

# 中国華東地域の自動車産業

JAPAN-CHINA ECONOMIC ASSOCIATION

2007年3月

財団法人日中経済協会

上海松川投資諮詢有限公司



この事業は、競輪の補助金を受けて実施したものです。



<http://keirin.go.jp>

# 目 次

第一章	中国自動車産業の概況	3
第1節	中国自動車産業の現状	3
第2節	中国自動車産業が直面する課題	15
第3節	中国の自動車産業政策	21
第二章	華東地域の自動車産業	24
第1節	華東地域自動車産業の概況	24
第2節	華東地域の自動車消費市場と消費心理	32
第3節	華東地域メーカーの市場戦略実例＝上海GM	39
第三章	上海地区の自動車産業	42
第1節	上海市の自動車産業政策	42
第2節	自動車産業の中核基地＝上海国際汽車城	47
第3節	上海市の主要完成車メーカー	52
第4節	上海市の主要自動車部品メーカーと関連企業	67
第5節	上海の主要自動車販売会社と市場	70
第6節	上海自動車産業が直面する課題	73
第四章	江蘇省の自動車産業	75
第1節	江蘇省の自動車産業政策	75
第2節	江蘇省の主要自動車メーカー	77
第3節	江蘇省の主要自動車部品メーカー	84
第4節	江蘇省自動車産業の特徴と課題	86
第五章	浙江省の自動車産業	89
第1節	浙江省の自動車産業政策	89
第2節	浙江省の主要自動車メーカー	93
第3節	浙江省の主要自動車部品メーカー	97
第4節	浙江省自動車産業の特徴と課題	100
付属資料		103

## 第一章 中国自動車産業の概況

### 第1節 中国自動車産業の現状

#### 1. 中国自動車工業の産業マップ

##### ① 中国の7大自動車産業基地

中国では長春、北京、天津、上海、重慶、武漢、広州といった7大自動車産業基地を形成している。その配置マップは次の通りである。

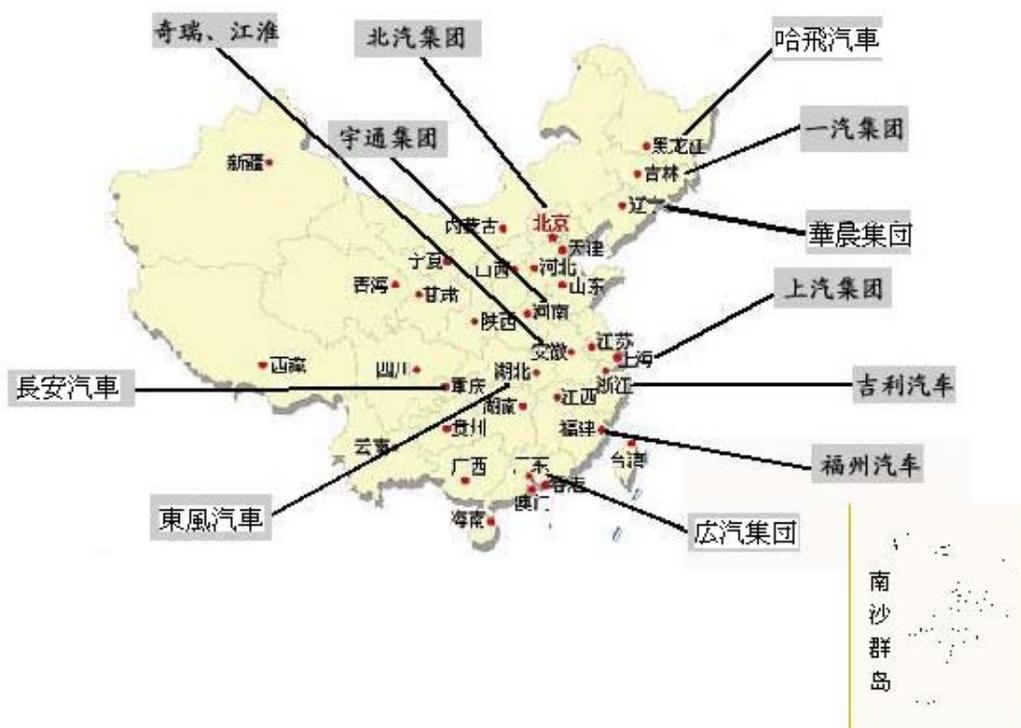


##### ② 中国の主要な自動車集団の配置マップ

中国には主な自動車大手メーカーは上汽(集団)、一汽(集団)、東風(集団)、長安(汽車)、北汽(集団)、広汽(集団)、奇瑞(集団)、哈飛(汽車)、華晨(集団)、

吉利(汽車)、福州汽車、通宇集團などがある。

これらの企業集團の配置マップは次の通りである。



以上主要企業の略称と全称一覧は次の通り。

略称	全称
上汽(集团)	上海汽車工業(集团)總公司
一汽(集团)	中国第一汽車集團公司
東風(集团)	東風汽車公司
長安(汽車)	長安汽車(集团)有限責任公司
北汽(集团)	北京汽車製造廠有限公司
広汽(集团)	広州汽車工業集團有限公司
奇瑞(集团)	奇瑞汽車有限公司
哈飛(汽車)	哈飛汽車工業集團有限公司
華晨(集团)	華晨中国汽車控股有限公司
吉利(汽車)	浙江吉利控股集团
福州汽車	
通宇集团	通宇集团股份有限公司

### ③中国の8大自動車と部品輸出基地の産業マップ

中国商務省、国家發展改革委員會は2006年8月17日、天津(開發区)、長春、重慶、台州、上海(嘉定区)、武漢、廈門、蕪湖の8カ所を自動車と部品輸出基地に指定した。この8大自動車と部品輸出基地の配置は次の通り。

中国の8大自動車と部品輸出基地



2005年の8大基地の生産状況は次の通り

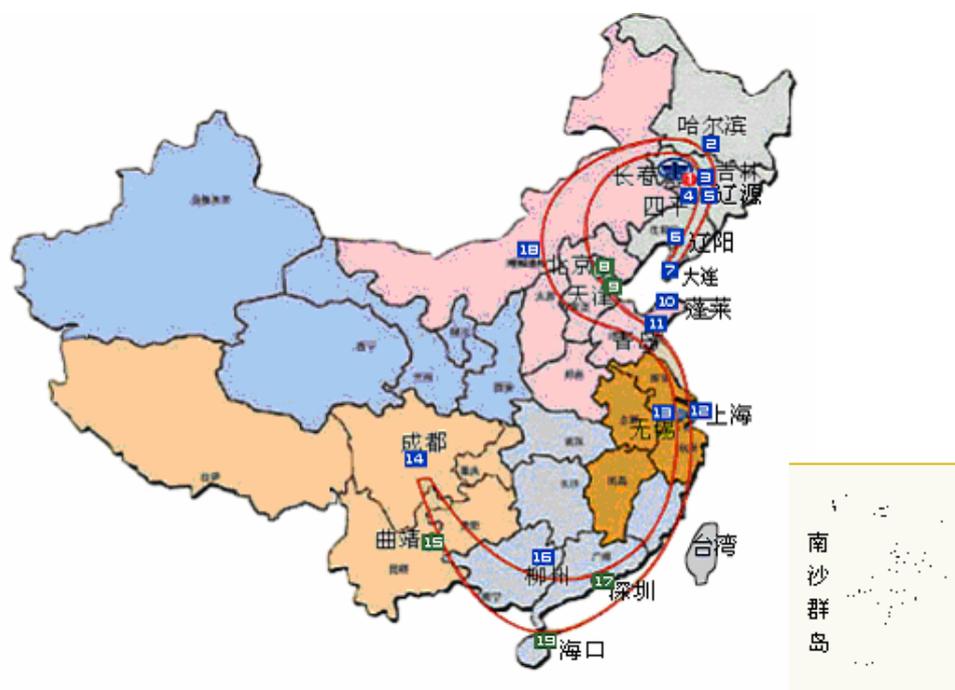
城市	GDP (億元)	工業生産額 (億元)	自動車工業生 産額 (億元)	工業生産にお ける自動車工 業のシェア (%)	自動車工業の輸 出総額(億ドル)
长春	1678	1723.8	1216	70.5	2.34
重慶	3069.1	3508	768	21.9	1.7
台州市市	1247.4	1742.1	425	24.4	2.0
上海 (嘉定区)	410.7	1322.3	441.7	33.4	4.8
武漢 (開發区)	--	375.1	233.8	62.1	0.21
廈門	1029.6	2096.82	--	--	3.8
蕪湖	400.65	539.66	130	32.45	0.58

天津 (開発区)	642.29	2305.19	425	18.4	5.2
-------------	--------	---------	-----	------	-----

#### ④一汽集団の産業マップ

以上の自動車生産基地などは、あくまでも本社を中心に表示したものである。自動車集団は全国的な大企業で、各地に子会社や工場を確保している。1都市に生産拠点を限られた企業ではない。ここで、長春市を本拠とする一汽集団を例にしてみると、その支社と生産拠点は全国に広がる事が分かる。

一汽集団の産業配置図



一汽集団は中国ナンバー2の自動車グループである(ナンバー1の上汽集団は第3章で紹介する)。その概況は次の通り。

項目	内容
歴史	1953年7月「第一汽車製造廠」として設立
	1991年、独VWと合弁、15万台の乗用車生産基地を整備
	2002年、天津汽車集団と事業統合、トヨタと合弁で乗用車を生産。
本部	吉林省・長春市
傘下の子会社	独資 32社 持ち株会社 17社

産業基地	東北地区、華北地区、西南地区の3大基地
資産総額	1058億元
従業員	13万3300人

## 2. 2001-2006年の中国自動車産業の概況

ここ10数年間、中国の自動車産業は大きな発展を遂げた。特に第10次5ヵ年計画期間（2001～2005年）中、「大躍進」といってもよいほどの発展振りである。その中で重要な出来事を表すこととする。

### ① 世界貿易機構（WTO）加盟による試練を克服

中国は2001年12月11日、正式に世界貿易機構（WTO）に加盟した。当初、国内外を問わず、中国の自動車産業が大きなダメージを受けるだろうと予測されていた。このため、ショックを最低限に抑えるために、5年間の移行時間が設定されていた。

この5年間の実績を見ると、国内市場と国際市場が融合される中、中国の自動車メーカーは外資系も民族系も、厳しい試練を凌いできたと言える。予測されていた中国自動車産業への衝撃は出現しなかった。

### ② 飛躍的に拡大した産業規模

2000年、第10次5ヵ年計画（2001～2005年）を策定していた時に、2005年の自動車生産台数は320万台との目標を打ち出した。うち乗用車は110万台、工業生産による価値の増加額は1,300億元、国内総生産の1%を占めることにしたという。

ところが、2005年末時点の実績では、中国の自動車産業の発展は計画を大きく上回っている。世界の平均発展水準も遥かに上回っている。

以下は各年の中国自動車産業の生産・販売実績である。

年度	自動車生産（販売）量（単位＝万台）	説明
2000年	200	
2001年	233.44 (販売は236.37)	
2002年	325.12 (販売は324.18)	前年比38.49%増 (販売は同前年比36.65%増)
2003年	444.4 (販売は324.18)	前年比36.7%増 (販売は同前年比35.2%増)
2004年	507.05 (販売は507.11)	前年比14.11%増 (販売は同前年比15.5%増)
2005年	570.77	前年比12.56%増

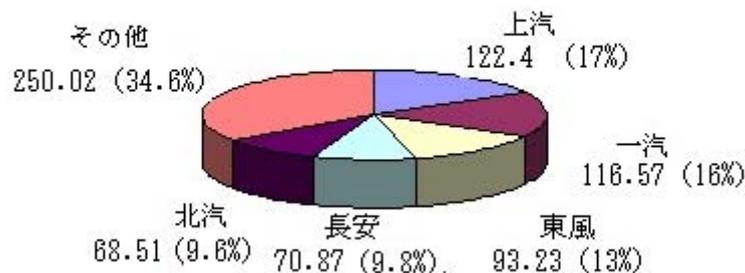
	(販売は 575.82)	(販売は同前年比 13.54%増) 在庫処分などで、販売台数がや や生産台数を上回る
2006 年	727.97 (販売は 721.6)	前年比 27.32%増 (販売は同前年比 25.13%増)

### ③ 自動車集団の育成に成功

第 10 次 5 ヶ年計画期間（2001～2005 年）中に 2～3 社の国際競争力を持つ自動車企業集団を形成し、国際市場に適合する自動車販売・アフターサービス体制を整備するとともに、これらの企業集団が国内シェアの 70%を占め、一部の製品を輸出するという目標であった。

この目標はほとんど達成した。2005 年末時点に、中国では一汽、東風、上汽、長安、北汽の 5 大自動車集団が形成された。

2006年 主力自動車集団の市場シェア(万台)



中国汽車工業協会のデータによると、2006 年、上汽集団、一汽集団、東風集団、長安汽車、北汽集団の 5 社の販売台数は計 471 万 5800 台、国内販売全体の 65.34%を占めた。（各企業集団の概況は次に紹介する。）

### ④ 世界大手の進出と民族系メーカーの台頭

この 6 年間、中国の自動車市場は絶えず拡大し、生産能力が急速に伸びた。生産技術が大幅向上し、輸出も急拡大している。中国はすでに自動車の生産・販売大国となっている。

先進国の自動車大手が「中国市場でチャンスを失ってはならない」との考えで、ほとんど中国に進出している。同時に、中国民族系の自動車メーカーも粘り強く成長しており、それなりの実績をあげている。

中国の自動車産業は、華やかさから見れば、文字通り“百花齊放”の時代で

あるが、競争の激しさから言えば、“戦国時代”が到来したと言える。

2006年、中国の乗用車販売台数でトップ10位の企業の中に、日本、米国、韓国、フランス、ドイツ、中国系の企業が顔を揃えている。うち8割が外資系企業。

2006年、乗用車販売台数トップ10位の企業

企業名称	販売台数（単位：万台）
1、上海GM	36.54
2、一汽フォルクスワーゲン	34.12
3、上海フォルクスワーゲン	34.06
4、奇瑞	27.24
5、北京現代	26.18
6、広州本田	22.43
7、一汽トヨタ	21.04
8、吉利	20.43
9、神龍	20.13
10、東風日産	19.89

（新華社1月19日の報道による）

### 3. 2006年、中国自動車市場の特徴

#### ① 販売台数が増加しつつ、利益が大幅アップ。

項目	実績
生産量と販売量	増幅はいずれも25%を上回る（前述の通り） 生産台数の増幅は前年比14.76ポイント上回る 販売台数の増幅は前年比11.59ポイント上回る
1～11月の生産額	1兆4048億7900万元、前年比28.64%増
1～11月税込利益総額	1348億5700万元、前年比34.61%増、増加額は346億7100万元
1～11月純利益総額	683億4900万元、前年比44.44%増、増加額は210億2900万元 （自動車工業協会の最新情報によると、2006年の中国自動車業界の純利益総額は768億元で、前年比46%増）

（以上の各数字は商務省・市場建設司による）

#### ② 乗用車は市場のけん引役

（中国での乗用車の定義＝乗客及び荷物を乗せる目的とし、運転手席を含む9シート以下の小型車。以下は同。）

項目	実績
乗用車の生産台数	523万3300台、前年比32.76%増で、業界全体増幅の5.44ポイント上回る。
乗用車の販売台数	517万6000台、前年比30.02%増で、業界全体増幅の4.89ポイント上回る。 うち乗用車の生産台数は382万8900台、前年比4割弱増。乗用車平均増幅の6.87ポイント上回る。
主力乗用車の構成	乗用車の車種構造は変化しつつある。1000～1600ccの乗用車が200万台を超え、市場の半分を占めるにいたった。
民族ブランドの台頭	中国民族ブランドの乗用車では98万2800台を販売した。市場シェアの4分の1強を占める。うち奇瑞の「QQ」、吉利の「自由艦」、比亞迪の「F3」は有力。

(以上の各数字は商務省・市場建設司による)

#### ③ 商用車の市場が不振から脱出、安定に成長

(中国での商用車の概念＝乗用車以外の人員・貨物の輸送、牽引を目的とする自動車をさす。中にはバスと貨物車に2種類に分けられる)

項目	内容
商用車の生産台数	131万8000台、前年比13.45%増
商用車の販売台数	131万7200台、前年比13.29%増
小型と軽量貨物車	全体の80%を占める。
バス・マイクロバスの販売台数	19万1000台、前年比6.94%増

(以上の各数字は商務省・市場建設司による)

#### ④ 新車種投入の加速と値下げ合戦の激化

項目	内容
2006年に投入された新車種	110車種 うち新発売は42車種 改善・改造は約70車種
36都市の自動車価格	全体として、前年比2.24%下落。 値下げが激しいのは乗用車で、連続9ヵ月下落。 前年同期比は4.41%も下落した。
バスの価格	前年比0.5%下落
貨物車の価格	前年比1.97%下落

(以上の各数字は商務省・市場建設司による)

⑤ 自動車貿易が好調、しかも「黒字」を維持

項目	内容	
自動車貿易額	490 億 2200 万ドル	
輸出額	281 億 4400 万ドル、前年比 42.76 増	
輸入額	208 億 7800 万ドル、前年比 36.34 増	
自動車エンジン輸入	60 万 1800 台、前年比 4.18%増	この 4 種類商品の輸入総額は計 133 億 1200 万ドル、自動車輸入総額の 64%を占める。
自動車エンジン輸入額	12 万 3000 万ドル、前年比 15.99%増	
自動車部品輸入額	111 億 500 万ドル、前年比 32.38%増	
自動車・オートバイ用タイヤの輸入額	1 億 9400 万ドル、前年比 65.32%増	
自動車関連商品輸入額	7 億 8300 万ドル、前年比 34.38%増	
自動車エンジン輸出額	7 億 7300 万ドル、前年比 27.11%増	この 4 種類の輸出額は計 215 億 5400 万ドル、自動車輸出額の 77%を占める。
自動車部品、付属品、車体の輸出額	115 億 1900 万ドル、前年比 35.04%増	
自動車・オートバイ用タイヤの輸出額	45 億 6300 万ドル、前年比 33.61%増	
その他の自動車関連商品の輸出額は	46 億 9900 万ドル、前年比 56.20%増	

(以上のデータは自動車協会情報部による)

⑥ 重点企業の競争力が向上、市場が主力メーカーに集中

上汽、一汽、東風、長安、北汽、広汽、奇瑞、哈飛、華晨、吉利といった 10 大主力メーカーの販売台数は 605 万 2000 台で、全国販売全体の 83.87%を占める。

2006 年、中国自動車販売台数でトップ 10 社



市場が主力メーカーに集中すると同時に、ブランド車種にも集中する傾向がある。

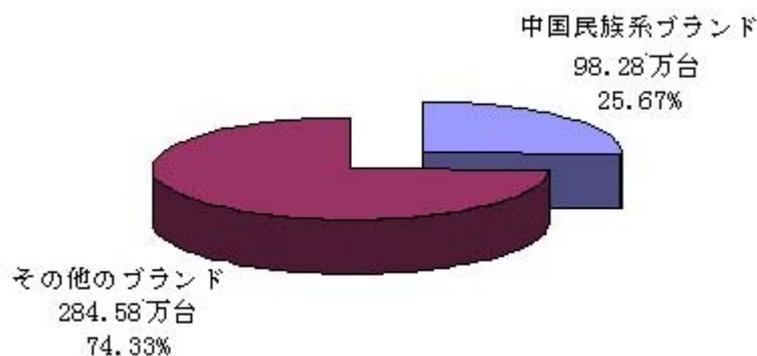
(注＝世界各国のメーカーと中国民族系のメーカーが中国市場で活躍しているので、混乱と誤解を避けるように、ブランド名と車種名、会社名はできるだけ

け、漢字名で表示する)。以下各章も同じ。

順位	ブランド	メーカー	販売台数 (万台)
1	捷達	一汽大衆汽車有限公司	17.68
2	凱越	上海通用汽車有限公司	17.65
3	伊蘭特	北京現代汽車有限公司	16.97
4	桑塔納 (サンタナ)	上海大衆汽車有限公司	16.29
5	夏利 (シャレード)	天津一汽夏利汽車股份有限公司	16.19
6	QQ	奇瑞汽車有限公司	13.20
7	雅閣 (アコード)	広州本田汽車有限公司	12.32
8	領馭	上海大衆汽車有限公司	10.81
9	旗雲	奇瑞汽車有限公司	10.13
10	花冠	天津一汽豊田汽車有限公司	8.01

⑦ 中国民族系ブランドの成長は目立つ

2006 年度、中国民族系ブランドの市場シェア



中国では、「2006 年は、民族ブランドが合弁ブランドに挑戦する 1 年」とまで言われている。全国で販売されている 100 余り車種の中で、民族系ブランドの車種は 36 車種を占める。民族系ブランドの販売台数は 98 万 2800 台、乗用車全体の 25.67%を占める。うち「奇瑞集団」は 30 万 5000 台、「吉利集団」は 20 万 4300 台で、トップ 10 位にランキングされている。また、「一汽シャレード」の中の民族系ブランドの分は 15 万台以上。

2006 年、民族系ブランド・乗用車の販売台数の概況

メーカー	生産台数	この 8 社の販売台数は合計
奇瑞集団 (安徽省)	30 万 5000 台	
吉利集団 (浙江省)	20 万 4300 台	

一汽シャレードの民族ブランド分 (天津市)	15万台	で95万台、民族ブランド乗 用車全体の 95%を占め る。
華晨汽車(遼寧省・瀋陽市) 海馬汽車(海南省) 比亞迪汽車(本社は香港) 哈飛汽車(黒龍江省・ハルビン)、 昌河汽車	それぞれ5万台前後	
紅旗(一汽汽車集団) 江南汽車(湖南省)	それぞれ1万台前後	

(「第一財經日報」の資料によるまとめ)

以上で分かるように、民族系ブランドとは、100%の民族系メーカーだけでなく、「一汽シャレードの民族ブランド分」も含まれている。

中国政府が「自主的知的所有権を持つブランド品」の開発を奨励しているため、一汽、上海汽車、広州本田などの合弁企業を含む各自動車の大集団は相次いで「自主的ブランド」や「現地化ブランド」の開発に力を入れると発表した。一部はすでに初歩的な成果をあげている。

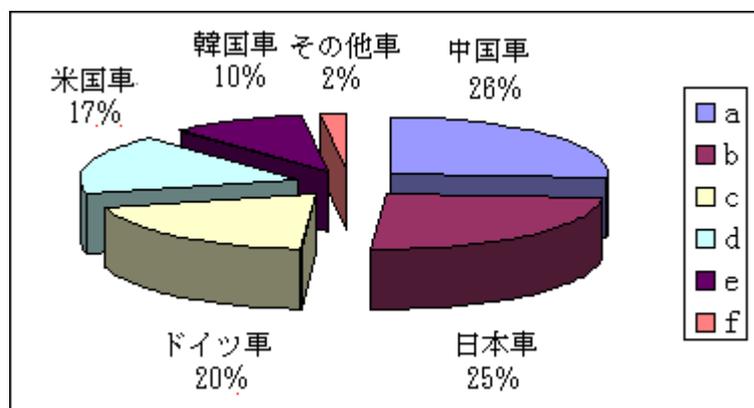
#### ⑧ 海外大手が中国で全面的に競争を展開

「中国は世界で最後かつ最大の自動車市場」と言われるように、海外大手が中国で全面的に進出し、現地生産・販売を展開している。

その中、中国車と日本車の伯仲は注目すべきところである。2006年までは日本車はいずれも26%のシェアを占めていた。そのうち、広州本田、一汽トヨタ、東風日産がそれぞれ20万台前後、それに長安鈴木、昌河鈴木、東南汽車などが約15万台。

2006年には、日本車は引き続き販売を拡大し、それに「東風本田」なども加わったものの、中国車の拡大ペースが速かったため、中国車と日本車の順位が変わった。

2006年 各国車の市場シェア一覧



2006年、各国車の市場シェア

項目	生産台数	市場シェア
中国車販売台数	100万台近く(主力メーカーは前述をご参考)	約26%弱
日本車販売台数	約95万台 主力メーカー=広州本田、一汽トヨタ、東風日産、長安鈴木、昌河鈴木、東南汽車、東風本田など	約25%
ドイツ車販売台数	上海VW、一汽VW=70万台 BMW、ベンツ=3万台	20%
米国車	GM=40万台、 長安フォードマツダ=13万台 上海汽車GM三菱=5万台	17%
韓国車	北京現代=28万台 東風悦達起亜=11万台	10%

(以上データは「第一財經日報」の資料による)

⑨ 輸入車も急拡大

世界貿易機構(WTO)加盟の約束として、中国は2006年7月1日に自動車と部品の関税を再度下げた。乗用車、ジープ、マイクロバスなどの関税は28%から25%に、車体、中・低排気量エンジンなど自動車部品の輸入関税は13.8—16.4%から10%まで下げた。これは中国6回目の自動車輸入関税の引き下げで、これにより、世界貿易機構(WTO)加盟への約束を全部果たした。

中国の輸入関税の引き下げは、外国車の輸入を有力に促進した。外国車メーカーも中国市場を開拓するため、力を入れている。

2006年、中国の輸入車市場シェアは3%前後(「中国汽車報」)を占めた。中国自動車工業協会の発表により、2006年中国自動車輸入の概況は次の通り。

項目	輸入状況	説明	
輸入車台数	22万8000台	前年比40.85%増	
輸入金額	75億5300万ドル	前年比46.59%増	
乗用車輸入台数	11万1800台	前年比46.04%増	この3種類の車は輸入車全体の96%を占める
ジープ輸入台数	8万6200台	前年比30.74%増	
マイクロバス輸入台数	2万200台	前年比63.99%増	

⑩ 中国車の輸出は大躍進

2006年に、中国完成車の輸出台数はすでに輸入台数を超え、中国車の輸出は飛躍的に拡大したともいえる。

2006年、中国自動車輸出の概況

項目	輸出状況	説明
輸出台数	34万2400台	前年比98.13%増
輸出金額	31億3500万ドル	前年比96.62%増
1台あたりの価格	9156ドル	単価が下がる傾向にある
乗用車輸出台数	11万1800台	前年比46.04%増
ジープ輸出台数	8万6200台	前年比30.74%増
マイクロバス輸出台数	2万200台	前年比63.99%増

(中国自動車工業協会の発表による)

輸出車の主要市場

主要市場	内容	説明
アジア	輸出金額で輸出額の43.6%を占める	
ヨーロッパ	<ul style="list-style-type: none"> <li>●輸出金額で輸出額の23.9%を占める。</li> <li>●台数は7万6600台、前年比171.9%増。</li> <li>●金額は7億4800万ドル、前年比154.3%増。</li> <li>●ロシアは最大の輸出先国となった。2006年に3万8000台を輸出した。前年より3倍増。</li> </ul>	この市場への進出は条件が厳しいので、過去も中国車の輸出は少なかった。
南米・北米	7カ国への輸出総額はそれぞれ1億ドル以上。	

(中国自動車工業協会の発表による)

第2節 中国自動車産業が直面する課題

1. 生産能力過剰の問題

第10次5ヵ年計画期間中(2001~2005年)の2004年に、中国政府はすでに自動車生産能力過剰の問題について、国内外の投資者に対し、投資を慎重に行うよう「注意報」を出している。

2005年末時点で、中国は年産800万台の生産能力を持っており、その200万台分は過剰生産能力であった。さらに220万台分の設備を建設中という。

第11次5ヵ年企画期間(2006~2010年)を展望すると、自動車の生産能力過剰は非常に深刻な状態にあるとみられる。2010年の自動車生産能力は2,000万台に達し、実需の倍に相当する。

中国の国家発展改革委員会が2006年12月26日に発表した「自動車工業構造調整意見に関する通知」によると、2005年に自動車産業生産設備の利用率は

71.5%、うち乗用車は72.5%に過ぎなかった。

これにより、自動車産業は中国政府により、マクロコントロールの重点分野に指名された。

それにもかかわらず、中国民族系と外資系を問わず、生産能力拡大、資金・技術・車種の投入を惜しまなかった。

その原因を分析すれば、

●中国は「最後かつ最大の市場」である。中国市場での勝ち、世界市場での勝ちにもつながる。

●中国の自動車業界はなお利幅が大きい。かつて中国の自動車業界は「暴利業界」とまで言われていた。2年間の値下げ合戦を通じ、やや利益が下がっても、他分野に比べて、なお「豊潤な利益」を確保する余地がある。

2006年の中国自動車業界の純利益総額は768億元で、前年比46%増となったことはそれを証明している。

●競争激化で、やむを得ず、生産能力の拡大、技術の向上などに取り込む。1980年代の中期から、上海のVWが10数年間、サンタナをモデルチェンジしなかった。それでも、ドイツ車は一時中国の乗用車市場の5割を占めたことがある。しかし、2000年以後、日本車、米国車、韓国車などが思い切って中国戦略を展開したため、努力を怠る者は市場で敗北する可能性がでてきた。

## 2. 値下げ合戦の長期化

生産能力過剰に伴い、値下げ合戦が繰り返されている。中国の自動車業界は2004年下半期から、乗用車販売の伸びが鈍化した時点から、値下げ合戦が始まった。ここ2年間の値下げ合戦を通じ、値下げによる販促効果は明らかに下がったものの、2006年になっても、各メーカーによる「値下げブーム」は、一向収まる気配が見えない。

不完全なデータによると、2006年に、メーカーと販売会社が大規模な値下げに踏み切った件数は200件にも上る。

2006年、主な値下げ一覧

値下げ期間	値下げ主要車種 (中国市場での標準名称を採用)	値下げ状況
2月	宝來 1.8L 舒適版	15 万元以下になる
	旧型 POLO	値下げ 1 万元
	奧迪新 A4	値下げ 1 万 2000 元
	樂騁	最大値下げ 6000 元
3月	索納塔	最大値下げ 1 万 9000 元

	運動款宝來 R	値下げ 6 万 1000 万元
	広本飛度	値下げ 1 万元
	菲亞特シリーズ	値下げ 3000 元
	威姿威樂	最大値下げ 7000 元
4 月	南京菲亞特	値下げ 9000 元
	宝來 1.8T	値下げ 3.6 万元
	307XS 1.6MT	値下げ 9500 元
	新雅閣 2.4	最大値下げ 9000 元
5 月	樂騁	値下げ 6600 元
	標致 307	値下げ 2.4 万元
	06 年型騏達	値下げ 4000 元
	新天籟 2.0	値下げ 7000 元
6 月	君威シリーズ	値下げ 8000 元~1 万 4000 万元
	君越 2.4 豪華	値下げ 9000 元
	凱越 HRV	10 万元以下になる
	雅閣	値下げ 1 万 5000 元
	福特蒙迪欧	値下げ 3 万 4800 元
7 月	銳志	値下げ 9000 到 1 万 8000 元
	雅閣 2.0MT 普通版	値下げ 2 万元
	新天籟シリーズ	値下げ 1 万 4000 元
	新 POLO 勁情	値下げ 2000 元
	標致 206	値下げ 4000 元
	凱越シリーズ	値下げ 1 万 9000 元
8 月	本田 CR-V	20 万元以下になる
	宝馬 X5	値下げ 15 万 6000 元
	雷克薩斯 SC430	値下げ 13 万元
	花冠	値下げ 1 万元
	銳志 2.5S	20 万 1000 元まで値下げ
9 月	雅紳特	値下げ 6800 元
	飛度	値下げ 1 万 8000 元
	三廂夏利	5 万元以下になる
	威姿威樂	値下げ 1 万 5000 元
10 月	福特 SUV 翼虎	値下げ 1 万元
	新賽欧シリーズ	値下げ 1 万 2000 元
	東風日産軒逸	値下げ 5000 元
11 月	本田 CR-V	値下げ 3 万 1000 元
	思域	値下げ 1 万 1000 元
	千里馬	最大値下げ 1 万元
	高爾夫	値下げ 4000 元
12 月	雅閣	最大値下げ 3 万元を突破

