路支行	閔行区莘漇路 289 号	201100	64920781
靜安新城支行	閔行区宜山路 2360-2366 号	201101	33589003
春申路支行	閔行区畹町路 118-122 号	201100	54376608
顧戴路支行	閔行区顧戴路 1198-1202 号	201101	54166831
漕河涇出口加工区支行	閔行区浦星路 789 号	201112	54336001
吳中路支行	閔行区吳中路 1077 号	201103	64650502
紅松路支行	閔行区紅松路 236 号	201103	64027680
中春路支行	閔行区新龍路 1093-1097 号	201101	33502186
航華支行	閔行区航東路 528 弄 3 号	201105	64211659
莘莊支行	閔行区広通路 18 号	201100	54134098
銀都路支行	閔行区蓮花南路 1500 弄 8-9 号	201100	33581229
宝山支行營業部	宝山区宝楊路 1008 号	201900	56128852
靈石路支行	宝山区華靈路 6 号	200442	66352714
友誼路支行	宝山区牡丹江路 1755 号	201900	66786534
張華浜支行	宝山区逸仙路 3865 号	200940	56441439
大華支行	宝山区真華路 1106 号-1	200442	66349537
通河支行	宝山区長江西路 1777-1779 号	200431	66217855
祁連山路支行	宝山区聚豐園路 165 号	200436	56131652
淞濱路支行	宝山区淞濱路 1 号	201900	56672710
楊行支行	宝山区蘊川路 1555 号	201901	56801813
嘉定支行營業部	嘉定区塔城路 451 号	201800	69919000
南翔支行	嘉定区南翔鎮解放街 99 号	201802	59124667
黃渡支行	嘉定区黃渡鎮綠苑路 65 号	201804	59597494
安亭支行	嘉定区安亭墨玉路 42 号	201805	59575829
金沙江路支行	嘉定区金沙江路 2786 号	201824	59190473
曹安路支行	嘉定区曹安路 1833 号	201824	33518418
博園路支行	嘉定区安研路 201 号	201805	39593253
南匯支行營業部	南匯区康沈路 1727 号	201318	58113930
惠南鎮支行	南匯区惠南鎮西門大街 38-48 号	201300	58024543
康橋支行	南匯区康橋開發区康橋路 1023 号	201315	58120160
臨港支行	南匯区蘆潮港鎮蘆潮港路	201308	58286176

	1704-1706 号		
航頭支行	南匯区航頭鎮富航路 26 号	201316	58223405
深水港支行	南匯区洋山深水港物流園区順通路 9 号 C 座 1 階	201308	68281696
秀沿支行	南匯区康橋鎮秀沿路 905 号	201315	68060848
靖海路支行	南匯区惠南鎮人民東路 2743-2749 号	201300	58001728
奉賢支行營業部	奉賢区南橋鎮人民中路 8 号	201400	57420800
工業綜合開發区支行	奉賢区奉浦工業区環城東路 388 号	201401	67105391
奉城支行	奉賢区川南奉公路 9876 号	201411	57510401
南橋支行	奉賢区南橋南奉公路 8889 弄 25-31 号	201400	67189271
化学工業区支行	奉賢区化学工業区目華路 181 号	201507	67121731
金山支行營業部	金山区蒙山路 1111 号	200540	67961609
朱涇支行	金山区朱涇鎮万安街 604 号	201500	57313976
衛零路支行	金山区衛零路 98 号	200540	57950524
青浦支行營業部	青浦区城中東路 608 号	201700	59729942
青浦出口加工区支行	青浦区北青公路 8118 号	201707	59703326
青湖路支行	青浦区青湖路 822 号	201700	69732601
徐涇支行	青浦区徐涇鎮京華路 222 号	201702	59762460
鳳溪支行	青浦区華新鎮鳳中路 267 号	201705	59771459
朱家角支行	青浦区朱家角祥凝浜路 351 号	201713	59241846
松江支行營業部	松江区中山中路 208 号	201600	57725670
松江新城支行	松江区人民北路 1501 号	201620	37799451
松江工業区支行	松江区榮樂東路 89 号	201318	57742537
九亭支行	松江区滬松公路 1118 号	201615	67699580
人民路支行	松江区人民北路 46 号	201600	57711462
洞涇支行	松江区洞涇鎮長興路 688 号	201601	57672849
莘松路支行	松江区莘松路 1000 号 102 室	201612	57688245
崇明支行	崇明区育麟橋路 385 号	202150	69612917

中国建設銀行上海營業拠点一覽

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
東方路支行	浦東新区東方路 818 号	200120	58205236
浦東分行營業室	浦東新区陸家嘴環路 900 号	200120	58880000
東昌路支行	浦東新区東昌路 588 号	200120	58825598
市民中心分理处	浦東新区合歡路 2 号	200120	68543837
乳山路支行	浦東新区乳山路 229 号	200120	58209412
金茂支行	浦東新区世紀大道 88 号	200120	50472006
張楊路支行	浦東新区張楊路 1233 号	200120	50810699

商城路支行	浦東新区商城路 618 号	200120	58883711
濰坊支行	上海浦東新区浦電路 158 号	200120	68765135
崑山路支行	上海浦東新区崑山路 717 号	200120	38760043
期貨支行	浦東新区松林路 300 号 1 階	200120	68401040
向城路支行	浦東新区向城路 80 号	200120	58209906
民生路支行	浦東新区張楊路 1642 号	200120	68530685
金橋開發区南区支行	浦東新区華東路 5031 号	200120	58582879
荷澤路支行	浦東新区荷澤路 510 号	200120	68515781
金楊支行	浦東新区金橋路 1389 号	200120	58991613
淩河路支行	浦東新区淩河路 435-465 号	200120	50258392
萊陽路支行	浦東新区五蓮路 258 号	200120	58465789
金橋支行	浦東新区新金橋路 196 号	200120	58995847
金橋支行稅務二分局徵稅 大厅分理處	浦東新区新金橋路 201 号	200120	50552099
聯洋支行	浦東新区迎春路 869 号	200120	68544943
雲山路支行	浦東新区雲山路 1365 号	200120	50765761
洋涇支行	浦東新区崑山路 275 号	200120	58850891
三林支行	靈岩南路 1059 号	200120	58411346
昌里支行	浦東新区昌里東路 409 号	200120	68366167
上南支行	浦東新区昌里路 328 号	200120	68588508
周家渡支行	浦東新区洪山路 120 号	200120	50561079
塘橋支行	浦東新区臨沂路 140 号	200120	58894382
六里支行營業室	浦東新区浦建路 76 号	200120	68730758
白蓮涇支行	浦東新区齊河路 306 号	200120	58479623
楊思支行	浦東新区上南路 3521 号	200120	68316193
東明支行	浦東新区永泰路 965 号	200120	50838501
花木支行	浦東新区白楊路 348 号	200120	68458758
高科路支行	浦東新区川北公路 3042 号	200120	58550697
芳華路支行	浦東新区芳華路 381 号	200120	50420408
科園支行	浦東新区郭守敬路 515 号	200120	50802002
北蔡支行	浦東新区滬南公路 858 号	200120	58430454
蓮園路支行	浦東新区蓮園路 30 号	200120	50427502
南泉路支行	浦東新区南泉路 1272 号	200120	58703778
張江支行營業室	浦東新区張江高科技園區科苑路 220 号	200120	50803614
俱進路支行	俱進路 385 号	200120	58655589
高橋支行	浦東高橋張楊北路 5509 号	200120	58619825
棲山路支行	浦東棲山路 1417 号	200120	50343084
外高橋保稅区支行營業室	浦東外高橋保稅区富特北路 258 号	200120	50640008
石家街支行	浦東新区高橋石家街 122 号	200120	58678647
淩橋支行	浦東新区江東路 1380 弄 75 号	200120	58643170
曹路支行	浦東新区上川路 1685 号	200120	58631705
高化支行	浦東新区五蓮路 19 号	200120	58460358
空港支行	機場鎮川南奉公路 3405 号	200120	68961745

川沙支行	浦東新区川沙鎮北市街 26 号	200120	58923223
南門分理处	浦東新区川沙鎮川黄路 127 号	200120	68650337
妙境路支行	浦東新区川沙鎮妙境路 617-621 号	200120	58903038
新德路支行	浦東新区川沙鎮新德路 835 弄 1 号	200120	58377067
龍東大道支行	浦東新区龍東大道 5385 号	200120	58586975
合慶支行	浦東新区慶榮路 308 号	200120	58972847
唐鎮支行	浦東新区唐鎮鎮唐安路 791 号	200120	68793022
第一支行營業室	黄浦区中山東二路 22 号	200002	63741613
第二支行	黄浦区金陵東路 499 号	200002	63263645
第三支行營業室	黄浦区広東路 59 号	200002	63507991
第四支行	黄浦区滇池路滇池路 103 号	200002	63232666
第五支行營業室	黄浦区漢口路街道九江路 50 号	200002	63211506
大寧路支行	閘北区大寧路 613 号	200070	56032880
共和新路支行	閘北区共和新路 1545 号	200070	56303622
臨汾路支行	閘北区共和新路 4534 号	200070	66247090
彭浦支行	閘北区臨汾路 272 号	200070	56819728
天潼路支行	閘北区天目東路 228 号	200070	63645532
第六支行營業室	閘北区天目東路 228 号	200070	63645532
閘北支行營業室	閘北区天目西路 290 号	200070	63531915
曲阜路支行	閘北区西藏北路 79 号	200070	63800998
延長路支行	閘北区延長中路 523 号	200070	56655801
陽城路支行	閘北区陽城路 90 号	200070	66504763
中山路支行	閘北区中山北路 470 号	200070	56300965
淞南支行	宝山区長江南路 538 号	201900	56149214
長江路支行	宝山区長江西路 1460 号	201900	56749265
張廟支行	宝山区長江西路 1768 号	201900	56733052
春蕾路支行	宝山区春蕾路 465 号	201900	56938501
大場支行	宝山区大場鎮環鎮北路 703 号	201900	56505788
東林路支行	宝山区東林路 223 号	201900	56113529
廟行支行	宝山区共康路 320 号	201900	56489967
顧新路支行	宝山区顧村鎮顧新路 3 号	201900	56047230
海江路支行	宝山区海江路 368 号	201900	56105246
羅店支行	宝山区羅店市一路 169 号	201900	56864853
東西巷支行	宝山区羅店鎮東西巷街 61 号	201900	56863913
青石路支行	宝山区青石路 21 号	201900	55034490
双城路支行	宝山区双城路 374 号	201900	56563340
四元路支行	宝山区四元路 307 号乙	201900	56938852
团結路支行	宝山区团結路 41 号	201900	56695131
大華支行	宝山区新滬路 451 号	201900	66406508
楊行支行	宝山区楊桃路 155 号	201900	56800704
月浦支行	宝山区月浦鎮宝泉路 32 号	201900	56936115
吳淞支行	宝山区淞濱路 137 号	201900	56671348
共康路支行	宝山区共康東路 333 号	201900	36120027

華靈路支行	寶山區華靈路 1947-1949 號	201900	66400881
錦秋路支行	寶山區錦秋路 809 弄 55 號	201900	66161998
寶鋼寶山支行營業室	寶山區牡丹江路 1398 號	201900	56125612
盤古路支行	寶山區盤古路 459 號	201900	56783624
綏化路支行	寶山區綏化路 162-164 號	201900	56646075
高鏡支行	寶山區殷高西路 189 號	201900	36140896
楓涇支行	金山區楓涇鎮新涇路 205 號	201500	57351964
化工區支行	金山區化工區目華路 201	201500	67120306
金山衛支行	金山區學府路 639 號	201500	57262239
春申支行	金山區蓮花南路 1188 弄 19-21 號	201500	54376947
隆安支行	金山區石化隆安路 271 號	201500	57935814
蒙山路支行	金山區石化蒙山路 1007 號	201500	67241408
衛零分理處	金山區石化衛零路 133 號	201500	57931691
金山石化支行營業室	金山區石化象州路 92 號	201500	57941159
亭林支行	金山區亭林鎮寺平北路 65 號	201500	57233441
張堰支行	金山區張堰鎮新華東路 67 號	201500	57214699
朱涇支行	金山區朱涇鎮人民路 345 號	201500	57334645
豫園支行	黃浦區福佑路 299 號	200002	63553158
福州路支行	黃浦區福州路 725 號	200002	63229577
福建路支行	黃浦區北京東路 668 號	200002	53082848
黃浦支行營業室	黃浦區淮海東路 85 號	200002	63556220
黃河路支行	黃浦區新閘路 225 號	200002	63587238
浙江路支行	黃浦區延安東路 550 號	200002	63517601
斜橋支行	黃浦區陸家浜路 1332 號	200002	63774728
陸家浜路支行	黃浦區南車站路 86 號	200002	63665779
南京東路支行	黃浦區南京東路 819 號	200002	63503867
西藏路支行	黃浦區南京西路 2-88 號	200002	63587064
廣場支行	黃浦區威海路 147 號	200002	63585835
瞿溪路支行	黃浦區西藏南路 1556 號	200002	53077288
外灘支行	黃浦區延安東路 2 號	200002	63290250
中華路支行	黃浦區中華路 735 號	200002	63772249
南外灘支行	黃浦區中山南路 1068 號	200002	63787082
昌化路支行	靜安區昌化路 33 號	200040	62718277
江寧路支行	靜安區江寧路 940 號	200040	62271093
南京西路支行	靜安區南京西路 577-587 號	200040	62567009
市中支行	靜安區南京西路 758 號	200040	62187190
曹家渡支行	靜安區萬航渡路 888 號	200040	62123734
威海路支行	靜安區威海路 396 號	200040	62555200
西康路支行	靜安區西康路 648 號	200040	62553729
新閘路支行	靜安區新閘路 1660 號	200040	62565460
延平路支行	靜安區延平路 121 號	200040	62462001
靜安支行營業室	靜安區愚園路 172 號	200040	62492534
延安路支行	靜安區鎮寧路 162 號	200040	62497740