	比亞迪 F3	最高値下げ 1 万元
	東風雪鉄龍 C2	値下げ 2000 元
	標致 206 1.4MT	7 万 3300 元まで値下げ
	捷達	最高値下げ 9000 元
	福美來	最高値下げ 1 万 3600 元

### 3. 販売会社の経営が苦境

自動車メーカーの利益が急増する裏には、自動車販売会社の経営困難がある。

中華工商聯自動車販売商会のデータによると、2006 年 10 月時点で、全国に各種の自動車販売拠点は 3 万社、うちブランド専門店は 1 万社。

中国では自動車ブランドの専門店は「4S 店」という。それは「Sale」（完成車販売）、Sparepart（部品提供）、Service（アフターサービス）、Survey（市場反応情報収集）をさす。

中国では、1998 年に初の「4S 店」（広州本田系）が登場してから、月に 104 店舗のペースで拡大している。これは専門店“過剰整備”の結果を招いた。

1 店舗の「4S 店」の立ち上げには、1000 万元の投資が必要。2 年前、車 1 台あたりの販売利益は 1000 元であったが、ここ数年の値下げ合戦を通じ、すでに「0」に近い薄利状態。

業者筋によると、「4S 店」として、年に少なくとも大衆車なら 1500 台、中級車なら 1000 台、高級車なら 500～600 台を売って、はじめてとんとの状態を維持することができる。現在、北京の「4S 店」では、3 分の 1 が赤字、3 分の 1 がとんとな、3 分の 1 が利益を出しているという。

1800 社のブランド車専門店を対象に実施した調査で、次の結果が出ている。

項目	内容
全国各車種ブランドの販売店	1800 店舗
うち赤字の販売店	700 店舗
すでに閉店した販売店	300 店舗
閉店に瀕している販売店	約 2 割

業界筋によると、メーカーが在庫を販売会社に負担させるのは、販売会社経営困難を招いた主因の 1 つという。

### 4. 民族系ブランドの課題

中国民族系ブランドは 2006 年に大躍進を遂げたものの、多大な問題を抱えており、それを無視することはできない。

①製品構造の問題

民族系ブランドの乗用車は多数、1600cc以下のA00とA0の市場に集中する。

項目	比率
10 万元以下の車種	このクラス車が民族系ブランドの中で85%を占める
A 級車	市場シェアの 10%を占める
中・高級車	市場シェアの 5%未満

②品質の格差

外資系ブランド車に比べ、中国民族系ブランド車は技術と品質においては、格差が開いている。

中国自動車技術研究センターによる 6 車種への評価

車種	メーカーと車種	試験採点					クラス
		正面 100%	正面 40%	側面 衝突	その他	合計	
乗用車	天津一汽トヨタ (TV7300RoyalSln3)	14.11	14.56	16	3	47.7	★★★★★
	広州本田汽車 思迪 (HG7151A)	13.77	14.92	12.36	0	41.1	★★★★★
乗用車	奇瑞集団 A5 (SQR7201A2F)	13.05	12.84	10.67	1	37.6	★★★
	吉利汽車 (BH7140MW)	9.51	11.64	7.49	0	28.4	★★
乗用車	一汽 VW 司速騰 (FV7166)	12.59	15.03	16	1	44.6	★★★★★
	比亞迪汽車 (QCJ7160A)	10.02	13.44	10.52	0	34.0	★★★

(新浪汽車による)

5. ガソリン価格上昇による影響

2006 年にガソリン価格の上昇は自動車産業に大きな影響を与えた。それはマイナスとプラスの両面から理解することができる。

① マイナス面の影響

国際石油価格の上昇により、中国は数 10 年ぶり、広州市の一部のガソリンスタンドでは、「ガソリンなし」の看板が掛けられていた。上海以外地方の一部のガソリンスタンドでは、供給不足のため、「限定供給」などの制限措置が取られ

ている)。

中国では2006年3月26日、5月24日の2回にわたって、ガソリン価格の値上げが行われた。うち5月24日に、ガソリン、ディーゼル油、航空燃料の価格は1トン当たりで500元も上昇し、史上最大規模の上昇幅である。

ガソリン価格の上昇は自動車市場にとって言うまでもなく、打撃である。特にSUV車(スポーツ用多目的車)のような、一部の人気車種は高騰するガソリンの前に、販売は低迷に陥った。

また、政府もかつて、自家用車の購入を奨励していたが、都市住民に「公共交通」を使用するように勧めた。

## ② プラス面の影響

北京、上海、武漢などの大都市はかつて、「小型車が市内交通を渋滞させたり、国際化大都市のイメージを損なったりする」などの理由で、小型車に対する制限や禁止措置を取っていた。

2006年4月1日から、それらの規制措置を相次いで解除した。さらに

2006年4月1日から、小排気量車に有利な消費税税率も適用した。

新規の自動車消費税税率一覧と比較表

車種	排気量	適用税率	税率前後比較
乗用車(ジープなども含む)	1.5リットル(含む)	3%	1.0リットル以下は不変 1.0~1.5リットルは2%低下
	1.5~2リットル(含む)	5%	1.5~2リットルは不変
	2~2.5リットル(含む)	9%	1%上昇
	2.5~3リットル(含む)	12%	4%上昇
	3~4リットル(含む)	15%	7%上昇
	4リットル以上	20%	12%上昇
中・軽型バス		5%	<2リットル 2%上昇 >2リットル 不変

(中国財政省・国家税務総局による)

## 6. 輸出業者は「中小零細」状態

中国は輸入が高級車で、輸出は大衆車であるため、輸出台数が輸入を上回っても、金額を見れば、輸出額は輸入額の50%未満となっている。これは中国民族系メーカーが世界一流のメーカーに成長するまでは、すぐに改善できることで

はないだろう。

現在、比較的重要な問題は中国の輸出業者が「大量存在」、「中小零細」状態にあるのだ。

中国は2006年に34万2400台の自動車を輸出し、過去最高記録を作った。しかし、自動車の輸出業者が多すぎ、中国自動車産業の発展に影響するまでのマイナス効果が出ている。例えば、1社当たりの輸出台数が少なく、年に1台だけの車を輸出した業者もある。

中国の自動車輸出の問題は主に低価格、低品質サービス、値下げ合戦などに集中する。現在、中国国内に自動車輸出権を持つ企業は1175社もある。その中、700社が輸出権取消の対象となる。

商務省が発表した資料により、次のようにまとめられる。

年度	輸出業界の状況
2004年	●自動車輸出を行った企業数=1025社。 ●輸出額が1億ドル以上の企業は2社、 ●3000万~1億ドルの企業は8社 ●輸出台数が10台以下の企業は600社 ●輸出1台の企業は160社。
2005年	自動車輸出を行った企業数=855社
2006年	●自動車輸出台数=34万台 ●自動車輸出を行った企業数=530社 ●一社の平均輸出台数=650台 ●輸出台数が10台以下の企業は多数

### 第3節 中国の自動車産業政策

#### 1. 中国政府の「自動車産業発展政策」

中国の国家発展改革委員会は2004年6月1日に、自動車関連で初の産業政策「自動車産業発展政策」を公表した。

それは明確に「2010年に自動車産業を国民経済の支柱産業に育成するという目標を掲げた。その具体的な内容のポイントは次の通りである。

##### ① 2010年の主要目標

- 世界主要の自動車製造国に成長。国内市場の需要をほとんど満足させるほか、国際市場にも大量輸出。
- いくつかの自動車、オートバイ、部品のブランドを育成。

- 大型自動車集団が世界トップ 500 社入りを目指す。
- ② 発展企画
  - 国家としての中長期の自動車業界発展企画を編成、大企業集団はそれにしたがって企画を編成。
  - 自主ブランドの保有、国内市場シェア 15%以上などを条件に大企業集団として発展企画を編成
- ③ 技術政策
  - 技術導入と自主的開発を結びつける。
  - 省エネ・エコ型の小排気量車を発展させる。
  - アルコール、天然ガス、混合燃料、水素などを使う新型燃料車を開発。
  - 新技術を導入し、燃費の経済性を向上させる。2010 年に乗用車の燃料消費を 2003 年より、15%低下させる。
  - 軽量化で再利用可能、環境保護型の新素材を開発する。
  - 自動車電子製品の開発と生産を支援する。
- ④ 産業構造の調整
  - 企業集団の育成と発展を奨励
  - 部品生産の専門化と社会化を目指す。
  - 企業連盟内の提携を強化する。
  - 企業による国際提携を奨励する。
  - 業界の淘汰メカニズムを整備。破産企業を適時に公表。
- ⑤ 業界への進出管理を強化
- ⑥ 商標管理を強化
- ⑦ 製品開発を奨励する。
- ⑧ 自動車部品と関連産業を発展させる。
- ⑨ 販売ネットの整備
  - 先進国から販売、管理、サービスの理念と方法を導入する。
  - 民族系ブランド車の販売システムを整備。
- ⑩ 投資管理
  - 企業自主的発展と政府のマクロコントロールの原則に基づいて、審査管理制度を実施する。
  - 投資プロジェクトの製品、投資額などについても規定した。
- ⑪ 輸入管理の強化  
原則は現地化生産、自動車部品の発展を有利に導く。
- ⑫自動車消費
  - 自家用車を主体とする自動車市場を育成
  - 全国統一の市場と管理制度を整備

- 自動車貿易を積極的に発展させる
- 中古車市場の流通を促進する。
- 自動車保険制度を改善する。

## 2. 自動車業界へのマクロコントロール

2006年12月26日、中国国家発展改革委員会は「自動車工業構造調整に関する意見の通知」を通達した。中小メーカーが乱立し、設備過剰となっている国内自動車産業の構造改革と自主ブランド確立に向けた新たな指針を公布した。

そのポイントは

- 本拠地以外の新工場建設には前年の販売台数が生産能力の80%以上が条件
- 第2工場建設には前年の販売実績が10万台以上などの条件を設定。
- 設備のやみくもな拡張を防止するとともに、中小メーカーの淘汰も視野に入れる。
- 排ガスの少ない環境保護に配慮したモデル車の導入を奨励する。政府部門が車を調達する際に、省エネ型乗用車を優先する。
- 完成車メーカーは現在、百数十社もある。技術力が劣る中小メーカーが多く、政府が推奨する「自主ブランド」確立の障害となっている。このため、指針では、企業統合を積極的に推進すると定めている。

## 3. 2007年、中国自動車業界を展望

中国自動車工業協会の蒋雷常務副会長は2007年の中国自動車業界について、次のような見解を述べた。

2007年に自動車の販売台数は800万台に達し、約15%増となり、2桁成長のペースを保つ。具体的には5つの特徴が見られる。

- ① 高速成長が継続。自家用車消費が主力となる。(2006年に自家用車の購入はすでに全体の80%を占めた。)
- ② 業界競争が一層激化、値下げ合戦は長期化。
- ③ 国内の消費環境は安定的で、新しい政策は当面ない。
- ④ 個性化の特徴が目立ってくる。新車種の投入も拡大。現在国内の乗用車はすでに50ブランドの150車種がある。多数の車種の販売台数は5万台以下となっている。
- ⑤ 輸入車は引き続き、高級車が主力となる。

## 第二章 華東地域の自動車産業

### 第1節 華東地域自動車産業の概況

#### 1. 華東地域の自動車産業マップ

華東地域には、上海汽車工業（集団）総公司、南京汽車集団公司、浙江吉利汽車集団公司などの大型自動車集団が集中している。

また、米系のゼネラル・モーターズ、フォード、ドイツ系のフォルクスワーゲン、イタリア系のフィアット、韓国系の現代といった5大メーカーが進出している。

華東地域の自動車産業配置は次の通り。



以上の自動車メーカーの全称と住所は次の表である。

略称	全称	住所
南京汽車集團	南京汽車集團有限公司	江蘇省南京市中央路 331 号
南京長安	南京長安汽車有限公司	江蘇省南京市中央門外幕府東路 99 号
南京依維柯	南京依維柯汽車有限公司	江蘇省南京玄武区黑墨營 100 号
南京自動車		
揚州亞星	揚州亞星客車股份有限公司	江蘇省揚州市揚子江中路 188 号
東風悅達起亞	東風悅達起亞汽車有限公司	上海市仙霞路 319 号遠東國際廣場 A 幢 13 樓
常州依維柯	常州依維柯客車有限公司	江蘇省常州市常新路 138 号
牡丹汽車	牡丹汽車股份有限公司	江蘇省張家港市樂余鎮樂紅路 30 号
蘇州金龍	金龍聯合汽車工業（蘇州）有限公司	江蘇省蘇州市工業園区蘇虹東路 288 号
蘇州益高	蘇州益高電動車輛製造有限公司	江蘇省蘇州工業園区通園路 699 号
東風杭汽	東風杭州汽車有限公司	浙江省杭州市莫干山路勾莊
杭州專汽	杭州專用汽車有限公司	浙江省杭州經濟技術開發区 M20-15-1 号
上海大衆	上海大衆汽車有限公司	上海市安亭洛浦路 63 号
上海通用	上海通用汽車有限公司	上海市浦東金橋申江路 1500 号
上海匯衆	上海匯衆汽車製造有限公司	上海市浦東新区浦東南路 1493 号
上海申沃	上海申沃客車有限公司	上海市閔行区光中路 18 号
浙江吉利	浙江吉利汽車有限公司	浙江省寧波北侖区經濟開發区恒山路 1528 号
浙江豪情	浙江豪情汽車製造有限公司	浙江省臨海市城東開發区吉利工業園

ここで、最も実力のある上海汽車工業（集団）総会社と南京汽車集団会社を紹介する。

#### ① 上海汽車工業（集団）総会社

上海汽車工業（集団）総会社（略称＝上汽集団、英語略称＝SAIC）は華東地域で最大の自動車企業集団である。

#### 上汽集団の概要

項目	内容
自動車事業部・「上海汽車集団股份有限公司」	2004 年 11 月 29 日、上海汽車工業（集団）総会社は自動車関係の産業と関連資産を独立させ、「上海汽

の発足	車集団股份有限公司」を発足した。 従業員は5万8000人前後
2004年の売上	117億ドルで、世界トップ500社にランキングされた。
2006年の生産規模	上汽集団の自動車生産台数は122万4000台で、一汽集団より5万8300台多く)、全国トップとなった。(中国自動車工業協会)
主要業務	自動車完成車と部品の生産、販売、開発、投資及びサービス
主要製品	上汽集団の主要製品は ●完成車＝乗用車、マイクロバス、バス、大型トラック、オートバイ、トラクター、建設機械など。 ●部品＝車体、電子・電器、動力伝送、エアコン、鋳造品・鍛造品など。

#### 上汽集団の株式構造

本社	上海汽車工業（集団）総公司 （前身＝上海汽車拖拉機工業連營公司）	持ち株比例
子会社	通用大宇汽車科技公司	10%
	上海通用北盛汽車有限公司	25%
	山東大宇汽車發動機有限公司	25%
	上汽集団北京有限公司	（2004年6月に中汽集団の資産再編成により発足）
	韓国双龍汽車有限公司	48.92%
	上汽集団股份有限公司（登録資本257億6000万元、）	100%
孫会社（上汽集団股份有限公司の傘下企業）	上海大衆汽車有限公司	50%
	上海通用汽車有限公司	50%
	上海通用五菱股份有限公司	50.1%
	上海申沃客車有限公司	50%
	上海拖拉機内燃機公司	50%
	上海幸福摩托車総廠	100%
	上海汽車股份有限公司	70%
曾孫会社	上海儀征汽車有限公司（上海汽車股份有限公司の傘下）	100%

#### ② 南京汽車集団有限公司

南京汽車集団有限公司は中国の大型自動車メーカーである。概要は次の通り。

#### 南京汽車集団有限公司の株主構成

株主名称	持ち株比率
------	-------

躍進汽車集団公司	53%の株を占める
中国信达资产管理公司	16.85%の株を占める
中国華融资产管理公司	12.85%の株を占める
江蘇省国信资产管理集团有限公司	8.65%の株を占める
江蘇交通産業集团有限公司	8.65%の株を占める

### 南京汽車集团有限公司の概況（その他）

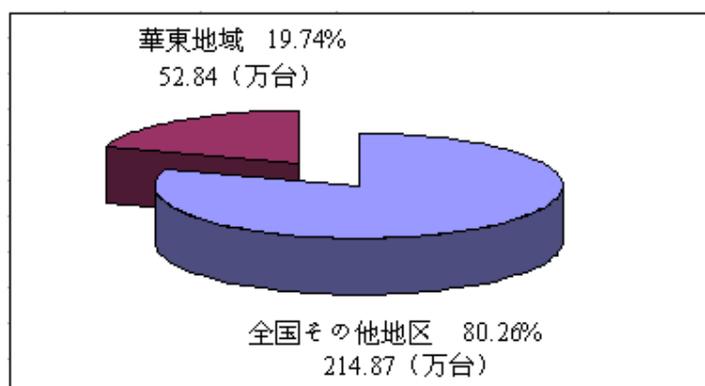
集団構造	独資企業	4社
	持ち株会社（過半数）	24社（8社は中外合弁）
	株式保有	13社（4社は中外合弁）
	関連会社	400社
主要な子会社	南京依維柯汽車有限公司	50%の株を占める
	江蘇南亜自動車有限公司	50%の株を占める
	躍進軽型汽車股份有限公司	
	無錫汽車車身有限公司	35%の株を占める
	南京君達汽車車身有限公司	50%の株を占める
製品	「躍進」「南京依維柯（IVECO）」、「南京菲亚特（フィアット）」の3大シリーズの400車種	
年間生産能力	20万台	
資産総額	120億元	
従業員	1万4600人	

## 2. 華東地域自動車産業の特徴

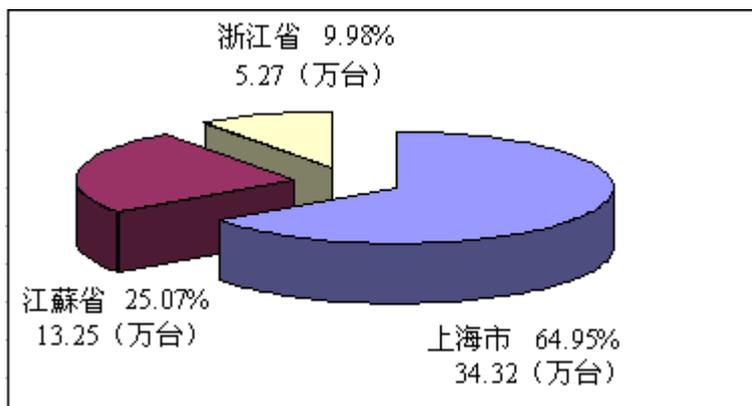
### ①中国の3大自動車産業集積地域の1つ

中国の自動車産業は環渤海湾、長江デルタ地域（通常、上海市、江蘇省、浙江省で構成する華東地域をさす）、珠江デルタ地域という3つの集積地域がある。これは中国自動車産業の「三国志」ともいえる。

2004年上半期、華東地域自動車生産台数が全国に占めるシェア



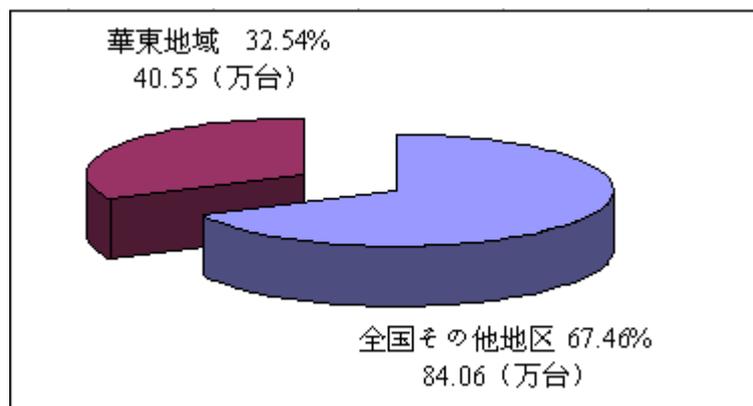
2004 年上半期、華東地域の各地が占める自動車生産のシェア



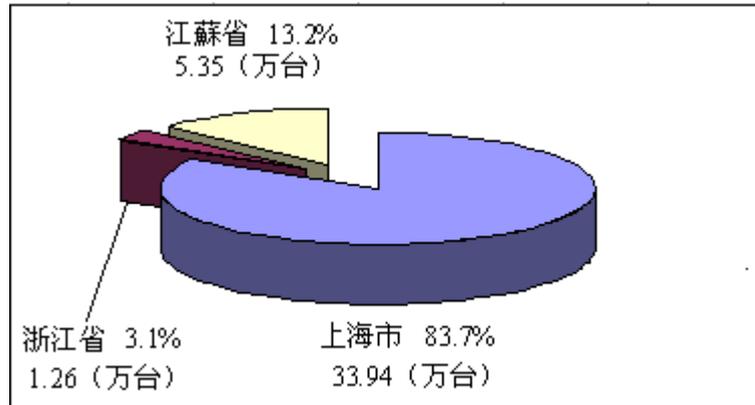
① 競争の中で形成された地域分業

車種	主要生産地域
乗用車	上海市と浙江省に集中 <ul style="list-style-type: none"> <li>●80%以上の乗用車生産能力が上海に集中する。その中、中高級乗用車が主、外資系が主、欧米系が主。</li> <li>また、華東地域自動車産業の利益は80%は上海市が占める。上海市の自動車産業の生産額、利益額、利益率が遥かに他地域を上回る。</li> <li>●浙江省は一定の乗用車能力を持つが、エコノミカーが主、民族系が主。</li> </ul>
バス	浙江省と江蘇省に集中
トラック	90%のトラックは江蘇省で生産される。

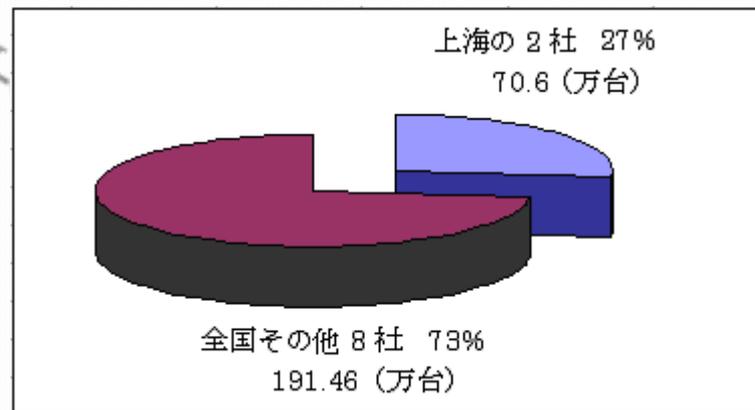
2004 年上半期、華東地域の乗用車生産台数が全国に占めるシェア



2004 年上半期、華東地域別の乗用車シェア



2006 年、全国の乗用車トップ 10 社における上海 2 社が占めるシェア



② 自動車部品メーカーが集中

専門家によると、自動車部品産業は、距離的には完成車メーカーに近いほど、コストを低く抑え、リスク分散ができるという。

華東地域は中国の自動車完成車メーカーの集積地である以上、自動車部品の進出先として選択されるのは自然のことである。

●現在、華東地域にある上海以外の 15 主要都市（浙江省の杭州、湖州、嘉興、寧波、紹興、舟山、台州、江蘇省の南京、鎮江、無錫、蘇州、常州、南通、泰州、揚州）の中で、11 都市が自動車部品の生産に力を入れている。

●この地域で、数千社の自動車部品メーカーが活躍している。

●自動車部品企業は全国 3 分の 1 を占めている。

華東地域の自動車部品企業は毎日のように増えているので、最新の資料はまだないが、ここで、「1999-2002 中国自動車工業年鑑」の資料を引用する。この資料を見てわかるように、華東地域の自動車部品産業は全国に占めるシェアが確実に伸びている。

143種類の自動車部品の中で、データのないのは17種類。残る126種類を16大分類に分ける。

この16種類は次の“ ”の中の中国語の計量単位で分けて計算される。( )の中の文字は一般条件下での日本語訳である。

① “只” (件)	② “台” (台)	③ “万只” (万件)
④ “件” (件)	⑤ “根” (本)	⑥ “万元” (万元)
⑦ “万套” (万セット)	⑧ “万片” (万枚)	⑨ “万根” (万本)
⑩ “万对” (万セット)	⑪ “条” (本)	⑫ “套” (セット)
⑬ “架” (件)	⑭ “个” (個)	⑮ “架” (件)
⑯ “千瓦时” (k w/h)		

江蘇省・上海市・浙江省の自動車部品生産が全国に占める比率 (単位%)

(1998-2001年)

部品の計 量単位	該当計量単位の 部品種類の数	2001年	2000年	1999年	1998年
①只	60	45.49	41.91	36.22	40.87
②台	25	40.12	58.1	34.15	29.95
③万只	16	35.16	29.28	28.9	23.8
④件	7	29.35	18.47	36.57	41.96
⑤根	5	30.03	30.72	26.6	23.18
⑥万元	2	32.95	27.01	20.52	19.05
⑦万套	2	70.29	26.81	44.99	19.91
⑧万片	1	35.94	19.36	21.69	54.81
⑨万根	1	10.38	21.35	20.88	14.52
⑩万对	1	37.86	51	33.48	26.4
⑪条	1	59.43	45.6	34.98	48.26
⑫套	1	25.22	0	0	0
⑬架	1	2.5	4.32	0.47	1.36

⑭个	1	72.24	68.65	60.69	58.59
⑮吨	1	42.84	51.1	31	45.09
⑯千瓦时	1	7.77	18.9	7.35	14.05

ここ数年間、華東地域の自動車部品産業は一層発展を遂げた。新華社（2006年9月4日付）の報道によると、長江デルタ地域ですでに自動車部品産業ベルトが形成されている。江蘇省、浙江省の自動車部品メーカーは上海ないし中国の自動車産業を支えている。

●上海の自動車メーカーは部品の90%を江蘇省、浙江省から調達している。

●上海VWのサンタナ車の部品サプライヤーは176社もあるが、その圧倒的多数は浙江省と江蘇省の企業である。

●揚州の亜普公司是上海VWに毎日1000個のガソリンタンクを納入している。いままですでに200万個を供給した。同公司是国内で90%のシェアを抑えた。

●貴州省、福建省の自動車部品メーカーも上海に進出しようとしている。嘉定区の「安亭汽車城」の周辺には地方の部品メーカーがすでに足場を固めている。

### ③ 日系自動車メーカーはほぼ空白状態

中国最大の自動車産業の集積地である華東地域には、日系自動車メーカーがほぼ空白状態である。

これは日本側に原因があれば、中国側にも原因がある。歴史的な原因があれば、現実的な原因もある

日系完成車メーカーの欠如は次のような市場効果を招く。

●華東地域の自動車産業は、中国でリードする地位にあると言われる。日本は世界公認の指折りの自動車製造大国である。しかし、中国の自動車産業を代表する一大工業団地である上海嘉定区の「安亭汽車城」などを見学すると、トヨタ、ホンダ、日産など世界一流のメーカーが現地生産していないことは、どうもその“代表”の物足りなさを感じられる。

●欧米企業が華東地域で先発効果をあげている。米系の上海GMは2006年に36万5400台を販売し、単体工場として中国でトップ。ドイツ系の上海VWは同34万600台で、同第3位。この2社の発展は、中国で最も購買力のある華東地域に立地することによるところが大きいと見られる。

●日本メーカーにとって、華東地域の消費者を獲得するに倍の努力が必要となる。上海でもホンダやトヨタ、日産系の車が好きな消費者はいっぱいいる。

しかし、製品の広報活動、メンテナンス、部品調達、販売ネットの整備などの面から見れば、現地生産のほうが影響力が大きいと言える。

## 第2節 華東地域の自動車消費市場と消費心理

### 1. 上海市の自動車市場と消費心理

#### ①上海市の各種民用车両保有台数

項目	内容		説明
機動車両保有台数	2005年	220万5000台	
	2006年	238万1200台	前年比7.4%増
自動車保有台数	2005年	95万1600台	
	2006年	107万0400台	前年比11万8800台増加、伸び率は12.5%。
マイカー保有台数	2005年	41万台	
	2006年	50万9400台	前年比9万9400台増、伸び率は24.24%
2006年タクシー保有台数	4万8000台		同前年
2006年公共車両保有台数	1万7000台		前年比1000台減少

(上海市自動車業界協会の資料によるまとめ)

#### ②上海市の自動車ナンバープレートの競売制度

上海市は巨大なマイカー市場を抱えている。しかし、都市部の道路整備が車の増加に追い付かないため、交通渋滞状況の深刻化を避けるように、2001年1月から、上海市当局はナンバープレートの競売制度を実施した。

上海市政府は毎月4000～6000枚のナンバープレートを放出している。マイカーを購入する希望者は「上海拍賣行」で入札する。入札価格が高いほうから4000～6000人が落札するというシステムである。

2003～2005年度の12月分のナンバープレートの平均成約価格は次の通り

時期	成約平均価格
2003年12月	38,054元
2004年12月	30,280元
2005年12月	36,749元

(出所＝通年の資料によるまとめ)

2006年、各月のナンバープレートの平均成約価格は次の通り

時期	成約平均価格
2006年1月	31,220元

2006年2月	34,887元
2006年3月	38,932元
2006年4月	38,326元
2006年5月	38,139元
2006年6月	39,752元
2006年7月	39,966元
2006年8月	40,500元
2006年9月	41,601元
2006年10月	37,899元
2006年11月	38,460元
2006年12月	40,518元

(出所＝各月の発表によるまとめ)

上海市のナンバープレート競売制度は北京ほどの交通渋滞を避けることができたものの、同市のマイカー需要を大きく抑止する結果となり、消費者の車種選択にも大きな影響を与えた。

その原因は次の通り

●上海市民のマイカー保有率を抑止

14万円ぐらいの車を買うが、ナンバープレート取得料金、消費税、道路使用税、保険などを入れて、本当に手に入れて運転できるまでは20万円ほど掛かってしまう。

このため、上海市民の平均可処分所得が北京に比べ、それほど変わらないが、マイカー保有の比率はかなり低くなっている。

2006年 上海・北京のマイカー保有水準比較

項目	上海市	北京市
自動車保有台数	107万0400台	187万1000台
マイカー保有台数	50万9400台	129万8000台
マイカーの比率	4分の1弱	69.3%
マイカーの保有率	32人に1台 (上海市常駐人口1625万人 口で計算する)	13人に1台 (北京市常駐人口1650万 人口で計算する))