広霊路支行	虹口区広霊四路 118 号	200080	55390250
四川路支行	虹口区海寧路 357 号	200080	63572100
同心路支行	虹口区広中街道同心路 3 号	200080	65871718
江湾支行	虹口区江湾鎮街道万安路 669 弄 87-93 号	200080	65448498
涼城支行	虹口区涼城新村街道涼城路 728 号	200080	65250066
大柏樹支行	虹口区曲陽路街道曲陽路 800 号	200080	65534431
唐山路支行	虹口区唐山路 923 号	200080	65459319
昆明路支行	虹口区新港路街道舟山路 200 号	200080	65864861
周家嘴支行	虹口区周家嘴路 933-939 号	200080	65031814
臨平路支行	虹口区臨平北路 12 号	200080	55158820
四平路支行	虹口区四平路 337 号	200080	65753423
虹口支行營業室	虹口区吳淞路 211 号	200080	63578030
長橋支行	徐匯区百色路 1018-1028 号	200030	64235756
常熟路支行	徐匯区長樂路 989 号	200030	54075748
大木橋路支行	徐匯区大木橋路 458 号	200030	64160912
襄陽路支行	徐匯区汾陽路 1 号乙	200030	51710103
広元路支行	徐匯区広元西路 43 号	200030	62821655
康健支行	徐匯区桂林東街 203 号	200030	64513194
漕河涇支行	徐匯区桂平路 418 号	200030	64955014
徐匯支行營業室	徐匯区衡山路 920 号	200030	64072739
高安路支行	徐匯区淮海中路 1632 号	200030	64376230
龍華支行	徐匯区龍華西路 127 号	200030	64576512
龍漕路支行	徐匯区龍漕路 69 号	200030	64825233
羅秀路支行	徐匯区羅秀路 987 号	200030	54397410
南丹路支行	徐匯区南丹路 158 号	200030	54256242
天鑰橋路支行	徐匯区天鑰橋路 258 号	200030	64876918
体育場支行	徐匯区天鑰橋路 666 号体育場	200030	64265133
田林支行	徐匯区田林路 16 号	200030	54482072
吳興路支行	徐匯区吳興路 218 号甲	200030	64742956
斜土路支行	徐匯区斜土路 2090 号	200030	64221345
肇嘉浜路支行	徐匯区肇嘉浜路 769 号	200030	64435382
遵義路支行	長寧区长寧路 1594-1598 号	200050	52737912
愚園路支行	長寧区定西路 1285 号	200050	62114305
番禺路支行	長寧区番禺路 396 号	200050	62817816
虹橋路支行	長寧区虹橋路 1088 号	200050	62192632
機場支行	長寧区虹橋路 2550 号	200050	51151239
程家橋支行	長寧区劍河路 2323 号	200050	62427613
北新涇支行	長寧区劍河路 270 号	200050	62395950
江蘇路支行	長寧区江蘇路 123 号	200050	62106512
水城路支行	長寧区水城路 555 号	200050	62413078
古北支行	長寧区水城南路 38 号	200050	62789163
天山支行	長寧区天山路 767 号	200050	62295935
長寧支行營業室	長寧区延安西路 2067 号 (6F)	200050	62788555

定海橋支行	楊浦区愛国路 8 号	200082	65800310
營口路支行	楊浦区安波路 295 号	200082	65494527
楊浦支行營業室	楊浦区長陽路 1288 号	200082	55081549
長陽路支行	楊浦区長陽路 583 号	200082	65418341
大連路支行	楊浦区大連路 950 号	200082	33770078
密雲路分理处	楊浦区大連西路 22 号	200082	55885301
国定路支行	楊浦区国定路 369 号	200082	65650218
国和路支行	楊浦区国和路 1071 号	200082	65585625
国權路支行	楊浦区国權東路 150 号	200082	55060591
星洲城支行	楊浦区江浦路 1177-1179 号	200082	65370848
中原路支行	楊浦区開魯路 434 号	200082	65056919
江浦路支行	楊浦区控江路 1659 号	200082	65015882
控江路支行	楊浦区控江路 445 号	200082	65688192
嫩江路支行	楊浦区嫩江路 883 号	200082	65566746
平涼路支行	楊浦区平涼路 1371 号	200082	65190401
閘們路支行	楊浦区閘們路 15 号乙	200082	55832455
延吉路支行	楊浦区延吉中路 131 号	200082	65436127
黄興路支行	楊浦区延吉中路 569 号	200082	65194835
彰武路支行	楊浦区彰武路 28 号	200082	33626612
五角場支行	楊浦区淞滬路 98 号	200082	65494954
打浦路支行	盧湾区打浦路 423 号	200020	63033481
瑞金路支行	盧湾区復興路 593 号 2 階	200020	24028012
復興路支行	盧湾区復興中路 1 号	200020	63900106
淮海中路支行	盧湾区淮海中路 442 号	200020	53827155
長樂路支行	盧湾区瑞金一路 98 号	200020	54034494
魯班路支行	盧湾区斜土路 270 号	200020	63046798
徐家匯路支行	盧湾区徐家匯路 103 号	200020	63010536
盧湾支行營業室	盧湾区徐家匯路 530 号	200020	64157878
重慶南路支行	盧湾区重慶南路 223 号	200020	63856271
桃浦支行	普陀区白麗路 568 号	200063	66262827
曹安路支行	普陀区北石路 368 号	200063	52501593
曹楊路支行	普陀区曹楊路 534 号	200063	62442279
長寿路支行	普陀区長寿路 831 号	200063	52987059
普陀支行營業室	普陀区長寿路 95 号	200063	62996298
華池路支行	普陀区華池路 238 号	200063	62140022
長征支行	普陀区金沙江路 2302-2306 号	200063	52705894
金湯路支行	普陀区金湯路 166 号	200063	52620347
蘭溪路支行	普陀区蘭溪路 137 号	200063	52661920
怒江路支行	普陀区怒江路 311 号	200063	52661427
宜川支行	普陀区志丹路 258 号	200063	56068293
光新路支行	普陀区中山北路 1958 号	200063	62038116
中遠兩湾城支行	普陀区中潭路 55 号	200063	52950480
報春路支行	閔行区報春路 342 号	201100	64139618

曹行支行	閔行区曹建路 218 号	201100	64971578
東川路支行	閔行区東川路 2194-2196 号	201100	64351825
古美路支行	閔行区古美路 789 号	201100	64805629
航北支行	閔行区航華二村一街坊 463 号	201100	64207382
航華支行	閔行区航華新村航北路 199 号	201100	64212365
紅松路支行	閔行区紅松路 161-165 号	201100	64023642
江月路支行	閔行区江月路 1831 号--1839 号	201100	34500086
華漕支行	閔行区金豐路 492-500 号	201100	62211784
鶴慶路支行	閔行区蘭坪路 560 号	201100	64306807
浦江支行	閔行区聯航路 1515 号	201100	54325770
七宝支行	閔行区七宝鎮七莘路 2833-2839 号	201100	54796378
梅隴支行	閔行区上中西路 1285 弄 8-9 号	201100	54811535
銀都路支行	閔行区銀都路 3452 号	201100	54430651
莘中路支行	閔行区莘中路 97 号	201100	64925793
閔行開発区支行	閔行開発区文井路 105 号	201100	64302758
閔行支行營業室	閔行区滬閔路 6555 号	201100	64127655
莘莊工業園区支行	閔行区金都路 4299 号	201100	54425119
龍茗路支行	閔行区龍茗路 1730-1732 号	201100	54932592
吳中路支行	閔行区吳中路 1029 号	201100	64015346
吳涇支行	閔行区永德路 215-217 号	201100	64504433
顯橋支行	閔行区顯橋鎮顯興路 120 号	201100	64890909
安亭支行	嘉定区安亭鎮墨玉路 65 号	201800	59576507
曹王支行	嘉定区曹王鎮南	201800	59945784
馬陸支行	嘉定区滬宜公路 2239 号	201800	59108510
黄渡支行	嘉定区黄渡鎮綠苑路 18 号	201800	59596065
江橋支行	嘉定区曹安公路 2099 号	201800	59115709
李園支行	嘉定区金沙路 525 号	201800	39910820
南門支行	嘉定区群裕路 20 号	201800	59162003
真新支行	嘉定区万鎮路 611 号	201800	59199218
封浜支行	嘉定区翔封路 16 号	201800	59137579
新成支行	嘉定区新成路 265 号	201800	59993572
嘉定支行營業室	嘉定区嘉定鎮塔城路 365 号	201800	69919357
南翔支行	嘉定区南翔鎮民主街 230 号	201800	59129765
外岡支行	嘉定区外岡鎮嘉松北路 100 号	201800	59583289
洞涇支行	松江区洞涇鎮長興路 606 号	201600	57671245
車墩支行	松江区車墩鎮虯長路 208 号	201600	57600045
九亭支行	松江区九亭大街 502 号	201600	57633750
榮樂支行	松江区榮樂都路 356 号	201600	57721621
東開支行	松江区榮樂東路 81 号	201600	57742792
綠城支行	松江区翔峰路 371 弄 88 号	201600	67733154
松江新城支行	松江区新松江路 925 弄 101 号	201600	37710145
倉橋支行	松江区興倉路 12 号	201600	57713406
佘山支行	松江区佘山鎮外青松公路 8986 号	201600	57654944

泗涇支行	松江区泗涇鎮開江西路 448 号	201600	57610760
松江支行營業室	松江中山中路 89 号	201600	57721664
新橋支行	松江区新橋鎮新鎮路 31 号	201600	57642663
莘松路支行	松江区莘松路 1104-1106 号	201600	67750019
大团支行	南匯大团鎮南湾新村 18 号 101	201300	58082666
東海支行	南匯東海農場三三公路 4942 号	201300	58291234
航頭支行	南匯航頭鎮航南路 21 号	201300	58222900
康橋支行	南匯滬南公路 2586 号	201300	58121861
南匯支行營業室	南匯惠南鎮人民西路 85 号	201300	68032007
臨港支行	南匯臨港新城新元南路 555 号 B-3	201300	68284256
六灶支行	南匯六灶鎮周祝公路 2399 号	201300	58160707
港城支行	南匯蘆潮港鎮漁港路 28 号	201300	58282277
新場支行	南匯新場鎮新場大街 337 号	201300	58172091
周浦支行	南匯周浦鎮康沈路 1616 号	201300	58115098
祝橋支行	南匯祝橋鎮富城大楼 3 号	201300	58100066
奉城支行	奉賢川南奉公路 9756 号	201400	57521021
江海路支行	奉賢江海路 447 号	201400	57410399
解放路支行	奉賢南橋鎮解放西路 39 号	201400	57184053
金匯支行	奉賢齊賢鎮金錢公路 1815 号	201400	57576364
奉浦開發区支行	奉賢区奉浦大道 111 号	201400	67104750
環城西路支行	奉賢区南橋鎮環城西路 273-279 号	201400	67194637 64192344
平安支行	奉賢区四团鎮平安社区平福路 1588 号	201400	57540575
西渡支行	奉賢西渡鎮滬杭公路 227 号	201400	57156964
頭橋支行	奉賢新奉公路 4632 号	201400	57552196
星火支行	奉賢星火開發区民樂路 52 号	201400	57501041
柘林支行	奉賢柘林鎮新柘路 1-5 号	201400	57445148
奉賢支行營業室	奉賢南橋鎮解放中路 332 号	201400	57420394
青村支行	奉賢青村鎮南奉公路 2796 号	201400	57561075
白鶴支行	青浦白鶴鎮鶴如路 60 号	201700	59741008
青浦北門支行	青浦城中北路 350 号	201700	59208494
青浦城東支行	青浦城中東路 205 号	201700	59727968
華新支行	青浦華新鎮華新街 369 号	201700	59790776
練塘支行	青浦練塘鎮練新路 58 号	201700	59251812
青浦支行	青浦区城中東路 550 号	201700	59739016
青浦城中支行	青浦区公園路 718 号	201700	59729828
青浦開發区支行	青浦区外青松公路 6189 号 104-105	201700	59737247
徐涇支行	青浦徐涇鎮京華路 85 号	201700	59760395
趙巷支行	青浦趙巷鎮趙興路 92 号	201700	59752199
朱家角支行	青浦区朱家角鎮祥凝浜路 363 号	201700	59240243
通富路支行	崇明鼎堡鎮通富路 66 号	202150	59412808
堡鎮支行	崇明鼎堡鎮堡鎮中路 368 号	202150	59412781
長興支行	崇明鼎長興鄉豐康路 90 号	202150	59688567

崇明支行營業室	崇明縣城橋鎮八一路 387 号	202150	59622035
東門分理處	崇明縣東門路 141 号	202150	39622323
人民路分理處	崇明縣人民路 271 号	202150	39610924

中國交通銀行上海營業拋點一覽

營業拋點名稱	住所	郵便番号	電話
第一支行	黃浦區中山南路 99 号	200002	63111000
上海分行	黃浦區江西中路 200 号	200002	63213400
市南支行	黃浦區淮海東路 99 号	200002	63861068
北京東路支行	黃浦區北京東路 668 号	200002	53082487
西藏南路支行	黃浦區西藏南路 1441 号	200002	63136555
大橋支行	黃浦區大興街 42 号	200002	63455631
新昌路支行	黃浦區新昌路 465-471 号	200002	63275760
外灘支行	黃浦區南京東路 80 号	200002	63217760
浙江中路支行	黃浦區浙江中路 178-182 号	200002	63503811
南京西路支行	黃浦區南京西路 388 号	200002	63752931
北京西路支行	黃浦區北京西路 93 号	200002	63192300
新區支行	浦東新區新金橋路 230 号	201120	58992126
金楊路支行	浦東新區金楊路 461 号	201120	50717070
金橋灣支行	浦東新區長島路 1281 号	201120	68510662
張江支行	浦東新區松濤路 560 号	201120	50800840
外高橋保稅區支行	浦東新區新靈路 80 号	201120	50461141
高橋支行	浦東新區大同路 229 号	201120	58673958
高化支行	浦東新區五蓮路 249 号	201120	58463147
川沙支行	浦東新區新川路 386 号	201120	58925791
浦東分行	浦東新區商城路 518 号	201120	58883284
陸家嘴支行	浦東新區浦東南路 766 号	201120	58883156
六里支行	浦東新區昌里路 105 号	201120	58726723
交銀大廈支行	浦東新區銀城中路 188 号	201120	58887966
東方路支行	浦東新區藍村路 458 号	201120	58758406
玉蘭路支行	浦東新區玉蘭路 291 号	201120	68454369
凌兆支行	浦東新區靈岩南路 1020 号	201120	58417430
南浦支行	浦東新區昌里東路 465 号	201120	50774660
民生路支行	浦東新區羽山路 373 号	201120	58856531
聯洋支行	浦東新區迎春路 1123 号	201120	50333493
梅花路支行	浦東新區梅花路 943 号	201120	50599410
環龍路支行	浦東新區環龍路 55 号	201120	58730662
期貨大廈支行	浦東新區松林路 300 号	201120	68401027
德平路支行	浦東新區德平路 96 号	201120	58525915
浦東海關支行	浦東新區陸家嘴路 153 号	201120	68890207
徐匯支行	徐匯區衡山路 20 号	200030	64665549

漕河涇支行	徐匯区宜山路 900 号	200030	54234617
宜山路支行	徐匯区宜山路 508 号	200030	64385714
天鑰橋路支行	徐匯区天鑰橋路 93 号	200030	64863181
斜土路支行	徐匯区斜土路 2426 号	200030	64871350
肇嘉浜路支行	徐匯区肇嘉浜路 798 号	200030	64452370
南丹東路支行	徐匯区南丹東路 195-201 号	200030	54061128
陝西南路支行	徐匯区肇嘉浜路 182 号	200030	54660735
長寧支行	長寧区江蘇路 508 号	200050	62252848
娄山関路支行	長寧区娄山関路 555 号	200050	62414910
番禺路支行	長寧区番禺路 279 号	200050	62822375
古北新区支行	長寧区水城南路 42-46 号	200050	62789130
仙霞路支行	長寧区仙霞路 459-461 号	200050	62596791
虹康支行	長寧区劍河路 577 号	200050	52184041
黄金城道支行	長寧区伊犁南路 435-437 号	200050	61512671
市西支行	靜安区江寧路 338-350 号	200040	62151235
靜安支行	靜安区北京西路 1818 号	200040	62589335
靜安南京西路支行	靜安区吳江路 31 号	200040	52110482
長寿路支行	普陀区長寿路 818 弄 2-6 号	200063	62312683
中山北路支行	普陀区武寧路 360 号	200063	62571184
物質大廈支行	普陀区中山北路 2550 号	200063	62852016
光新路支行	普陀区中山北路 2000 号	200063	62037664
曹楊支行	普陀区蘭溪路 168 号	200063	62579504
順義路支行	普陀区順義路 62-68 号	200063	52363466
中遠兩湾城支行	普陀区中潭路 100 弄 6 号	200063	52927724
中潭路支行	普陀区中潭路 100 弄 182-188 号	200063	61171946
閘北支行	閘北区漢中路 188 号	200070	63549090
七浦路支行	閘北区河南北路 183 号	200070	63930667
共和新路支行	閘北区共和新路 2645 号	200070	56654409
彭浦新村支行	閘北区汾西路 388 号	200070	56817921
中興路支行	閘北区中興路 1130 号	200070	56634175
市北工業区支行	閘北区江場西路 532 号	200070	66526383
瑞南支行	盧湾区斜土路 838 号	200020	63040892
魯班路支行	盧湾区斜土路 620 号	200020	63033011
泰康路支行	盧湾区泰康路 126-128 号	200020	64738135
閔行支行	閔行区文井路 145 号	201100	64303804
鶴慶支行	閔行区鶴慶路 258 号	201100	54700078
莘莊支行	閔行区莘潭路 82 号	201100	64929176
莘建東路支行	閔行区莘建東路 201 号	201100	64130226
七宝支行	閔行区七莘路 2978 号	201100	54865427
江川路支行	閔行区江川路 170 号	201100	64358369
虹口支行	虹口区四平路 263 号	200080	65225128
曲陽路支行	虹口区曲陽路 988 号	200080	65541458
広靈支行	虹口区涼城路 197-201 号	200080	65291004

涼城支行	虹口区涼城路 663 号	200080	65268181
四川北路支行	虹口区四川北路 2121 号	200080	56717179
武昌路支行	虹口区四川北路 688 号	200080	63575546
航交所支行	虹口区楊樹浦路 88 号	200080	65372934
場中路支行	虹口区新市北路 1529 号	200080	65163802
楊浦支行	楊浦区長陽路 1317 号	200082	65438193
開魯路支行	楊浦区開魯路 311 号	200082	65320066
許昌路支行	楊浦区平涼路 600 号	200082	55218896
鞍山路支行	楊浦区本溪路 288-290 号	200082	65150066
控江路支行	楊浦区隆昌路 767 号	200082	65480080
五角場支行	楊浦区四平路 2539 号	200082	65111550
赤峰路支行	楊浦区赤峰路 81 号	200082	65557647
吉浦路支行	楊浦区吉浦路 296-314 号	200082	65178545
三門路支行	楊浦区三門路 488 号	200082	55042809
宝山支行	宝山区淞濱路 138 号	201900	56679313
牡丹江路支行	宝山区牡丹江路 1642 号	201900	56608399
真華路支行	宝山区大華二路 281-295 号	201900	66405803
長江西路支行	宝山区長江西路 1241 号	201900	56748500
共康支行	宝山区共康路 355 号	201900	56417608
羅店支行	宝山区羅溪路 239 号	201900	56862446
宝山海関支行	宝山区宝楊路 800 号	201900	56116351
大華支行	宝山区新滬路 1151 号	201900	66370024
奉賢支行	奉賢区南橋鎮人民中路 200 号	201400	57100666
化学工業区支行	奉賢区目華路 201 号	201400	67120651
青浦支行	青浦区公園路 348 号	201700	59734526
臨港新城支行	南匯区蘆潮港新元南路 555 号	201300	68284555
南匯支行	南匯区南門大街 41 号	201300	68008767
深水港海関支行	南匯区順通路 9 号	201300	68281468
松江支行	松江区人民北路 227 号	201600	57826655
松江工業区支行	松江区松東路 268 号	201600	57742166
新松江路支行	松江区新松江路 1188 弄 102 号	201600	67821302
嘉定支行	嘉定区城中路 68 号	201800	59912475
南翔支行	嘉定区民主街 291-295 号	201800	59171073
安亭支行	嘉定区安亭鎮新源路 818 号	201800	39542996

2. 全国的商業銀行の上海営業拠点

中国光大銀行上海営業拠点一覽

営業拠点名称	地 址	郵便番号	電 話
分行本部	黄浦区中山東一路 29 号	200002	63606360
分行營業部	黄浦区中山東一路 29 号	200002	63606360

浦東支行	浦東新区張楊路 630 号	200122	58356677
外高橋保稅区支行	浦東新区外高橋保稅区台北西路 218 号	200131	50461509
虹口支行	楊浦区四平路 210 号家紡大廈	200086	65086789
徐匯支行	徐匯区肇嘉浜路 831 号	200030	64686031
古北支行	長寧区宋園路 105 号	200336	62705601
靜安支行	靜安区新閘路 955 号	200041	62870303
閘北支行	閘北区天目西路 218 号	200070	63549292
黃浦支行	黃浦区黃陂北路 227 号	200003	63758600
淮海支行	盧湾区淮海中路 1234 号	200031	64738312
南市支行	黃浦区陸家浜路 1139 号	200011	63452642
長寧支行	長寧区遵義路 100 号	200051	62370051
不夜城支行	閘北区天目中路 383 号	200070	63541144
市中支行	黃浦区西藏中路 579 号	200002	63277105
市南支行	徐匯区斜土路 500 号	200021	63057674
市北支行	靜安区康定路 1592 号	200042	62304535
外灘支行	黃浦区天津路 2 号	200020	63612346
浦東第二支行	浦東新区浦建路 15 号	200127	61641286
金橋支行	浦東新区新金橋路 201 号	201206	50318880
市東支行	虹口区東体育会路 990 号	200437	55399959
漕河徑開發区支行	徐匯区漕寶路 68 号光大会展中心	200233	64326330
花木支行	浦東新区東繡路 575-579 号	200127	50459521
宝山支行	宝山区牡丹江路 1317 号一階	201900	56107456
閔行支行	閔行区水清南路 20 号地鉄明珠苑	201100	64149797
青浦支行	青浦区青松路 22 号一、二階	201700	59721911
松江支行	松江区人民北路 171 弄 1 号	201600	57816677
嘉定支行	嘉定区城中路 76 号	201800	69988898
楊浦支行	楊浦区政通路 218 号	200433	55660900
市西支行	長寧区愚園路 864 号一至三階	200050	62133136
真新支行	嘉定区梅川路 1544-1550 号	201824	69192268
普陀支行	普陀区蘭溪路 179 号	200062	52663930
大華支行	宝山区大華二路 268 号	200442	66393888
昌里支行	浦東新区齊河路 280-286 号	200126	58729188
北外灘支行	虹口区東大名路 378 号	200080	65952555
盧湾支行	盧湾区復興中路 1 号	200021	63368828

中信銀行上海營業拠点一覽

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
分行營業部	黃浦区南京東路 61 号	200002	63506350
淮海路支行	盧湾区淮海中路 1355 号	200031	64318545*202
浦東分行	浦東新区東方路 710 号	200122	58301800

五牛城支行	浦東新区浦東大道 1085 号 101 室	201206	58218628
黄浦支行	黄浦区西藏南路 518 号	200021	63900111-25
北京西路支行	黄浦区北京西路 1691-1699 号	200040	62886759
虹口支行	虹口区四川北路 1753 号	200081	56960361
虹橋支行	長寧区延安西路 2077 号	200336	62197252
漕河涇支行	徐匯区蒼梧路 12 号 17 幢西 1-3 階	200233	64837316
四平路支行	楊浦区四平路 204 号	200086	65078558
武寧路支行	普陀区武寧路 118 号	200063	62038303
外灘支行	黄浦区延安東路 100 号聯誼大廈 1 階	200002	63214218*204
江寧路支行	黄浦区南京西路 1168 号	200041	52925001
靜安支行	靜安区膠州路 669 号	200040	62677229
浦東国际機場支行	浦東新区浦東国际機場候機室国内出 發处 4 号門	201202	68346796
徐家匯支行	徐匯区天鑰橋路 20 号	200030	64864400
啟華支行	盧湾区淮海中路 1375 号啟華大廈 1 階	200031	64317528
長寧支行	長寧区水城路 382 弄 2 号	200336	62333200*201
五角場支行	楊浦区四平路 2543 号	200433	65100701*0
零售銀行市場營銷部	黄浦区南京東路 61 号	200002	23029396
普陀支行	普陀区寧夏路 328 号	200063	52351226
中信泰富廣場支行	靜安区南京西路 1168 号	200041	52925003
出国金融中心	靜安区南京西路 1168 号	200041	52925196
松江支行	松江区中山二路 212 号	201600	57713113
閔行支行	閔行区莘建路 160 号	201100	54955685*208
盧湾支行	盧湾区打浦路 268 号	200023	63031336
富麗支行	靜安区江寧路 1306 弄 11 号	200060	62981382
南匯支行	南匯区惠南鎮人民東路 2569 号	201300	68245112
閘北支行	閘北区滬太路 559 号	200070	66581655
張江支行	浦東新区科苑路 201 号	201203	50276305
青浦支行	青浦区青安路 288 号	201700	69721959
宝山支行	宝山区牡丹江路 1278 号	201900	66593572

華夏銀行上海營業拠点

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
上海分行營業部	浦東新区浦東南路 256 号	200120	38839666-1040
浦東支行	浦東新区東方路 738 号	200120	58207805
外灘支行	黄浦区中山東一路 5 号	200002	63297234
徐匯支行	徐匯区肇家浜路 807 号	200030	64286967
大柏樹支行	虹口区中山北一路 1200 号	200080	65605025
虹口支行	虹口区四平路 833 号	200080	65229852
普陀支行	普陀区西康路 1329 号	200063	62983622

楊浦支行	楊浦区控江路 1207 号	200082	65709961
虹橋支行	長寧区古北路 458 号	200050	62289859-102
閘北支行	閘北区秣陵路 38 号	200070	63530169
外高橋支行	浦東新区台中南路 2 号	200120	50483372
閔行支行	閔行区莘松路 183 号	201100	54958081
陸家嘴支行	浦東新区浦東南路 1036 号	200120	58774406
長寧支行	長寧区長寧路 515 号	200050	52395671
靜安支行	靜安区威海路 218 号	200040	52981810
黃浦支行	黃浦区中華路 1465 号	200002	63697089
盧湾支行	盧湾区魯班路 279 号	200020	53014486-104
市西支行	靜安区北京西路 1828 号	200040	62259597

廣東發展銀行上海營業拠点一覽

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
營業部	上海市盧湾区徐家匯路 555 号	200023	63022233
外灘支行	上海市虹口区黃浦路 99 号	200080	63250707
虹口支行	上海市虹口区四平路 188 号	200086	65228977
南匯支行	上海市南匯区惠南鎮城南路 1 号	201300	68037370
浦東支行	上海市浦東新区浦東南路 855 号	200120	58369006
靜安支行	上海市靜安区北京西路 1068 号	200041	62584384
黃浦支行	上海市黃浦区西藏南路 769 号	200011	63452033
延安支行	上海市靜安区鎮寧路 251 号	200050	62519900
松江支行	上海市松江区中山中路 245 号	201600	57823333
徐匯支行	上海市徐匯区肇嘉浜路 746 号	200030	64450558
長寧支行	上海市長寧区新華路 543 号	200052	62813177
虹橋支行	上海市長寧区古北路 716 号	200336	62090509
淮海支行	上海市徐匯区淮海中路 1360 号	200031	64315522
宝山支行	上海市宝山区牡丹江路 1211 号	200940	56113800
常熟路支行	上海市靜安区常熟路 8 号	200040	62078800
閔行支行	上海市閔行区莘朱路 268 号	201100	54153366
嘉定支行	上海市嘉定区博樂路 172 号	201800	69919910
閘北支行	上海市閘北区天目中路 267 号	200070	51016828
普陀支行	上海市普陀区梅川路 1275 号	200333	52821111

深圳發展銀行上海營業拠点

營業拠点名称	地 址	郵便番号	電 話
分行營業部	上海市浦東新区浦東南路 1351 号	200120	58877777
外灘支行	上海市黃浦区中山東二路 8 号	200002	63303333