●上海消費者に地方のナンバープレート利用を促進する

上海市民と地方出身の上海滞在者は、上海のナンバープレートを取得する代わりに、江蘇省、浙江省など地方のナンバープレートを手に入れるケースが増えている。

不完全なデータによると、他の省・市・自治区のナンバープレートを取得し

たのは、約 10 万件に上る。つまり、上海市マイカーの実際保有率は上記のデータ) を上回っている。上海と地方のナンバープレートにはそれぞれのメリットとデメリットがある。

ナンバープレート所属	メリット	デメリット
上海ナンバープレート	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ラッシュ時間帯に高架道路を走れる。</li> <li>●地方(江蘇省、浙江省)から上海市に戻る時、料金徴収は不要。</li> </ul>	競売で高い。4 万-5 万円掛かる。
地方ナンバープレート	<ul style="list-style-type: none"> <li>●安い。上海ナンバープレートのコストの 10~30 分の 1 にすぎない。</li> <li>●交通法規違反の場合、処罰できないケースがある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ラッシュ時間帯に高架道路を走れない。</li> <li>●地方から上海市に入る時、30 元取られる。</li> </ul>

●上海市民が小型車、民族系ブランド車を選択しない一因となる

中国民族系ブランドはほとんど、小型車、大衆車。大衆車の価格は通常 5 万年前後の水準にある。

マイカーの購入者はナンバープレートで 4 万元を出した以上、さらに 5 万元ぐらいの車を買うなら、どうも気がすすまない。これは上海市民が民族系ブランドの奇瑞、吉利の乗用車を買わない一因となっている。

逆に、民族系ブランドの大衆車を買う上海市民は、地方のナンバープレートを利用するケースが多い。

## 2. 江蘇省の自動車市場と需要分析

ここ数年間、江蘇省の自動車消費は同省消費拡大の主力となっている。

### ① 江蘇省の自動車市場が急拡大

●江蘇省 2001~2004 年の自動車販売状況

項目	2001 年	2002 年	2003 年	2004 年
販売台数(万台)	2.4	2.7	5.3	7.3
販売金額(億元)	30.7	40.3	87.8	108.6
小売台数(万台)	2.3	1.96	4.3	6.6

小売金額(億元)	15.0	30.0	71.3	96.6
----------	------	------	------	------

(出所＝江蘇省統計局 2005 年 12 月 31 日)

●2004－2005 年、江蘇省の自動車保有状況

項目	内容	
民用自動車保有台数	2004 年	161 万 1900 台
	2005 年	192 万 2500 台 前年比 30 万台増、伸び率は 19.3%
個人保有自動車台数	2004 年	78 万 2000 台
	2005 年	109 万 4300 台 前年比 31 万 2300 台増、伸び率は 39.9%。
マイカーの保有台数	2004 年	40 万 6200 台
	2005 年	60 万 7500 台 前年比 20 万 1200 台増。伸び率は 19.3%
全省の乗用車保有台数	2004 年	65 万 5200 台
	2005 年	88 万 2200 台 前年比 22 万 5700 台増。伸び率は 34.65%

(新華社 2006 年 2 月 12 日付)

●2006 年 9 月末時点で、江蘇省の自動車保有状況

項目	内容
2006 年 9 月末時点で全省の自動車保有台数	266 万 0900 台、前年同期比 14.0%増。
2006 年全省民用車両数	240 万 8000 台、前年比 48 万 5500 台増加、伸び率は 25.3%
2006 年個人保有自動車台数	148 万 3700 台、前年比 38 万 9400 台増加、伸び率は 35.6%
2006 年個人保有乗用車台数	90 万 1100 台、前年比 29 万 3600 台増加、伸び率は 48.3%。
2006 年乗用車保有台数(個人保有と企業保有などの合計)	122 万 6700 台、前年比 34 万 4500 台増加、伸び率は 39.1%。

(江蘇省統計局の資料による)

② 大衆車が主力

販売業者、消費者とメディアなど複数の情報によると、江蘇省の消費水準が上海ほど高くないので、自動車市場は大衆車が大きなシェアを占めている。

●人民網(2002 年 2 月 2 日付)＝「江蘇省の自動車消費が急拡大、4 万～12 万円の自動車が 70%を占める」という報道があった。

2002 年時点で、中国の自動車市場はまだ開放されておらず、自動車は割高の時代であった。「サンタナ 2000・時代驕子」車種の価格は 16 万元であった。4 万～12 万元の自動車は上海消費者から見れば、かなり安いほうである。

- 南京日報（2005 年 11 月 29 日付）＝1～10 月に、同市でよく売れる乗車者車種は上海 GM、上海 VW、北京現代、シャレード、吉利などの低価格製品。それに、マイカー購入のうち、15 万元以下が 80%を占める。

### ③ 自動車市場発展の主要問題点

#### ●関連のトラブルが上昇

大衆車が販売の主力である以上、品質の保障は自然に大きな課題となっている。江蘇省消費者協会が 2006 年 7 月 6 日に発表したデータによると、第 2 四半期に品質に関する苦情が増えており、しかも「ホットスポット」となっている。

問題は主に a. 発生した品質問題はメーカーによるものか、それとも消費者の使用不当によるものかについて、販売会社と消費者では意見が一致しない。  
b. 販売会社が「安売り」や「特価」の車の欠点について、明言しなかったため、後でトラブルとなった。

#### ●新米の運転手が多すぎ、交通事故は頻発。

関係部門のデータによると、2004 年、運転経験 1 年以下の新米による交通事故は 5702 件、死者 1469 人、負傷者 4422 人を出した。

#### ●交通渋滞が深刻化。

2000～2004 年の間に、同省都市部の道路距離は毎年 24.7%増加し、全省の一般道路は同 7.8%、高速道路は同 22.1%増加したものの、個人保有自動車台数は 42.6%のペースで拡大しているため、とても追い付かない。

## 3. 浙江省の自動車市場と需要分析

### ① 浙江省の自動車保有量

内容	項目	説明
2006 年末時点浙江省自動車保有量	250 万 1000 台	前年比 22.2%増
2006 年末時点、自家用車保有量（私有の乗用車、バス、トラックなどを含む）	174 万 1000 台（乗用車、バスなどの人員を乗せるもの目的の車は 69.6%を占める）	前年比 37 万 3000 台増加。伸び率は 27.3%。全省自動車保有量の 69.6%を占める。
2006 年に新規登録された車	50 万 2000 台	前年比 24%増。その内、

		小型車は 95.8%を占める。
--	--	-----------------

(浙江省統計信息网による)

### ② 浙江省都市部の自動車保有量

2006 年末時点で、浙江省都市部住民の自動車保有量は 100 世帯あたり 11.03 台となり、2.3%増加した。(新華社 2007 年 2 月 8 日)

各年度浙江省の都市部住民) の自動車保有量

項目	内容
2000 年自動車保有量	100 世帯あたり 0.48 台
2002 年自動車保有量	100 世帯あたり 1.44 台
2005 年自動車保有量	100 世帯あたり 8.71 台
2006 年自動車保有量	100 世帯あたり 11.03 台

2006 年度、浙江省主要都市の自動車保有状況

項目	内容	説明
2006 年温州市自動車保有量	100 世帯あたり 20.5 台	一部の家庭では 2 台も保有している。
2006 年台州市自動車保有量	100 世帯あたり 16.67 台	
2006 年杭州市自動車保有量	100 世帯あたり 14 台	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 前年比 9.1%増</li> <li>● 2005 年杭州市民のマイカー購入の平均価格は 12 万 8100 元。</li> <li>● 2006 年は同 14 万 9300 元。</li> <li>● 市民 1 人当たりの自動車に関する消費額は 1338 元。</li> </ul>
2006 年寧波市自動車保有量	100 世帯あたり 5.25 台	

(浙江省人民政府サイトによる)

### ③ 浙江省の自動車市場の展望

#### ● 最も成長性のある市場

浙江省の自動車市場は広東省、北京市、上海市に続いて、中国で 4 番目の有望な市場と見られている。これは華東地域の経済発展に合致している。

北京市、上海市は市民の購買力があるものの、都市部道路問題などの規制で、事実上拡大のスピードが制限される。北京市はすでに 5 環状道路を建設しても、交通事情の改善効果は著しくない。上海市のナンバープレート有料制度は市民の消費を抑えている。

浙江省のマイカー市場への制約要因はまだ出現していない。  
2005年4月22～28日に開かれた杭州西湖博覧会の自動車展覧会では、6日間で1万2650台の車が販売され、成約額は15億1800万元となっている。

● 私営企業の発展と経営者階層が消費を支える

2005年、浙江省のGDPが1兆3365億元、前年比12.4%増。

2006年、浙江省のGDPが1兆5649億元、前年比13.6%増。(浙江省統計局)

浙江省の各種私営企業数は40万6400社、前年比13.2%増。

私営経済が同省の経済発展に大きな役割を果たしている。私営企業の経営者は大衆車、中高級車だけでなく、輸入車の市場も支えている。

浙江省・義烏市で調査するところによると、街で走っているタクシーはいずれも中古車のサンタナやエコノミカーが多かったが、レストランの駐車場には、輸入の高級車がずらりと並んでいる。国内生産の外資系高級車さえあまり見かけない。

義烏市の私営業者によると、「国産車（外資系車を含む）はサラリーマン向けで、経営者の身分に相応しくない」という。私営業者にとって、車は企業の社格判断につながるらしい。

④ 高速道路ネットワークの整備がマイカー消費を促進

浙江省の高速道路建設が飛躍的に発展することは自動車消費を強力に促進する。

年度	実績
2002年	杭州—金華—衢州高速道路により、浙江省は4時間高速道路交通圏を形成。
2005年	金華—麗水—温州、杭州—千島湖、寧波—金華高速道路が完成。これで浙江省の高速道路は1866キロになり、全国で第6位になる。
2008年	浙江省全省、上海と周辺地区との環状道路網は完成。
2010年	全省高速道路キロ数は3500キロに達する見込み

⑤ エコノミカーの発展は有望

中国政府が省エネの観点から、エコノミカーの購入を奨励している。これは環境保護意識が日増しに強まる同省市民にとって、朗報である。専門家によると、今後、浙江省では、5～10万元クラスの車は大量販売される見込み。

最近、民族系の「比亞迪・F3」、「吉利・自由艦」などの車種は浙江省で売れており、それを証明している。

### 第3節 華東地域メーカーの市場戦略実例＝上海GM

上海GMは1997年に設立した外資系企業だが、上海VWに比べ、現地生産は10数年間も遅れている。しかし、僅か数年間で、乗用車の生産・販売台数が上海VWを追い抜き、中国トップの座を獲得している。

上海GMの急成長はそれなりの理由があるが、ここでその市場戦略について検討する。

#### 1. 上海GMの多車種戦略と価格設定

上海GMは中国での後発メーカーとして、中国市場、特に華東地域の市場の特徴に基づき、多様化した需要に合わせ、エコノミカー、大衆車、中級車、高級車など全面的進出戦略をとっている。

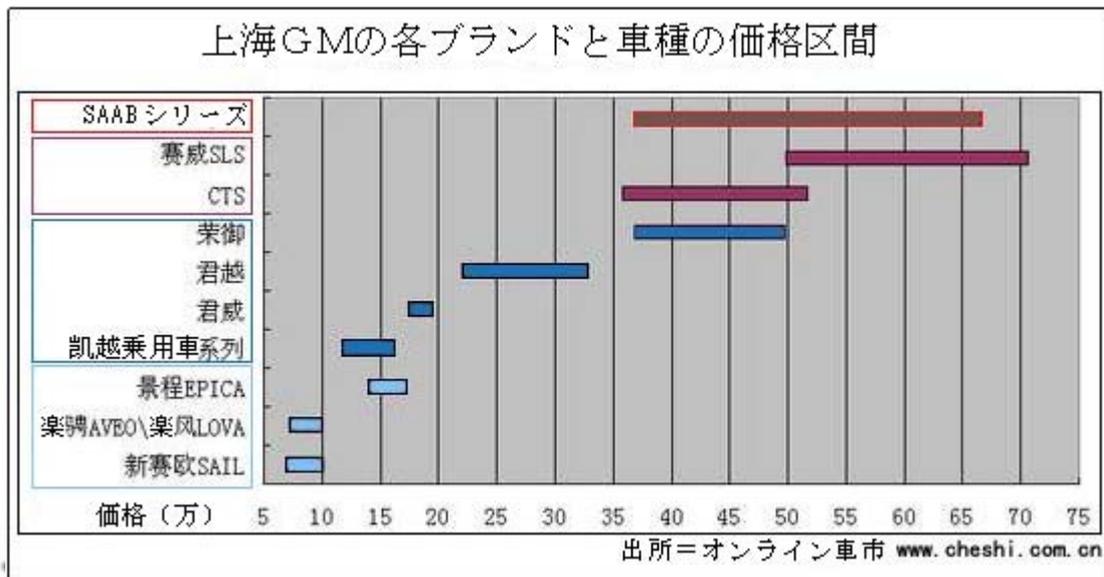
##### ①多様化ブランドと車種戦略

上海GMは4大ブランドを保有し、18シリーズの60車種を生産している。その中、細分化市場に向けて、それぞれのブランドと車種を出している。(主力車種は第3章で紹介する。) 同社が10年間で発売した車種数は上海VWが20年間の車種数に相当する。

ブランド	クラス
Chevrolet (シボレー)	中級車。一般市場向け、ホワイトカラー、小型企業の経営者の中で人気。 2006年に販売台数が10万台突破。市場で主力の1つとなっている。
B u i c k (ビュイック)	中高級車。2006年の販売台数が30万4230台。 中国の経営者(中国語＝老板)の中で人気を集めている。
Cadillac (キャデラック)	高級車・豪華車 中国高所得層の需要を満たして、人気を集めている。
Saab (サーブ)	個性化した高級車 完全に輸入。高級・個性化の需要を満たす。

##### ②各消費層をカバーする価格設定

以下は上海GMの一部車種の価格設定空間である。同社は基本的に中高級車市場を狙っているが、価格設定から、ほぼ各消費クラスの需要をカバーしている。



## 2. 「雪佛蘭 (Chevrolet・シボレー)・景程」の成功でみる市場消費心理

上海GMの成功車種「雪佛蘭・景程」を通じ、中国市場と特に華東地域の市場傾向はある程度理解することができる。

### ①上海 GM「雪佛蘭・景程」の登場

2005年4月、上海GMの新車種・「雪佛蘭・景程」が発売された。発売されたのはAT SE(快適版)とAT SX(豪華版)という2車種。いずれも2000CCエンジンとオートマチック変速方式で、価格はそれぞれ16万9800元と18万9800元である。

発売後の6月間で、1万5000台が販売された。9月だけで3000台が販売され、前月比80%増となった。次第に、「雪佛蘭・景程」は中高級車の中で、一気に人気車種の地位を確立した。

### ②「雪佛蘭・景程」のターゲット

「雪佛蘭・景程」は完全に中国市場と特に華東地域の市場特徴をターゲットに設計された車種である。業界筋によると、「雪佛蘭・景程」の市場評価は目立った「優位性」がないものの、「欠点」もあまりないのが特徴という。

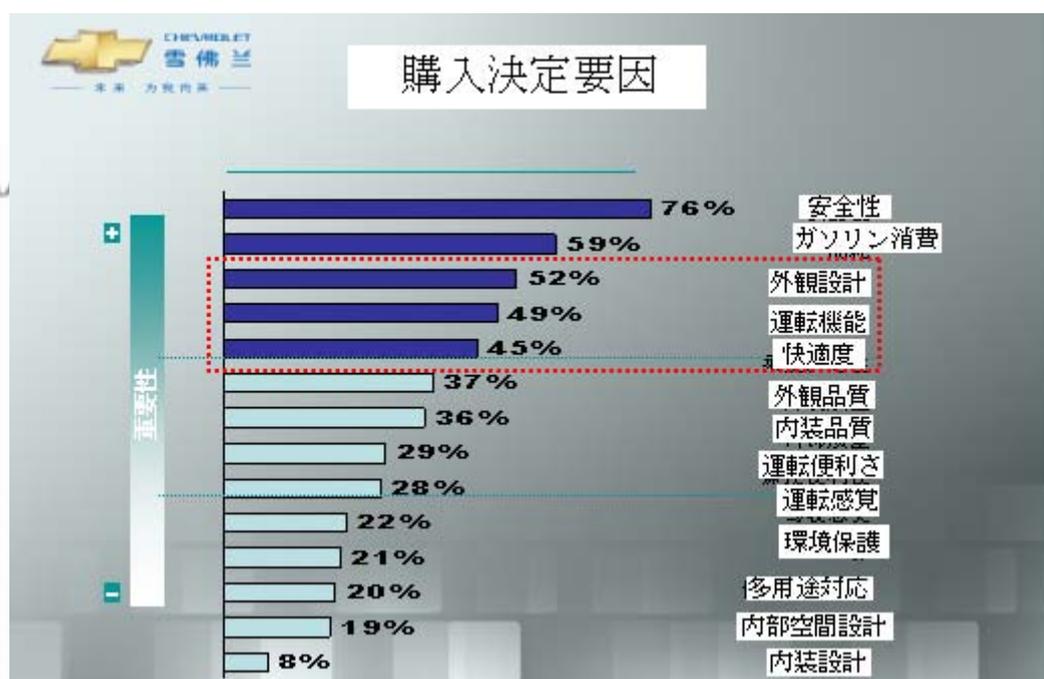
そのターゲットの消費層は

- YOUNG PROFESSIONAL (各専門分野の特殊人材 = IT、金融、販売、ハイテク、国際貿易の専門家、医者、大学教員、特殊技能を持つその他の専門家。)
- YOUNG BUSINESS OWNER (新起業家 = 中国の中・小企業のオーナー)

●YOUNG MANAGEMENT（管理陣＝外資系企業の中高級幹部、政府役員、一定クラス以上の公務員）  
——などとなっている。

③消費者が「雪佛蘭・景程」を選ぶ理由

上海 GM が調査したところによると、消費者が「雪佛蘭・景程」を選ぶ理由は優先順位と比率で見ると、次の通りである。



### 第三章 上海地区の自動車産業

#### 第1節 上海市の自動車産業政策

##### 1. 上海自動車産業のいくつかの発展段階

上海市はかつて「自力更生」の時代から、中国自動車工業の基地の1つであり、特に乗用車の製造業の発祥地でもあった。

###### ● 「鳳凰牌轎車」時代

1958年9月30日、当時の「上海汽車装配件廠」は、上海初の乗用車——「鳳凰ブランド」乗用車（中国語＝鳳凰牌轎車）を生産した。これで、国産乗用車「鳳凰牌轎車」時代が始まった。

###### ● 「上海牌轎車」時代

1964年2月、「鳳凰牌轎車」は「上海牌轎車」に変更。同年12月から、「上海牌轎車」の「SH760」車種は量産体制に入った。

これで、1960年代から1980年代初期にいたって、中国には「紅旗牌轎車」と「上海牌轎車」という2大ブランドの乗用車が存在した。「紅旗牌轎車」は高級幹部と国賓用の乗用車として、長春で生産されていたが、「上海牌轎車」は企業、団体公務用または、外国人接待用の民用乗用車として上海で生産されていた。この「上海牌轎車」は米ニクソン大統領が上海訪問のときにも利用されたという。

しかし、生産量が少なく、技術と資金不足で、それに「サンタナ」の台頭により、「上海牌轎車」は1991年に生産停止となった。

###### ● 「サンタナ乗用車」時代

1985年3月、ドイツのフォルクスワーゲン（VW）が上海に進出した。これにより、「上海牌轎車」の時代が終わり、サンタナ時代が始まった。サンタナは中国の広大な国土を走りまわっていた。

この時代に、フォルクスワーゲン系の乗用車は中国で最大50%のシェアを占めたことがある。

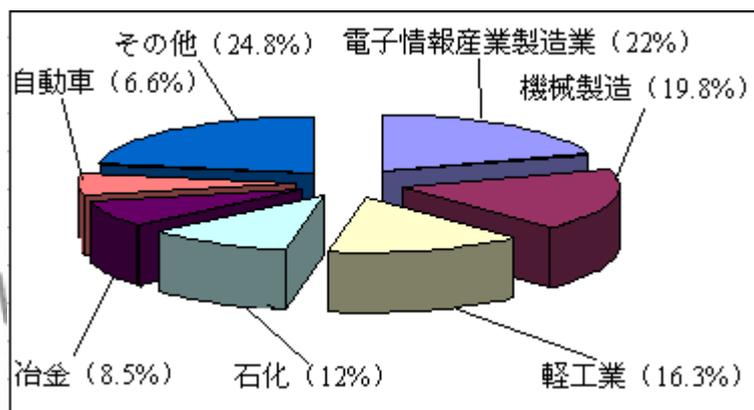
###### ● 乗用車工業の大繁盛時代

1997年6月12日、米ゼネラル・モーターズ（GM）が上海に進出し、合弁会社「上海GM」を設立した。2005年に、上海GMの生産・販売台数が上海VWを追い越した。これに伴い、自動車部品メーカーも上海または周辺地区で大量に進出した。上海自動車産業の大繁盛時代を迎えた。

## 2. 支柱産業と位置づけられた自動車産業

上海市当局は改革・開放の中で、設備製造業、石油化学工業、自動車工業、冶金・特殊鋼工業、造船業、電子情報産業、バイオ医薬産業、港湾設備製造業などを支柱産業として発展させる方針を決めていた。

2005年、上海主要製造業における自動車産業のシェア



(対外経済貿易委員会の資料により作成)

第11次5ヵ年企画期間(2006~2010)になって、上海市政府は都心部周辺に6大製造業基地を整備することを決定した。その中、自動車工業は支柱産業としての位置を一層確固なものとなった。

この6大製造業基地の概要は次の通り。

産業基地名称	概要
電子情報産業製造業基地・バイオ医薬生産基地	張江ハイテクパークを中心に、金橋輸出加工区、外高橋保税区につながる電子情報産業工業ベルト。その他、漕河涇新興技術開発区、松江科学技術パークと輸出加工区、青浦工業パークなど。
自動車産業基地	安亭国際自動車城(面積68k㎡)と浦東金橋基地(55k㎡)。上海フォルクスワーゲン(VW)と上海GMとが進出している
製鉄合金鋼材基地	宝山区に集中し、宝鋼集団や傘下企業が中核となっている
石油化学と精細化工基地	上海石化工業区を中心とする。上海石化、英BP(ブリティッシュ・ペトロリアム)社、中国石化、独バイエル社(Bayer Group社)、BASF社などが進出している。
造船基地	長興島を中心に、長興島造船基地、外高橋造船基地、崇明造船基地で構成されている。世界の中でも最大規模となっている。江南造船集団、滬東

	中華造船集団、外高橋造船集団が進出している。
設備製造基地	上海臨港新城を中心とし、敷地面積が 200 k m <sup>2</sup> 前後の地域。産業発展方針は高付加価値、ハイテク製造業を中心とする

### 6 大産業基地配置マップ



### 3. 上海の自動車産業に関する方針と政策

#### ① 韓正市長が語る自動車産業政策

上海はすでに中国一流の自動車産業基地に躍進している。今後の発展の道はどこにあるのか。

2006年10月24日、上海市の韓正市長は「上海国際汽車城」を視察した。同地には、「同済大学嘉定校区新エネ自動車工程センター」があり、燃料電池乗用車などの開発が進んでいる。燃料電池の軽量化やコスト削減などの問題を抱えており、まだ産業化されていないという。これに対し、韓正市長は今後上海市の自動車産業の発展方針について次のように語った。

- 自動車産業は上海の重要な支柱産業として、国際競争力を強化し、中国の自動車産業に貢献したければ、「自主的ブランド創出」の道を歩かなければならない。
- 企業が中心に、市場需要に合わせて、産学協力を通じ、「自主的ブランド創出」戦略を実施する。
- 中核技術の開発と創造力の向上を通じ、自主的ブランドのグレードアップを実現する。

#### ② 高汚染車種を規制＝「高度汚染車両の走行規制に関する通告」

2005年12月27日、上海市人民政府は、「高度汚染車両の走行規制に関する通告」を公表した。

それによると、2006年1月20日から、上海市公安局は全市で環境保護基準を満たす自動車について、グリーンマーク（中国語＝緑標）を交付する。

2006年2月15日から、7時—20時の間は、グリーンマークのない車は上海市の高架道路を走れなくなった。

2007年2月15日から、上海にある35万台の国家第1段階標準（欧州I標準）に達しない自動車に対し、規制措置を講じた。これらの車両はラッシュ時間帯では、内環状高架道路を走れなくなった。2007年10月からは、内環状高架道路のすべての地域で禁止する。

これに伴い、上海では汚染問題になる中古車の淘汰が加速した。2006年上半期に売却された中古車は10万7600台に達した。これらの中古車は地方市場へ流れたと思われる。

#### ③ 小排気量の車を開放

2006年2月8日、上海市政府のスポークスマンは「節約型社会を建設する精神に基づいて、上海は高性能、低汚染、小排気量車を奨励する」と語った。

上海はかつて1200cc以下の乗用車と1300cc以下のマイクロバスの高架道路での走行を禁止していた。今度は上海の交通、公安、環境保護、発展改革委員会などの部門は共同で、2007年3月から高架道路を省エネの小排気量車に全面的に開放すると発表した。

#### ④ 新燃料自動車の開発を加速

2006年5月、上海市政府は「上海新燃料自動車推進プロジェクト指南（2006～2008年）」を発表した。それは各種新燃料、混合燃料の自動車開発・生産に関する方針を決めているが、その中、燃料電池自動車の開発に力点を置くとなっている。

- 2007 年末に燃料電池乗用車ハイブリッド車の開発と商業化に関する認証と試験を完成する。
- 2008 年に燃料電池乗用車を 100 台生産。
- 2009 年に燃料電池乗用車を 1000 台生産。上海万博にも使う。
- 2011 年- 2012 年、1 万台の燃料乗用車を生産し、産業化を実現する。

#### 4. 自動車産業の中で奨励する分野

上海は重点的に乗用車、バス、トラック、コンテナトラック、特殊車両、燃料電池車、ガス燃料車、新燃料車の開発・生産を進める。

その中、重点的な奨励分野は次の通り。

分類	奨励分野
バス、オートバイ、トラック	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 新型の大型・中型バス、マイクロバス</li> <li>● 高性能、低汚染、大型トラック</li> <li>● 高性能、低汚染のオートバイ</li> </ul>
乗用車	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 中、高級乗用車とその他の乗用車</li> <li>● エコノミカー</li> <li>● 軽乗用車</li> </ul>
特殊車両	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 高性能消防車</li> <li>● 特殊環境保護用車</li> <li>● 航空用特殊車両</li> <li>● 防弾金庫輸送車</li> <li>● テレビ中継用車両</li> </ul>
新エネルギー自動車	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 燃料電池自動車</li> <li>● ガス燃料自動車</li> <li>● 混合燃料自動車</li> </ul>
重要部品製造	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 車体、照明器具とその他の部品</li> <li>● 車、オートバイのエンジン組立。</li> <li>● 自動車軽量化新材料</li> <li>● エンジン管理システム、排ガスコントロールシステム。</li> <li>● ガス燃料自動車の転換システム</li> <li>● 自動車電子・電器製品</li> <li>● 自動車の安全システム</li> <li>● 自動車とオートバイのその他重要部品</li> </ul>

(上海市経済委員会の発表による)

## 第2節 自動車産業の中核基地＝上海国際自動車城

### 1. 上海国際自動車城の概要

上海国際自動車城は自動車産業の中核基地であり、上海市の第10次5ヵ年計画期間（2001～2005年）中の重点プロジェクトでもある。上海国際自動車城の概要は次の通りである。

項目	内容
上海製造業における位置づけ	上海西部＝総合的自動車産業基地 （上海東部＝電子情報産業製造業基地 上海南部＝石油化学基地 上海北部＝高級鋼材・特殊鋼基地）
立地	嘉定区・安亭地区
敷地面積	68 平方キロメートル
構成エリア	5つのエリアで構成される 中心エリア、完成車と部品製造エリア、F1 モーターレース場、教育エリア、安亭ニュータウン
建設スケジュール	2007年に重要施設を一応完成する。 2010年に自動車研究・開発を中心とする総合的開発能力を持つ自動車産業開発研究基地を形成する。
上海国際自動車城の機能	<ul style="list-style-type: none"><li>● 自動車産業の自主的ブランドの創出</li><li>● 新エネルギー自動車の開発と生産</li><li>● 自動車電子部品を中心とする自動車部品産業製造業の発展</li><li>● 自動車貿易・サービス、モーターレース、自動車文化などの総合的発展の促進</li></ul>

### 2. 上海国際自動車城のレイアウト

上海国際自動車城は完成車製造エリア、部品製造エリア、研究開発エリア、貿易区、自動車市場、安亭鎮、教育エリア、ニュータウン、上海国際レース場などで構成されている。



上海汽車城レイアウト

3. 上海国際汽車城・貿易区に進出する予定の販売会社



番号	名称（販売代理のメーカーとブランド、車種）
1	上海百聯汽車服務貿易有限公司 （中華尊馳、閣瑞斯、金杯銳馳）
2	上海百聯汽車服務貿易有限公司
3	西南汽車貿易有限公司
4	上海世貿汽車貿易有限公司 （沃爾沃、捷豹、路虎、阿斯頓-馬丁）
5	上海中興汽車貿易有限公司

6	上海雲峰（集団）有限公司 （現代、羅孚）
7	上海永達（集団）有限公司
8	上海浦東機械設備成套公司 （日産尼桑、帕拉丁）
9	上海衆泰汽車貿易有限公司 （雷諾）
10	上海名創汽車銷售服務有限公司 （GM 輸入車、北京 jeep、三菱輸入車、克萊斯勒シリーズ）
11	上海汽車進出口公司 （輸入フォルクスワーゲンシリーズ）
12	上汽汽車進出口公司
13	上海東松汽車銷售有限公司 （日産、賓士、宝馬）
14	上海東昌汽車銷售有限公司 （一汽大衆）
15	上海泰士傑汽車銷售有限公司 （一汽馬自達）
16	上海国際汽車城汽車市場經營管理有限公司 （広州本田、福特）
17	上海国際汽車城汽車市場經營管理有限公司 （広州本田、福特）

#### 4. 上海国際汽車城にあるその他の施設

##### ① 自動車博物館

項目	内容	説明
位置づけ	中国史上、初の自動車産業に関する歴史、人物、技術、発想に関する専門博物館	
投資総額	3 億元	
完成日	2006 年 10 月 24 日	
対外開放	2007 年 1 月 17 日、	
建築面積	2 万 8000 m <sup>2</sup>	
展示面積	1 万 m <sup>2</sup> 以上	
第 1 期の開館	歴史館、クラシックカー館（中国語＝古董車館）	米国の自動車蒐集組織から寄付された 1902－1977 年の 20 以上ブランドにわたる重要車種（40 車種）