南京西路支行	上海市靜安区南京西路 920 号	200040	62717601
徐匯支行	上海市徐匯区漕溪北路 1200 号	200030	64399979
長寧支行	上海市長寧区定西路 1299 号	200050	52413400
虹口支行	上海市虹口区四川北路 1661 号	200080	63253358
普陀支行	上海市普陀区曹陽路 171 号	200063	52350055
楊浦支行	上海市楊浦区控江路 1657 号	200082	65633450
盧湾支行	上海市盧湾区徐家匯路 560 号	200020	64729577
淮海支行	上海市盧湾区淮海中路 8 号	200020	63190025
陸家嘴支行	上海市浦東新区浦東南路 500 号新建設大廈 6A	200120	58784818
市中支行	上海市徐匯区虹橋路 628 号	200030	64485500-5351
松江支行	上海市松江区祥和路 111 号	201600	57823030
閔行支行	上海市閔行区祥水清南路 19 号	201100	54130202
金橋支行	上海市浦東新区金橋路 1260 号	200120	50705500
嘉定支行	上海市嘉定区博樂路 100 号	201800	59533333
黃浦支行	上海市黃浦区九江路 333 号	200002	63502266
宝山支行	上海市宝山区牡丹江路 1081 号	201900	56579988
市西支行	上海市徐匯区宛平南路 25 号	200030	51168116
青浦支行	上海市青浦区城中北路 735 号	201700	59855555
虹橋支行	上海市長寧区仙霞路 328 号	200050	62193322
靜安支行	上海市靜安区長寿路 1071 号	200040	62320055
安亭支行	上海嘉定区安亭鎮墨玉路 155 号	201800	59566333
五角場支行	上海市楊浦区黃興路 1855 号	200082	55056262
南匯支行	上海市南匯区惠南鎮人民東路 2545 号	201300	38258289
閘北支行	上海市閘北区天目中路 380 号	200070	63538989

招商銀行上海營業拠点

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
靜安寺支行	上海市黃浦区北京西路 1700 号	200002	62550985
曹楊支行	上海市普陀区曹楊路 188 号	200063	52352207
徐家匯支行	上海市徐匯区漕溪北路 18 号	200030	64273891-122
長樂支行	上海市長樂路 801 号	200000	54051060
長寧支行	上海市長寧路 1302 号	200000	52729951
曹家渡支行	上海市長寿路 1148 号	200000	62113689
長陽支行	上海市長陽路 1441 号	200000	65437199-30
東大名支行	上海市東大名路 700 号	200000	65966100
新外灘支行	上海市東大名路 908 号	200000	65950884
東方支行	上海市浦東新区東方路 902-904 号	200120	58309505
延西支行	上海市長寧区法華鎮路 555 号	200050	62829455
江湾支行	上海市豐鎮路 1 号	200000	55388543
福州路支行	上海市福州路 646 号	200000	63617886

豫園支行	上海市黃浦區河南南路 378 號	200002	63340658
新客站支行	上海市恒豐路 600 號	200000	63538930
華靈支行	上海市華靈路 1 號	200000	66366110
淮海支行	上海市盧灣區淮海中路 1155 號	200020	64741583
淮中支行	上海市盧灣區淮海中路 398 號	200020	53821866
五角場支行	上海市楊浦區黃興路 2000 號	200082	55057179
嘉定支行	上海市嘉定區塔城路 399 號	201800	59537107
江寧支行	上海市江寧路 1286 號	200000	62991872
金橋支行	上海市金橋路 1398 號	200000	50753878-104
張江支行	上海市科苑路 88 號	200000	50806828-110
麗園支行	上海市麗園路 1015 號	200000	63041570
天山支行	上海市婁山關路 755 號	200000	62335123
分行營業部	上海市陸家嘴東路 161 號	200000	58790443
民生支行	上海市民生路 600 號	200000	58520355-168
宝山支行	上海市牡丹江路 1577 號	200000	56122663
南西支行	上海市南京西路 100 號	200000	63750060
人民廣場支行	上海市南京西路 456 號	200000	53751110
古北支行	上海市水城南路 75 號	200000	62700588-626
川北支行	上海市四川北路 1851 號	200000	51053888-106
四平支行	上海市四平路 1396 號	200000	33628088-8036
松江支行	上海市松江区人民北路 92-98 號	200000	57826760-101
天目支行	上海市天目東路 258 號	200000	51270782
天鑰橋支行	上海市天鑰橋路 86 號	200000	54250078
外高橋保稅區支行	上海市外高橋保稅區富特西一路 333 號	200000	58664042
聞喜支行	上海市聞喜路 975 號	200000	56412211-119
閔行支行	上海市莘松路 365 號	200000	54955553
泰興支行	上海市新閘路 847 號	200000	62186857
源深支行	上海市羽山路 102—108 號	200000	50939995-101
張楊支行	上海市張楊路 810 號	200000	58357878-116
大木橋支行	上海市肇嘉浜路 333 號	200000	64226807
高安支行	上海市肇嘉浜路 680 號	200000	64312335
外灘支行	上海市中山東一路 16 號	200000	63523900-2003
中山支行	上海市中山南路 1867 號	200000	63084869
中遠兩灣城支行	上海市中潭路 91 弄 3 號	200000	52956872
虹橋支行	上海市遵義南路 88 號	200000	62709090-105

上海浦東發展銀行上海營業拋點

營業拋點名稱	營業住所	郵便番号	電話
上海分行營業部	浦東新區浦東南路 588 號	200120	68887000

第一營業部	中山東一路 12 号	200002	61618888
南市支行	黄浦区陸家浜路 1011 号	200011	51159500
西藏南路支行	西藏南路 768 号	200011	63458038
豫園支行	河南南路 362-366 号	200011	63341071
黄浦支行營業部	寧波路 50 号	200002	63291188
九江路支行	九江路 555 号	200002	53965029
大光明支行	南京西路 240 号	200002	63181971
人民大廈支行	人民大道 200 号	200002	63581964
住業大廈支行	北京西路 99 号住業大廈 1 階	200002	63192398
楊浦支行營業部	許昌路 1296 号	200092	65033118
控江支行	控江路 1669-2 号	200092	65140893
大連路支行	四平路 840 号	200092	65623968
五角場支行	黄興路 2001 号	200433	55056564
中原支行	楊浦区国和路 1075-1077 号	200433	65580111
普陀支行營業部	長寿路 746 号	200060	62300583
真如支行	北石路 388 号	200333	52809156
曹楊支行	蘭溪路 127 号	200062	62971737
武寧路支行	武寧路 201 号	200063	62540020
万里支行	新村路 1511 号	200333	66098105
宜川支行	宜川路 328 号	200065	56060093
国脈大廈支行	江寧路 1207 号	200060	62769435
靜安支行營業部	北京西路 669 号	200041	62185500
北京西路支行	北京西路 1508 号	200040	62676103
江寧支行	江寧路 507 号	200041	62558070
恒隆広場支行	南京西路 1266 号四階	200040	62880642
虹口支行營業部	曲陽路 731 号	200437	65543900
四川北路支行	四川北路 1501 号	200080	63578646
北外灘支行	東大名路 908 号	200082	65955345
四平路支行	四平路 188 号	200086	65077757
涼城路支行	虹口区涼城路 485 号	200434	65286991
徐匯支行營業部	建国西路 589 号	200031	64458518
漕宝支行	漕宝路 38 号	200233	64362090
大衆大廈支行	中山西路 1515 号	200233	64286894
南丹支行	天鑰橋路 309 号	200032	64869235
肇嘉浜路支行	肇嘉浜路 1065 号江山大廈 1 階	200031	33680242
徐家匯支行	虹橋路 188 号	200030	64382138
長寧支行營業部	長寧路 855 号	200050	62401568
虹橋機場支行	虹橋路 2550 号	200335	62681750
天山路支行	天山路 894 号	200050	62595649
古北支行	古北新区黄金城道 881 号	201130	62093738
水務大廈支行	江蘇路 389 号水務大廈附楼一階	200050	62137745
仙霞路支行	仙霞路 475 号	200051	62748335

新虹橋支行	興義路 8 号	200336	52080408
虹橋河濱支行	長寧路 1786 号	200051	52720011
東方國際大廈支行	娄山關路 85 号東方國際大廈 1 階	200336	62786577
閘北支行營業部	天目西路 123 号	200070	63531008
中華新路支行	中華新路 496 号	200072	56974144
平型關路支行	平型關路 387—389 号	200072	56386462
彭浦支行	保德路 505 号	200435	56913078
西藏北路支行	西藏北路 51-53 号	200070	63804777
外高橋保稅区支行	加楓路 18 号	200131	50482333
楊高北路支行	外高橋保稅区日京路 79 号	200131	58662377
民生路支行	浦東新区浦東大道 1139 号	200135	58216810
華高苑支行	金高路 1056 号	201208	58650336
聯洋支行	浦東新区芳甸路 195 号	200135	58334609
金橋支行營業部	金橋出口加工区金港路 509 号	201206	58994808
金楊支行	金楊路 692-702 号	201206	50700606
德平支行	浦東大道 2372-2376 号	200136	58505899
張江支行	科苑路 151 号	201203	50802757
松江支行營業部	松江樂都路 388 号	201600	57718547
松江新城支行	松江区南期昌路 462 号	201610	67700841
人民北路支行	松江区人民北路 12 号	201600	57727072
榮樂中路支行	松江榮樂中路 85 号	201600	57739311
九亭支行	松江九亭鎮九亭大街 455 号	201615	67633451
南匯支行營業部	惠南鎮人民東路 3388 号	201300	58024800
周浦支行	周浦鎮年家浜路 362 号甲	201318	58119432
北蔡支行	浦東新区北蔡鎮蓮園路 79-95 号	201204	58916069
川沙支行	妙境路 648-652 号	201200	33824055
青浦支行營業部	城中東路 699 号	201700	59722888
徐涇支行	徐涇鎮京華路 77 号鋪面一、二階	201702	69761720
奉賢支行營業部	南橋鎮解放中路 352 号	201400	57180840
南橋支行	南橋鎮環城東路 1446 号	201400	37113183
閔行支行營業部	閔行莘松路 159 号	201100	64882488
吳中支行	吳中路 708 号	201103	64060030
吳宝支行	吳宝路 15 号	201101	64194020
江川支行	江川路 204 号	200240	54714354
春申路支行	閔行区春申路 2750 号	201100	54389426
漕河涇支行	虹漕路 461 号軟體大廈 1 階	200233	64951888
金山支行營業部	金山区象州路 158 号	200540	57938800
朱涇支行	朱涇鎮人民路 234 号	201500	57313767
上海化学工業区支行	化学工業区目華路 201 号	201507	67120681
宝山支行營業部	牡丹江路 1283 号	201900	56111666
牡丹江路支行	宝山区牡丹江路 1718 号	201900	56781974
月浦支行	月浦龍鎮路 95 号	200941	56936507

高境支行	宝山区殷高西路 225 号	200439	56828637
長江西路支行	宝山区長江西路 1929-1939 号	200431	56759934
大華支行	宝山区武威東路 90 号	200442	66362690
嘉定支行營業部	嘉定区博樂路 199 号	201800	59538383
南翔支行	南翔鎮豐翔路 3168 号	201802	59129229
安亭支行	嘉定区安亭鎮新源路 879 号	201805	69570769
梅川支行	梅川路 1297 号	200333	52759171
空港支行營業部	啟航路 1000 号	201202	68841200
國際機場支行	迎賓大道 6000-8000 号	201202	68346762
外灘支行	黄浦区中山南路 28 号	200010	63304799
臨港支行	浦東新区臨港新城新元南路 555 号	201306	68284777
陸家嘴支行營業部	東方路 710 号湯臣金融中心 1 階	200122	58303888
浦東南路支行	浦東南路 1607 号	200122	58765530
嘉興大廈支行	東方路 877 号嘉興大廈一階	200122	50816633
商城路支行	浦東新区商城路 618 号	200120	58876852
昌里支行	齊河路 201 号	200126	50562070
科技館支行	浦東世紀大道 2000 号	200127	68542061
期交所支行	松林路 300 号	200122	68401049
盧湾支行營業部	西藏南路 218 号	200021	63343131
淮海支行	淮海中路 188 号	200021	63876062
打浦橋支行	肇嘉浜路 201 弄 1-2 号	200032	54961055
崇明支行	崇明縣城橋鎮北門路 228—236 号	202150	59627078
襄陽支行	襄陽南路 500 号	200031	54656346
龍陽支行	上海市浦東新区龍陽路 2277 号	201204	50101188

興業銀行上海營業拠点

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
分行營業部	江寧路 168 号 2 階	200000	62677777
虹橋支行	仙霞路 137 号	200000	62591016
盧湾支行	茂名南路 59 号	200000	64453767
大柏樹支行	逸仙路 661 号	200000	51251155*1012
市南支行	魯班路 160 号	200000	53020908*1022
松江支行	人民北路 181 号	200000	67722330*8003
楊浦支行	鞍山路 1 号	200000	55969077*809
閔行支行	莘建路 258 号	200000	64981100*25
人民広場支行	広東路 689 号	200000	51159333
浦東支行	東方路 710 号	200000	58303977
華山支行	肇嘉浜路 909 号	200000	54894305
長寧支行	華山路 800 弄 6 号	200000	52391930*1012
宝山支行	宝山区牡丹江路 1285 号	200000	56123119

漕河涇支行	吳中路 8 号	200000	54252325*812
徐匯支行	肇嘉浜路 393 号	200000	64175469
虹口支行	四川北路 1955 号	200000	65870204
靜安支行	巨鹿路 758 号	200000	62895580*120
黃浦支行	北京東路 117 号	200000	63210008*1029
南市支行	陸家浜路 1139 号	200000	63453227*1023
南外灘支行	製造局路 584 号	200000	63155128
普陀支行	常德路 1199 号	200000	62668961
嘉定支行	塔城路 265 号	200000	69530260
陸家嘴支行	浦建路 145 号	200000	58396700
淮海支行	興業路 180 号	200000	53835326
武寧支行	武寧南路 408 号	200000	62322322*220
閘北支行	天目西路 500 号	200000	63807572
南匯支行	南匯区惠南鎮人民西路 89 号	200000	58011666
市中支行	成都北路 600 号	200000	63726119
七宝支行	吳宝路 255 号	200000	54495821

中国民生銀行上海營業拠点

營業拠点名称	住所	郵便番号	電話
營業部	黄浦区威海路 48 号	200003	53857361
外灘支行	黄浦区広東路 93 号	200002	63298200-103
浦東支行	浦東東方路 836 号	200122	68867975
市西支行	普陀区长寿路 1118 号	200042	62116339
市北支行	閘北区滬太路 549 号	200070	66580860-102
市東支行	虹口区四平路 529 号	200092	65755758-158
徐匯支行	徐匯区肇家浜路 1033 号	200030	64271274
黃浦支行	黄浦区九江路 399 号	200001	63601060-402
虹橋支行	長寧区仙霞路 88 号	200336	62700232
市南支行	盧湾区徐家匯路 550	200025	34060501
靜安支行	靜安区常熟路 88 号	200040	62488331
嘉定支行	嘉定区塔城路 430 号	201800	69919167
閔行支行	閔行区莘松路 405 号	201100	64986498-834
浦江支行	黄浦区寧波路 1 号	200002	63372460-136
長寧支行	長寧区定西路 1115 号	200050	62407632
陸家嘴支行	浦東陸家嘴東路 166 号	200120	68419171-113
外高橋支行	外高橋保稅区華京路 8 号	200131	50460103
虹口支行	虹口区黄浦路 53 路	200082	53931111-207
市中支行	靜安区江寧路 261 号	200041	62716165
汽車城支行	嘉定区安亭鎮墨玉路 29 号	201805	59569120
盧湾支行	盧湾区西藏南路 218 号	200021	63343028-138

福山支行	浦東大道 727 号 VIP 大廈	200120	50816636
華山支行	淮海西路 55 号	200030	52989810-824
西南支行	肇家浜路 333 号	200032	64164244
東門支行	中華路 179 号	200010	63304240-115
麗園支行	製造局路 188 号	200023	53015053-203
松江支行	松江区谷陽北路 277 号	201600	57825353-105
世紀公園支行	民生路 1286 号	200135	61002900
延中支行	延安西路 726 号	200050	52395513
東方支行	福山路 458 号	200122	68756133
京門支行	石門二路 181 号	200041	52282690-303
普陀支行	長寿路 127 号	200060	62773880
延平支行	延平路 81 号	200042	62328008
漕河涇支行	康健路 38 号		33683022
天鑰支行	天鑰橋路 458 号	200030	64868855-611
楊浦支行	黃興路 2009 号	200438	55063655
濱江支行	浦東南路 1426 号	200122	58778368
宝山支行	牡丹江路 1272 号	201900	56112583

3. 地域的商業銀行の営業拠点

上海銀行上海営業拠点

営業拠点名称	住所	郵便番号	電話
分行営業部	張楊路 699 号	200120	58305830
世紀大道支行	世紀大道 2001 号	200135	58309221
金茂大廈支行	世紀大道 88 号金茂大廈 425 室	200120	38780096
崂山東路支行	張楊路 648 号	200122	58362670
聯洋支行	迎春路 1143 号	200135	50336652
陸家嘴支行	灘坊路 200 号	200122	50819292
藍村支行	藍村路 522 号	200127	58700478
東方路支行	乳山路 167~169 号	200120	58889121
張楊支行	浦東南路 982 号	200120	58885005
洋涇支行	沈家弄路 1101 号 1 階	200135	58603327
金橋支行	金楊路 285 号	200135	50707070
博興路支行	荷澤路 538 号	200129	50263427
楊高路支行	金高路 1275 号	201206	58992092
外高橋支行	楊高北路 889 号	200131	58698686
德平路支行	德平路 289 号	200136	50387502
周家渡支行	雲台路 161 号	200126	58470031
三林支行	永泰路 889 号	200123	50844832
華夏西路支行	上南路 3895 号	200123	68323030
錦繡路支行	北艾路 801 号	200125	68367609
昌里路支行	昌里路 89 号	200126	68702230
浦三路支行	臨沂路 133 号	200125	68733249

川沙支行	川沙路 5125 号	201200	50895152
空港支行	啟航路 1000 号	201202	68841291
張江支行	張江路 665 号	201203	50797998
總行營業部	銀城中路 168 号	200120	68475888
世博家園支行	愛博路 629 号	200123	68744005
聯交所支行	広東路 689 号	200001	63410805
信用卡中心	天目中路 363 号	200070	63175173
黄浦支行	福州路 120 号	200002	63505582
黄浦支行	中山東一路 14 号	200002	63298013
黄浦支行	重慶北路 196 号	200003	63180176
黄浦支行	北海路 262~266 号	200001	63510485
黄浦支行	人民路 889 号	200010	33070024
黄浦支行	瞿溪路 458 号	200011	33183231
黄浦支行	復興東路 685 号	200010	63340556
黄浦支行	河南南路 665 号	200010	63671393
黄浦支行	斜土東路 348 号	200011	53590464
福民支行	中華路 1128 号	200011	63456494
福民支行	董家渡路 388 号	200011	63783941
福民支行	江西中路 250 号	200002	63600865
福民支行	鳳陽路 360 号	200003	63594199
福民支行	山東北路 33 号	200001	63613117
白玉支行	大沽路 100 号	200003	63265572
黄浦支行	陸家浜路 1378 号	200011	61355455
盧湾支行營業部	復興中路 369 号	200025	63203797
魯班路支行	蒙自路 255 号	200023	63033193
打浦橋支行	徐家匯路 679 号	200023	64675011
思南支行	瑞金二路 38 号甲	200020	64663971
大明支行	陝西南路 143 号	200020	64313999
自忠支行	重慶南路 269 号	200025	53510524
淮海中路支行	淮海中路 578 号	200020	53820727
打浦路支行	打浦路 350 号	200023	63021410
徐匯支行營業部	南丹東路 238 号	200030	64271483
徐家匯支行	漕溪北路 18 号 2F	200030	64274337
蒲匯支行	蒲匯塘路 11 号	200030	64383396
長樂路支行	長樂路 1227 号	200031	54041498
吳中路支行	吳中路 39 号	200235	64644085
復興中路支行	復興中路 1199 号	200031	64736757
茶陵支行	大木橋路 39 号	200032	64045828
龍吳路支行	龍吳路 550 号	200232	54363717
襄陽支行	永嘉路 697 号	200031	64318601
永康支行	天鑰橋路 518 号	200030	64642072
徐家匯花園支行	宛平南路 205 号	200032	64260585
梅隴支行	龍州路 865 号	200237	64537776
衡山支行	衡山路 594 号	200030	64723020
宛平南路支行	宛平南路 902 号	200030	64879713
漕河涇支行營業部	漕宝路 6 号	200233	64706489
田林支行	田林東路 588 号	200233	64822470
長橋支行	羅香路 237 号	200231	64104126
漕河涇開發区支行	田林路 398 号	201102	54902162

白玉支行營業部	肇嘉浜路 798 号 1 階	200030	64669533
淮海支行	宝慶路 10 号丙	200031	64713659
康健支行	桂平路 188 号	200233	54196336
樂山路支行	番禺路 878 号	200030	54510248
羅城路支行	羅城路 670 号	200237	54114006
長寧支行營業部	仙霞路 320 号	200335	62095115
威寧路支行	天山路 201 号	200336	62901365
中山支行	長寧路 999 号	200050	62406272
天山支行	遵義路 452~456 号	200051	62332124
仙霞路支行	仙霞路 476 号	200335	62955327
武夷路支行	武夷路 729~733 号	200051	62741941
曹家渡支行	長寧路 388 号	200042	62102020
江蘇路支行	延安西路 1066 号	200040	32200897
凱旋支行	虹橋路 953 弄 2 号	200051	62953023
北新涇支行	仙霞西路 642 号	200335	62396788
水城路支行	水城路 55 号	200335	62425342
哈密路支行	仙霞西路 88 号	200335	52160029
安順路支行	安順路 332 号	200335	62752286
愚園支行	愚園路 999 号	200050	62405506
古北路支行	古北路 443 号	200051	62741473
番禺路支行	定西路 738 号	200050	62825826
靜安支行營業部	陝西北路 80 号	200041	32274666
延安支行	愚園路 418 号	200040	62407012
延中支行	延安中路 807 号	200040	62890867
新成支行	西康路 223 号	200040	62890636
常德路支行	常德路 1010 号	200040	62885946
南西支行	南京西路 1500 号	200041	62476178
大通支行	江寧路 828 号	200041	62279087
北京西路支行	北京西路 917 号	200041	62171708
余姚路支行	康定路 1439 号	200042	62311840
膠州路支行	膠州路 445 号	200040	62538786
普陀支行營業部	曹楊路 500 号	200063	62441026
雪松路支行	雪松路 336 号	200331	66950581
光復支行	中山北路 1949 号	200061	62034091
安康支行	東新路 357 号	200063	62053441
曹楊支行	棗陽路 19 号	200062	52661058
曹安支行	武寧路 2158 号	200333	62652191
金沙江路支行	怒江路 340 号	200062	62434166
真光支行	金湯路 241 号	200333	52787082
桃浦支行	祁連山南路 3198 号	200444	66082833
梅川路支行	梅川路 1303 号	200062	52752093
大華支行	武威東路 263 号	200442	66403926
石泉支行	光新路 168 号	200061	62141402
宜川支行	延長西路 338 号	200065	56378075
嵐皋路支行	嵐皋路 238 号	200061	62055188
江寧支行	江寧路 1139 号	200060	62272235
長寿支行	常德路 1252 号	200060	62778910
閘北支行營業部	梅園路 350 号	200070	63175498
北站支行	洛川東路 287 号	200072	56385093

宝通支行	芷江中路 258 弄 1 号	200071	56639282
宝昌支行	西藏北路 565 号	200070	56630910
不夜城支行	中興路 1535 号	200070	56636248
靈石路支行	靈石路 1251 号	200065	66340646
西藏支行	天目中路 532 号	200070	63176832
市北工業区支行	江場西路 215 号	200436	66310374
彭浦支行	共和新路 4378 号	200435	66243004
臨汾路支行	臨汾路 432 号	200435	56833898
延長支行	延長中路 471 号	200072	56778012
滬太支行	滬太路 659 号	200072	56521331
永和新城支行	陽城路 183 号	200436	56371724
虬江路支行	虬江路 1510-1516 号	200070	36173780
虹口支行營業部	吳淞路 408 号	200080	63643263
涼城支行	車站北路 608 号	200434	65296608
橫浜橋支行	四川北路 1850 号	200081	56714123
天宝支行	四平路 623 号	200092	65220878
瑞虹新城支行	臨平路 1 号	200086	61239909
曲陽支行	伊敏河路 70 号	200437	65558470
北外灘支行	唐山路 580 号	200082	65463805
同心路支行	天通庵路 743~745 号	200081	65404886
上財支行	広中路 566 号	200083	66523886
大柏樹支行	曲陽路 553 号	200083	65558172
水電路支行	水電路 841 号 1 階	200083	65615210
広靈一路支行	広靈一路 87 号	200083	65164425
提籃橋支行	霍山路 268 号	200082	65453837
武昌支行	黄浦路 106 号	200080	63567732
江湾支行	新市北路 1421 号	200434	65617059
航交所支行	楊樹浦路 88 号	200082	65151488
楊浦支行營業部	国賓路 46 号	200433	65625449
鞍山支行	本溪路 185 号	200092	65629418
赤峰路支行	赤峰路 66 号	200092	65987042
大連路支行	大連路 950 号 105-107 室	200092	33770200
定海支行	平涼路 2525 号	200090	65670954
四平支行	延吉中路 231 号	200093	65433662
臨青路支行	平涼路 1396 号	200090	65201874
八埭頭支行	周家嘴路 2399 号	200082	65377601
中原支行	国和路 1045 号	200438	65881921
延吉路支行	延吉東路 210 号	200093	55821611
營口路支行	營口路 800 号	200433	55224317
五角場支行	四平路 2557 号	200433	65101182
資訊技術大廈支行	控江路 1555 号 1 階	200092	55570174
閔行支行營業部	莘松路 215 号	201100	64920350
龍茗路支行	漕宝路 1483 号	201101	54786531
漕宝路支行	漕宝路 1255 号	200233	34130318
浦江高科技園區支行	閔行区浦星公路 789 号	201114	54332877
七宝支行	七莘路 2961 号	201101	64787129
江川路支行	滬閔路 239 号	200240	64355038
虹梅路支行	虹梅路 2917 号	201103	64014477
蓮花南路支行	羅錦路 428 号	201100	54293651

莘莊工業区支行	金都路 3688 号	201108	54421510
都市路支行	都市路 4480-4484 号	201100	54154625
金匯路支行	紅松路 227 号	201103	64021332
航華路支行	航東路 775 弄 8 号	201105	64214497
宝山支行營業部	牡丹江路 1528 号	201900	56116660
吳淞支行	淞濱路 168 号	200940	56675500
張廟支行	長江西路 1555 号	200431	56732738
月浦支行	月浦鎮龍鎮路 88 号	200941	56192262
嶺南路支行	嶺南路 1251 号	200435	66822378
淞南支行	長逸路 371 号	200441	51277582
共康支行	共康路 289 号	200435	56407098
祁連支行	聚豐園路 357 号	200436	56136982
楊行支行	楊鑫路 443 号	201901	56493708
嘉定支行營業部	塔城路 388 号	201800	69988282
銅川路支行	銅川路 2200-2206 号	201824	69198887
真新支行	豐莊路 367~369 号	201824	59199133
馬陸支行	宝安公路 3189 号	201801	59158292
安亭支行	安亭鎮墨玉路 161 号	201805	59565151
南翔支行	南翔鎮古猗園路 251-259 号	201802	59173688
松江支行營業部	中山中路 199 号	201600	57723678
松江新区支行	其昌路 600 号	201620	37712141
松江出口加工区支行	松江区車新公路 185 号	201600	37609001
九亭支行	九亭鎮九亭大街 384-386 号	201615	37639233
青浦支行營業部	青浦鎮城中東路 353 号	201700	59857677
奧特萊斯広場支行	滬青平公路 2888 号 B133 室	201703	59756837
徐涇支行	徐涇鎮徐涇中路 868 号	201702	59766421
南匯支行營業部	南匯区惠南鎮人民東路 2881 号	201300	58001704
康橋支行	南匯区周東路 732 号	201315	68193608
臨港支行	南匯区南蘆公路 1885 号	201311	58070022
奉賢支行營業部	南橋鎮南奉公路 9639 号	201400	67117613
奉城支行	奉城鎮城大路 32 号	201411	57512968
奉賢化工区支行	奉賢区目華北路 388 号	201424	57448041
金山支行	衛零路 12 号	200540	57931084
楓涇支行	楓涇鎮商城路 158 号	201501	67353217
石化支行	蒙山路 988 号	200540	37990018

上海農村商業銀行の営業拠点

機構名称	営業拠点住所	郵便番号	電話
総行營業部	長寧区延安西路 728 号	200050	52386906
浦東分行	浦東新区世紀大道 1500 号	200122	68407901
陸家嘴支行	浦東新区浦東南路 1658 号	200120	50583016
花木支行	浦東新区梅花路 251 号	201204	68454682
洋涇支行	浦東新区崑山路 48 号	200135	58213835
嚴橋支行	浦東新区蘭村路 16 号	200127	58890804
三林支行	浦東新区三林路 925 号	200124	58410321