		がすでに展示された。
第2期の開館	技術館とブランド館	建設中
受け入れ	火一金曜日 団体客だけ受付 土・日曜日 一般客に開放	

### ② 上海汽車工程研究院

上海自動車工程研究院は上汽集団の専属の研究開発機構で、なお建設中。概要は次の通り。

項目	内容
立地	開発研究区
敷地面積	50 万 m <sup>2</sup>
2007 年 12 月	第 1 期工事完成を予定
2008 年	車体の自主的開発能力を形成
2010 年	●プロジェクト全体完成 ●完成車とエンジンの総合組立の開発能力を形成
2015 年	完成車とエンジンの総合組立の自主的開発能力を形成
研究院構成	● 完成車及び部品試験室 ● 完成車試作室 ● エンジン試作・試験室 ● 試作車解体・分析室 ● 試走道路 ● 製品デザインとプロセス設計など
開発中核単位	● 国内研究院本部 ● 海外（欧州）研究開発センターで
技術者	● 第 11 次 5 カ年企画期間（2006～2010）中に 1000 人の技術者を確保。 ● 最終的に 4000 人技術者に拡大。

### ③ 上海国際自動車部品調達センター

項目	内容
発起人単位	中国自動車工業協会 国家機動車製品品質監督・検査中心（上海） 上海国際汽車城発展有限公司 上海汽車工業（集団）総公司
発足日	2006 年 12 月 30 日 2007 年 1 月から上海国際汽車城のビルに移転
設立目的	● B2B 電子商取引と実物取引のプラットフォームを整備、需給双方の情報交換を促進し、部品調達の成功率の向上とコストの低下を求める。 ● 上汽集団の国際サービスブランド「APSYS」を育成。

④ 上海国際自動車城の自動車部品工業パーク

項目	内容	説明
発足日	2001年9月	前身は「上海大衆工業園區」、1998年に発足。2001年9月に市政府の指示で、正式に「上海国際自動車城の自動車部品工業パーク」を設立。同時に市クラスの工業園區に昇格。上海国際自動車城の優遇政策を適用。
敷地面積	8 k m <sup>2</sup>	緑化カバー率は40%
進出企業	すでに280社が進出、175社は生産開始。投資総額は300億元。世界トップ500社のうち、13社が進出。	進出企業分野＝自動車部品、機械製造、電子・電器、金属製品、精細化工、光ファイバー、衣料品など。進出企業の所属国（地区）＝米国、ドイツ、日本、イギリス、フランス、韓国、オーストラリア、タイ、シンガポール、香港・マカオ・台湾など
工業パークの生産額	124億元	前年比55%増
税金上納額	6億元	前年比55%増

⑤ 中古車取引市場

項目	内容
投資者	上海中古車取引市場有限公司
投資額	3000万元
供用日	2003年10月
敷地面積	6万 k m <sup>2</sup>
市場構成	取引ビル、総合ビル、経営ビル、評価ビルなど6エリアに分けられる。同時に1000台の車が取引できる。
経営範囲	自動車、オートバイ、トラクター、自動車部品卸売り、車両の修理、内装、取引のコンサルタント、車両テスト、保有名義の変更手続きなど。

⑥ 上海国際レース場

上海国際レース場はアジア最大のF1レース場である。概要は次の通りである。

内容	項目
立地	上海市・嘉定区安亭鎮から7キロの北東部
建設目的	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 上海万博向けの人材育成</li> <li>● F1 グランプリレースの促進</li> <li>● 上海国際自動車城の地位を強化</li> </ul>

投資額	初期投資は 30 億元
敷地面積	5.3 k m <sup>2</sup>
エリア構成	レースエリア、商業展示エリア、文化レジャーエリア、発展予備エリアなどで構成。 うちレース場の面積は 2.5 k m <sup>2</sup> 、その他は 2.8 k m <sup>2</sup>
レースエリア構成	レース道路、指揮センター、救急センター、ニュース情報センター、安全検査センター、修理エリア、モーター改装センター、観客施設、モーター防護施設、ヘリコプター駐機場、ガソリンスタンド、ガソリンタンク、駐車場など。
商業展示区構成	大型ショッピングセンター、モーター展示館
文化レジャーエリアの構成	各種ジム、映画館、ダンスホール、バー、ホテルなど。
レース道路	7 キロ
F1 グランプリレース道路	5.3 キロ、幅は 12-18m
観客席	20 万人収容。うち 15 万人分は露天観客席。

上海国際レース場（中国語＝上海国際賽車場）の建設により、上海が中国の自動車産業基地として役割が強化された。しかし、このレース場の経営はさまざまな課題に直面している。

つまり、レース場の収入は入場券、広告、利用権のレンタルだが、これらの年間収入は 5 億元前後と計上される。しかし、レース場施設のメンテナンスなどの費用は年間 6 億元近くになるという。いかにこの赤字を埋め、利益を出すのかが課題である。

### 第 3 節 上海市の主要完成車メーカー

#### 1. 上海 VW

##### ① 上海 VW の概況

項目	内容
正式会社名	上海大衆汽車有限公司
設立期日	1985 年 3 月
合弁双方	上汽集団＝50% ドイツのフォルクスワーゲン＝50%
登録資本総額	設立時の登録資本＝1 億 6000 万元 現時点の登録資本＝100 億元。
資産総額	設立時の資産総額＝9 億 8000 万元

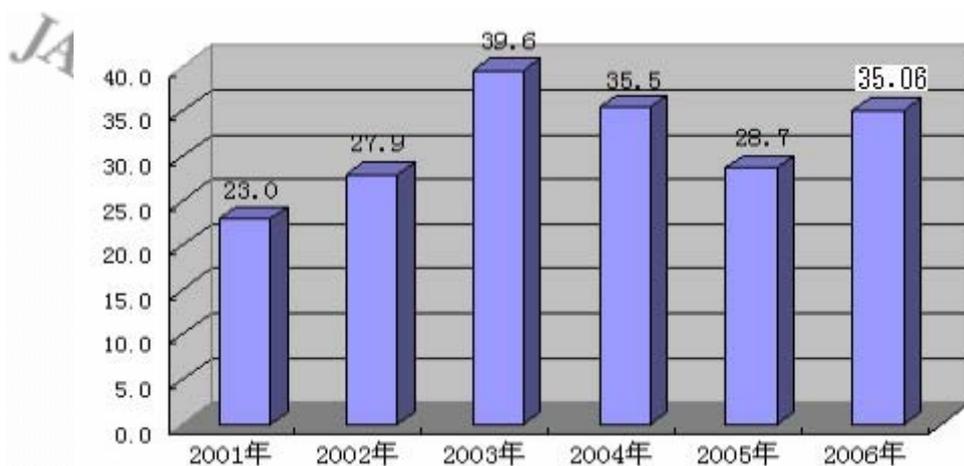
	現時点の資産総額=359億7000万元
合弁年限	25年。2002年4月12日、中独双方は合弁が2030年まで延長することで合意した。
立地	上海市・嘉定区・安亭鎮の上海国際汽車城
敷地面積	333万㎡
建築面積	90万㎡
生産エリア	4大生産エリアを形成した。 自動車一廠、自動車二廠、自動車三廠、エンジン工場、技術開発センターで構成されている。
従業員	1万5000人
生産能力	年間生産能力は45万台 いままで累計で350万台の乗用車を生産した。
表彰状況（2006年9月時点に）	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 連続8年、中国外資系企業のベスト10社に選ばれた。</li> <li>● 連続8年、全国最大の外資系企業500社のトップにランキングされる。</li> <li>● 連続9年、全国「品質利益型企业」に表彰された</li> <li>● 全国品質管理賞を受賞。（自動車産業分野で初）</li> </ul>

② 上海VWの設立以降の状況

項目	内容
2000年以前	中国乗用車市場トップの位置を占めていた。 最大の原因は他の外資系自動車メーカーの大手はまだ本格的に中国に進出していなかったため。
2001年～2005年	<p>中国の世界貿易機構（WTO）加盟により、多数の外資系メーカーが中国に進出した。</p> <p>80年代に中国の乗用車メーカーは4社だけだったが、この時期となっては45社に増えた。車種も4車種から143車種に増えた。市場競争は激化、値下げ合戦は長期化。例えば、普通型のサンタナの価格は登場した時に17万元/台だったが、現在は8万元/台まで下がった。</p> <p>2003年に39万6000台を記録したが、2004年、2005年以降は、外資系メーカーの殺到により、特に上海GMの進出により、激しい競争に遭遇し、2005年の販売台数トップの王座を上海GMに譲った。</p> <p>2005年に28万7000台まで減少した。</p>

2006 年から	<p>上海VWは2006年の販売台数は34万0600台で、中国で第3位。また、在庫品も史上最低となった。</p> <p>2006年、ス柯达・シリーズ車種の登場により、上海VWがトップの座を奪い返すことも可能である。</p> <p>同社の幹部が武漢で「1～2年内、上海VWがトップの王座を奪還する潜在的能力と実力を持っている」と語った。</p>
販売とアフターサービスのネットワーク	<p>「4S店」と指定修理店は全国で約1200カ所もある。全国自動車業界で最も完備したネットワークの1つかもしれない。</p>

2001－2006年、上海VWの販売状況は次の通りである。(単位＝万台)



### ③主力車種

上海フォルクスワーゲンはサンタナ、サンタナ 3000、PASSAT (パサート)、波羅 (ポロ)、高爾 (ゴル)、途安という6シリーズの数十車種を生産している。

#### a・サンタナ

項目	内容
1984年	同シリーズの車種を初導入 その後、数百回の技術革新を行った。
その後、開発された新車種	「99新秀」、「世紀新秀」、「俊秀」など
1992年	上海VW、ブラジルVW、ドイツVWが共同で「サンタナ 2000」を開発した。これは中国人が開発に参加した初の車種である。
2004年3月	上海VWが「サンタナ 3000」(中国名＝超越者)を開発した。
2006年	「中国自動車自主的創新成果大典」集成創造大賞受

	賞。 「返品修理率の最も低い」10車種に選ばれた。
2006年の販売台数	16万2900台、各乗用車車種の中で第4位。
2007年第1四半期の販売状況	ブランド別販売台数でトップ10位の中、サンタナ車は第1位である。
専門家が語るサンタナ奇跡	<p>●A専門家=1985年以降、普通型サンタナ、サンタナ2000、サンタナ3000などの車種は年度販売台数がいずれも10万台を超える記録をつくった。サンタナ車が連続17年間、中国市場を制覇した。上海VWはこれにより、全国で広大な販売ネットとアフターサービスネットを整備した。長期にわたって、中国市場の前列に立った。</p> <p>●B専門家=サンタナシリーズの車が20年近く、中国で繁盛を続けているのは実に自動車史上の奇跡である。技術的に改革があるものの、基本的には変わっていない。</p> <p>これは中国自動車市場の開放が不十分な時代に進出した外資系企業の少なさは一因であるかもしれないが、低価格と低故障率、耐久性、部品の国産化率の高さ、アフターサービス体制の完備などが根本的原因である。「普通型」サンタナ(時価=8万円)はいまでも消費者から歓迎されている。</p>



20数年間も販売されてきた「普通型サンタナ」



サンタナ 3000

b、PASSAT (パサート)

項目	内容
1999年12月	生産開始。まもなく、中国で中高級車の代表的車種になる。
2004-2005年	広州本田の雅阁など日本車の競争に遭遇、販売は低迷。
2005年11月	新型 PASSAT の車種「領馭」を開発。それは中国消費者の需要に合わせ、外観、内装、操作などについて改善を行った。
販売状況	2006年から、販売状況が好転。11月時点で、年販売台数が10万台を突破。2006年の販売台数が10万8100台、中国トップ人気車種の第8位に付いた。 「中国汽车画報」誌の2006年度、「中高級車ベスト安全賞」受賞
専門家による評価	ドイツ車の車種変更は遅いが、安定感と定着感を消費者に与える。



PASSAT 「領馭」

c、POLO（中国名＝波羅）

項目	内容
2002年4月	POLOは新発売
2003年	「2003年度車」、「人気車2003」（中国語＝風雲車）などを受賞 「家庭用マイカー満足度第一」受賞
2004年	「家庭用マイカー満足度第一」受賞
2006年6月	POLO「勁情」、「勁取」2車種発売 これにより、POLOの販売が急拡大した。 12月時点の販売台数は月に6000台前後。
受賞状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「2006年度エコノミカー」に評価された</li> <li>● 「年度10大自動車生活方式」ロマン主義ベスト車種に選ばれた。</li> <li>● 第6回人気車種リスト「最も歓迎されるマイカー」にランキングされる。</li> </ul>



POLO「勁情」

d、GOL（中国名＝高爾）



GOL「旋彩」

GOL 車種の概要	
2003年2月28日	2ドア乗用車として、GOLは中国で初めて。
2003年8月9日	4ドアのGOL発売
2004年4月23日	2ドアのスポーツ版GOL「旋風」発売
2004年12月30日	外観鮮明な色彩のGOL「旋彩」が登場。流行を好む消費者の注目を集めた。

e、TOURAN（中国名＝途安）

項目	内容
2004年11月23日	発売
市場位置づけ	中国で初の多用途乗用車として登場。 家庭用、ビジネス用、レジャー用を兼ねる
受賞状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ベスト製造工芸賞</li> <li>● “CCTV 年度多用途乗用車賞</li> <li>● ベスト空間表現車種</li> <li>● 2006年に中国自動車工業傑出実績賞「総合的性能ベストMPV」</li> <li>● 2006年度人気車「2006年度精細設計大賞」</li> </ul>
販売状況	2006年末時点に月に1000台前後販売



TOURAN「途安」

f、SKODA（中国名＝斯柯達）

項目	内容
2005年	SKODAを導入
2006年	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「金車輪」期待できるブランド賞を受賞</li> <li>● 中国（北京）汽車人気リスト潜在的車種に評価される</li> </ul>
2007年1月16日	SKODAシリーズの新車種「Octavia」（中国名

	=明銳) を出荷。
生産計画	2009 年に生産台数 10 万台以上 より多くの車種を中国に導入する計画



SKODA 「明銳」

g. NEEZA (中国名=哪吒) =上海VWの自主的ブランド

上海VWは自主的に開発したブランド車「NEEZA (中国名=哪吒)」も注目を集めている。

同ブランドの試作車は2006年11月、「北京自動車展覧会」で上海VWの自主的に開発としたコンセプトカーとして、登場した。



上海VWの自主的ブランド=NEEZA (中国名=哪吒)

## 2. 上海GM

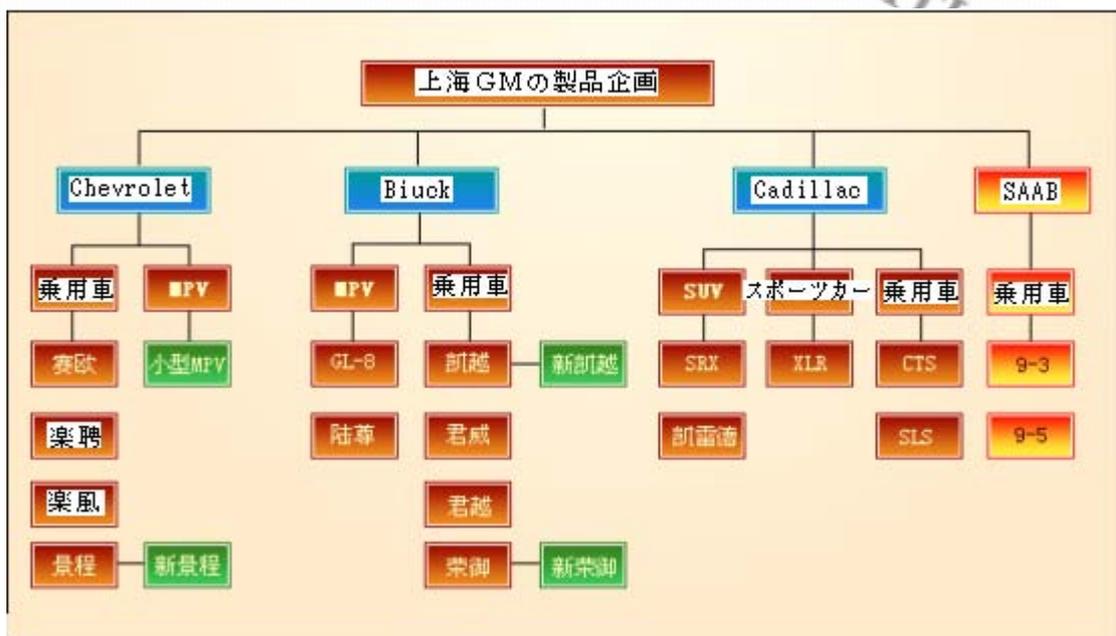
### (1) 概況

項目	内容
設立期日	1997年6月12日
合弁双方	上海汽車工業(集団)総公司

	米国GM
出資比率	中米双方それぞれ 50%
主な生産基地	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 3 大生産基地＝上海・金橋（浦東）、山東省・煙台市、遼寧省・瀋陽市</li> <li>● 4 大完成車工場＝金橋南廠、金橋北廠、煙台東岳汽車、瀋陽北盛汽車。</li> <li>● 2 大エンジン工場＝金橋動力総成、煙台東岳動力総成</li> </ul>
各生産基地の生産能力と構成	<p>年間生産能力は 60 万台、その規模は業界上位。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 金橋生産基地＝年間生産能力は完成車 32 万台、ギヤーボックス 10 万台、エンジン＝20 万基。</li> <li>● 煙台生産基地＝年間生産能力は完成車 24 万台、エンジンは 37 万 5000 基</li> <li>● 瀋陽生産基地は年間生産能力は完成車 4 万台</li> </ul>
輸出状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2001 年 10 月にビュイック車がフィリピンに輸出。これは中国がはじめての完成車輸出。</li> <li>● 2003 年 1 月にカナダにエンジンを輸出。</li> <li>● 2006 年 6 月に部品方式で台湾にエンジン、車などを輸出。ロシアに現地組立方式でシボレー車を輸出（1000 台）。</li> </ul>

(2) 主力车型：

上海GMは、凱迪拉克 (cadillac)、別克 (Buick)、雪佛蘭 (Chevrolet) 薩博 (SAAB) の 4 大ブランドを保有し、18 シリーズの 60 車種を生産している。各ブランドのシリーズ車種は次の通り。

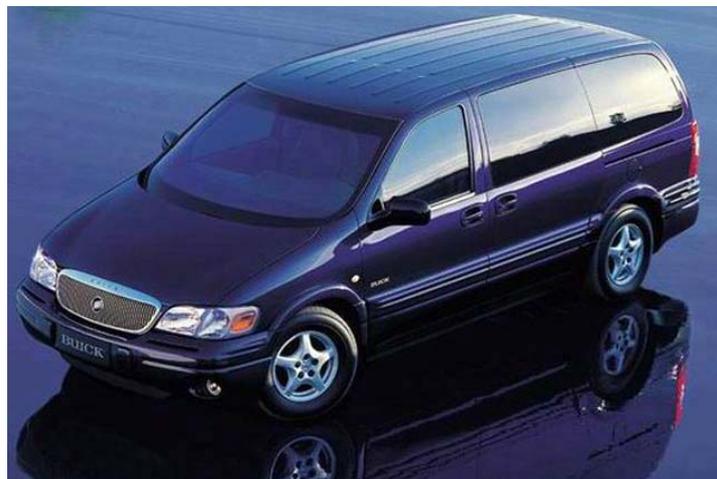




cadillac 「CTS」



B u i c k 「君越」



B u i c k 「GL8」



Chevrolet 「景程」



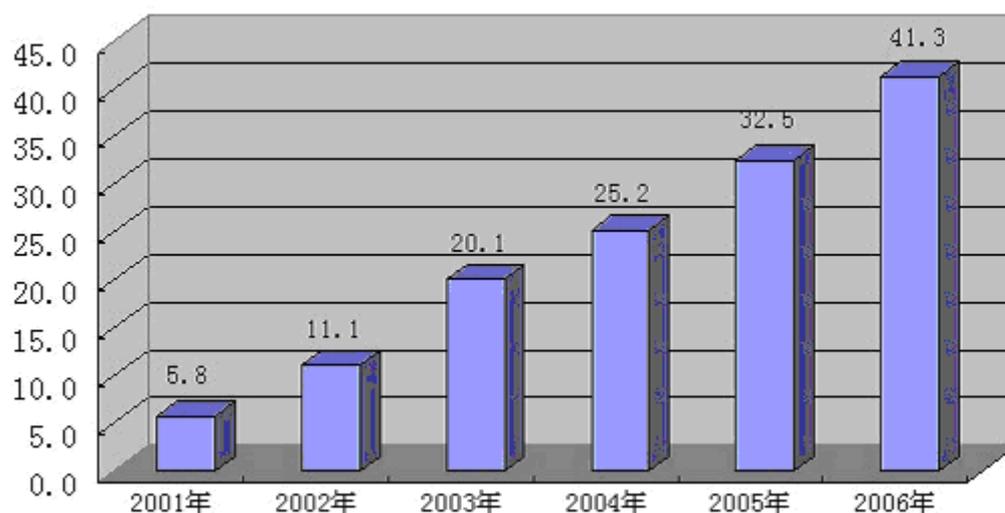
S A A B 9-5

### (3) 生産・販売状況

- 1998年に初のビュイック車がオフライン。
- 8年内、合計生産・販売台数が100万台。
- 2005年と2006年は中国乗用車市場で販売台数がトップ
- 中高級車が主。

上海GMの発表によると、2005年は乗用車を含む各種車の販売台数で、32万5000台、2006年は同41万3367台、前年比27%増加した。これは中国で単体企業として年販売台数が40万台を突破した最初の企業である。

2001－2006年 上海GMの販売状況（万台）



### 3. 上汽通用五菱汽車股份有限公司

項目	内容
設立	2002年11月18日
投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>●上海汽車集團股份有限公司</li> <li>●GM中国公司</li> <li>●柳州五菱汽車有限責任公司（前身＝柳州動力機械廠）</li> </ul>
敷地面積	89万2000㎡
主要製品	小型商用車と小型乗用車
生産・販売状況	<p>2005年、販売台数は33万7188台、市場シェア30.7%。</p> <p>2006年、小型乗用車の販売台数は42万0140台、前年比35.4%増。</p> <p>うち自主開発の車種「五菱之光」は2006年に30万台販売。</p>
輸出先	東南アジア、中東地区、南米など30カ国
ライセンスと受賞	<p>2003年3c国家認証</p> <p>2005年、軽乗用車業界で、“AAA”企業に認証</p> <p>軽乗用車Chevroletは「世界でもっとも美しい乗用車」、「米国J. D. Powerコンパクトカー（中国語＝緊湊型車）品質最高点数」などに受賞。</p>



上汽通用五菱汽車股份有限公司＝五菱之光

4. 上海申沃客車有限公司 (SUNWIN)

項目	内容
投資者	上海汽車集團股份有限公司、 ボルボ（中国）投資有限公司 スウェーデンのボルボ社
住所	中国閔行区光中路18号
登録資本	5422 万ドル
投資総額	9700 万ドル
敷地面積	14 万㎡
建築面積	6 万㎡
従業員	1200 人、うち技術者 190 人
生産能力	年産バス 2500 台
販売実績	2006 年 1－8 月期に 2083 台のバスを販売、全国での市場 占有率は 2.42%。中国バス業界で、第 8 位。



上海申沃客車有限公司＝申沃バス

## 5. 上海匯衆汽車製造有限公司

項目	内容
設立	1992年1月11日
所属	上海汽車集团股份有限公司の子会社
立地	上海浦東陸家嘴金融貿易区内
構成	7大生産基地。傘下に4社の合弁企業
建築面積	40万m <sup>2</sup>
従業員	8000人 うち技術者1500人
主要製品	商用車、15トン級のトラック、高級観光バス、大・中型バス
生産能力	商用車は約1万台 トラック、牽引車などは6000台 上海GM、上海VWなどにもシャーシを提供。
主要ブランド	「大通」、「上匯」、「陸艦隊」。



上海匯衆汽車製造有限公司＝陸艦隊トラック

## 6. 上海華普汽車有限公司

項目	内容
設立	2000年 上海VW、上海GMに次いで3社目の乗用車メーカーである。
投資会社	吉利汽車が過半数株を保有。 民族系メーカーとして登場
敷地面積	第1期工事＝630ムー（1ha＝15ムー） 第2期工事＝1500ムー。
生産能力	第1期工事で5万台 全部完成後、35万台

企業目標	近代的な民族系ブランドを育成し、中小型の乗用車に力点。
主要製品	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 車＝「海域」、「海迅」、「海炫」などの乗用車。</li> <li>● エンジン＝1.3L、1.5L、1.6L、1.8L のエンジン</li> </ul>
完成車販売台数	2006年に2万8000台



上海華普汽車有限公司＝海炫 AA

#### 7. 比亞迪汽車有限公司

比亞迪汽車の本拠地は広東省深セン市であるが、上海には生産基地を確保している。

項目	内容
設立	1995年 前身は蓄電池のメーカーで、秦川汽車有限公司を買収して比亞迪汽車を発足。
深圳基地	本社所在地。50万㎡。 工業区に電池を生産、従業員2万人
西安基地	100万㎡、自動車生産能力を持つ
上海基地	<ul style="list-style-type: none"> <li>●上海松江區にあり、面積は56万㎡。</li> <li>●従業員1万人。11事業部で構成、国内一流の自動車テストセンターを持つ。</li> <li>●蓄電池、電気自動車の研究・開発基地であり、全国統一の自動車テストセンター、自動車研究院も設立した</li> </ul>
北京基地	20万㎡。金型と部品生産基地
主要製品	比亞迪 (BYD)、福萊爾 (flyer) などの乗用車
販売状況	2006年、比亞迪F3販売台数で5万台 2007年の販売台数は15万台。
輸出	ポルトガル、アンゴラなどと輸出協定を結び、2007年の輸出は1万台を見込む。



比亞迪汽車有限公司＝比亞迪 F3

#### 第 4 節 上海市の主要自動車部品メーカーと関連企業

##### 1. 宝鋼新日鉄汽車板有限公司＝自動車用鋼板メーカー

宝鋼新日鉄汽車板有限公司は宝山鋼鉄股份有限公司傘下の中外合弁企業である。概要は次の通り。

項目	内容
設立期日	2005 年 11 月 8 日
着工期日	2002 年 9 月
稼働期日	2004 年 12 月 16 日に最初の圧延ラインが稼働。
投資者	宝鋼股份有限公司＝50% 新日本制鉄株式会社＝38% アルセロール・ミタル社 (Arcelor Mittal) ＝12%
登録資本	30 億元
投資総額	65 億元
製品	世界一流の自動車用鋼板を生産。生産規模は年間 170 万トン。うち冷延鋼板 90 万トン、亜鉛メッキ鋼板 80 万トン

##### 2. 上海輪胎橡膠（集団）股份有限公司＝自動車タイヤのメーカー

###### ① 株主構成

株主	株主の持ち株比率
上海華誼（集団）有限公司	68.40%
徐州輪胎（集団）公司	1.06%
Deborah Wang lin	0.31%
その他の株主	30.23

② 主な子会社一覧

子会社名称	集団の持ち株比率
東海橡膠廠	65.00%
泗涇橡膠廠	79.75%
大孚橡膠有限公司	100.00%
上海輪胎橡膠（集團）供銷有限公司	100.00%
上海米其林回力輪胎股份有限公司	28.50%

③ 会社の概要

名称	上海輪胎橡膠（集團）股份有限公司
プロフィール	1990年に設立。中国で最も歴史の長いタイヤメーカー（国家一級企業）「上海大中華橡膠廠」と「上海正泰橡膠廠」の経営統合により設立された。中国でタイヤの製造、研究・開発、輸出の基地となる。 2006年5月、株式改革を完成。自動車工業と交通輸送業の重要な関連企業として位置づけられる。 2004年、上海市科学技術委員により、上海市ハイテク企業に認定された。
株式上場	1992年に株式制企業に改組。上海証券取引所に上場。 A株（証券コード）：G輪胎=600623 B株（証券コード）：輪胎B股=900909
主要製品	各種タイヤ。国内外で競争力をもつ。
登録資本総額	8億8900万元
資産総額	2004年時点で資産総額は55億3800万元。
従業員	2006年12月末時点で従業員4697人
製造業における地位	中国大型工業企業トップ500社入り 中国石油化学工業トップ100社入り 上海市工業トップ100社入り 世界タイヤトップ75社入り

3. 上海小糸車灯有限公司（中日合弁）

項目	内容
名称	上海小糸車灯有限公司
設立期日	1989年2月28日
投資者	中国側＝上海汽車集團股份有限公司 日本側＝株式会社小糸製作所とトヨタ通商
投資比率	中日双方それぞれ50%
登録資本	66億円。中日双方それぞれ50%の株を占める。
投資総額	184億7500万円。
敷地面積	124,688 m <sup>2</sup>

主要製品	各種の自動車用ランプ約 500 種類。 この分野で、中国業界をリードしている。
主要顧客	上海GM、上海VW、一汽トヨタ、東風日産など ほとんどの乗用車メーカー。 さらに一部の商品は北米、日本などにも輸出。

#### 4、聯合汽車電子有限公司公司（中独合弁）

項目	内容
社名	聯合汽車電子有限公司（UAES）
設立期日	1995年12月25日
立地	●上海＝浦東新区金橋開發区 本部、技術センター、工場がある ●江蘇・無錫市＝聯合汽車電子公司無錫廠 ●陝西省・西安市＝聯合汽車電子公司西安廠
投資者	中国側＝中聯汽車電子有限公司（投資比率 50%） ドイツ側＝BOSCH 社（投資比率 50%）
登録資本	12 億元
投資	26 億 6800 万元
主要製品	EMS 製品及び部品

#### 5. 延鋒偉世通汽車飾件有限公司（中米合弁）

項目	内容
社名	延鋒偉世通汽車飾件有限公司
投資者	中国側＝上海延鋒汽車飾件有限公司 米国側＝偉世通國際控股有限公司
立地	本社＝上海漕河涇經濟開發区 工場＝上海安亭
投資比率	双方とも 50%
投資総額	2 億 2300 万ドル
傘下の主要子会社	上海延鋒江森座椅有限公司 延鋒偉世通汽車電子有限公司 延鋒偉世通（重慶）汽車飾件系統有限公司 延鋒偉世通（北京）汽車飾件系統有限公司 延鋒百利得（上海）汽車安全系統有限公司 延鋒偉世通金橋汽車飾件系統有限公司 武漢東風偉世通汽車飾件系統控股有限公司（出資）
主要製品	外部裝飾部品、内部裝飾部品、金型、シート、安全システム、自動車電子部品など
主要顧客	上海GM、上海VW、東風神龍、長安福特、北京現代、北京ジープ、奇瑞集團、北汽福田など。

売上情報	2005年の売上は80億元弱。
------	-----------------

#### 5. 上海徳爾福派克 (Delphi Packard) 電気系統有限公司

項目	内容
名称	上海徳爾福派克電気系統有限公司 (Delphi Packard Electric Systems Co., Ltd)
投資総額	8277 万ドル
投資者	中国側＝上海三聯汽車線束公司 (20%) 米 Delphi 社 (80%)
設立期日	1995 年
本部立地	上海国際汽車城に本部
工場	上海工場＝1995年に設立。主に配線束、連結器と端子 広州分公司＝1996年に設立、主に配線束を生産 長春分公司＝1996年に設立、主に配線束を生産 白城分公司＝1995年に設立、主に配線束、点火線などを生産 煙台公司＝2005年から建設、主に配線束を生産 無錫大星公司＝2004年に建設。主にスイッチ、リレーなど。
従業員	8,000 人
企業位置づけ	2003-2004年、全国500社外資系企業の中で294位。同年度上海企業の中で77位。
主要製品	中国最大自動車配線束 (線束生産商) メーカーの1つ。主に3大シリーズの製品 ● 電子電気配分システム ● 連結器システム ● 機械電子システム
主要顧客	上海GM、上海VW、トヨタ、日産などを含むほとんどの完成車メーカー
販売状況	2005年に2億6000万ドル