楊思支行	浦東新区楊思路 751 号	200126	33903686
北蔡支行	浦東新区滬南公路 911 号	201204	58911083
六里支行	浦東新区浦三路 739 号	200125	50864208
金橋支行	浦東新区金橋鎮佳林路 173 号	201206	58992503
金聯支行	浦東新区金橋路 1326 号	201206	50714714
金楊支行	浦東新区金楊路 628 号	200136	50750338
曹路支行	浦東新区川沙路 450 号	201209	58639262
龔路支行	浦東新区龔路龔新路 366 号	201209	58562524
外高橋支行	浦東新区高橋鎮西街 215 号	200137	58677615
高橋支行	浦東新区夏碧路 317 号	200137	58622124
凌橋支行	浦東新区江東路 1380 弄 255 号	200137	58642149
高行支行	浦東新区東靖路 1831 号	200137	68977029
東溝支行	浦東新区東靖路 221 号	200137	68464860
高東支行	浦東新区光明路 635 号	200137	58484916
楊園支行	浦東新区楊園鎮南路 80 号	201208	68488650
張江支行	浦東新区張江路 727 号	201203	58551071
孫橋支行	浦東新区孫橋路 35 号	201203	58575991
唐鎮支行	浦東新区唐鎮路 376 号	201203	58960359
王港支行	浦東新区唐鎮新雅路 146 号	201201	58580142
合慶支行	浦東新区慶榮路 212 号	201201	58971517
蔡路支行	浦東新区蔡路塘東街 25 号	201201	68907690
川沙支行	浦東新区川沙路 5176 号	201200	58983021
妙境支行	浦東新区妙境路 578 号	201200	58373118
黃樓支行	浦東新区川沙鎮黃樓迎春街 55 号	201205	58941140
六團支行	浦東新区川六公路 1735 号	201202	58594187
江鎮支行	浦東新区機場鎮晨陽路 25 号	201202	58931431
施灣支行	浦東新区機場鎮施新路 859 号	201202	68960724
芳草分理處	浦東新区芳草路 273 号	201204	68921177
香山分理處	浦東新区德平路 1116 号	200136	50704463
由由分理處	浦東新区嚴豐路 128 号	200125	68640717
凌兆分理處	浦東新区靈岩南路 1142 号	200124	58418181
恒大分理處	浦東新区楊高南路 3298 号	200126	58325010
海陽分理處	浦東新区海陽路 604 号	200126	58329347
南新分理處	浦東新区下南路 353 号	200125	58534876
金旋分理處	浦東新区北艾路 1116 号	200125	68365030
民耀分理處	浦東新区民耀路 179 号	201209	50213381
東波分理處	浦東新区東波路 186 号	201208	68468762
香楠分理處	浦東新区香楠路 399 弄 4 号	201203	58956570
上南分理處	浦東新区上南路 1318 号	200126	33903683
新園分理處	浦東新区新園路 209 号	201208	68483241
高新分理處	浦東新区高東新路 175 号	200137	58481988
閔行支行	閔行区莘莊鎮莘建路 61 号	201100	64889008
紀王支行	閔行区華漕鎮紀信路 86 号	201107	62960193

諸翟支行	閔行區華漕鎮北翟路 5080 號	201107	62213011
華漕支行	閔行區華漕鎮吳漕路 1085 號	201106	62204387
虹橋支行	閔行區虹橋鎮吳中路 788 號	201103	64061083
七寶支行	閔行區七寶鎮青年路 338 號	201101	64780206
梅隴支行	閔行區梅隴鎮益文路 99 號	200237	64530542
莘莊支行	閔行區莘莊鎮莘浜路 260 號	201100	64922699
顯橋支行	閔行區顯橋鎮顯建路 71 號	201108	64890315
曹行支行	閔行區梅隴鎮曹建路 213 號	201108	64972929
馬橋支行	閔行區馬橋鎮西街 11 號	201111	64091056
陳行支行	閔行區浦江鎮陳行新街 6 號	201114	64292445
杜行支行	閔行區浦江鎮談中路 229 號	201112	64110875
魯匯支行	閔行區浦江鎮閘航路 2676 號	201112	64911375
江川支行	閔行區滄源路 756 號	200240	54703036
吳涇支行	閔行區吳涇鎮龍吳路 5572 號	200240	64509969
北橋支行	閔行區顯橋鎮新建路 27 號	201109	64901715
林家橋分理處	閔行區華漕鎮吳寶路 1086 號	201105	64206788
九星分理處	閔行區虹莘路 2299 號	201101	34170770
古美分理處	閔行區龍茗路 1593	201100	64801368
田園都市分理處	閔行區銀都路 3288 號	201108	64586636
鄰松分理處	閔行區江川路 2016 號	201111	64780206
聯航分理處	閔行區聯航路 1515 號	201114	54325201
召樓分理處	閔行區蘇召路 39 號	201112	64110294
滬閔分理處	閔行區東川路 2088 號	200240	54718813
塘灣分理處	閔行區塘灣三星街 51 號	201109	34306935
嘉定支行	嘉定區塔城路 386 號	201800	69988590
南翔支行	嘉定區南翔鎮解放街 201 號	201802	59122041
封浜支行	嘉定區翔封路 87 號	201812	59134917
馬陸支行	嘉定區馬陸鎮寶安公路 3308 號	201801	39150268
戩浜支行	嘉定區馬陸鎮戩浜大治路 516 號	201818	59510952
嘉西支行	嘉定區嘉定鎮塔城路 860 號	201800	59534048
徐行支行	嘉定區徐行鎮新一路 101 號	201808	39985040
曹王支行	嘉定區徐行鎮曹王開源路 8 號	201809	59947377
華亭支行	嘉定區華亭鎮高石公路 966 號	201811	59971303
婁塘支行	嘉定區婁塘鎮南新路 250 號	201807	39932171
唐行支行	嘉定區華亭鎮唐行唐窯路 4 號	201816	39950074
朱家橋支行	嘉定區嘉定工業區寶錢公路 3486 號	201815	59961887
外岡支行	嘉定區外岡鎮祁昌路 101 號	201806	39577006
望新支行	嘉定區外岡鎮外錢路 926 號	201823	59936900
方泰支行	嘉定區寶安公路 4515 號	201814	59509262
安亭支行	嘉定區安亭鎮墨玉路 135 號	201805	59577820
黃渡支行	嘉定區黃渡鎮新黃路 53 號	201804	59597295
江橋支行	嘉定區江鎮鎮華江路 58 號	201803	59148985
福海分理處	嘉定工業區裕民路 358 號	201821	69521865

博樂分理處	嘉定區博樂路 211-213 號	201800	59524004
先農分理處	嘉定區曹安路 2652 號	201812	39131024
真新分理處	嘉定區曹安路 1626 號	201803	69188514
寶安分理處	嘉定區寶安公路 2718 號	201801	39159012
新成分理處	嘉定區新成街道倉場路 447 號	201818	59988269
寶山支行	寶山區牡丹江路 1198 號	200940	56675212
吳淞支行	寶山區淞寶路 74 號	201900	56178696
楊行支行	寶山區楊行鎮楊鑫路 328 號	200940	56801370
月浦支行	寶山區月浦鎮四元路 151 號	200940	56192530
盛橋支行	寶山區蘊川路 5489 號	201901	56151795
羅涇支行	寶山區羅涇鎮陳行街 66 號	200941	56871037
羅店支行	寶山區羅店鎮市一路 253 號	200941	56863671
羅南支行	寶山區羅南鎮東太路 118 號	200942	56011951
劉行支行	寶山區劉行鎮菊泉街 628 號	200942	56023661
顧村支行	寶山區顧村鎮新街 15 號	200949	56042879
祁連支行	寶山區祁連鎮錦秋路 1457 號	200949	56130250
大場支行	寶山區大場鎮滬太支路 1255 號	201908	66620215
廟行支行	寶山區長江西路 1818 號	201908	66207680
淞南支行	寶山區淞南路 399 號	201907	56143186
牡丹江路分理處	寶山區牡丹江路 1780 號	201907	56874464
水產路分理處	寶山區水產路 1458 號	201907	33795051
新鎮分理處	寶山區月新南路 866 號	200436	56646835
古蓮分理處	寶山區古蓮路 277 號	200436	56150652
滬太路分理處	寶山區滬太路 8877 號	200436	56875700
共富分理處	寶山區共富路 353 號	200431	33709892
大華分理處	寶山區大華三路 75 號	200431	66340802
共康分理處	寶山區共康路 430 號	200431	56405822
江楊南路分理處	寶山區江楊南路 1518 號	200431	66181019
南匯支行	南匯區惠南鎮少年路 5 號	201300	58021365
惠南支行	南匯區惠南鎮蕩灣公建 5 號	201300	58006505
黃路支行	南匯惠南鎮黃路社區黃家路 85 號	201301	58270079
周浦支行	南匯區周浦鎮康沈路 1581 號	201318	58112362
瓦屑支行	南匯周浦鎮瓦屑社區振興路 88 號	201321	58152356
康橋支行	南匯區康橋鎮康沈路 1348 號	201318	58111804
橫沔支行	南匯區康橋鎮川周公路 2915 號	201319	58131437
大團支行	南匯區大團鎮永春中路 163 號	201311	58081105
三墩支行	大團鎮三墩社區三宣公路 323 號	201312	58231389
新場支行	南匯區新場鎮奉新路 339 號	201314	58171627
坦直支行	新場鎮坦直社區新坦瓦公路 413 號	201321	68151199
祝橋支行	南匯區祝橋鎮振興街 89 號	201323	58107268
塩倉支行	南匯區塩倉鎮浦紅東路 10 號	201324	58098844
東海支行	南匯區東海鎮東海大街 35 號	201325	68266549
泥城支行	南匯區泥城鎮新城路 8 號	201306	58072583

彭鎮支行	南匯區泥城鎮彭鎮社區新華路 8 號	201307	58240135
宣橋支行	南匯區宣橋鎮宣黃公路 153 號	201314	58181290
三灶支行	宣橋鎮三灶社區南六公路 636 號	201300	58036760
航頭支行	航頭鎮航頭路 1059-1065 號	201316	58222145
下沙支行	南匯區航頭鎮下沙新街 59 號	201317	58148000
書院支行	南匯區書院鎮書院大街 1200 號	201305	58061839
新港支行	書院鎮新港社區南果公路 709 號	201304	58196145
老港支行	南匯區中港鎮鑫盛路 11 號	201302	58055400
萬祥支行	南匯區萬祥鎮振興路 27 號	201313	58048787
六灶支行	南匯區六灶鎮周祝公路 2338 號	201322	58162454
蘆潮港支行	南匯區蘆潮港漁港路 63 號	201308	58285020
周東分理處	南匯區周浦鎮周東路 502 號	201318	68135750
沈莊分理處	南匯區航頭鎮沈莊街 13 號	201317	58140780
奉賢支行	奉賢區南奉公路 9780 號	201400	57106246
江海支行	奉賢區南橋鎮南中路 90 號	201400	57420838
肖塘支行	奉賢區南橋鎮滬杭公路 918 號	201401	57433006
鄔橋支行	奉賢區莊行鎮大葉公路 2599 號	201402	57401161
新寺支行	奉賢柘林鎮新寺社區新北路 61 號	201416	57492692
胡橋支行	奉賢區柘林鎮胡橋新街 170 號	201417	37505003
莊行支行	奉賢區莊行鎮一新路 15 號	201415	57468791
齊賢支行	奉賢金匯鎮齊賢金錢公路 1782 號	201403	37187065
金匯支行	奉賢區金匯鎮西街 1 號	201404	37187004
泰日支行	奉賢區金匯鎮泰青公路 295 號	201405	57586163
頭橋支行	奉賢區奉城鎮頭橋東路 622 號	201409	57551172
奉城支行	奉城鎮川南奉公路 9851-9857 號	201411	57522214
四團支行	奉賢區四團鎮新街 58 號	201412	57533137
平安支行	奉賢區四團鎮平福路 1275 號	201413	57542998
塘外支行	奉賢區奉城鎮塘外鎮人民路 78 號	201408	57170347
青村支行	奉賢區青村鎮南奉公路 2789 號	201414	57561083
光明支行	奉賢區青村鎮光明西路 52 號	201406	57471161
錢橋支行	奉賢青村鎮錢橋社區振化路 38 號	201407	37509024
柘林支行	奉賢區柘林鎮新柘中路 111 號	201424	57445155
洪廟支行	奉賢區奉城鎮洪廟水閘路 12 號	201411	57132830
邵廠支行	奉賢區四團鎮青年路 9 號	201413	57140746
南橋分理處	奉賢區南橋鎮環城東路 1468 號	201400	57104107
貝港分理處	奉賢區南橋鎮解放西路 356 路	201400	57102837
育秀分理處	奉賢區南橋鎮江海路 232-234 號	201400	57104717
松江支行	松江区人民北路 405 號	201600	57717101
中山中路分理處	松江区中山中路 187-191 號	201600	57714104
文誠路分理處	松江区文誠路 69 號	201600	57716478
其昌路分理處	松江区其昌南路 454 號	201600	57700210
永豐支行	松江区玉樹路 99 號	201600	57820798
中山支行	松江区中山街道茸梅路 139 號	201613	57820140

谷陽路分理處	松江区樂都路 18 号	201600	57821340
華陽橋支行	松江区車墩鎮華陽街 6 号	201611	57774886
車墩支行	松江区車墩鎮虯長路 181 号	201611	57601454
新橋支行	松江区新橋鎮中心路 35 号	201612	57642146
洞涇支行	松江区洞涇鎮長興路 615 号	201619	57673004
九亭支行	松江区九亭鎮九亭大街 378 号	201615	57631512
亭北分理處	松江区九亭鎮九新公路 282 号	201615	57633744
泗涇支行	松江区泗涇鎮江川北路 179 号	201601	57612093
佘山支行	松江区佘山鎮桃源路 150 号	201602	57651226
天馬山支行	松江区天馬山鎮	201603	57660552
小昆山支行	松江科技園區小昆山平原街 191 号	201616	57761113
大港支行	松江区科技園區大港新港路 127 号	201614	57853662
李塔匯支行	松江区石湖蕩鎮李塔街 19 号	201617	57841828
石湖蕩支行	松江石湖蕩鎮石湖新路 36-38 号	201604	57752654
新浜支行	松江区新浜鎮葉新公路 6291 号	201605	57891242
五庫支行	松江区泖港鎮五庫大街 53 号	201606	57872414
泖港支行	松江区泖港鎮新賓路 215 号	201607	57863514
張澤支行	松江区葉榭鎮轅門路 98-102 号	201608	57881105
葉榭支行	松江区葉榭鎮葉新公路 36-42 号	201609	57802848
松江工業區支行	松江区榮樂東路 85 号	201600	67742532
金山支行	金山區衛清西路 505 号	200540	57961924
松隱支行	金山區亭林鎮小康路 25 号	201504	57381027
幹巷支行	金山區呂巷鎮新溪街 146 号	201518	57201209
呂巷支行	金山區呂巷鎮璜溪東街 57 号	201517	57371508
廊下支行	金山區廊下鎮益民路 98 号	201516	57391052
錢圩支行	金山區金山衛鎮建圩路 81 号	201515	57291074
張堰支行	金山區張堰鎮金張公路 198 号	201514	57213593
金衛支行	金山區石化北區板橋路口	201512	57260511
朱涇支行	金山區朱涇鎮西林街 96 号	201500	57317423
興塔支行	金山區楓涇鎮興塔新金山路 210 号	201502	57361064
新農支行	金山區朱涇鎮浦銀路 388 号	201503	57340424
楓涇支行	金山區楓涇鎮涇波路 351 号	201501	57351306
亭林支行	金山區亭林鎮寺平北路 61 号	201505	57232344
朱行支行	金山區亭林鎮開樂街 1 号	201506	57270775
漕涇支行	金山區漕涇鎮中心街 202 号	201507	57253448
山陽支行	金山區山陽鎮山新路 141 号	201508	57241031
萬安街支行	金山區朱涇鎮萬安街 528 号	2001500	57335153
石化分理處	金山區衛零路 505 号	200540	37960075
龍勝路分理處	金山區龍勝東路 810 号	200540	57281803
東海分理處	金山區張堰鎮新華街 82 号	201514	57213544
南圩分理處	金山區朱涇鎮萬安街 850 号	201500	37332004
楓麗路分理處	金山區楓涇鎮楓麗路 132 号	201501	57351706
海光分理處	金山區山陽鎮海光路 98 号	201508	57241031

衛清東路分理處	金山區衛清東路 2784 號	201508	67240635
青浦支行	青浦區公園路 399 號	201700	59717917
城中分理處	青浦區青安路 40 號	201700	59738199
城東分理處	青浦區青湖路 885 號	201700	59715922
趙巷支行	青浦區趙巷鎮趙興路 94 號	201703	59754374
北崑分理處	青浦區滬青平公路 2750 號	201703	69756513
徐涇支行	青浦區徐涇鎮徐涇中路 1039 號	201702	59760508
京華分理處	青浦區徐涇鎮京華路 108 號	201702	59760509
華新支行	青浦區華新鎮華新街 508 號	201708	59791490
鳳溪支行	青浦區華新鎮鳳星路 1531 號	201705	59770039
重固支行	青浦區重固鎮趙重路 2439 號	201706	59788328
福泉分理處	青浦區重固鎮福泉山路 489 號	201706	59781223
香花橋支行	青浦區北青公路 9188 號	201707	59702043
白鶴支行	青浦區白鶴鎮外青松公路 2727 號	201709	59746716
趙屯支行	青浦區白鶴鎮趙江路 201 號	201711	59211861
大盈支行	青浦區香花橋街道大盈路 415 號	201712	59221398
環城支行	青浦區公園路 375 號	201700	59727220
盈中支行	青浦區青浦鎮城中西路 134 號	201700	59729451
朱家角支行	青浦區朱家角鎮祥凝浜路 98 號	201713	59245078
珠溪分理處	青浦區朱家角鎮新溪路 48 號	201713	59242452
沈巷支行	青浦區朱家角鎮沈巷路 89 號	201714	59830625
小蒸支行	青浦區練塘鎮共喜路 202 號	201716	59812475
蒸淀支行	青浦區朱楓公路 6338 號	201717	59821112
練塘支行	青浦區練塘鎮練新路 129 號	201715	59253992
蓮盛支行	青浦區金澤鎮鎮中路 53 號	201722	59272891
金澤支行	青浦區金澤鎮金溪街 235 號	201718	59261081
商榻支行	青浦區金澤鎮商蔡路 48 號	201719	59282973
崇明支行	崇明縣城橋鎮北門路 188 號	202150	59622995
曲陽支行	虹口區曲陽路 98 號	200092	65753187
三星支行	崇明縣三星鎮星月路 161 號	202152	59600764
海橋支行	崇明縣三星鎮海橋公路 33 號	202152	59300507
廟鎮支行	崇明縣廟鎮鎮合作公路 7 號	202153	59361648
猛將廟支行	崇明縣廟鎮鎮合作公路 305 號	202153	59382530
江口支行	崇明縣宏海公路 253 號	202165	69361223
城橋支行	崇明縣城橋鎮中津橋路 114 號	202150	59611675
港西支行	崇明縣南盤效鎮	202154	59671238
港東支行	崇明縣港東鎮	202154	59674637
鼇山支行	崇明縣城橋鎮長侯路 61 號	202155	59691470
東平支行	崇明縣建設鎮	202155	59331210
大同支行	崇明縣蟠龍鎮	202155	59392995
新河支行	崇明縣新河鎮新中路 661 號	202156	59681659
新民支行	崇明縣新河鎮新晨路 58 號	202156	59371152
豎河支行	崇明縣豎新鎮	202164	59481078

豎新支行	崇明縣豎新鎮前豎公路 800 號	202179	59491987
堡鎮支行	崇明縣堡鎮鎮堡鎮中路 376 號	202157	59423237
北堡分理處	崇明縣堡鎮鎮堡鎮北路 525 號	202157	39410081
港沿支行	崇明縣港沿公路 1111 號	202158	59461324
五效支行	崇明縣五效鎮	202159	59451282
合興支行	崇明縣合興鎮	202180	59456442
向化支行	崇明縣向化鎮	202161	59441569
紅衛分理處	崇明縣向化鎮紅衛站	202161	39440403
汲浜支行	崇明縣中興鎮廣福路 27 號	202163	69445593
陳家鎮支行	崇明縣陳家鎮弘道中路 2 號	202162	59430204
裕安支行	崇明縣陳家鎮裕安路 83 號	202162	59404600
新村分理處	崇明縣新村鄉	202172	39601587
綠華支行	崇明縣綠華鎮新建路 655 號	202151	59353428
長興支行	崇明縣長興鄉鳳凰公路 142 號	201913	56851409
元沙分理處	崇明縣長興鄉元沙鎮	201913	66900121
橫沙支行	崇明縣橫沙鄉新環路 60 號	201914	56890799
徐匯支行	肇嘉浜路 9 弄 3-7 號	200235	34160577
長橋支行	徐匯區百色路 28 號	200231	54353058
龍華支行	徐匯區龍水北路 987-989 號	200232	64579739
康健支行	徐匯區江安路 88 號	200233	54189944
徐家匯支行	徐匯區虹橋路 416 號	200030	54240017
漕河涇支行	徐匯區漕東路 237-239 號	200235	64513491
虹梅支行	徐匯區古美路 546 號	201102	34130596
華涇支行	徐匯區龍吳路 2451 號	200231	54822199
位育分理處	徐匯區華涇路 998 號	200231	34133582
花園分理處	徐匯區龍華路 2522 號	200232	34190093
漕溪分理處	漕東路 237-239 號	200235	34241661
普陀支行	普陀區新村路 599 號	200333	56354464
長征支行	普陀區大渡河路 1665 號	200333	62653461
真北支行	普陀區真北路 1388 號	200333	62653467
桃浦支行	普陀區真南路 2099 號	200331	62500995
楊家橋支行	普陀區真南路 439 號	200331	62841949
真光支行	普陀區真光路 1812 號	200333	52780295
長壽支行	普陀區普陀路 243、249 號	200060	32271229
銅川分理處	普陀區銅川路 296 號	200333	62143131
長風分理處	普陀區金沙江路 718 號	200333	52664702
白麗分理處	普陀區銀杏路 26 號	200331	66951824
真建分理處	普陀區桃浦路 1212 號	200331	52769208
金沙江分理處	普陀區金沙江路 1925 號	200060	52704514
五角場支行	虹口區松花江路 2721 號	200437	55884116
大柏樹支行	中山北一路 889 號	200083	65169430
四平支行	楊浦區四平路 1958 號	200433	55069640
控江分理處	楊浦區控江路 1063 號	200093	65705036

豊楽分理处	楊浦区殷行路 408 号	200432	65060974
彭浦支行	閘北区靈石路 729 号	200072	56032998
幸福分理处	閘北区保德路 1156 号	200435	56834712
陽城分理处	閘北区陽城路 315 号	200072	66108849
江湾支行	虹口区新市南路 1122 号	200434	65444234
高境分理处	虹口区河曲路 105 号	200434	56827617
閘北支行	閘北区中興路 1288-1290 号	200072	56625056
中原支行	楊浦佳木斯路 432 号	200433	55227085
広中支行	虹口区広中路 208 号	200083	56318632
長寧支行	長寧区古北路 555 弄 8 号	200051	52067885
新涇支行	長寧区泉口路 150 号	200335	62386856
程橋支行	長寧区虹橋路 2308 号	200336	62421461
天山支行	長寧区仙霞路 878 号-886 号	200336	62620752
新華支行	長寧区安順路 141 号	200052	62827819
綏寧分理处	長寧区綏寧路 213 号	200335	52199831
黄浦支行	広東路 500 号 1 階東側	200001	63621818

地方商業銀行の上海営業拠点

名称	住所	郵便番号	電話
北京銀行上海分行	上海市黄浦区河南南路 16 号	200002	63361000
杭州銀行上海分行	上海市黄浦区九江路 660-686 号	200001	63612752
寧波銀行上海分行営業部	上海黄浦区南京西路 128 号永新広場	200003	63585555
寧波銀行上海分行徐匯支行	上海市徐匯区漕溪北路 458 号	200030	64276666
寧波銀行上海松江支行	上海市松江区人民北路 175 号	201600	57710222
南京銀行上海分行	上海市徐家匯路 518 号	200025	24198888
深圳平安銀行黄浦支行	黄浦区九江路 701 号	200000	63504821
深圳平安銀行上海分行営業部	上海市靜安区常熟路 8 号	200000	62078646
深圳平安銀行外灘支行	上海市黄浦区中山東二路 15 号新外灘商厦 1 階	200000	63733033
深圳平安銀行張江支行	上海市上豊路 1288 号 2 号ビル C2-1F	200000	38638083

4. 上海の外資系銀行（本社、分行、分行、事務所、代表所など）一覧

外資系銀行名称	住所	郵便番号
英国渣打銀行有限責任公司上海分行	上海市陸家嘴東路 161 号招商局大厦 1 階、26 階 4-5 室、35 階及 38 階東	200120
米国銀行有限公司上海分行	上海市浦東南路 528 号上海証券大厦南塔 18 階	200120
米国花旗銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区浦東大道 1 号中国船舶大厦 101 室	200120

德国西德銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 12 階	200120
韓國友利銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区浦電路 480 号浦項集團商務廣場 27 階 1-8, 16 室	200122
意大利聯合銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号上海招商局大廈 10 階 01-05, 09-11 室	200120
意大利聯合銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号上海招商局大廈 10 階 01-05, 09-11 室	200120
德国德累斯登銀行股份公司上海分行	上海浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 39 階	200120
韓國新韓銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 22 階	200120
法国巴黎銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号招商局大廈 1012 室	200120
法国外貿銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号招商局大廈 3402-3408 室	200120
菲律賓首都銀行及信託有限公司上海分行	上海市浦東大道 1 号中国船舶大廈 1203 室	200120
澳大利亞和新西蘭銀行集團有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 39 階	200120
新加坡華僑銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区東方路 710 号湯臣金融大廈 23 階	200122
日本瑞穗實業銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 25 階	200120
荷蘭合作銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号上海招商局大廈 33 階 01-02, 04-05, 09-11 室	200120
日本東京三菱銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 20 階	200120
荷蘭銀行有限公司上海分行	上海市浦東世紀大道 88 号金茂大廈 28 階	200121
比利時富通銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 3703 室	200121
韓國外換銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区浦東南路 588 号浦發大廈 17 階	200120
新加坡大華銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 2201 室	200121
意大利羅馬銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 2401 室	200121
日本三井住友銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 30 階	200120
スイス信貸第一波士頓銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区浦東南路 528 号上海証券大廈南塔 17 階	200120

韓國韓重銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 200 号中銀大廈 3302-3303 室	200120
馬來西重馬來重銀行有限公司上海分行	上海市浦東大道 1 号船舶大廈 15 階	200120
德意志銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東銀城東路 101 号匯豐大廈 29 階	200120
比利時聯合銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区浦東大道 1 号船舶大廈第 15 階 01-04 單元	200120
寧波國際銀行上海分行	上海市浦東南路 528 号上海証券大廈北幢 2203、2204 室	200120
法国巴黎銀行（中国）有限公司	上海浦東南路 528 号上海証券大廈北塔 13 階	200120
英国蘇格蘭皇家銀行公衆有限公司上海分行	上海市世紀大道 88 号金茂大廈并公樓 3 区 27 階 2701、2708 單元	200121
意大利聖保羅意米銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 20 階 2001-2002 單元	200121
新加坡星展銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号招商局大廈 28 階	200120
泰国盤穀銀行（大衆有限公司）上海分行	上海市中山東一路 7 号	200002
法国興業銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 41 階 4101 室	200121
東重銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城中路 200 号 1 階	200000
恒生銀行有限公司上海分行	上海浦東南路 500 号國家開發銀行大廈 1 階 A2 單元	200000
中國銀行（香港）有限公司上海分行	上海市北京東路 668 号寶生銀行大廈	200001
韓國產業銀行上海分行	上海市浦東新区浦電路 480 号浦項集團商務廣場 2801 号	200000
通用電氣金融財務（中国）有限公司	上海市南京西路 1266 号恒隆廣場 1205B-1206 号	200000
德富泰銀行有限公司	上海浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 30 階	200120
華一銀行	上海市浦東南路新上海國際大廈 1 階	200000
香港上海匯豐銀行有限公司上海分行	上海浦東新区陸家嘴銀城東路 101 号匯豐大廈 1 階及 34 階	200000
德国巴伐利亞州銀行上海分行	上海市浦東新区張江高科技園區科苑路 88 号德国中心 6 階	201203
正大國際財務有限公司	上海市延安東路 222 号外灘中心 48 階	200002
平安銀行有限責任公司	上海市靜安区常熟路 8 号	200040
廈門國際銀行上海分行	上海市浦東新区浦東大道 138 号永華大廈一階 A 室、四階 A 室	200120