### 第5節 上海の主要自動車販売会社と市場

#### 1. 上海永達 (集団) 股份有限公司

項目	内容
会社名	上海永達 (集団) 股份有限公司
設立期日	1992 年
主要業務	販売、レンタル、不動産、交通施設整備
販売代理	VW、GM、BMW、S A A Bなど10数ブランドの代理をしている。
企業構成	傘下に独資、株式参入 (出資)、合弁などの子会社は58社

従業員	約 3000 人
販売状況	2005 年に 3 万台以上 2006 年に 3 万 7000～8000 台 上海市場の 30%を占める

● 永達傘下の自動車ブランド専門代理企業（上海地区）

1	永達荣威汽車品牌専売店（Roewe＝上汽集団のブランド）
2	永達宝馬汽車品牌専売店（BMW）
3	永達凱迪拉克汽車品牌専売店（cadillac）
4	永達英菲尼迪汽車品牌専売店（Infiniti＝日産中国系）
5	永達別克汽車品牌専売店（Biuck）
6	永達雪佛蘭汽車品牌専売店（Chevrolet）
7	永達 SAAB 汽車品牌専売店
8	永達本田汽車品牌専売店（ホンダ）
9	永達東風本田汽車品牌専売店（東風本田）
10	永達奧迪汽車品牌専売店（Audi）
11	永達上海大衆汽車品牌専売店（上海VW）
12	永達德国大衆汽車品牌専売店（ドイツVW）
13	永達一汽-大衆汽車品牌専売店（一汽VW）
14	永達日産汽車品牌専売店（日産）
15	永達福特汽車品牌専売店（ford）
16	永達豊田汽車品牌専売店（トヨタ）
17	永達中華汽車品牌専売店

● 永達傘下の総合的ブランド販売企業（上海地区）

1	上海永達汽車銷售公司
2	上海一百永達汽車貿易有限公司

● 永達傘下の中古車販売企業（上海地区）

1	上海永達二手機動車經營有限公司
2	上海浦東二手車交易市場
3	上海永達風馳汽車有限公司

● 永達傘下の運転手教習企業＝上海永達機動車駕駛員培訓有限公司

● 自動車テスト企業＝上海浦東機動車安全檢測中心

2. 上海東昌汽車管理有限公司

項目	内容
社名	上海東昌汽車管理有限公司

親会社	上海東昌企業集團有限公司
主要業務	自動車、部品の販売、メンテナンス、中古車取引など。
主な業務拠点	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「東昌文化レジュー街」</li> <li>● 自動車教習所</li> <li>● 各ブランド車の「4S店」。</li> </ul> そのなか、トヨタ、フォード、日産、広州本田、上海VW、上海GMなどの販売代理権を持っている。
販売状況	現在、年販売台数は約2万台

### 3. 優秀な自動車販売企業リスト

#### ● 「2006年度上海有名自動車販売企業」リスト

上海永達(集団)股份有限公司  
 上海東昌汽車管理有限公司  
 上海協通汽車服務有限公司  
 上海西上海集團汽車銷售有限公司  
 上海申銀汽車服務有限公司  
 上海冠松集團有限公司  
 上海綠地汽車服務(集團)有限公司  
 上海雲峰(集團)有限公司  
 上海聯合汽車(集團)有限公司  
 上海聯海滬西汽車銷售有限公司  
 上海宝信汽車銷售服務有限公司。

#### ● 「2006年度上海スター・ブランド店舗」リスト

上海大衆汽車東昌銷售服務有限公司  
 上海東昌福德汽車銷售服務有限公司  
 上海東昌汽車浦東銷售服務有限公司  
 上海聯海滬西汽車銷售有限公司 --- 奇瑞聯海4S店  
 上海悦達汽車銷售有限公司  
 上海瑞衆汽車銷售服務有限公司  
 上海香国汽車銷售有限公司  
 上海西上海奧傑汽車銷售服務有限公司  
 上海金琥汽車銷售有限公司  
 広州本田汽車松江特約銷售服務店

上海錦江豐田汽車銷售服務有限公司  
上海舒福泰汽車銷售有限公司  
上海申田汽車銷售有限公司。

#### 4. 上海の自動車販売企業の動向

##### ① 販売会社の一般的な特徴

- 大規模化＝上海永達（集団）股份有限公司は年販売台数が3万台前後、市場の30%を占める。上海東昌汽車管理有限公司も2万台を販売している。
- 主流ブランドを代理＝永達（集団）が10数主流ブランドを代理している。
- 産業チェーンを形成＝多数の販売会社は自動車教習、販売、中古車取引、レンタル、修理、メンテナンス、年度検査などのサービスを一本化している。

##### ② 競争激化で周辺地域へ進出

販売会社が上海に集中しすぎ、競争が激化して、利幅が非常に薄くなっている。このため、上海周辺の中等都市への進出が必要となった。

「中国主要地域乗用車販売会社」（2005年版）によると、主流会社の販売拠点はすでに2桁に達している。上海VWの車の販売拠点は上海地区に43カ所もある。これに対し、昆山、無錫、嘉興などの周辺都市の販売拠点はわずか3～4カ所にすぎない。これにより、同一車種の上海での販売価格は周辺都市より安くなっている。

さらに、周辺地区の「4S店」設立のメリットとしては次のいくつかをあげることができる。

- 上海1ムー（1ha＝15ムー）土地の価格は100万元（2005年時点）、周辺地区は同20～50万元。1「4S店」の土地は8ムーとすれば、周辺地区の「4S店」のコストは土地だけで300～600万元安い。
- 人件費＝上海の人件費コストは周辺地区より10～30%高い。（業界筋）
- 販売実績も評価＝上海中心部はすでに市場飽和状態、これに対し、周辺地区の消費潜在力は大きい。上海一部の販売会社はほとんど周辺都市で実績をあげているという。

#### 第6節 上海自動車産業が直面する課題

上海自動車産業が直面している課題はいろいろあるが、最も重要なのは2つである。

## 1. 企業規模と中核技術

上海汽車は上海地区で大企業集団であるが、海外大手に比べれば、上海汽車はせいぜい「中小」にすぎない。

市場集中度も上海汽車は中国の20%前後。米国のGMは北米の市場で28%以上を占めている。多国籍企業は自動車の組立や一般部品を合弁で生産しているが、中核技術と知的所有権はほとんど外資側に握られている。

## 2. 自主的ブランドが極めて少ない。

上海汽車は上海GM、上海VWと合弁して、多数の中高級乗用車を生産したが、自主的ブランドは極めて少ない。

ドイツ、日本、米国、韓国のメーカー大手はいずれもブランド品を持っている。中国民族系の奇瑞集団、吉利集団もブランドを持っている。哈飛汽車、長安など地方の民族系メーカーもそれぞれのブランドを創出している。しかし、上海は遅れている。

これに対し、上海汽車集団は6700万ユーロを投資して、イギリスから100人の技術者を導入して、自主的ブランドの開発に取り掛かった。

2006年第4四半期に、上海汽車のブランド乗用車「荣威-750」の開発に成功した。最終的に発売価格がまだ決まっていないが、2007年には2万5000台生産する予定という。



荣威（Roewe＝上汽集団自主的ブランド車）

## 第四章 江蘇省の自動車産業

### 第1節 江蘇省の自動車産業政策

#### 1. 自動車産業の現状と発展の目標

江蘇省は自動車産業を支柱産業の1つと位置づけている。データによると、2006年1-9月期に、江蘇省自動車製品の売上が国内全体に占める割合は3.92%、うち乗用車の販売台数は全国の3.92%を占める。

同省は2003年から、すでに自動車工業発展の目標を定めている。

##### ● 乗用車

乗用車工業を加速的に発展させる。江蘇省を国内における重要な乗用車生産基地の1つに育て、乗用車生産を通じ、江蘇省の自動車産業の発展を推進する。

##### ● バス

引き続き江蘇省のバス生産の優位性を維持し、強化する。既存の先端技術と（高級、中級、大衆など）多様化車種が揃っているという優位性を生かして、国内市場では販路を広げ、輸出拡大を図る。

##### ● トラック

国内で小型トラック市場での地位をさらに強化する上、中型・重型トラックの発展に力を入れる。市場の新しい成長ポイントの育成に努める。

##### ● 特殊用途車両

多品種、小ロット、市場需要の変化が早いなどの特徴を生かし、絶えず特殊用途車両の品質を向上させる。

##### ● オートバイ

製品のグレードアップと技術水準、自主的開発能力を向上させる。

##### ● 自動車部品

品種、品質、数量、価格、納期、サービスなどの面から、自動車産業の発展を満足させ、生産集中度と市場シェアを拡大し、部品開発能力と国際市場競争能力を形成する。

#### 2. 自動車産業の配置マップ

江蘇省の自動車産業の配置は基本的に「一線、二点、三区、一核心、二集中地」と集約できる。

## 江蘇省の自動車産業のマップ



項目	内容
一線	長江兩岸＝江蘇省のバス製造業を中心。重点的に大型、安全、エコ型、快適な長距離バス、都市部路線バスと豪華観光バスを発展させる。 積極的に国際市場を開拓し、中国最大のバス工業製造基地と輸出基地を育成する。
二点	南京菲亞特と塩城東風悦達起亜を中心とする乗用車製造業基地。 重点的にエコノミカーを発展させ、中・高級乗用車の発展も加速させる。江蘇省乗用車の市場占有率を拡大する。

三区	南京、無錫、泰州という3地区のオートバイ製造業。高性能、耐久性、低燃費という特徴を持つ、知的所有権を持つオートバイとエンジンを開発する。中国4大オートバイ生産基地の1つという地位を強化する。国内市場を拡大し、外国特に欧米市場を開拓する。
一核心	南京汽車集団をさす。その企業の組織機構と製品構造を調整して、全国における南京汽車集団の地位を強化する。
二集中地	① 特殊車両製造業集中地＝工事、高空作業、消防、コンテナ輸送、道路メンテナンス、ガソリン輸送、ゴミ掃除、金庫輸送などの特殊目的の車を製造する。 ②自動車部品製造業集中地＝優秀な自動車部品メーカーと集団を育成する。

## 第2節 江蘇省の主要自動車メーカー

### 1. 南京汽車集団有限公司（略称＝南汽）

#### ①南京汽車集団有限公司の概況

項目	内容	
プロフィール	1947年3月27日	人民解放軍の修理工場として発足。
	1958年3月10日	中国初の軽型トラックを製造。ブランドは「躍進牌」と命名された。）その時から、「南京汽車製造廠」としてスタート。
	1995年6月21日	国家経済貿易委員会により、躍進汽車集団会社に改名された。。
	2002年1月1日	躍進汽車集団、中国信達資産管理公司、中国華融資産管理公司の共同出資で、南京汽車集団有限公司を設立。
	2003年8月28日	躍進汽車集団、中国信達資産管理公司、中国華融資産管理公司、江蘇省国信資産管理集団有限公司、江蘇交通産業集団有限公司の5社で共同出資して、南京汽車集団有限公司に対し、資産再編成を行い、新たな有限責任公司を設立した。
	1980年代	イタリアと技術提携で、「IVECO」（イベコ）ブランドで小型バスの生産に着手。

生産能力	年産 20 万台。乗用車、軽トラック、小型バス、ジープ、特殊用途車など 400 種類の車種を生産している。 第 1 1 次 5 ヶ年期間（2006－2010年）末時点で年産 25 万台を目指している。
4 大完成車生産基地	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 躍進汽車股份有限公司（南汽躍進）</li> <li>● 南京依維柯（IVECO）汽車有限公司</li> <li>● 南京菲亞特汽車有限公司</li> <li>● 南京汽車集團有限公司無錫新雅途分公司（南汽新雅途）</li> </ul>
MG 買収事件	<p>2005 年 7 月、南京汽車集團有限公司は 5300 万ポンドの価格で、イギリスから 100 年の歴史を持つ MG ROVER 社を買収した。これは中国が完全に外国の企業資産を買収した事例である。買収は次の 4 つがキーポイントである。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 1 つの自動車ブランド</li> <li>● 4 本の完成車生産ラインと設備</li> <li>● 3 シリーズのエンジン生産技術</li> <li>● 1 セットのエンジン開発設備</li> </ul> <p>今回の買収により、南京汽車集團有限公司の自動車部品はヨーロッパ市場に輸出、中高級乗用車のエンジンも生産できるようになった。</p>

## ② 傘下の主要企業

### ●南京依維柯汽車有限公司

項目	内容
設立	1996 年 3 月 1 日
合弁双方	南京汽車集團有限公司 イタリア IVECO 社
出資比率	中国側＝50% イタリア側＝50%
設計目標	小型バス「IVECO」（イベコ）6 万台 ディーゼルエンジン 7 万 5000 台
発展	2006 年 9 月 14 日、南京汽車集團有限公司とイタリア・菲亚特集团（フィアット社）と協議して、南汽躍進に対し、資産再編成を行った。 2007 年に各種商用車 10 万台生産を計画



南京依維柯汽車有限公司の主力車種＝都靈 V4

●南京菲亞特（フィアット）汽車有限公司

項目	内容
設立	1999年4月
立地	南京市江寧区ハイテク工業園
合弁双方	南京汽車集団有限公司 イタリア・フィアット社
出資比率	中国側＝50%、イタリア側＝50%
資産総額	30億元
敷地面積	64万㎡
建築面積	27万㎡
主力車種	エコノミカー
経営状況	新車はまだ人気を集めていないらしい。 「西耶那」という新車種は2006年9月に発売されたが、販売台数はわずか328台だという。



南京フィアットの新車種＝西耶那

● 南京汽車集團有限公司無錫新雅途分公司

項目	内容
設立	2003年3月
立地	江蘇省・無錫惠山經濟開發區
第1期投資投資総額	2億5000万元
敷地面積	40ha
建築面積	67,000m <sup>2</sup>
生産能力	2004年2月25日に初の乗用車を完成。 現在、3本の生産ラインを完成。年生産能力6万台。 第11次5ヵ年企画期間(2006~2010)内に年産20万台の生産能力を形成する。
主力車種	新雅途シリーズの乗用車と多用途車など。
発展計画	2010年にプレス、エンジン生産、自動車研究などの機能を一体化した完成車・研究開発基地を形成する。
経営状況	2005年1~11月に、新雅途シリーズの乗用車は販売台数で3227台。まだ赤字から抜け出していない。



南京汽車集團有限公司無錫新雅途分公司的「新雅途」

● 南京名爵汽車有限公司

項目	内容
設立	2005年7月22日、南京汽車集團有限公司がイギリスのMG ROVER社とそのエンジン工場を買収。 2006年3月10日、国家發展改革委員會の許可で設立。
発展	2006年6月6日、MG ROVERシリーズの部品を欧州に輸出。 2006年9月1日、自主的開発のエンジンがオフライン。
計画中の製品	MG7、MG3、MGTF、NMC、MG5完成車のシリーズを生産。



企画中のMGシリーズ乗用車=MG 7の試作車

## 2. 東風悦達起亜汽車有限公司

項目	内容
設立	2002年8月28日
投資者	東風汽車公司、江蘇悦達投資股份有限公司、韓国起亜自動車株式会社が共同出資で設立
生産能力	年間13万台
発展	2005年10月28日、第2工場は着工。建築面積364,792 m <sup>2</sup> 、生産能力は年間30万台。これにより、東風悦達起亜の年間生産能力は45万台にまで拡大。
販売状況	2006年上半年の販売台数は6万3670台、前年同期比78%増。全国で181カ所の「4S店」営業拠点を持っている。
主力車種	嘉華、遠艦、賽拉図、千里馬、RIO千里馬などがある。ほとんど韓国起亜が開発した車種。 「千里馬」の販売台数はすでに20万台突破



東風悦達起亜汽車有限公司=千里馬

### 3. 金龍聯合汽車工業（蘇州）有限公司

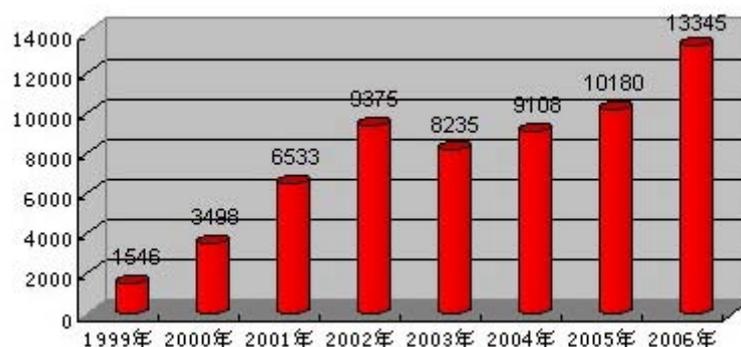
項目	内容
設立	1998 年末 新生産基地は 2003 年完成
立地	蘇州工業パーク
新生産基地の敷地面積	40 万㎡
現有資産総額	10 億 6000 万元
従業員	1720 人（うち技術者 500 人）
生産能力	国際先端技術を採用、年産 1 万 8000 台
主要製品	大中型バス
主要市場	国内市場では、大きなシェアを占めているが、 東南アジア、中東、アフリカ、ロシア、東ヨーロッパなどにも輸出している。 2006 年に輸出額で 8000 万ドル。



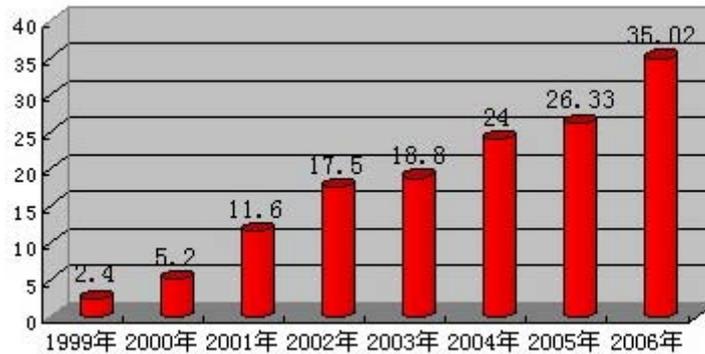
金龍聯合汽車工業（蘇州）有限公司＝「海格V92」

以下は蘇州金龍の例年販売台数と売上状況である。

1999－2006 年販売台数一覧（単位＝台）



1999—2006 年売上一覧（単位＝億元）



4. 春蘭汽車製造有限公司

項目	内容
設立	1997年11月21日
投資者	春蘭集團自動車持ち株有限公司
登録資本	4億5000万元
敷地面積	55万4000 m <sup>2</sup>
建築面積	11万2000 m <sup>2</sup>
固定資産	5億元
従業員	1800人（技術者400人）
生産能力	年産中型、重型トラック2万台 (4t、5-6t、8t、10-15tのトラックを生産)



春蘭汽車製造有限公司製の中・重型トラック

## 5. 長安福特汽車有限公司南京公司（合作企業）

項目	内容
設立	2005年2月
立地	南京江寧經濟技術開發区
建築面積	19万㎡
合作企業	中国＝長安汽車集団 米国＝フォード・モーター 日本＝マツダ 完成車工場はフォードと長安汽車（重慶市）の合弁会社、長安フォード（重慶市）の第2工場として建設する。マツダが長安フォードに12.5%出資し、マツダ流の生産方式を導入する。投資額は約400億円。
生産開始	2007年から生産する予定。
主力車種	フォードとマツダのブランド車種 マツダ＝J37AC、B-B型など、 フォード＝B376、B2型など。
生産能力	年産16万台
関連のエンジン工場の建設	フォードとマツダ両社は年産40万—50万基のエンジン工場も南京市に共同建設する計画で、総投資額は約700億円に達する。

### 第3節 江蘇省の主要自動車部品メーカー

#### 1. 江蘇省自動車部品の主力メーカー

江蘇省も強大な自動車部品産業を持っている。2005年に中国自動車部品産業トップ100社にランキングされた江蘇省の企業は次の通り。

江蘇省 2005年度自動車部品トップ100社入りの企業		
全国トップ100社における順位	企業名称	2005年の売上（単位：万元）
11	一汽解放汽車有限公司無錫柴油機分公司	410,250
17	無錫威孚高科技股份有限公司	279,095
26	江陰模塑集團有限公司	184,097
43	江蘇摩比斯汽車零部件有限公司	132,763
81	揚州柴油機有限責任公司	77,807
92	揚州市洪泉実業有限公司	71,329
100	博世汽車部件（蘇州）有限公司	68,057

## 2. 一汽解放汽车有限公司無錫柴油機分公司

項目	内容
プロフィール	1943年に設立 1992年に一汽集団に編入 2002年に一汽集団解放汽車有限公司に編入
敷地面積	50万平米
純資産額	7億9800万元
主要業務	ディーゼルエンジンの開発、生産。「解放牌」トラックの生産。国家のハイテク重点企業である。
主要製品	110 (113)、DF、DL という 3 シリーズのディーゼルエンジン
生産能力	年産ディーゼルエンジン 10 万基、車の改装 5000 台
市場占有率	全国で 26%
ディーゼルエンジン保有量	全国で 100 万基

## 3. 無錫威孚集团有限公司

无錫威孚高科技股份有限公司は国有資産を主とする大型企業集団である。華東地域の主要な自動車部品メーカーでもある。2004年、中国自動車工業トップ100社の中で、第27位。その傘下の中核企業「无錫威孚高科技股份有限公司」は、2005年自動車部品100社の中で、17位となっている。

### ● 無錫威孚集团有限公司の概況

項目	内容
集団傘下の子会社	独資子会社 6社 持ち株子会社 4社 複数企業に出資。
主要製品	自動車、トラクター、船舶、発電設備などへのエンジン用の電子制御燃料噴射装置及び自動車エアコン、油圧部品、各種スプリングなど。
資産総額	26億9200万元
従業員	8500人
中核企業	無錫威孚高科技股份有限公司（同社は深圳証券取引所の上場企業）

● 傘下の無錫威孚高科技股份有限公司の概況

無錫威孚高科技股份有限公司は、無錫威孚集團傘下の中核企業であり、中国  
国家近代企業制度の試行単位でもある。同社の概要は次の通り。

項目	内容
設立期日	1992年10月22日
現在従業員人数	2220名
B株で上場期日	1995年9月11日
A株で上場期日	1998年9月24日
登録資本	1億3500万元
資産総額	34億4400万元(2004年6月時点)
うち純資産額	20億8600万元

無錫威孚高科技股份有限公司の株式構成		
名称	株数	株式比率
A株(銘柄番号=000581)	280,800,000株	49.50%
B株(銘柄番号=200581)	114,920,000株	20.26%
国有法人株	158,035,995株	27.86%(無錫威孚集團有 限会社が保有)
社会法人株	13,520,000株	2.38%

無錫威孚高科技股份有限公司傘下の子会社と持ち株比率	
会社名称	持ち株比率
博世汽車柴油系統股份有限公司	31.5%
聯合汽車電子有限公司	20%
無錫威孚環保催化劑有限公司	49%
南京威孚金寧有限公司	80%
無錫威孚力達催化淨化器有限公司	94.81%
無錫威孚汽車柴油系統股份有限公司	70%

#### 第4節 江蘇省自動車産業の特徴と課題

##### 1. 自動車産業の特徴

① 2006年に販売台数が減少したが、利益は増加

2006年に、江蘇省の自動車メーカーは合計32万6000台の完成車を生産・販売した。売上は1,392億元、自動車企業の利益総額は46億8000元、前年比68.7%増となった。利益増幅は同省工業の他の分野を大幅に上回った。

その中、販売台数の減少に対し、利益の増加が目立つ。2006年1-9月期に、全省自動車完成車の生産・販売状況は次の通りとなっている。

項目	内容
自動車生産台数	20万0600台。前年同期比11.68%減少。
自動車販売台数	20万2800台。同8.67%減少。
完成車メーカーの利益額	26億8200万元、前年同期比41.23%増加。
全自動車産業の生産額	1066億0800万元、前年同期比19.53%増、
同売上増額	1028億6000万元、同21.58%増。
同税込み利益	60億6800万元、同27.96%増

### ② バスの生産と販売は持続的に成長

バスの生産は江蘇省の得意分野である。「長安客車」、「揚州亜星」、「張家港牡丹」、「友誼」、「無錫太湖」、「金陵双客」、「塩城中大」など多数のバスメーカーと多様多彩の車種を提供しているため、国内バス市場の需要をほぼカバーしている。

それだけでなく、フィリピン、ベトナム、バングラデシュ、ヨルダンなどへの輸出にも成功し、国際市場でもその地位を固めている。

### ③ 国際提携を強化

江蘇省の自動車産業のグレードアップを目指して、メーカーはできるだけ、国際提携を強化している。

項目	国際提携内容
福特長安第2工場	フォード、長安、マツダで共同出資。投資額10億ドル以上。年産エンジン35万台、完成車20万台。
江蘇安特汽車製造有限公司	一汽淮陰専用汽車製造廠とベルギーのSTOKOTA社はそれぞれ50%の出資で、各種専用車両を生産。
圧縮式ゴミ輸送車プロジェクト	日本富士重工業株式会社と悦達集団は技術移転契約を結び、悦達塩城トラクター製造有限公司が日本の技術を導入して圧縮式のゴミ運輸車を生産。
Bosch 汽車柴油系統股份有限公司	Bosch 集団と無錫威孚集団は合弁で設立。第1期工事に年産P型ポンプ10万台、VE分配ポンプ10万台の生産能力を形成し、売上は10億元と試算される。
Bosch 技術センター	2005年に設立。投資総額は5億ユーロ。
自動車部品生産	米ASIMCO 集団が1200万ドルを投資し、儀征双環と自動車エンジン用部品を共同生産。

#### ④ 輸出は急拡大

2006年1－8月期に、江蘇省製自動車の輸出状況は次の通りとなっている。

項目	内容
輸出完成車台数	4478台、前年同期比38.7%増
輸出価格	4244万ドル、前年同期比90.2%増
主要輸出車種	バスとトラック 1台当たりの価格は9477ドル (2005年には同6911ドル)
主要輸出先	アジア、中東地区。コロンビア、チリなどへも輸出を開始。

## 2. 江蘇省の自動車産業が直面する課題と対策

### ① 自主的開発能力が不足

長期にわたって、製品の導入で生産を続けてきており、技術開発への投資が不足、導入技術の吸収と再開発も不十分であるため、自主的開発能力が欠けている。これは乗用車だけでなく、商用車も同様の状況にある。また、商用車の耐久性、快適度、環境保護などの面では、先進国家に比べ、差が大きい。

対策としては2007年2月2日、「江蘇省汽車技術センター」が正式に設立された。同センターは南汽研究院、東南大学、江蘇大学、中電集団など14企業・大学の技術開発能力を集中させ、完成車、高級乗用車、商用車などの自主的ブランドの開発に取り込み、江蘇省の自動車産業と部品産業のために全面的なサポートを提供する。

### ② 部品生産は分散状態

自動車部品企業の技術力が不足で、競争力を持つ中堅企業は形成されていない。多数の企業は完成車部品サプライヤーになっておらず、メンテナンス用の部品を供給するぐらいの段階にとどまっている。

### ③ 輸出リスクも拡大

江蘇省製自動車の輸出が拡大しているものの、製品は低レベルのものが多い。輸出の車種も数年間変わらず、競争力を持つブランド力は形成されていない。このため、国内業者との競争で、値下げ合戦などに追い込まれて、輸出リスクの拡大の可能性がある。

## 第五章 浙江省の自動車産業

### 第1節 浙江省の自動車産業政策

2005年に、浙江省政府は「浙江省自動車産業及び部品産業企画」を公表した。それによると、2010年に基本的に「2基地、1中心」という産業配置を形成する方針という。

「2基地」とは●全国で重要なエコノミカー生産基地、●中・高級バスの生産基地。

「1中心」とは全国的な自動車部品製造中心である。

「2基地、1中心」の産業配置を形成することにより、2010年までに次の具体的な目標を達成する。

項目	内容
自動車とその部品の売上	2400億元、全省工業売上全体の10%を占め、浙江省経済の支柱産業になる。
生産能力	自動車生産は年間100万台。
エコノミカー	90万台、国内生産の15%を占める。
中高級バス	1万台、国内生産の15%を占める。
特種用途車、専門用途車	大きな発展を遂げる。
大型企業集団	知的所有権があり、国際的にも競争力をもつ企業集団は2-3社を育成。
販売とアフターサービスシステム	国際ルールに合致するシステムを整備する。

#### 1. 自動車産業の重点分野を選定

浙江省の特徴を生かして、限定した分野で自動車産業を積極的に発展させる。

##### ① エコノミカーの中堅企業

###### ● 吉利集団

中国の民族系乗用車の生産はこれからだということである。これをチャンスに、安全、省エネ、低排気量のエコノミカーの生産を重点的に発展させる。

吉利集団を発展の重点とし、規模の拡大、市場の獲得に力を入れる。同時に国際有力業者との提携を強化し、技術提携と開発を進める。2010年に、同類商品の生産で全国の前列に入り、自主的知的所有権と自主的ブランドを持つエコ

ノミカーの生産基地を建設する。

② 中・高級バスの中堅企業

●金華尼奧普蘭公司与●東風杭州自動車有限公司

国内の観光、ビジネス用の中・高級バスを積極的に発展させる。この2社を中心に、中核技術と設備を導入し、自主的研究・開発能力を向上させ、製品の品種と車種を拡大し、シェアを向上させる。

2010年に、中・高級バスの生産は国内で前列に入り、国内主要の中高級バスの生産基地を形成する。

③ 自動車重要部品の中核企業

●万向集団

主に10大シリーズの自動車部品の生産に力を入れる。

△エンジン及びその部品

△ブレーキとそのシステム

△ギヤーボックス

△ハンドルシステム

△摩擦材料

△動力転送システムとその部品

△電気部品・ユニット部品

△車体及び部品

△自動車用電子製品

以上の製品を中心に、10社の国際競争力を持つ自動車部品メーカーを育成する。「専門、精密、新型」を特徴とする自動車部品産業を育成する。これにより、輸出で全国一、全国自動車部品の製造センター、調達センター、情報センターを整備する。

④ 専用車・特殊車

重点的に発展させるのは高空作業、ゴミ圧縮、アスファルト道路舗装、移動電源、コンクリートミキサー、ダンプ・カー、セメント輸送、郵便、電信、医療衛生、金融保健、軍事目的などの特殊車の開発・生産などに力を入れる。

2. 重点企業とブランドを育成

一部の大規模、高技術力、製品競争力を持つ優良企業を選定して、国内外の優秀企業を目指して、「追い越し戦略」を展開する。

すでに業界の市場占有率でリードしている企業は必ず、同業界のリーディングカンパニー（中国語＝龍頭）を目指す。

2010年に、2-3社の売上が300億元以上の大企業、大企業集団を形成し、10社ぐらいの専門分野でのリーダー企業を育成する。

また、ブランド戦略を実施して、国内外で知名度のあるブランドを育成する。現在、●吉利自動車、●尼奧普蘭車両有限公司（金華青年集団傘下）、●万豊奥特控股集团など10社はすでに重点的支援リストに入っている。

### 3. 産業集積エリアを整備

産業集積エリアは自動車産業の発展に大きな意味を持つ。



選定した産業集積エリアと主要生産分野は次の通り。

- 杭州＝自動車部品、中高級バス、電気自動車を主とする。
  - 寧波＝エコノミカーを主とする。
  - 温州＝自動車部品を主とする。
  - 台州＝エコノミカー、自動車部品を主とする。
  - 金華＝中・高級バスを主とする。
  - 紹興＝自動車部品を主とする。
  - 嘉興＝自動車部品を主とする。
- など7地域となる。

自動車と部品産業ベルト

- 上海－杭州－寧波高速沿線ベルト
- 寧波－台州－温州高速沿線ベルト
- 杭州－金華高速沿線ベルト

#### 4. 技術進歩を加速、産業のグレードアップを促進

浙江省の自動車と部品産業の特徴に基づいて、「自主的開発、技術導入・吸収、合弁合作、産学提携」の方針の下で、一連の重大な技術開発と技術改造プロジェクトを実施する。

技術開発の重点分野は

- 自動車産業の動力伝送と制御システム
- 自動車産業化に関する中核技術と製品

重点プロジェクトは

- 大企業、企業集団の技術センタープロジェクト
- 重点企業の情報センタープロジェクト
- エコノミカーのプロジェクト
- 中高級バスのプロジェクト
- 電気自動車の産業化プロジェクト
- 自動車産業の重要部品の改造プロジェクト
- 近代的な販売ネットシステムの整備

#### 5. 販売ネットとサービスシステムの整備

●インターネットを利用して、代理店と消費者と、調達・販売システムを構築する。

- 新車販売、中古車回収、メンテナンス、部品供給などを一体化したブラン

ド販売店を設立する。

●調達、販売、サービス、情報などを一体化した電子商取引ネットを整備する。

●転売、輸送、管理機能を持つ販売・アフターサービスシステムを整備する。

## 6. 関連産業の発展

自動車産業の発展に合わせ、冶金、加工、軽工業、繊維などの産業を発展させる。

浙江省としては重点的に自動車用鋼板、タイヤ、特殊塗料、特殊ガラス、プラスチック、皮革、繊維内装材料などの関連産業と製品の生産に力をいれる。

### 第2節 浙江省の主要自動車メーカー

#### 1. 吉利控股集团有限公司

##### ①吉利集団の概況

項目	内容
設立	1986年
本社所在地	浙江省・杭州市
生産基地	浙江省の臨海、寧波、路橋と上海に完成車とエンジン工場をもっている。
主要製品	自動車、オートバイ、エンジン、ギヤーボックス、自動車電子部品など
乗用車生産開始	1997年 1998年、初の乗用車がオフライン。
資産総額	100億元
年生産能力	完成車20万台、エンジン20万台、ギヤーボックス20万台
販売とサービスのシステム	全国で「4S店」は400カ所 サービス拠点は600カ所
従業員	8000人 うち技術者1500人
傘下の技術学校	●北京吉利大学 ●海南大学三亜学院 ●浙江自動車職業技術学院 以上3学校は吉利集団が投資したもので、在校生は3万人。就職率は95%以上。

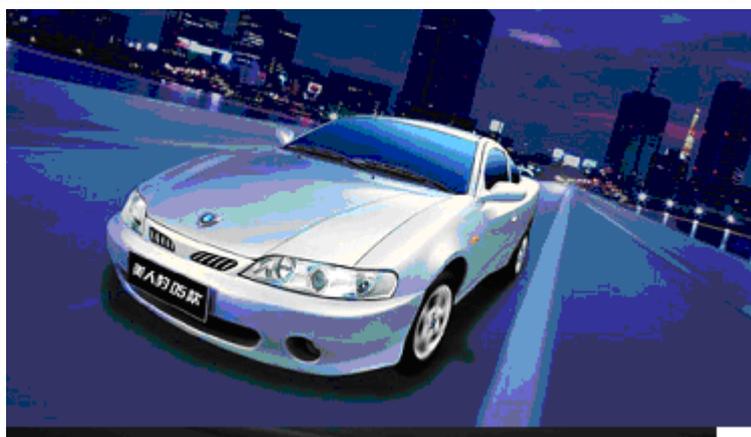
	●浙江自動車工程学院はすでに開校。高級人材の育成が目的。
2010年の発展目標	●15件の新車種を開発・生産 ●販売台数100万台 ●国内市場シェアは8%
2015年の発展目標	●販売台数は200万台、うち3分の2は輸出向け ●国際市場で2.5%のシェアを持つ。

## ②主力車種

1999年に初の乗用車が出荷してから、吉利集団はすでに「豪情」、「美日」、「優利欧」、「美人豹」、「華普」、「自由艦」、「吉利金剛」、「吉利遠景」など8車種30数モデルを生産した。排気基準はいずれも「欧州III」標準に達し、一部のエンジンはすでに「欧州IV」に達した。これらの製品は完全な知的所有権を持つ。



吉利控股集团有限公司＝吉利豪情 203A



吉利控股集团有限公司＝美人豹

### ③販売状況

吉利集団は中国民族系メーカーの中で、最も成功した企業の1つとなっている。一部主力乗用車車種の販売状況は次の通り。

2000-2005年、吉利集団の自動車販売実績は次の通り（単位＝台）。

年度	2000	2001	2002	2003	2004	2005
販売台数	11925	21636	43500	75766	96693	149869
伸び率		81.43%	101.05%	74.17%	27.62%	54.99%

2006年の販売状況は次の通り。

項目	内容	説明
販売台数	20万4000台	前年比40%増 累計販売台数60万台
うち輸出	15000台 輸出先は40カ国・地区	同110%増 累計輸出台数3万台
売上	100億元	同41.88%増
税込み利益	15億元	同50%増
全国乗用車業界での順位	第8位	
ブランド整備	中国有名ブランドに認定された。	

### ④技術開発

項目	内容
技術開発機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>●吉利自動車開発中心和試験中心</li> <li>●上海で新エネルギー、クリーン燃料、混合動力、電気自動車、新車種の研究・開発センターを設立した。</li> </ul> これにより、毎年4-5車種を開発できる。
特許の取得	<ul style="list-style-type: none"> <li>●特許件数=266件、うち発明特許は30件。</li> <li>●4G18VVT エンジン、Z シリーズギヤーボックスはいずれも国内先端水準に達する。</li> </ul>
資格認定	吉利集団は <ul style="list-style-type: none"> <li>●国家クラスの企業技術中心</li> <li>●国家クラスの创新型企業試行単位</li> <li>●国家クラスの自動車産業及び部品輸出基地企業</li> <li>●post doctorate 研究ステーション</li> </ul>

## 2. 浙江青年尼奧普蘭汽車集团有限公司

浙江青年尼奧普蘭汽車集团有限公司は国家指定の豪華バスメーカーである。その前身は金華北方福來車両公司で、経営がよくないため、経営不振の窮地に

追い込まれたことがある。その後、ドイツの NEOPLAN 社からバス製造技術を導入して青年・尼奧普蘭シリーズの豪華バスを生産することで、業界をリードする地位についた。同社の概要は次の通り。

項目	内容
敷地面積	40 h a
生産能力	年間 5000 台
従業員	2300 人、うち技術者 300 人、外国人専門家 4 人。
製品	6 シリーズの 71 車種 2001 年に、中国初の豪華バスを出荷。 2002 年に、「欧州之星」豪華バスを生産して、国内市場で人気を集めた。 2004 年 3 月に、長さ 13.7m の「星航線」を生産して、国内業界の空白を埋めた。 2004 年 8 月に、MAN 社から技術を導入した大型トラックがオフライン。これにより、青年集団がトラック分野にも進出したことを意味する。 2005 年 1 月 19 日に国内最高水準の VIP 豪華ワゴン車（商務車）がオフライン。 2005 年 3 月 5 日に、国内初の豪華公共バスを出荷した。
業界における地位	<ul style="list-style-type: none"> <li>● バスメーカー トップ 10 社にランキングされている</li> <li>● 中国機械工業 トップ 500 社にランキングされている。</li> <li>● 建設省から「5 つ星高級バス」に評価された。</li> </ul>
2005 年の経営実績	売上＝2 億 6900 万元、 利益＝3200 万元、
豪華バスの市場占有率	販売価格 130 万元以上の豪華バスの市場占有率は 70% 200 万元以上の豪華バスの市場占有率は 100%



青年尼奧普蘭汽車集團の主力車種＝星航線

### 3. 東風杭州汽車有限公司

東風杭州汽車有限公司は東風汽車有限公司傘下の子会社である。東風集団の中・高級バスとシャーシーの主要生産基地の1つ、浙江省自動車産業を代表する企業の1つで、浙江省が重点的に支援する企業の1つでもある。

項目	内容
立地	浙江省・杭州市の北部
敷地面積	32万5600 m <sup>2</sup>
建築面積	15万2800 m <sup>2</sup>
資産総額	8億8000千万元
構成	工場7カ所 技術センター1カ所 自動車研究所1カ所(東風自動車工程研究院杭州研究所)
従業員	2400人、うち技術者は200人
製品	中高級バス、中型、大型トラック
生産能力	年産3万台
日本との提携	富士重工の技術と設備を導入し、2004年に「東風-風聖」シリーズの高級バスを生産し、2004年度の全国バスコンクールの金メダルを受賞した。



東風杭州汽車有限公司=風聖 DHZ6121RC バス

### 第3節 浙江省の主要自動車部品メーカー

浙江省は中国の最も重要な自動車部品生産基地の1つである。2005年度、中国自動車部品トップ100社にランキングされた浙江省の企業は次の通りである。

全国における順位	企業名称	製品売上（単位：万元）
1	万向集団	2,521,488
73	杭州汽車発動機廠	80,370
74	浙江亜太機電股份有限公司	80,091
77	杭州矢崎配件有限公司	78,956
79	浙江益鵬発動機配件有限公司	78,149
90	浙江今飛機械集団有限公司	72,836
96	瑞立集団有限公司	69,330

## 1. 万向集団

万向集団は中国自動車部品メーカーの代表的な企業である。起業社長・魯冠球氏は1969年に、7人の従業員を集め、4000元の資本金でスタートした。いまは2006年の売上は300億元に達し、中国トップの自動車産業部品メーカーに成長している。さらに中国だけでなく、米国でも企業買収などに成功して、文字通りの多国籍企業となっている。会社の概要は次の通り。

項目	内容
プロフィール	1990年に浙江省政府により、独立した企業集団として認定される。 1997年に、国務院が指定した120社の改革試験企業集団に認定される。 1999年から全国520社の重点企業に認定される。
中国製造業における地位	<ul style="list-style-type: none"> <li>●中国企業トップ500社において第127位</li> <li>●中国工業企業トップ1000社の中で第60位</li> <li>●製造業で第58位</li> <li>●機械製造業で第15位</li> <li>●自動車産業で第8位</li> <li>●自動車部品で第1位。</li> </ul>
海外企業の買収	<ul style="list-style-type: none"> <li>●2000年、universal joint 特許を最も多く持っている米国企業「舍勒公司」を買収</li> <li>●2000年、ナスダック上場企業「米UAI社」を買収。</li> <li>●2002年、「電気自動車開発研究中心」を設立、「埃泰克電池公司」を買収して「万向動力電池有限公司」を設立した。</li> <li>●2003年10月、米Rockford社を買収、同社の筆頭株主となった。</li> </ul>
収益力	1970年代＝1日の利益は1万元 1980年代＝1日の利益は10万元 1990年代＝1日の利益は100万元

	2009年には1日の利益は1000万元を目指す。
2002年業務実績	売上は118億元 税込み利益は10億4700万元 輸出額は2億7200万ドル
2005年業務実績	売上は252億1500万元 税込み利益は12億4000万元 輸出額は8億1800万ドル
製品	Universal joint、ベアリング、ブレーキ、ゴムシールなど8シリーズの製品を生産。
市場占有率	主力製品は国内市場の65%を占める。
傘下の企業	●万向工業集団、●中国万向控股（持ち株）、●万向三農集団、●万向美国公司、●万向財務公司、●通聯資本公司

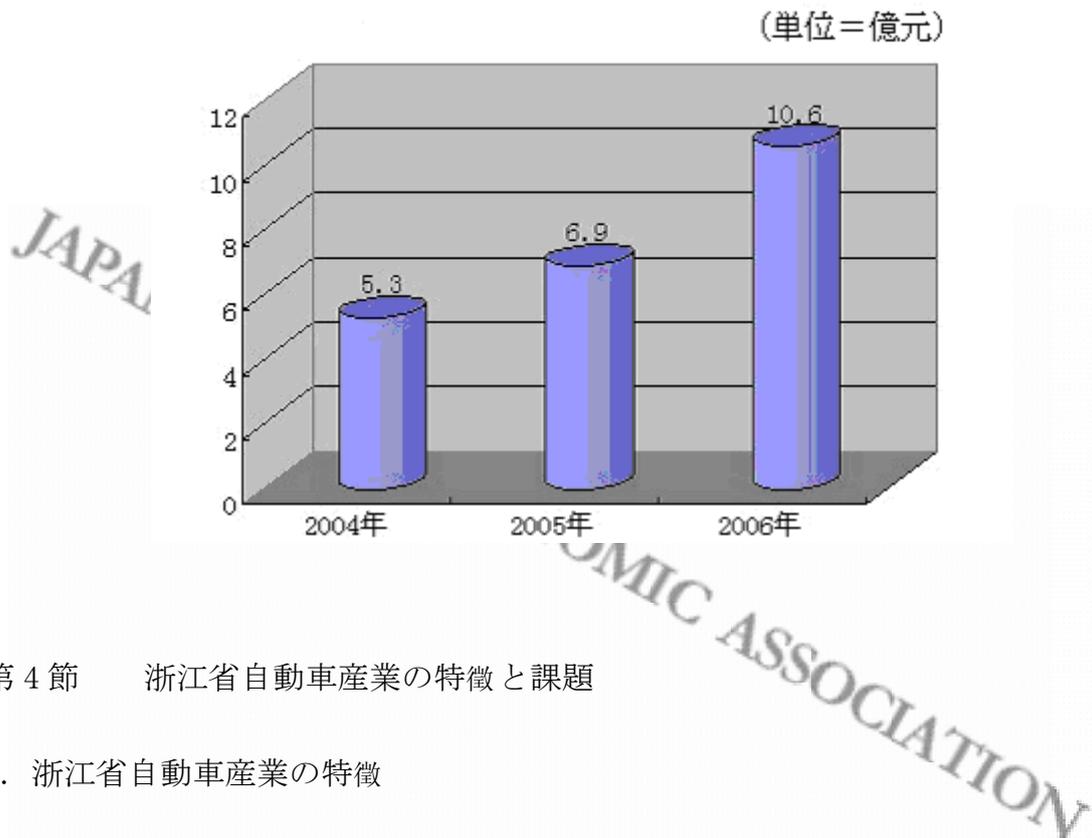
## 2. 瑞立集团有限公司

瑞立集团有限公司は浙江省で重要な自動車部品メーカーの1つ、中国自動車産部品業界での順位は2005年に第96位。概要は次の通りである。

項目	内容
設立	1987年9月 1998年から、株式出資、吸収合併などを通じ、規模拡大を実現し、「浙江瑞立集团有限公司」として発足した。 2002年9月に、国家工商行政管理総局により、「地域を跨る企業集団」に認定された。
登録資本	1.4億元
従業員	約1900人
敷地面積	6ha
建築面積	12万m <sup>2</sup>
主要製品	ブレーキ、自動車用電器・計装、ポンプ、ABSなど
主要取引先	一汽集団、東風集団、上汽集団、北汽福田、南京依維柯、瀋陽金杯、塩城中威、北方賓士など30数社の国内自動車産業メーカー。 外国のフォルクスワーゲン、ボルボ、三菱、日野、トヨタ、ホンダ、日産などにも製品とサービスを提供。 米国と中東地区に支社を設立した。
海外上場	2004年7月、傘下の「瑞立自動車部品有限公司」は米国のナスダックに上場。
2006年における受賞・表	●「中国自動車部品100社」 ●「国家自動車部品出口基地企業」

彰	●中国大企業集団競争力トップ 500 社●自動車ブレーキ分野で「中国ブランド品」に認定された。
経営実績	2006年の売上は10億6000万元。 (2010年には売上50億元、輸出1億4000万ドルを計画。)

ここ数年、同社の経営は急発展を遂げている。次は同社 2004-2006 年の売上の実績である。



#### 第4節 浙江省自動車産業の特徴と課題

##### 1. 浙江省自動車産業の特徴

###### ① 民営企業・私営企業が主力

民営企業・私営企業の発達は浙江省の改革・開放の特徴である。1980年代に流行った、いわゆる「温州モデル」は、私営企業が主力となる中国式市場経済のモデルの1つである。

自動車産業の分野でも、私営企業の活躍が主力となっている。自動車部品分野では、万向集団は中国トップを占めている。

完成車の分野では、吉利集団は民族系メーカーの代表的な存在の1社となっている。2006年、乗用車販売台数トップ10位の企業の中で、吉利集団は第8位である。民族系では、奇瑞集団に次いで、第2位となっている。

###### ② 産業集積地域の構成

浙江省の製造業は民営企業が中心に展開したため、コストの最小化と利益の

最大化について、特にこだわるのは経営者として、自然な選択となっている。

産業配置合理化の原則に基づいて、産業集積地域を形成するのは1方策である。かつてアパレル産業がそうであり、電子情報産業の製造業もそうである。産業集積地に集中すると、原材料調達も、取引先も、情報の交換も近距離にあるため、便利で低コストになる。

杭州の蕭山、寧波の北侖、慈溪、余姚、象山、温州の瑞安、台州の玉環、路橋、黄岩、金華市、永康などはいずれも自動車及び部品生産の集積地域となっている。

例として、温州の瑞安市に自動車部品企業は全部で1200社以上あり、その中、フィルターなどの製品はすでに全国で重要なシェアを占め、国際市場でも有名である。

### ③ 企業経営の国際化が目立つ

上海市は対外貿易の中で、外資系企業が圧倒的なシェアを占めているが、浙江省では、民営企業と外資系企業がほぼ伯仲する。特に浙江省の輸出構成の中で、外資系企業と民営企業はほとんど、変わらない状態にある。

2006年、外資系企業による貿易額とその貢献度（上海・浙江の比較）は次の通り。

地区	外資系企業による貿易額	貿易額に占める比率
浙江省	572億7000ドル	41.2%
上海市	2275億4000ドル うち、輸入759億5000万ドル 輸出775億3000万ドル	67.5%

2006年 浙江省の輸出額構成（外資系と私営企業の比較）

企業分類	輸出額	前年比成長率
外資系企業	379億5000万ドル	39.2%
私営企業	346億ドル	48.6% ;

以上2表は浙江省政府情報サイトと上海市外経貿委の発表により整理

浙江人は先天的に商売が上手で、国際意識を持っているようである。いかなる小さな商品であっても、ライター、ハンカチ、ティッシュペーパー、靴下、ホースさえ、国内だけでなく、世界のいたるところに売り込む。しかも、限られた分野で、重要な市場シェアを占める。

「全国で10万人の（浙江省）温州人が商売をやっている。全世界でも10万人の（浙江省）温州人が商売をやっている」と言われている。

万向集団は、7人の従業員、4000元の資本金でスタートしたが、米国で複数

の企業を買収し、中国トップの自動車部品メーカーにまで成長したことは、実に中国企業史上の奇跡である。創業者の魯冠球氏もこれで、米誌「TIMES 誌」の表紙を飾ったことがある。

吉利集団もここ2-3年来、自動車の生産がほぼ倍増のペースで拡大している。2006年に販売台数が20万4000台に達した。その中、輸出は15,000台、前年比110%増、輸出先は40カ国・地区に及んでいる。

部品メーカーの瑞立集団はすでにナスダックでの上場を果たした。

浙江省民営企業の活力はととても無視できない。将来、自動車分野で、外資系企業の本当のライバルは民営企業から出現すると予測する専門家もいる。

## 2. 浙江省自動車産業が直面する課題

2005年に発表された「浙江省自動車産業及び部品産業企画」は、浙江省自動車産業が直面する課題として次の3つを指摘している。

### ① 企業規模が小さく、産業集中度が不足

2003年、自動車の生産台数は全国で15位。全省6730社の部品メーカーの中で、規模以上は700社程度。その年生産額は1社あたりで平均して5600万元(全国は同9400万元)。完成車も含めて産業集中度が低い。

### ② 製品開発能力が不足、新製品の発展は遅い

小企業は技術備蓄がなく、製品は模倣製造が多い。自動車の開発投資が少なく、高級人材が足りない。多数の企業は製品開発能力を持っていない。

### ③ 自動車部品は低水準

自動車部品の製造は全体として、低水準にあり、技術度が低く、国際的認証を得たものが少ない。特に優秀な自動車部品のブランドは少なく、完成車に国際標準を満たす部品を提供することができない。

特にエンジン、電子制御燃料噴射装置、ABS、電子制御自動変速システムなどの生産・開発能力が弱く、発展を加速しなければならない。

## 付属資料

### 中国華東地域の自動車産業企業リスト

- 1 上海市の自動車関連企業 ... P. 104
- 2 江蘇省の自動車関連企業 ... P. 122
- 3 浙江省の自動車関連企業 ... P. 138

上海市の自動車産業関連企業（郵便番号順）

名称	郵便番号	連絡方法
上海聯誼汽車拖拉機工貿有限公司	200000	住所：上海市徐匯小木橋 345 弄 5 号 2 楼 電話：021-64163180 F A X：021-64163181
上海汽車鍛造有限公司	200000	住所：翔殷路 1059 弄 10 号 電話：021- 65342885 H P：http://www.sh-safw.com.cn
上海万森汽車修理改廂廠	200000	住所：上海市閘北区万榮一路 40 号 電話：02156772469
上海三佳汽車配件有限公司	200000	住所：上海市徐匯区虹漕南路楊家橋 31 号 電話：021-64700551
上海中恒汽車配件有限公司	200000	住所：上海市黄浦区製造局路 833 弄 7 号乙室 電話：021-63134599
上海乾通汽車附件有限公司	200000	住所：上海市虹口区中山北一路 121 号 電話：021-56631100
上海亞洲汽車電器廠	200000	住所：上海市楊浦区眉州路 307 号 電話：021-65411585
上海衆聯汽車配件廠	200000	住所：上海市黄浦区松雪街 66 弄 5 号 電話：021-58425380
上海全盛精密機械製造有限公司	200000	住所：上海市黄浦区中山南路 972 号 電話：021-63130342
上海華克排氣系統有限公司	200000	住所：上海市楊浦区翔殷路 999 号 電話：021-65509176
上海華夏汽車用品有限公司	200000	住所：上海市虹口区中山北一路 1 号 電話：021-56638403
上海極普汽車科技有限公司	200000	住所：上海市曹安路 1926 号上海東方汽配城 2 区 5 号 電話：021-69196187 F A X：021-59184143
上海合衆汽車零部件公司	200000	住所：上海市閘北区靈石路 800 号 電話：02156053288
上海吉株三五汽車電器有限公司	200000	住所：上海市長寧区天山路 482 号 電話：021-62731893

上海吉翔汽車車頂飾件 有限責任公司	200000	住所：上海市楊浦區彰武路 100 號 電話：021-65022398
上海吉青汽車斷電器附 件廠	200000	住所：上海市虹口區同嘉路 20 號 電話：021-56662059
上海康迪汽車制動器有 限公司	200000	住所：上海市盧灣區麗園路 501 號 電話：021-63056289
上海延鋒汽車飾件有限 公司	200000	住所：上海市徐匯區康健路 145 號 電話：021-64364124
上海強生客車配件廠	200000	住所：上海市徐匯區小閘鎮街 98 弄 100 號 電話：021-64385572
上海德爾福汽車門鎖防 盜系統有限公司	200000	住所：上海市徐匯區蒲匯塘路 51 號 電話：021-64285656
上海新虹汽車操縱件廠	200000	住所：上海市長寧區北虹路 49 號 電話：021-62687728
上海昌申汽車配件有限 公司	200000	住所：上海市楊浦區內江路 20 號 電話：021-65680993
上海三電貝洱汽車空調 有限公司	200025	住所：中國上海馬當路 347 號 電話：021- 63843220 F A X：021- 63840914 H P：http://www.ssb.com.cn
上海實業交通電器有限 公司	200030	住所：上海漕溪北路 400 號 電話：021-64394151 F A X：021-64384862 H P：http://www.stec-cn.com
上海三磊汽車底盤件製 造有限公司	200041	住所：上海大眾工業園區零部件配套基地 電話：02-169573388 F A X：021-69573576 H P：www.sanlei.com
上海方佳汽配有限公司	200041	住所：上海市靜安區威海路 647 號 電話：021-62566209 F A X：021-62588786
上海皮爾柏格有色零部 件有限公司	200062	住所：上海市雲嶺動路 570 號 電話：021- 52624500 F A X：021- 52807675 H P：http://www.kpsnc.com
上海科爾本施密特活塞 有限公司	200062	住所：上海市蘆定路 271 號 電話：021-52809361 F A X：021-52802011
上海乾通汽車附件有限	200083	住所：中山北一路 121 號

公司		電話：021-56631100 F A X：021-56634568 H P：http://www.scaac.com/
上海荻原模具有限公司	200083	住所：株洲路 355 号 電話：021-56657382 F A X：021-56779503
三智汽配實業有限公司	200120	住所：峨山路 91 弄 28 号 電話：021-58732907
上海万豐客車製造有限公司	200120	住所：上海市浦東新区合慶鎮東勝路 6 号 電話：021-58978686
上海万眾汽車零部件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区浦東南路 1493 号 電話：021-58201188
上海万舜汽車配件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区蔡路鎮三甲路 168 号 電話：021-68902309
上海三川塑膠總廠	200120	住所：上海市浦東新区川沙鎮新川路 324 号 電話：021-58921169
上海東普汽車工業有限公司	200120	住所：上海市浦東新区張楊路 838 号華都大廈 19 楼 B、C 室 電話：021-58202267
上海東芙冷鍛製造有限公司	200120	住所：上海市浦東新区川沙鎮南高橋村四隊薛 家宅 40 号 電話：021-58907748
上海東風車輪廠	200120	住所：上海市浦東新区曹路鎮浦東顧路鎮東海 村 電話：021-58633768
上海東風銀輪散熱器有限公司	200120	住所：上海市浦東新区川沙路 889 号 電話：021-58561613
上海中特汽車配件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区機場鎮新生 6 隊 電話：021-58931065
上海雲天汽車電器廠	200120	住所：上海市浦東新区川沙鎮東門街 54 弄 14 号 電話：021-58921343
上海交運中信汽車動力系統有限公司	200120	住所：上海市浦東新区張橋永甯路 10 号 電話：021-58993700
上海伊頓發動機零部件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区芳華路 139 号 電話：021-58917006
上海眾美汽車電子有限公司	200120	住所：上海市浦東新区川沙路 4000 号 電話：02138910030
上海眾通汽車配件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区張江科技工業区沈括路 581 号 電話：021-58953465

上海眾通汽車配件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区牡丹路 185 号 電話：021-58953850
上海倫福德汽車配件有限公司	200120	住所：上海市浦東新区三林路 97 号 電話：021-58412266
延鋒偉世通汽車飾件系統有限公司	200233	住所：中国上海市欽州北路 1001 号 電話：021-24015000 F A X：021-24015111 H P：http://www.yf.sh.cn
上海申堅数控技術有限公司	200336	住所：上海市茅台路 830 弄 17 号 電話：021-62913229 F A X：021-62913206 H P：www.sjmarker.com
上海中達氣門嘴有限公司	201100	住所：上海市閔行区北翟路 1630 弄 51 号 電話：021-62206595
上海僑光汽車配件廠	201100	住所：上海市閔行区顯橋鎮閔行滬閔路 1689 号 電話：021-64901697
上海信大特種鋼板有限公司	201100	住所：上海市閔行区華漕鎮紀翟路 1698 号 電話：021-62960136
上海六和星通用機械製造有限公司	201100	住所：上海市閔行区七莘路 1666 弄 4 号 103 室 電話：02164789664
上海協昌霍寧機械製造有限公司	201100	住所：上海市閔行区春申路 1955 号 電話：021-54286732
上海可發減振器製造有限公司	201100	住所：上海市閔行区七莘路 3198 弄 13 号 101 電話：021-54031682
上海四合汽配有限公司	201100	住所：上海市閔行区古美路 457 号 電話：021-54805608
上海国利汽車真皮飾件有限公司	201100	住所：上海市閔行区中春路 9219 号 電話：021-64194128
上海巨東汽車配件有限公司	201100	住所：上海市閔行区華漕鎮吳漕路 128 号 電話：021-52232555
上海明芳汽車零件有限公司	201100	住所：上海市閔行区七莘路 1357 号 電話：021-64921216
上海車亮汽配有限公司	201105	住所：中国上海閔行区航中路 8818 号 1 幢 1 号 電話：021-54474155 F A X：021-54474206
上海光明汽車附件廠浦	201120	住所：上海市浦東新区揚高南路 686 号

東分廠		電話：021-58812357
上海克虜伯普裏斯坦匯眾汽車零部件有限公司	201120	住所：上海市浦東新区浦東南路 1936 号 電話：021-68670458
上海冠松汽車科技有限公司	201120	住所：上海市浦東新区(高橋鎮大同路 778 号) 楊高中路 82 号 電話：021-65610166
上海凌橋制動片廠	201120	住所：上海市浦東新区高橋鎮浦東江心沙路 46 号 電話：021-58642191
上海可耐癸線旁機電設備有限公司	201120	住所：上海市浦東新区川北公路 3600 号 電話：021-58579055
上海天祥汽配有限公司	201120	住所：上海市浦東新区金橋出口加工区浦東金橋 12B(地塊) 電話：021-58994827
上海威樂汽車空調有限公司	201120	住所：上海市浦東新区耀華支路 39 弄 8 号 電話：021-58470096
上海小倉汽車配件有限公司	201120	住所：上海市浦東新区孫橋中心路 9 号 電話：021-58572951
上海市東海汽車齒輪廠新民分廠	201120	住所：上海市浦東新区楊高南路 1632 号 電話：021-58399146
上海市川綠汽車軟墊廠	201120	住所：上海市浦東新区浦三路 1226 号 電話：021-50861962
上海市申寶汽車廠	201120	住所：上海市浦東新区川沙東川公路 7447 号 電話：021-68904362
上海市花木五金配件廠	201120	住所：上海市浦東新区花木鎮龍溝村三隊 電話：021-58919079
上海康耐司信號設備有限公司	201120	住所：上海市浦東新区唐鎮創新東路 818 号 電話：021-58968868
上海建宇汽車配件有限公司	201120	住所：上海市浦東新区北蔡鎮禦孫公路 658 号 電話：021-58912381
上海弗列加濾清器有限公司	201120	住所：上海市浦東新区高行鎮楊高北路 3595 号 電話：021-58657950
上海德爾福汽車空空調系統有限公司	201120	住所：上海市浦東新区滬南公路 1768 号 電話：021-50610841
上海恒達電器製造有限公司	201120	住所：上海市浦東新区新浦支路 190 号 電話：021-68741973
上海新光汽車電器有限	201120	住所：上海市浦東新区北艾路 1111 号