米国美聯銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区富城路 99 号震旦大廈 16 階 04 室	200120
福特汽車金融（中国）有限公司	上海浦東新区世紀大道 211 号資訊大廈 32 階	200120
米國摩根大通銀行有限公司上海分行	上海市浦東陸家嘴金融貿易区銀城東路 101 号匯豐大廈 31 階	200120
日本住友信託銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区世紀大道 88 号金茂大廈 50 階 5001 室	200121
永亨銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 2405-2408 室	200120
中信嘉華銀行有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城中路 200 号中銀大廈 4404-4406 室	200120
法国東方匯理銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区陸家嘴東路 161 号招商局大廈 36 階	200120
上汽通用汽車金融有限責任公司	上海市浦東区東方路 710 号湯臣金融大廈	200122
德国北德意志州銀行上海分行	上海市浦東南路 528 号上海証券大廈北塔 2304 室	200120
德国商業銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東南路 855 号世界広場 25-26 階	200120
荷蘭商業銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区銀城東路 101 号匯豐大廈 37 階	200120
日本日聯銀行股份有限公司上海分行	上海市浦東新区浦東大道 1 号中国船舶大廈 16 階	200120

5. 上海証券取引所で登録されている証券会社

企業名称	住所	郵便番号	電話
愛建証券有限責任公司	上海市復興東路 673 号	200041	021-32229888
安信証券股份有限公司	深圳市福田区金田路 4018 号 安聯大廈 35 階	518026	0755-82825551
北京高華証券有限責任公司	北京市西城区金融大街 7 号 北京英藍国際金融中心十八 階 1801-1806, 1826-1832 室	100140	010-66273000
渤海証券股份有限公司	天津市河西区賓水道 3 号	300061	022-28451888
財富証券有限責任公司	長沙市芙蓉中路中路二段 80 号順天国際財富中心 26 階	410005	0731-4403360
財通証券經紀有限責任公司	浙江省杭州市解放路 111 号	310009	0571-87828088
長財証券經紀有限責任公司	長春市寬城区珠江路 439 号	130051	0431-82951762
長城証券有限責任公司	深圳市深南大道 6008 号特区 報業大廈 14、16、17 階	518034	0755-83516280
長江証券承銷保薦有限公司	世紀大道 88 号金茂大廈 4901	200121	021-38784899

	室		
長江証券股份有限公司	武漢市新華路特8号	430015	027-65799980
川財証券經紀有限責任公司	成都市中新街49号錦貿大廈19階	610016	028-86583020
大通証券股份有限公司	大連市中山区延安路1号保嘉大廈15、16階	116001	0411-39673319
大同証券經紀有限責任公司	山西省太原市青年路34号	030001	0351-4192813
德邦証券有限責任公司	上海市福山路500号城建国際中心26階	200122	021-68761616
第一創業証券有限責任公司	深圳市羅湖区筍崗路12号中民時代廣場B座25、26階	518028	0755-25832492
東北証券股份有限公司	長春市自由大路1138号	130021	0431-5096588
東方証券股份有限公司	上海市中山南路318号2号楼22—29階	200010	021-63325888
東海証券有限責任公司	上海市浦東新区東方路989号中達廣場13階	200122	021-50586660
東吳証券有限責任公司	江蘇省蘇州石路愛河橋28号	215008	0512-87668870
東興証券股份有限公司	北京市西城区金融大街5号新盛大廈B座12-15階	100140	010-66555383
東莞証券有限責任公司	広東省東莞市莞城区可園南路1号金源中心	523009	0769-22119996
方正証券有限責任公司	杭州市平海路1号	310006	0731-5832258
高盛高華証券有限責任公司	北京市西城区金融大街7号北京英藍国际金融中心十八階1807-1819室	100140	010-66273333
光大証券股份有限公司	上海市浦東新区浦東南路528号上海証券大廈	200040	021-22169999
広発華福証券有限責任公司	福州市五四路157号新天地大廈8階	350003	0591-87841160
広発証券股份有限公司	広州市天河北路183号大都会廣場42階	510075	020-87553636
広州証券有限責任公司	広州市先烈中路69号東山廣場主楼5階	510095	020-87322668
国都証券有限責任公司	深圳市福田区華強北路賽格廣場45階	518035	0755-82577588
国海証券有限責任公司	南寧市濱湖路46号	530028	0771-5539300
国金証券股份有限公司	四川省成都市東城根上街95号	610015	028-86690600
国聯証券股份有限公司	無錫市県前東街168号国聯大廈6、7階	214003	0510-82832919
国盛証券有限責任公司	江西省南昌市永叔路15号信達大廈	330003	0791-6281441
国泰君安証券股份有限公司	上海市浦東新区銀城中路	200120	021-38676666

	168 号		
国信証券股份有限公司	深圳市羅湖区紅嶺中路 1012 号国信証券大廈	518001	0755-82130833
国元証券股份有限公司	合肥市寿春路 179 号	230001	0551-2207114
海際大和証券有限責任公司	上海市浦東新区富城路 99 号震旦国际大樓 15 階	200120	021-68598000
海南省証券公司	海南省海口市龍昆北路 2 号珠江広場帝豪大廈 27 階	570125	0898-68583355
海通証券股份有限公司	上海市黄浦区広東路 689 号海通証券大廈	200001	021-23219000
航空証券有限責任公司	北京市朝陽区安華里外館斜街甲一号泰利明苑A座二区4階	100011	010-85285210
航太証券經紀有限責任公司	上海市普陀区曹楊路 430 号	200063	021-62446688
和興証券經紀有限責任公司	成都市人民南路二段十八号川信大廈 10 階	610016	028-86199665
河北財達証券經紀有限責任公司	石家莊市裕華西路 158 号 24 階	050000	0311-66006223
恒泰証券有限責任公司	內蒙古呼和浩特市新城区東風路 111 号	010010	0471-4913858
宏源証券股份有限公司	新疆ウルムチ市建設路 2 号宏源大廈八階	830002	0991-2301870
紅塔証券股份有限公司	昆明市北京路 155 号附 1 号紅塔大廈 7-11 階	650011	0871-3577888
華安証券有限責任公司	合肥市阜南路 166 号	230069	0551-5161666
華宝証券經紀有限責任公司	浦東陸家嘴環路 166 号未來資産大廈 23 階	200120	021-38929908
華創証券經紀有限責任公司	貴州省貴陽市中華北路 216 号華創大廈	550002	0851-6856537
華林証券有限責任公司	珠海市拱北夏湾華平路 96 号二階 202-203 房	519000	0755-82707793
華龍証券有限責任公司	蘭州市靜寧路 308 号	730030	0931-8888088
華欧国际証券有限責任公司	上海市浦東新区福山路 500 号城建国際中心 15 階	200122	021-38784818
華融証券股份有限公司	北京市西城区月壇北街 26 号恒華国际商務中心 9 階	100045	010-58568162
華泰証券股份有限公司	江蘇省南京市中山東路 90 号華泰証券大廈	210002	025-84457777
華西証券有限責任公司	四川省成都市陝西街 239 号	610041	028-86158168
華鑫証券有限責任公司	深圳市深南東路 5045 号深業大廈 2512 室	200030	0755-82083335
吉林泛亜信託投資有限公司	長春市西安大路 35 号金都飯店 7-8 階	130061	0431-8927969

江海証券經紀有限責任公司	黑龍江省ハルビン市香坊区 贛水路 56 号	150036	0451-82269280
江南証券有限責任公司	江西省南昌市撫河北路 291 号	330008	0791-6776133
金元証券股份有限公司	深圳市深南大道 4001 号時代 金融中心大廈 17 階	518034	0755-83025666
聯合証券有限責任公司	深圳市深南東路 5047 号發展 銀行大廈 10、24、25 階	518001	0755-82492282
聯訊証券經紀有限責任公司	惠州市下埔路 14 号第三階	516001	0752-2119391
民生証券有限責任公司	北京市朝陽区朝陽門外大街 16 号中国人寿大廈 1901 室	100020	010-85252626
閩發証券有限責任公司	福州市五四路 158 号環球廣 場 28-29 階	350003	0591-7801005
南京証券有限責任公司	南京市大鍾亭 8 号	210008	025-83359425
平安証券有限責任公司	深圳市福田区八卦嶺八卦三 路平安大廈三階	518048	4008866338
齊魯証券有限公司	濟南市經十路 128 号	250001	0531-82093669
日信証券有限責任公司	內蒙古呼和浩特市錫林南路 40 号	010020	0471-6292587
瑞銀証券有限責任公司	北京市西城区金融大街 7 号 英藍國際金融中心 15 階	100034	010-58328888
山西証券股份有限公司	太原市府西街 69 号山西國貿 中心	030002	0351-8686888
陝西開源証券經紀有限責任 公司	陝西省西安市南四府街 11 号	710002	029-87625481
上海遠東証券有限公司	上海浦東南路 256 号華夏銀 行大廈 5 階	200120	021-58788888
上海証券有限責任公司	上海市黄浦区西藏中路 336 号	200001	021-53519888
申銀万国証券股份有限公司	上海常熟路 171 号	200031	021-54033888
瀋陽誠浩証券經紀有限責任 公司	瀋陽市沈河区熱鬧路 51 号	110014	024-22955433
世紀証券有限責任公司	深圳市深南大道 7088 号招商 銀行大廈 41 階	518040	0755-83199599
首創証券有限責任公司	北京市朝陽区北辰東路 8 号 辰運大廈三階	100101	010-84975885
泰陽証券有限責任公司	湖南省長沙市建湘路 479 号 泰陽証券大廈	410007	0731-2882258
太平洋証券股份有限公司	昆明市青年路 389 号志遠大 廈 18 階	650021	0871-8885858
天風証券經紀有限責任公司	湖北省武漢市東湖新技術開 發区關東園路 2 号高科大廈 四階	610021	027-87618879

天同証券有限責任公司	山東省濟南市泉城路 180 号 齊魯國際大廈五階	250011	0531-85689888
天源証券經紀有限公司	青海省西寧市長江路 53 号匯 通大廈 6 階	810000	0971-8214372
萬和証券經紀有限責任公司	深圳筍崗東路 1002 号寶安廣 場 A 座 27 階、三階 B、C 座	570206	0755-25170093
萬聯証券有限責任公司	廣東省廣州市中山二路 18 号 電信廣場 36-37 階	510081	020-37865008
五鈦証券經紀有限責任公司	深圳市福田區華富路海外裝 飾大廈 B 座一、四階 A 座十 一階	518031	0755-83343496
五洲証券有限公司	深圳市福田區深南大道 7088 号招商銀行大廈 34 階	518040	0755---83076999
西安華弘証券經紀有限責任 公司	陝西省西安市太白北路 3 号	710068	029-88497232
西部証券股份有限公司	西安市東新街 232 号陝西信 託大廈	710004	029-87406081
西藏証券經紀有限責任公司	上海市虹口區輝河路 118 号	200437	021-65552897
西南証券有限責任公司	重慶市渝中區臨江支路 2 号 合景大廈 22-25 階	400010	023-63786633
廈門証券有限公司	廈門市蓮前西路 2 号蓮富大 廈十七階	361009	0592-5161816
湘財証券有限責任公司	上海浦東陸家嘴環路 958 号 華能聯合大廈 5 階	200120	021-68864652
新華証券有限公司	吉林省長春市西安大路 699 号中銀大廈八階	130061	0431-8923155
新時代証券有限責任公司	北京西城區月壇大廈 15 階	100045	010-68083601
信達証券股份有限公司	北京市西城區三里河東路 5 号中商大廈 10 階	100045	010-88656100
信泰証券有限責任公司	江蘇省南京市長江路 88 号	210002	025-84784765
興業証券股份有限公司	福建省福州市湖東路 99 号標 力大廈	350001	0591-87543114
アジア証券有限責任公司	上海市九江路 399 号	200001	021-63518989
銀泰証券經紀有限責任公司	廣東省深圳市福田區竹子林 四路紫竹七道 18 号	518040	0755-83708996
英大証券有限責任公司	深圳市福田區深南中路華能 大廈三十、三十一階	518031	0755-83007067
招商証券股份有限公司	深圳市福田區益田路江蘇大 廈 38-45 階	518026	0755-82943666
浙商証券有限責任公司	浙江省杭州市黃龍世紀廣場 A 座七階	310007	0571-87901963
中國國際金融有限公司	中國北京建國門外大街 1 号 國貿大廈 2 座 28 階	100004	010-65051166

中国建設銀行海南省信託投資公司	海南省海口市南宝路 34 号	570206	
中国建銀投資証券有限責任公司	深圳市福華三路深圳国际商会中心 48-50 階	518001	0755-82026688
中国民族証券有限責任公司	北京市朝陽区西壩河南里 22 号	100032	010-59355588
中国銀河証券股份有限公司	北京市西城区金融大街 35 号 2-6 階	100032	010-66568888
中山証券有限責任公司	広東省深圳市福田区益田路江蘇大廈 B 座 15 階	518026	0755-82943769
中天証券有限責任公司		110003	024-23255256
中信建投証券有限責任公司	北京市東城区朝内大街 188 号	100010	010-85130588
中信金通証券有限責任公司	浙江省杭州市中河南路 11 号	310008	0571-85783748
中信万通証券有限責任公司	青島市東海西路 28 号	266071	0532-85022313
中信証券股份有限公司	北京朝陽区新源南路 6 号京城大廈 3 階	100004	010-84588888
中興信託投資有限責任公司	北京市亞運村匯園公寓 R 座 1205	100001	010-84981321
中銀国际証券有限責任公司	上海市浦東銀城中路 200 号中銀大廈 39 階	200121	021-68604866
中原証券股份有限公司	河南省鄭州市經三路 15 号広匯国貿 10 階	450003	0371-65585018
衆成証券經紀有限公司	深圳市福田区百花四路長怡花園 A 座二階	518028	0755-83619500