公司		電話：021-58531604
上海新新機器廠	201120	住所：上海市浦東新区北蔡鎮陳春路 111 号 電話：021-58910540
上海新曦汽車輔件設備有限公司	201120	住所：上海市浦東新区孫橋鎮錢堂村殷家浜路 1101 号 電話：021-58570386
上海新浦汽車配件廠	201120	住所：上海市浦東新区機場鎮江鎮西街 80 号 電話：021-58931078
上海日輪汽車配件有限公司	201120	住所：上海市浦東新区北蔡鎮五星路 315 号 電話：021-58445386
上海法雷奧汽車電器系統有限公司	201203	住所：上海浦東張江高科技園區科苑路 501 号 電話：021-50800088 F A X：021-50800200
聯合汽車電子有限公司	201206	住所：中国上海市浦東新区榕橋路 555 号 電話：021-58992288 F A X：021-58995244 H P： <a href="http://www.uaes.com">http://www.uaes.com</a>
上海上汽汽車模具技術應用有限公司	201209	住所：上海市浦東新区金橋出口加工區金穗路 775 号 電話：021-50211888 F A X：021-50212950
上海万象鑄造有限公司	201300	住所：上海市南匯區万祥鎮果園村 140 号 電話：021-58046542
上海万輝電機電信配件有限公司	201300	住所：上海市南匯區万祥鎮万六村一組 電話：021-58046361
上海偉奕伝動軸配件有限公司	201300	住所：上海市南匯區康橋鎮宮房村 電話：021-58120342
上海元通汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區下沙鎮梅元村 12 組 電話：021-58143568
上海南眾汽摩配件廠	201300	住所：上海市南匯區新場鎮眾安村 電話：021-38170077
上海南宣汽車五金配件廠	201300	住所：上海南匯宣橋鎮陸橋村 電話：021-58185136
上海南新汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區新場鎮眾安村 電話：021-68171032
上海南星汽車軟管廠	201300	住所：上海市南匯區祝橋鎮工業城南首 電話：021-58107239
上海南匯串球汽車電器	201300	住所：上海市南匯區万祥鎮新三村七組

配件廠		電話：021-58046045
上海南匯華鞍汽車零件廠	201300	住所：上海市南匯區坦直鎮綠寶路 1 号 電話：021-68151784
上海南匯衛民五金配件廠	201300	住所：上海市南匯區祝橋鎮衛民村 9 組 電話：021-58106800
上海南匯宏升汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區新場鎮奉孫路 7 号 電話：021-58172345
上海南匯宏潮五金電器廠	201300	住所：上海市南匯區南匯大團鎮海潮村 電話：021-58083373
上海南匯榮昌機電配件廠	201300	住所：上海市南匯區周浦鎮吳橋村 電話：021-68113830
上海南匯金安汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區老港鎮沈港村 電話：021-58051221
上海南匯金陵電器廠	201300	住所：上海市南匯區六灶鎮鹿溪村 7 組 電話：021-58162580
上海坦東機械配件廠	201300	住所：上海市南匯區坦直鎮坦東村 電話：021-68151245
上海培園五金機械廠	201300	住所：上海市南匯區萬祥鎮北 電話：021-58046339
上海大華汽車配件廠	201300	住所：上海南匯區東海農場桃園路 1 号 電話：021-58291336
上海奧日汽車空調有限公司	201300	住所：上海市南匯區彭鎮鎮工業路 電話：021-58241592
上海富橋工貿有限公司	201300	住所：上海市南匯區祝橋鎮工業城 電話：021-68100454
上海市南匯東海汽車電機廠	201300	住所：上海市南匯區東海鎮路莊村 電話：021-68266710
上海市周西汽車傳動軸配件廠	201300	住所：上海市南匯區康橋鎮營房村 電話：021-58120342
上海延鋒江森座椅有限公司	201300	住所：上海市南匯區康安路 669 号 電話：021-68121818
上海德均汽車配件有限公司	201300	住所：上海市南匯區泥城鎮蘇橋村 電話：021-58077489
上海悟盛實業有限公司	201300	住所：上海市南匯區三墩鎮墩平路 146 号

汽車附件五金廠		電話：021-58231393
上海惠康汽車標準件有限公司	201300	住所：上海市南匯區康橋沿北村 電話：021-58139512
上海振東汽配廠	201300	住所：上海市南匯區東海農場桃園北路 電話：021-58292848
上海振清汽車制動件有限公司	201300	住所：上海市南匯區蘆潮港鎮綠蔭路 240 号 電話：021-58282305
上海新興車燈廠	201300	住所：上海市南匯區新港鎮新府路 27 号 電話：021-58196871
上海新場汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區新場鎮車站路 2 号 電話：021-58172161
上海新旺汽車配件廠	201300	住所：上海市南匯區新港鎮四灶村委會 電話：021-58192324
上海納鐵福運動軸有限公司	201315	住所：上海浦東康橋工業區康沈路 900 号 電話：021- 58121690 F A X：021- 58120975
上海東風汽車專用件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區星火農場浦東新區星火開發區民樂路 251 号 電話：021-57502122
上海俊宇交通電器有限公司	201400	住所：上海市奉賢區光明鎮奉賢縣光明經濟小區 106 号 電話：021-57473668
上海全章汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區光明鎮張弄村 電話：021-57471283
上海力搏汽車配件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣錢橋鎮金錢路 4848 号 電話：021-57593784
上海華麗機械製造廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮奉賢縣頭橋奉新路 28 号 電話：021-57550595
上海華力汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區錢橋鎮金錢公路 4855 号 電話：021-57596265
上海華宣汽車附件廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮戴家村 電話：021-57550391
上海華開汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區塘外鎮大門村 電話：021-57170463
上海南橋減震器廠	201400	住所：上海市奉賢區南橋鎮團結路

		電話：021-57420791
上海博動制動器有限公司	201400	住所：上海奉賢四團鎮四平路 58 号 電話：021-57533143
上海博生金屬製品有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮葉大路 88 号 電話：021-67559900
上海四海汽車維修有限公司	201400	住所：上海市奉賢區江海鎮奉浦環城東路 59 号 電話：021-57412087
上海頭眾汽車配件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣頭橋鎮北宋村 電話：021-57553939
上海奉賢新北汽配廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮新北村 電話：021-57553392
上海奉賢汽車起動機廠	201400	住所：上海市奉賢區青村鎮民安村九組 電話：021-57565739
上海奉賢申賢五金廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮新奉公路 1672 号 電話：021-57551490
上海奉賢陸橋汽配廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣頭橋鎮陸橋村 電話：021-57551891
上海奉賢高橋內燃機配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣奉城鎮南奉公路 52 号 電話：021-57522464
上海奔原汽車後視鏡廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣新寺鎮林家村 電話：021-57492164
上海奧凱汽車零部件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區塘外鎮大門村 電話：021-57170263
上海宏安汽配有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮二橋村 電話：021-57551081
上海宏寶汽配有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮新奉公路 1600 号 電話：021-57551081
上海宏昌汽配有限公司	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣頭橋鎮新奉公路 1758 号 電話：021-57554735
上海宏潤車兩配件廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮馮家村二組 電話：021-57556798
上海宏茂汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢縣奉城鎮高橋村 電話：021-57521727
上海宏象汽車零配件有	201400	住所：上海市奉賢區塘外鎮衛季村

限公司		電話：021-57170263
上海奔原企業發展有限公司	201400	住所：上海市奉賢區新寺鎮東新林路 8 号 電話：021-57491446
上海川港汽配有限公司	201400	住所：上海市奉賢區平安鎮工業園區 電話：021-57545336
上海市奉賢區宏達汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區頭橋鎮蔡橋村 電話：02157553738
上海市奉賢區康泰汽配廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮奉賢區頭橋經濟城 電話：021-57551404
上海市奉賢新欣轎車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮奉賢頭橋新北村 電話：021-57553255
上海市奉賢欣達車兩配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區頭橋鎮蔡橋村 電話：021-57553788
上海康寧汽車配件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮紅旗村十組 電話：021-57554695
上海建達汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區青村鎮南奉公路 456 号 電話：021-13916524
上海強勁機械製造有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮新市村 電話：021-57553264
上海彩林汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區頭橋鎮新市村 電話：021-57557496
上海新北汽車配件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮奉賢區頭橋新北村 電話：021-57553392
上海新寶汽車配件有限公司	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區頭橋鎮新北村 電話：021-57553392
上海新寶軸承製造有限公司	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮新北村 電話：021-57553393
上海新意汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區頭橋鎮西街 25 号 電話：021-57551709
上海新日機電廠	201400	住所：上海市奉賢區奉賢區奉城鎮一致村 電話：021-57529676
上海星耀汽車配件廠	201400	住所：上海市奉賢區頭橋鎮馮家村三組 電話：021-57550353
上海川港汽配有限公司	201403	住所：上海市奉賢區平安鎮彭平西路 1 号

		電話：021-57545336
上海宏昌汽車配件有限公司	201409	住所：上海奉賢頭橋鎮新奉公路 4313 号 電話：021-57554735
一銘機車部件有限公司	201500	住所：金山區楓涇鎮工業園區環楓北路 66 号 電話：021-67356266
上海東星汽車零部件有限公司	201500	住所：上海市金山區張堰鎮東大街 49 号 電話：021-57216868
上海倩楠汽車真空泵有限公司	201500	住所：上海市金山區漕涇鎮中一路西營房村 11 組 電話：021-57251659
上海唐納利幹巷汽車系統有限公司	201500	住所：上海市金山區幹巷鎮金張公路 299 号 電話：021-57201026
上海易崎機械製造有限公司	201500	住所：上海市金山區張堰鎮秦山村 1 組 電話：021-57213323
上海曉燕車鏡有限公司	201500	住所：上海市金山區幹巷鎮幹林路 1808 号 電話：021-57201219
上海中歐汽車電器有限公司	201600	住所：上海市松江區洞涇鎮松江工業區洞涇分區磚莘路旁 電話：021-57672128
上海依蒂爾汽車部件有限公司	201600	住所：上海市松江區松蒸路 189 号 電話：021-67726573
上海興志汽配五金廠	201600	住所：上海市松江區新橋鎮新南街 4 号 電話：021-57646408
上海華佳億汽車部件有限公司	201600	住所：上海市松江區新橋鎮新閔村 電話：021-67644588
上海可立信汽車配件有限公司	201600	住所：上海市松江區車墩鎮得勝 電話：021-57607107
上海合力汽車零件廠	201600	住所：上海市松江區車墩鎮新興 電話：021-57602052
上海天惠汽車零部件有限公司	201600	住所：上海市松江區華陽鎮華陽工業園區 B 區 電話：021-57775348
上海威泰車兩配件有限公司	201600	住所：上海市松江區九亭鎮朱涇浜村 電話：021-67690272
上海寶鹿車業有限公司	201600	住所：上海市松江區松江工業區車新公路 385 号 電話：021-57609285
上海薩克斯動力總成部	201700	住所：上海市青浦區華新鎮紀鶴路 3189 号

件系統有限公司		電話:021- 5979 6666 F A X :021- 5979 5141 H P : <a href="http://www.zfsachs.com.cn">http://www.zfsachs.com.cn</a>
上海三公實業發展有限公司	201700	住所:上海市青浦区趙巷鎮芷江中路 531 弄 26 号 402 室 電話:021-56630205
上海久豐汽車零件有限公司	201700	住所:上海市青浦区鳳溪鎮嵩山村 368 号 電話:02159775083
上海仕浩汽車配件有限公司	201700	住所:上海市青浦区華新鎮嵩山村 電話:021-59770958
上海佳利压鑄廠	201700	住所:上海市青浦区商榻鎮石米村 電話:0210-59281580
上海興晟汽車附件廠	201700	住所:上海市青浦區大盈鎮金橫村 電話:021-59221017
上海興達汽車電器廠	201700	住所:上海市青浦区蒸澱富民經濟開發區 A 座 104 号 電話:021-59820171
上海台厚汽車配件有限公司	201700	住所:上海市青浦区華新鎮周浜村 電話:021-59791563
上海夏源汽車配套件有限公司	201700	住所:上海市青浦区青安路 952 号 電話:021-69203002
上海大眾聯翔汽車零部件有限公司	201700	住所:上海市青浦区青浦重固鎮北青公路 9735 号 電話:021-59701576
上海大易汽車零配件有限公司	201700	住所:上海市青浦区青浦區趙巷鎮趙巷村 電話:021-59752396
上海春生汽車電器廠	201700	住所:上海市青浦区蒸澱鎮大浜村 125 号 電話:021-59828540
上海久耐汽車離合器有限公司	201703	住所:上海青浦区崧澤科技園區崧繡路 500 号 電話:021-69758575 F A X :021-69758561
申雅密封件有限公司	201712	住所:青浦区青安路 3000 号 電話:021-59221580 F A X :021-59221520 H P : <a href="http://www.4s-sealing.com">http://www.4s-sealing.com</a>
上海小糸車灯有限公司	201800	住所:上海市嘉定區南門葉城路 767 号 電話:021-59161899 F A X :021-59162899
大眾汽車變速器(上海)有限公司	201800	住所:嘉定區博樂南路 100 号 電話:021- 69520000 F A X :021- 69521919
三濾濾清器製造有限公司	201800	住所:嘉定區南翔鎮緯五路 88 号

司		電話：021-69178945
上海万宇汽車電子有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮園区路 288 号 電話：021-59563605
上海万江汽車零部件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮嘉黃公路 1938 号 電話：02159509336
上海三和汽車橡塑件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区戩浜鎮嘉戩路立新路 8 号 電話：021-59513787
上海中環汽車裝飾件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮曹安路 5582 号 電話：021-59573188
上海亭字汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮安師路 電話：021-59576437
上海眾友汽車附件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区南門開發区軋橋村漳浦南塊 電話：021-69168074
上海眾發汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮昌吉路北首 電話：021-59576559
上海眾大汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮曹安路 27 号橋西 電話：021-59574194
上海眾浩汽車配件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮林家村 電話：021-59563311
上海眾源燃油分配器製造有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭大衆工業園區業路 電話：021-69576000
上海眾達汽車衝压件有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮米泉路 電話：021-59578228
上海利嘉思機械廠	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮顧浦水閘 電話：021-59577540
上海博瑞汽車配件製造有限公司	201800	住所：上海市嘉定区安亭鎮園上路 188 号 電話：021-69576031
上海衛欣機械配件廠	201800	住所：上海市嘉定区徐行鎮伏虎村 185 号 電話：021-59555673
上海同發汽配五金有限公司	201800	住所：上海市嘉定区馬陸樊家村(嚴橋村) 電話：021-59155672
上海和橋汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定区曹王鎮和橋村陳宅 電話：021-59946761
上海嘉定興城汽車配件	201800	住所：上海市嘉定区婁塘鎮嘉朱公路 1288 号

廠		電話：021-59961335
上海嘉定夏榮汽車配件五金廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮光明村 電話：021-59505622
上海嘉定安亭輪胎裝配廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮雙浦村 電話：021-59566058
上海嘉定客貨車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮塔廟村 電話：021-59576954
上海嘉定徐行油箱廠	201800	住所：上海市嘉定區徐行鎮澄瀏路 195 號 電話：021-59557053
上海嘉定徐行電機配件廠	201800	住所：上海市嘉定區徐行鎮澄瀏路 100 號 電話：021-59558526
上海嘉定星光離合器廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮星光村 電話：021-59507065
上海嘉定星城金屬衝壓件廠	201800	住所：上海市嘉定區婁塘鎮潘家村 電話：021-59964576
上海嘉定永勝五金廠	201800	住所：上海市嘉定區嘉定菊園永勝村 電話：021-59554324
上海嘉定汽摩配件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭大眾工業園區 電話：021-59509557
上海嘉定玉祥衝壓件廠	201800	住所：上海市嘉定區南翔鎮紅翔村西徐 電話：021-59173224
上海嘉定珊瑚汽車附件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮東大街 42 弄 6 號 電話：021-59570034
上海嘉定精德儀錶配件廠	201800	住所：上海市嘉定區馬陸鎮北管村 電話：021-59154294
上海嘉誠汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區馬陸鎮新聯村 電話：021-59511259
上海四佳工貿有限公司	201800	住所：上海市嘉定區嘉定鎮勝辛路 4 號 電話：021-69911272
上海多利汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮塔廟村民豐路 82 號 電話：021-59571222
上海大眾眾誼金屬製品有限公司五金廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮民豐路 24 號 電話：02159573698
上海大眾液壓技術有限	201800	住所：上海市嘉定區馬陸鎮寶安公路 2633 號

公司		電話：021-59108888
上海大眾聯合發展車身配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮塔山路北首 電話：02159576736
上海大洋汽車空調配件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮雙浦村西水閘路 電話：021-59567020
上海大洲特種車兩掛件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區江橋鎮張家村 電話：021-69133322
上海奧興機械有限公司	201800	住所：上海市嘉定區婁塘鎮嘉朱公路 1288 號 電話：021-59961777
上海安亭濾芯廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮新涇村墨玉北路 電話：02159563713
上海安偉汽車電器有限公司	201800	住所：上海市嘉定區聯群支路 20 號 電話：021-69591139
上海安峰汽車附件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮墨玉路 98 號 電話：021-59579621
上海安浦機械配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮顧浦水閘 電話：021-59577540
上海安誼車輪有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮雙浦村高泉路口 電話：02159566058
上海宗萊汽車電機有限公司	201800	住所：上海市嘉定區黃渡鎮黃沈村 電話：021-59595134
上海富和機械有限公司	201800	住所：上海市嘉定區南翔鎮寶翔路 2 號 電話：021-59175511
上海小糸車燈有限公司	201800	住所：上海市嘉定區南門葉城路 767 號 電話：021-59161899
上海峰達實業有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮塔山路 1255 號 電話：021-59579807
上海市中汽客車配件公司	201800	住所：上海市嘉定區婁塘鎮嘉唐公路 1155 號 電話：021-64387339
上海延華汽車裝備廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮昌吉路 167 號 電話：021-59576538
上海弘安汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮大眾工業園區(魯林路) 電話：021-59563739
上海德安汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮雙浦村

		電話：021-59566058
上海德爾福派克電氣有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮墨玉路 492 号 電話：021-59579860
上海成丞汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區黃渡鎮老宅村 237 号 電話：021-39599192
上海振泰衝壓件廠	201800	住所：上海市嘉定區嘉松北路 3911 号 電話：021-59509811
上海捷頻齒輪有限公司	201800	住所：上海市嘉定區徐行鎮澄瀏路 599 号 電話：021-59558467
上海摩天鑄造有限公司	201800	住所：上海市嘉定區徐行鎮曹新路 1058 号 電話：021-59946332
上海敏孚汽車飾件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區勝辛路 3275 号 電話：021-59921896
上海敏鋒汽車密封件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮塔山路 750 号 電話：021-59579917
上海新安汽車隔音氈總廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮新涇村寶安路口 電話：021-59565307
上海新安電磁閥廠	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮墨玉路阜康路口 電話：021-59578789
上海新祥塑膠塗裝有限公司	201800	住所：上海市嘉定區曹安路 5277 号東首 電話：021-59565054
上海新鑫汽車配件廠	201800	住所：上海市嘉定區工業開發區建國村 28 号 電話：02169169389
上海方迅實業有限公司	201800	住所：上海市嘉定區嘉定工業區永盛路 1 号 電話：021-59163888
上海日泉化油器有限公司	201800	住所：上海市嘉定區黃渡鎮聯星村 電話：021-69591588
上海明慶塑膠有限公司	201800	住所：上海市嘉定區黃渡鎮星塔路 697 号 電話：021-69591584
上海易宏塑膠五金製品有限公司	201800	住所：上海市嘉定區曹安路新翔黃路 6 号橋西側 電話：021-69132210
上海易通密封件有限公司	201800	住所：上海市嘉定區嘉定滬宜公路 3802 号 電話：021-59535014
上海易通汽車空調附件	201800	住所：上海市嘉定區安亭鎮星光村

廠		電話：021-59507065
上海聖德曼鑄造有限公司	201805	住所：上海市嘉定區安亭鎮昌吉路 120 號 電話：021-59579841 F A X：021-59573565 H P：http://www.shanghai-sandmann.com
上海優立昂汽車部件技術有限公司	201812	住所：上海嘉定金寶工業園區 電話：021-69134658 F A X：021-69134699
上海采埃孚轉向機有限公司	201821	住所：嘉定區永盛路 1 號 電話：021-59163888 F A X：021-59163518
上海汽車制動系統有限公司	201821	住所：上海嘉定葉城路 915 號 電話：021-59162481 F A X：021-59162581
上海聚友汽配有限公司	201824	住所：上海市東方汽配城定邊路 99 弄 8 號 電話：021-69188144
上海一平汽車配件有限公司	201900	住所：上海市寶山區寶安公路 2160 弄 1 號 電話：021-56022592
上海中星汽車懸架件有限公司	201900	住所：上海市寶山區蘊川路 291 號 電話：02156806054
上海雲峰集團富民汽車服務有限公司配件廠	201900	住所：上海市寶山區長江西路 778 號 電話：021-66144081
上海眾寶汽車配件有限公司	201900	住所：上海市寶山區陳富路 388 號 電話：021-56020514
上海眾昌汽車配件製造廠	201900	住所：上海市寶山區顧村鎮陳富路 388 號 電話：021-56020514
上海元盛摩擦制動結構件有限公司	201900	住所：上海市寶山區寶安公路 333 號 電話：02156042908
上海勤峰汽車電器配件有限公司	201900	住所：上海市寶山區前三營房 98 號 電話：021-56172689
上海合眾精密鍛造有限公司	201900	住所：上海市寶山區大場少年村路 297 號 電話：021-56516753
上海大統汽配實業有限公司	201900	住所：上海市寶山區顧村鎮寶山寶安公路 325 號 電話：021-56806261
上海寧冠牽引半掛車配件部	201900	住所：上海市寶山區江楊南路 631 號 電話：021-56989767
上海寶陸汽配型鋼廠	201900	住所：上海市寶山區劉行鎮大陸村 電話：021-56022610

上海市寶山區大陸汽車配件廠	201900	住所：上海市寶山區劉行鎮大陸村 電話：021-56021642
上海市寶山區海陸綜合廠	201900	住所：上海市寶山區盛橋鎮海陸村三隊 電話：021-56153383
上海市崇明縣協力汽車塑膠配件廠	201900	住所：上海市崇明縣港沿鎮協力村 電話：021-59456105
上海市羅南有色金屬製品廠	201900	住所：上海市寶山區羅店鎮寶山月羅路 1558 號 電話：021-56862775
上海市聚業汽車配件廠	201900	住所：上海市寶山區寶安公路 1687 號 電話：021-56020700
上海開翼汽車電氣廠	201900	住所：上海市寶山區滬太路 6606 號 電話：021-56011052
上海強雲工貿有限公司	201900	住所：上海市寶山區大場鎮南大路洛河橋浜北 18 號 電話：021-62847149
上海新凱汽車配件廠	201900	住所：上海市寶山區寶安公路 855 號 電話：021-56043191
三強汽車配件廠	202150	住所：崇明縣港沿鎮同德村 1 隊 電話：021-69459090
上海三強汽車配件廠	202150	住所：上海市崇明縣港沿鎮同效村 電話：021-69459442
上海興裕汽配廠	202150	住所：上海市崇明縣豎新鎮春風村 電話：021-59492217
上海冰峰儀錶塑膠件廠	202150	住所：上海市崇明縣崇明長江農場 電話：021-59666200
上海嘉賓仕久機械製造有限公司	202150	住所：上海市崇明縣崇明港西鎮北雙村 電話：021-39627688
上海崇明縣良城汽摩配件廠	202150	住所：上海市崇明縣城橋鎮運糧村 電話：021-39620943
上海崇明汽車配件廠	202150	住所：上海市崇明縣城橋鎮楊家廟村 電話：021-59692712
上海崇明港龍機械廠	202150	住所：上海市崇明縣崇明港沿鎮建聯村 電話：021-59461170

江蘇省の自動車産業関連企業（郵便番号順）

名称	郵便番号	連絡方法
南京万向伝動軸有限公司	210000	住所：江蘇省南京市玄武区黑墨营 2 号 電話：025-5417491
南京三環忠義汽車零部件製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市浦口区浦口高新技術開發区 高新区 15 棟 202-206 電話：025-8848784
南京上峰制動材料廠	210000	住所：江蘇省南京市江寧県上峰鎮甯峰路 電話：025-4140618
南京上峰摩擦材料廠	210000	住所：江蘇省南京市江甯区上峰鎮甯峰路 2 号 電話：025-4140618
南京世冀汽車実業有限公司	210000	住所：江蘇省南京市鼓楼区蘇州路 2 号 電話：025-3725213
南京東和機電科技有限公司	210000	住所：江蘇省南京市鼓楼区三牌楼大街 62 号 502 電話：025-4822762
南京東山動力機械廠	210000	住所：江蘇省南京市江甯区東山鎮竹山路 38 号 電話：025-2161404
南京東風専用汽車製造 総廠聯營廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心橋鎮 電話：025-2416824
南京東風専用汽車製造 総廠自卸車廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心橋鎮鉄心村 電話：025-2415270
南京東風汽車底盤纜車 零件廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区西善橋鎮四圩村 電話：025-6700536
南京東風汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心橋鎮花鉄南路 電話：025-2413198
南京東高実業公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯区東山鎮章村村委會 電話：025-2193888
南京中冠汽車空調有限 責任公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯区江寧開發区天元西路 電話：025-2106963
南京中汽専用汽車離合	210000	住所：江蘇省南京市秦淮区下塢营 108 号

器有限公司		電話：025-2441498
南京中港汽車空調器製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區江甯開發區秦淮西路45號 電話：025-2108188
南京樂輝機械模具制配廠	210000	住所：江蘇省南京市下關區黃坊村42號 電話：025-5637748
南京兆通汽車空調有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區江甯開發區池田路33號 電話：025-2107689
南京元濤焊接成套設備廠	210000	住所：江蘇省南京市白下區禦道街124號-15幢 電話：025-4485262
南京光明電器廠	210000	住所：江蘇省南京市白下區建康路451號 電話：025-6644514
南京克斯特蘭運輸設備製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区雨花西路108號 電話：025-2413044
南京軍華汽車零部件製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市秦淮區大明路19號 電話：025-2614622
南京凌雲汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區棲霞鎮四段圩村 電話：025-5701033
南京凌悅汽車技術配套廠	210000	住所：江蘇省南京市白下區光華路街道友誼河路14號 電話：025-4862309
南京凱橋汽配實業有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區江甯開發區龍池池三路 電話：025-2103418
南京創琦汽車零部件廠	210000	住所：江蘇省南京市秦淮區中和橋路61號-5 電話：025-2634461
南京華東汽車制動器製造公司	210000	住所：江蘇省南京市安德門甯丹路3號 電話：025-2415547
南京華東汽車制動器製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区甯丹路3號 電話：025-2415547
南京華德火花塞有限公司	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區吉祥庵聯珠村108號 電話：025-5314462
南京華是汽車座椅廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區邁皋橋街道萬壽村

		電話：025-5319728
南京華燕汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區燕子磯街道吉祥庵 電話：025-5314970
南京華達汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區合班村 188 號 電話：025-5304940
南京嘉騰汽車配件有限公司	210000	住所：江蘇省南京市秦淮區七橋村中和橋路 59-3 號 電話：025-4593667
南京大洲汽車離合器廠	210000	住所：江蘇省南京市白下區石楊路 6 號 電話：025-4861639
南京大飛汽車蓬墊裝潢廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區邁皋橋街道合班村 電話：025-5320367
南京天皓汽配有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區東山鎮天元東路 電話：025-2162783
南京奧特佳冷機有限公司	210000	住所：江蘇省南京市秦淮區大明路 8 號 電話：025-2602600
南京奧聯汽車電子電器有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區江寧開發區中新路 81 號 電話：025-2107243
南京寧都汽車制配有限公司	210000	住所：江蘇省南京市玄武區藤子工業園 電話：025-5601156
南京巨集亞汽車配件製造有限公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區上峰鎮甯峰路 31 號 電話：025-4140842
南京宏光冷彎型鋼有限公司	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区尹西村工業園 電話：025-2893621
南京宏峰汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区尹西村工業園 電話：025-2413631
南京巨集晟達汽車附件有限公司	210000	住所：江蘇省南京市浦口区浦口高新技術開發區 高新開發區 15 棟 113 電話：025-8564831
南京富力汽車車廂製造廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心村甯丹路 電話：025-2891270
南京小明機械有限責任	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心村唐家窪隊

公司		電話：025-2890929
南京市中興汽車附件廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区鉄心橋鎮鉄心村 電話：025-2416579
南京市中和汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市雨花台区沙洲鄉中和村 電話：025-2410437
南京市六合縣飛躍變速箱廠	210000	住所：江蘇省六合縣雄州鎮朝天街 42 号 電話：025-7118918
南京市新業汽車附件廠	210000	住所：江蘇省南京市白下區長白街 413 号 電話：025-2632194
南京市棲霞區龍潭汽配工藝製品廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區龍潭鎮紅心街 41 号 電話：025-5561636
南京市浦口區浦南車兩配件廠	210000	住所：江蘇省南京市浦口區浦鎮西門街 119 号 電話：025-8852371
南京市溧水縣萬向輪廠	210000	住所：江蘇省溧水縣石湫鎮三星村委會 電話：025-7260048
南京市溧水縣紅運車兩配件有限公司	210000	住所：江蘇省溧水縣石湫鎮九塘村委會 電話：025-7277228
南京惠俊技術開發有限公司	210000	住所：江蘇省南京市鼓樓區中山路 81 号 2002 電話：025-4739455
南京新寧鋁輪有限公司	210000	住所：江蘇省南京市浦口區頂山龍虎巷居委會 電話：
南京新港拉愛工貿有限公司	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區筲斗東裏 29 号 電話：025-5302817
南京晨光電伺服公司	210000	住所：江蘇省南京市江甯區東山鎮中前居委會 電話：025-2281287
南京機床廠塑膠機械分廠	210000	住所：江蘇省六合縣竹鎮鎮竹鎮街道 電話：025-7680239
南京棲霞營防天虎汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區靖安鎮濱江村 電話：0255703394
南京民光高壓油管廠	210000	住所：江蘇省南京市江甯區東山鎮天元東路

		電話：025-2163446
南京永靈汽車零部件有限公司	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區棲霞鎮衡陽村 電話：025-5766364
南京永盛裝載機械製造有限公司	210000	住所：江蘇省溧水縣石湫鎮石湫壩居委會 電話：025-7270055
南京江寧汽車配件廠	210000	住所：江蘇省南京市江甯區淳化鎮淳化村委會 電話：025-2290101
南京江鈴汽車改裝有限公司	210000	住所：江蘇省南京市棲霞區萬壽村 12 號 電話：025-5300580
南京湯山永磁磁性材料廠	210000	住所：江蘇省南京市江甯縣湯山鎮古泉村 電話：025-4107762
南京汽車內飾件廠	210000	住所：江蘇省南京市鼓樓區工人新村 71 號 電話：025-6635209
南京汽車制動器配件廠	210000	住所：江蘇省南京市孝陵衛 23 號 電話：025-4432777
南京汽車制動器配件廠	210000	住所：江蘇省南京市玄武區孝陵衛 23 號 電話：025-4432777
(玉昌)常州汽車配件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區五星鄉五星工業路北首 電話：0519-6761057
常州萬噸機械有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區圩塘鎮龍江村 電話：0519-5773971
常州麗星汽車電器有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區茶山鄉常錫路 79-1 號 電話：0519-8815811
常州交運集團有限公司修配廠	213000	住所：江蘇省常州市郊區三井鄉新區城北幹道泰山路東 電話：0519-8100265
常州光華興精機有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區長江西路 122 號 電話：0519-5115986
常州華威汽車附件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區西林鄉凌家塘 1 號 電話：0519-3881555
常州華陽汽車附件有限	213000	住所：江蘇省常州市郊區西林鄉凌家村凌家塘 1

公司		号 電話：0519-3881555
常州商業汽車修理廠	213000	住所：江蘇省常州市天甯區北環路 69 号 電話：0519-5210327
常州市東南汽車制動器廠	213000	住所：江蘇省常州市郊區雕莊鄉友誼路 5 号 電話：05198251989
常州市東智汽車儀器儀錶有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區河海東路張家弄 電話：0519-5103887
常州市中遠汽配有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區陽光社區莊家塘 電話：0519-5110920
常州市麗華汽配公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區茶山鄉麗華路 3 号 電話：0519-8836677
常州市九鼎車業製造有限公司	213000	住所：江蘇省武進市小河鎮九龍村 電話：0519-3246528
常州市雲峰汽車配件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市戚墅堰區潞城鎮曙光村 電話：0519-8403111
常州市五星精鍛有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區五星鄉五星新豐村 電話：0519-3271345
常州市興達汽車配件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區創業中心 A 座二樓 312 室 電話：0519-5105452
常州市凱靈汽車電器廠	213000	住所：江蘇省金壇市茅麓鎮西陽村 電話：0519-2481281
常州市創佳汽車配件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市戚墅堰區丁堰鎮曹上排姆村 128 号 電話：0519-8404691
常州市華東客車配件有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區青龍鄉北塘村 電話：0519-5302138
常州市華晨電機製造有限公司	213000	住所：江蘇省武進市夏溪鎮觀後村 電話：0519-3683511
常州市華陵汽車電器有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區茶山鄉蕩南村 電話：0519-6643816
常州市博大汽車電器有	213000	住所：江蘇省武進市小河鎮南蔭村

限公司		電話：0519-3241551
常州市天甯區鋒濤塑膠五金廠	213000	住所：江蘇省常州市天甯區清涼新村 94 幢西 電話：0519-8858564
常州市富達汽車配件廠	213000	住所：江蘇省常州市郊區百丈鎮徐市村 電話：0519-5860051
常州市常捷交通器材有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區三井鄉紅塔村 電話：0519-5102222
常州市常捷汽車電器有限公司	213000	住所：江蘇省常州市郊區三井鄉興業路 18 号 電話：0519-5102222
常州市常達轎車配件廠	213000	住所：江蘇省武進市東安鎮人民西路 6 号 電話：0519-3731012
常州市平江客車座椅廠	213000	住所：江蘇省常州市郊區北港鄉鄒家村 電話：05196755349
常州市德和汽車服務有限公司	213000	住所：江蘇省常州市鐘樓區花園路 84-4 号 電話：0519-3271224
東風汽車傳動軸有限公司蘇州汽車配件分公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶區廣濟路 86 号 電話：0512-5334816
博世汽車部件(蘇州)有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區蘇虹西路 126 号 電話：0512-7168989
吳縣市東渚汽車配件廠	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區東渚鎮東渚居委会 電話：0512-6891471
吳縣市低壓特種燈泡廠	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區橫涇鎮三星村 電話：0512-6201525
吳縣市力加龍車兩附件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區木瀆鎮金橋開發區 電話：0512-6258119
吳江市新亞金屬製品有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳江金家壩鎮金楊公路 電話：0512-63207880
吳江市松陵松南汽車修理廠	215000	住所：江蘇省蘇州市吳江松陵交通北路 87 号 電話：0512-63452006
吳江市松陵江新汽車修	215000	住所：江蘇省蘇州市吳江松陵鎮江新村

理廠		電話：0512-63421968
天合(蘇州)汽車電子有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閘區蘇許路 43 号 電話：0512-67232294
太倉市万昌汽車配件廠	215000	住所：江蘇省太倉市城廂鎮南郊村 電話：0520-53405184
太倉市汽車內件廠	215000	住所：江蘇省太倉市瀏河鎮新塘新誼路 33 号 電話：0520-53620613
安泰機械(昆山)有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市蓬朗鎮開發區昆嘉路 電話：0520-57617842
富士和機械工業(昆山)有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市開發區南河路 988 号 電話：0520-57317112
常熟市何市汽車修配廠	215000	住所：江蘇省常熟市何市鎮樓子村 電話：0512-62541178
常熟市何市鎮交通汽車修理廠	215000	住所：江蘇省常熟市何市鎮何一支路 2 号 電話：0512-62541654
常熟市興隆祥盛汽配五金廠	215000	住所：江蘇省常熟市虞山鎮 電話：0520-52348338
常熟市力達金屬製品有限公司	215000	住所：江蘇省常熟市練塘鎮 電話：0520-52441061
常熟市古裏光明衝壓件廠	215000	住所：江蘇省常熟市古裏鎮葑涇 電話：0520-52522058
常熟市周行汽車配件廠	215000	住所：江蘇省常熟市海虞鎮葉範村 電話：0520-52591149
常熟市大康汽車座墊有限責任公司	215000	住所：江蘇省常熟市練塘鎮常興 電話：0520-52441197
常熟市天豐汽車電器配件廠	215000	住所：江蘇省常熟市練塘鎮建華 電話：0520-51386235
常熟市徐市汽車修配廠	215000	住所：江蘇省常熟市徐市鎮 電話：0512-62671540
常熟市正成達摩擦材料	215000	住所：江蘇省常熟市海虞鎮福山集鎮

廠		電話：0520-52628198
常熟市汽車內飾件研究所	215000	住所：江蘇省常熟市謝橋鎮勤豐 電話：0520-52819050
常熟市沙家浜飛達汽車修配廠	215000	住所：江蘇省常熟市沙家浜鎮北橋村 電話：0512-62501141
常熟市澣浦汽車修配廠	215000	住所：江蘇省常熟市澣浦鎮南廠路五號 電話：0512-62631158
常熟市福山凌涇汽車修配廠	215000	住所：江蘇省蘇州市常熟市福山鎮凌涇村 電話：0512-62621291
常熟市福山汽車附件廠	215000	住所：江蘇省常熟市海虞鎮鄭家橋 電話：0520-52622035
常熟市窯鎮車兩修配廠	215000	住所：江蘇省常熟市支塘鎮窯鎮村 電話：0512-62553273
常熟市荷花汽車附件廠	215000	住所：江蘇省常熟市淼泉鎮淼古 電話：0520-52371568
常熟市莫城東升汽車輔建廠	215000	住所：江蘇省常熟市莫城鎮言裏 電話：0520-52451258
常熟市謝橋座墊配件廠	215000	住所：江蘇省常熟市謝橋鎮白龍江 電話：0520-52611194
常熟市金華機械有限公司	215000	住所：江蘇省常熟市東張鎮東吳路 電話：0520-52646873
常熟市路凱利汽車零部件製造有限公司	215000	住所：江蘇省常熟市練塘鎮常興 電話：0520-52441888
常熟市長途汽車配件供應站	215000	住所：江蘇省常熟市莫城鎮言裏 電話：0520-52450633
常熟市青州機械成套設備廠	215000	住所：江蘇省常熟市莫城鎮三塘 電話：0520-52453820
常熟福里斯特機械有限公司	215000	住所：江蘇省常熟市虞山鎮黃河路 259 號 電話：0520-52857950
張家港保稅區塞爾製冷	215000	住所：江蘇省張家港市保稅區

設備有限公司		電話：0520-58656198
張家港和偉汽車坐椅製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市南豐鎮南豐村 電話：0520-58261567
張家港富如車兩零件有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市港區鎮港區街 電話：0520-58381080
張家港市東寶汽車附件廠	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮東風村 電話：0520-58630181
張家港市東渡汽車部件有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市楊舍鎮東環路 電話：0520-58131598
張家港市中威客車配件製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市樂余鎮永樂村 電話：0520-58662688
張家港市晨陽第二汽修廠	215000	住所：江蘇省張家港市晨陽鎮晨中村 電話：0512-68740485
張家港市朝陽汽車修配廠	215000	住所：江蘇省張家港市南沙鎮朝陽村 電話：0512-68391361
張家港市榮欣機械製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市三興鎮本和村 電話：0520-58570843
張家港市賽爾汽車空調有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮人民路 電話：0520-58656198
張家港市躍進車廂廠	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮東華村 電話：0520-58650863
張家港市鑫達汽車附件製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮糧站內 電話：0520-58650203
張家港市錦豐豐樂汽配五金廠	215000	住所：江蘇省張家港市錦豐鎮向陽村 電話：0520-58560018
張家港市錦豐客車輪罩廠	215000	住所：江蘇省張家港市錦豐鎮聯興村 電話：0520-58550626
張家港市錦華客車配套件製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮紅旗村 電話：0520-58650839
張家港市長力久汽車配	215000	住所：江蘇省張家港市樂余鎮扶桑村

件製造有限公司		電話：0520-58661424
張家港市長飛橡塑製品有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市樂余鎮登全村 電話：0520-58661273
張家港市雪蓮汽車附件廠	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮兆豐村 電話：0520-58650765
張家港市順達汽車電器製造有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市兆豐鎮紅星村 電話：0520-58650807
張家港市鹿苑機械鑄件鉸鏈廠	215000	住所：江蘇省張家港市鹿苑鎮牛橋村 電話：0520-58477662
張家港市鹿苑汽車修理廠	215000	住所：蘇州市張家港市鹿苑鎮南林村 電話：0512-68470672
張家港星港電子有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市楊舍村 電話：0520-58224182
張家港派恩汽車空調有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市錦豐鎮錦豐街 電話：0520-58559260
張家港飛達塑膠五金製品有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市南豐鎮南豐村 電話：0520-52585213
張家港鴻洋機械工業有限公司	215000	住所：江蘇省張家港市晨陽鎮晨南大橋西 電話：0520-58743605
日佳力機電工業(昆山)有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市花橋鎮花溪路 電話：0520-57691105
日進塑膠五金(昆山)有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市花橋鎮 電話：0520-57602666
昆山麗司車料有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市開發區昆嘉路 電話：0520-57313838
昆山元欣機電工業有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市經濟技術開發區吳淞路西側 電話：0520-57304015
昆山六豐機械工業有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市開發區慶豐西路 179 号 電話：0520-57312278
昆山台楊機電工程有限	215000	住所：江蘇省昆山市玉山鎮兵希平巷新村 15 号

公司		101 室 電話：0520-51390626
昆山合形交通器材有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市周市鎮昆太路 428 号 電話：0520-57664000
昆山大田汽配有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市開發區東部工業區(陸家鎮) 電話：0520-57670988
昆山奇鴻機械有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市陸家鎮 電話：0520-57874171
昆山威信機械有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市玉山鎮城北鎮北門路 919 号 電話：0520-57793577
昆山富程機械有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市石浦鎮 電話：0520-57404999
昆山市兵希汽車配件廠	215000	住所：江蘇省昆山市兵希鎮北橋街 1 号 電話：0520-57631053
昆山市巴城農機廠	215000	住所：江蘇省昆山市巴城鎮河南街 電話：0520-57651550
昆山市張浦鎮長安汽車電器配件廠	215000	住所：江蘇省昆山市張浦鎮七橋村六組 電話：0520-57445275
昆山市德峰汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市石浦鎮民營開發區 電話：0520-57406358
昆山市正義汽車修理廠	215000	住所：江蘇省昆山市正義鎮正興西路 電話：0512-67891364
昆山市陸家汽車柴油機附件廠	215000	住所：江蘇省昆山市陸家鎮陸家浜北路 55 号 電話：0520-57671393
昆山市麒麟摩托車配件有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市石浦鎮蘇虹機場路南 電話：0520-57406089
昆山弘展動力機械有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市花橋鎮 電話：0520-57971086
昆山易通汽車配件廠	215000	住所：江蘇省昆山市周市鎮東方路 115 号 電話：0520-57661113
昆山傑霖精密五金有限	215000	住所：江蘇省昆山市周市鎮

公司		電話：0520-57626631
昆山正大新成精密鍛造有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市陸家鎮 電話：0520-57371757
昆山源昌綠色汽車服務有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市長工江路 489 号 電話：0520-57322778
昆山源昌車業有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市花橋鎮 電話：0520-57576676
昆山皇田汽車配件工業有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市玉山鎮江浦路 329 号 電話：0520-57577130
昆山禮煒機械有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市張浦鎮大市鎮淞滬中路 42 号 電話：0520-57255179
昆山連億車料有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市周市鎮昆太路 電話：0520-57665656
昆山金翼汽車附件有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市花橋鎮順楊村 電話：0520-57605535
昆山高日汽車內飾件有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市開發區慶豐西路 333 号 電話：0520-57308345
昆山高晟精密機電有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市玉山鎮開發區高科技工業園北門路 1335 号 電話：0520-57772005
立鉅自行車配件(昆山)有限公司	215000	住所：江蘇省昆山市周市鎮金珠路 210 号 電話：0520-57664788
蘇州三佳汽車電器公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶區廣濟路 86 号 電話：0512-65328921
蘇州東方染料市場服務公司	215000	住所：江蘇蘇州市滄浪區人民南路 63 号 電話：0512-5253411
蘇州勤美達精密機械有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶區蘇州新區金楓路 電話：0512-68099929
蘇州華清汽車尾氣淨化器製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市相城區黃埭鎮北公路 1 号 電話：0512-65481788

蘇州吳縣市愛華微電機有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區木瀆鎮金山路 47 号 電話：0512-66263053
蘇州和建汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省太倉市浮橋鎮中興南街 電話：0520-53701844
蘇州巨集原機電製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 電話：0512-66262319
蘇州宏達車兩配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市相城區望亭鎮月城路 7 号 電話：0512-65381873
蘇州富順汽車配件製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市相城區太平鎮青漪村 電話：0512-65433935
蘇州工業園區事達金屬製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區婁葑鎮梅花一村 電話：0512-65491173
蘇州工業園區斜塘鎮汽車配件廠	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區斜塘鎮盛墩村內 電話：0512-65471584
蘇州工業園區新創汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區斜塘鎮淞江路 7 号 電話：0512-65478308
蘇州工業園區春江汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區斜塘鎮墩頭村內 電話：0512-65741464
蘇州工業園區良東汽車配件廠	215000	住所：江蘇省蘇州市平江區斜塘鎮盛墩村內 電話：0512-65471617
蘇州市萬達汽車內飾件廠	215000	住所：江蘇省蘇州市相城區渭塘鎮 電話：0512-65405691
蘇州市五金廠蘇州電器三廠	215000	住所：江蘇省蘇州市婁門外官瀆下浜 20 号 電話：0512-67241349
蘇州市吳中區光大機械製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區光福鎮鄧尉居委會 電話：0512-66231951
蘇州市吳中區恒通車兩部件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中區木瀆鎮西街 177 号 電話：0512-66367828
蘇州市外興汽車修配廠	215000	住所：江蘇省蘇州市郊區滄墅關新區興賢村 電話：0512-65393094

蘇州市康福龍汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市相城区蠡口鎮万里路 電話：0512-65457297
蘇州市春秋汽車空調配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区蘇滸路 1 号(電控廠內) 電話：0512-65315256
蘇州市晨曦汽缸墊有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市虎丘区新華工業区 電話：0512-65312686
蘇州市申達汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市相城区黃橋鎮蘇埭路 73 号 電話：0512-65463088
蘇州市虎丘区汽車配件廠	215000	住所：江蘇省蘇州市路北村 電話：0512-65332002
蘇州市金中電器有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区玻織路 3-2 号 電話：0512-65525319
蘇州市順創機械製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中区木瀆鎮金橋開發区 電話：0512-66262605
蘇州市飛翔汽缸墊廠	215000	住所：江蘇省蘇州市虎丘鎮新益村 電話：0512-65353453
蘇州廣澤汽車飾件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市常熟市常昆工業園 電話：0512-51680373
蘇州新区黃山五金工藝廠	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区蘇州新区黃山村 電話：0512-61380154
蘇州新寶溢精密機械有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市滸墅關經濟開發区科技工業園南 5-1 棟 電話：0512-66722609
蘇州新智機電工業有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中区木瀆鎮東路 電話：0512-66267454
蘇州新豪汽車配件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中区木瀆鎮南浜村 電話：0512-66255576
蘇州日生金屬有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区虎丘路 26 号 電話：0512-65325916
蘇州楷模汽車座椅有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市吳中区東吳南路 電話：0512-65633371

蘇州汽車電器製造有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区虎丘路 9 号 電話：0512-65570770
蘇州汽車電器廠	215000	住所：江蘇省蘇州市金閶区玻織路 7 号 電話：0512-65345710
蘇州雅式汽車零部件有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市虎丘区青年路 168 号 電話：0512-65339983
榮達制汽配件有限公司	215000	住所：江蘇省吳江市廟港鎮廟西街 電話：0512-63731014
采埃孚傳動技術(蘇州)有限公司	215000	住所：江蘇省蘇州市平江区直屬蘇慕路 104 号 電話：0512-67166559

JAPAN-CHINA ECONOMIC ASSOCIATION

浙江省の自動車産業関連企業（郵便番号順）

名称	郵便番号	連絡方法
臨安東方滑動軸承有限公司	310000	住所：浙江省臨安市上太陽村 電話：0571-63831388
臨安市於潛離合器廠	310000	住所：浙江省臨安市環城車路 140 号 電話：0571-63882852
臨安市於潛交通機械配件廠	310000	住所：浙江省臨安市下埠村 電話：0571-63882421
亞派克機電杭州有限公司	310000	住所：浙江省杭州市下城区慶春路三瑞大廈 1029 号 電話：0571-88473255
余杭市安順汽車零部件有限公司	310000	住所：浙江省杭州市余杭区 320 国道旁北側 電話：0571-86130162
余杭市瓶窯鎮汽車配件廠	310000	住所：浙江省杭州市余杭区烏山村 電話：0571-88542199
富陽吳氏制動器有限公司	310000	住所：浙江省富陽市暉山村 電話：0571-63486790
富陽宏偉汽車電器有限公司	310000	住所：浙江省富陽市育才西路 4 号 電話：0571-63372787
富陽市樂和汽車配件廠	310000	住所：浙江省富陽市樂和村邵家 電話：0571-63491112
富陽市富中機械有限公司	310000	住所：浙江省富陽市高富路 27 号 電話：0571-63431428
富陽市富春汽車零部件廠	310000	住所：浙江省富陽市陳林村 電話：0571-63273147
富陽市森森機械製造有限公司	310000	住所：浙江省富陽市城東村 電話：0571-63372274
富陽市江南汽車空調配件廠	310000	住所：浙江省富陽市董家橋 電話：0571-63553159
富陽市環球汽車配件廠	310000	住所：浙江省富陽市章村村 電話：0571-63546561
富陽永靈機械配件廠	310000	住所：浙江省富陽市工農路 33 号 電話：0571-63322298
富陽龍羊汽車配件廠	310000	住所：浙江省富陽市万市蓼岸

		電話：0571-63221088
建德市眾興電器設備有限公司	310000	住所：浙江省建德市楊村橋鎮百旗街158号 電話：0571-64158018
杭州万華機械有限公司	310000	住所：浙江省杭州市蕭山区蜀山街道沿山村 電話：0571-82761077
杭州万向伝動軸有限公司	310000	住所：浙江省杭州市蕭山区經濟技術開發区建設一路13号 電話：0571-82835082
杭州万常離合器廠	310000	住所：浙江省杭州市余杭区万常村 電話：0571-86155019
杭州万輪摩擦材料有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区長河鎮江三村 電話：0571-86624275
杭州万達曲軸有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区長河鎮山一村占家湖3号 電話：0571-86606255
杭州万通汽車配件有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区長河鎮江三村 電話：0571-86624309
杭州三墩汽車濾清器廠	310000	住所：浙江省杭州市西湖区肖家壩村委旁 電話：0571-88969448
杭州東方汽車配件廠	310000	住所：浙江省杭州市西湖区文華路522号 電話：0571-88869280
杭州東風散熱器廠	310000	住所：浙江省杭州市拱墅区皋亭村 電話：0571-88013290
杭州中原汽車變速器有限公司	310000	住所：浙江省杭州市蕭山区戴村鎮後鄭村 電話：057182232985
杭州中野機械製造有限公司	310000	住所：浙江省杭州市蕭山区所前鎮東蜀山村 電話：0571-82677326
杭州臨安汽車配件廠	310000	住所：浙江省臨安市西大街49号 電話：0571-63661368
杭州臨安汽車附件有限公司	310000	住所：浙江省臨安市錦橋路41号 電話：0571-63721725
杭州之江汽車空調有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区浦沿鎮楊家墩村朱興陳20号 電話：0571-86630052
杭州之江離合器有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区長河鎮江一村 電話：0571-86624055
杭州雲峰汽車用品有限公司	310000	住所：浙江省杭州市濱江区長河鎮長一村花園周292 電話：0571-86607267

浙江省里安市奧倫汽配有限公司	310000	住所：浙江 里安市 里安市羅鳳工業區 電話：0577-82691072
浙江凱吉汽車零部件製造有限公司	310000	住所：浙江省義烏市北苑春晗路 121 號 電話：0579-5262393
浙江三門冠光汽配有限公司	310000	住所：浙江省三門縣珠巖鎮坎頭 2 號 電話：0576-3110838
浙江省浩鋼達汽配有限公司	310000	住所：浙江省里安市國際汽摩配園區十二號路（塘下鎮裏北垵） 電話：0577-65332788
海甯市郭灣五金電器廠	310000	住所：浙江省海甯市許巷鎮郭灣村新陸組 電話：0573-7999399
海寧市銀潮汽車零部件有限公司	310000	住所：浙江省海寧市鹽官鎮環城南路 236 號 電話：0573-7612389
海寧市銀潮汽車零部件有限公司電器分公司	310000	住所：浙江省海寧市鹽官鎮河西街 30 號 電話：0573-7612389
海鹽縣愛建電子有限公司責任公司	310000	住所：浙江省海鹽縣西塘橋鎮永福村 電話：0573-6888856
海鹽縣秦山減震器廠	310000	住所：浙江省海鹽縣秦山鎮杭滬路 98 號 電話：0573-6400059
海鹽振達汽配廠	310000	住所：浙江省海鹽縣秦山鎮集鎮 電話：0573-6400877
海鹽方正汽配廠	310000	住所：浙江省海鹽縣秦山鎮北團村 7 組 132 號 電話：0573-6401891
海鹽猛凌汽車配件有限公司	310000	住所：浙江省海鹽縣沈蕩鎮永慶 電話：0573-6722201
海鹽迪欣汽紡電器配件廠	310000	住所：浙江省海鹽縣西塘橋鎮八團村 電話：0573-6855416
上虞市東南汽車電器廠	312000	住所：浙江省上虞市章鎮鎮馮村 電話：0575-2096188
上虞市東盛機械配件廠	312000	住所：浙江省上虞市湯浦鎮達郭村 電話：0575-2336878
上虞市豐惠五金沖件廠	312000	住所：浙江省上虞市豐惠鎮創業村 電話：0575-2873186
上虞市交通機械配件廠	312000	住所：浙江省上虞市曹娥街道嚴村 電話：0575-2151186
上虞市內燃機配件廠	312000	住所：浙江省上虞市曹娥街道新沙村

		電話：0575-2052087
上虞市發動機配件廠	312000	住所：浙江省上虞市瀝海鎮南門外 電話：0575-2771162
上虞市安利摩擦材料製造有限公司	312000	住所：浙江省上虞市豐惠鎮燈塔村 電話：0575-2975199
上虞市小越鎮馮山機械配件廠	312000	住所：浙江省上虞市小越鎮馮山村 電話：0575-2031544
上虞市新元車兩配件有限公司	312000	住所：浙江省上虞市瀝海鎮西門外 電話：0575-2776921
上虞市江林汽車配件廠	312000	住所：浙江省上虞市道墟鎮待郎村 電話：0575-2042809
上虞市湯浦汽配廠	312000	住所：浙江省上虞市湯浦鎮達郭村 電話：0575-2336095
上虞市湯浦達郭五金配件廠	312000	住所：浙江省上虞市湯浦鎮達郭村 電話：0575-2336509
上虞市汽車刮水器廠	312000	住所：浙江省上虞市東關街道煉塘村 電話：0575-2565477
上虞市汽車油封廠	312000	住所：浙江省上虞市小越鎮嶺南村 電話：0575-2031230
上虞市汽車附件廠	312000	住所：浙江省上虞市道墟鎮鎮中路 30 号 電話：0575-2041776
上虞市汽車零部件廠	312000	住所：浙江省上虞市小越鎮下岸路 電話：0575-2031095
上虞市汽配電器廠	312000	住所：浙江省上虞市小越鎮後田村 電話：0575-2031276
上虞市瀝東優龍五金配件廠	312000	住所：浙江省上虞市崧廈鎮大塢村 電話：0575-2653158
上虞市聯盛汽車部件製造有限公司	312000	住所：浙江省上虞市曹娥街道獅子村 104 国道旁 電話：0575-2153688
上虞市蒿壩關根汽車配件廠	312000	住所：浙江省上虞市東關街道高旺村 電話：0575-2565226
上虞市謝塘九龍電器儀錶配件廠	312000	住所：浙江省上虞市謝塘鎮九龍橋村 電話：0575-2076128
上虞市謝塘電訊配件廠	312000	住所：浙江省上虞市謝塘鎮山東村 電話：0575-2077070

上虞市謝塘鎮汽車配件廠	312000	住所：浙江省上虞市謝塘鎮謝塘村 電話：0575-2076134
上虞市越超電器有限公司	312000	住所：浙江省上虞市小越鎮越謝路 電話：0575-2034233
國營紹興汽車配件總廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯橋鎮車站路 68 号 電話：0575-4093344
嵊州市交通機械廠	312000	住所：浙江省嵊州市嵊州大道 601 号 電話：0575-3183210
嵊州市雙靈汽車空調配套廠	312000	住所：浙江省嵊州市下市頭村 電話：0575-3081087
嵊州市天茂汽車空調配件廠	312000	住所：浙江省嵊州市圳塍村 電話：0575-3030624
嵊州市山神離合器廠	312000	住所：浙江省嵊州市客運中心旁 電話：0575-3101058
嵊州市蒼岩轉軸廠	312000	住所：浙江省嵊州市石道地 電話：0575-3623688
新昌縣三本機械有限公司	312000	住所：浙江省新昌縣青山工業區 電話：0575-6128521
新昌縣遠勝機械配件廠	312000	住所：浙江省新昌縣鏡嶺鎮下黃婆村 電話：0575-6663999
浙江華通汽車塑膠件有限公司	312000	住所：浙江省上虞市經濟開發區人民西路 639 号 電話：0575-2018511
浙江省紹興縣科思維特利機電有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道丁巷村 電話：0575-4311533
浙江省諸暨市安平汽配有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市五金城 14 單元 12 号 電話：0575-7651161
浙江省諸暨市捷靈開關有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市吳家塔村 電話：0575-7663319
浙江省諸暨市江山紅管業有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市萬安南路 3 号 電話：0575-7651992
浙江紹興盈廣車燈有限公司	312000	住所：浙江省紹興市越城區樊江市路 11 号 電話：0575-8084024
浙江諸暨萬寶機械有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市工業區 電話：0575-7658802
浙江諸暨東港液壓機械有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市屠家塢村 電話：0575-7438932

浙江銘仕機械有限公司	312000	住所：浙江省諸暨市銘仕路 29 号 電話：0575-7061682
紹興冶金汽配實業有限公司	312000	住所：浙江省紹興市稽山 電話：0575-8067011
紹興縣萬向機械有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣楊汛橋鎮唐家橋村 電話：0575-4501718
紹興縣東海汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣齊賢鎮興浦村 電話：0575-5181196
紹興縣蘭亭汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣蘭亭鎮新橋 電話：0575-4609300
紹興縣蘭亭順達五金汽配廠	312000	住所：浙江省紹興縣蘭亭鎮婁家塢村 電話：0575-4601799
紹興縣華興汽車零部件有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道梅市村 電話：0575-4295225
紹興縣富儀汽車軟軸軟管廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯橋紅木橋 電話：0575-4076776
紹興縣展望萬向節有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣楊汛橋鎮展望村 電話：0575-4508064
紹興縣平水莊前汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣平水鎮莊前村 電話：0575-5711286
紹興縣平水汽車零件有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣平水鎮唐家壘村 電話：0575-5767250
紹興縣機車車兩配件廠	312000	住所：浙江省紹興市越城區城南街道外山村 電話：0575-8062993
紹興縣柯岩五金電器廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道路南村 電話：0575-4313463
紹興縣柯橋萬達汽配五金廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道 電話：0575-4311243
紹興縣柯橋五金汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道蓬山村村民委員會 電話：0575-4361245
紹興縣柯橋唐建汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道丁巷村 電話：0575-4315956
紹興縣柯橋汽車感測器廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯橋老嶽渡 電話：0575-4090230
紹興縣柯橋汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯橋鎮上市頭南街 133 号 電話：0575-4093525

紹興縣柯橋車兩配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道紅旗村 電話：0575-4076909
紹興縣柯橋金柯車兩配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣柯橋鎮管墅村 電話：0575-4072213
紹興縣江南車配廠	312000	住所：浙江省紹興縣齊賢鎮五峰村 電話：0575-5181465
紹興縣汽車水泵廠	312000	住所：浙江省紹興縣齊賢高澤村 電話：0575-5181363
紹興縣汽車燈具實業公司	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道聯誼村 電話：0575-4361595
紹興縣海達鍛造機械有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣柯岩街道阮三村 電話：0575-4293526
紹興縣王壇汽車零件廠	312000	住所：浙江省紹興縣王壇鎮坎上村 電話：0575-5788106
紹興縣王壇鎮汽車零部件製造有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣王壇鎮坎上村 電話：0575-5788109
紹興縣福全汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣福全鎮迪埠村 電話：0575-4001477
紹興縣福棟汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣福全鎮上馬灣村 電話：0575-4023853
紹興縣精緻機械製造有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣蘭亭鎮花街 電話：0575-4609236
紹興縣越寶五金汽配廠	312000	住所：浙江省紹興縣馬鞍鎮董家塔村 電話：0575-5101300
紹興縣越通車兩設備有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣王壇鎮坎上村 電話：0575-5785633
紹興縣迎春汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣齊賢鎮迎駕橋村 電話：0575-5571518
紹興縣迎駕橋汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興縣齊賢鎮迎駕橋村 電話：0575-5181000
紹興縣金磊貿易有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣華舍街道華圩村 電話：0575-4091528
紹興縣飛凡車兩配件有限公司	312000	住所：浙江省紹興縣馬鞍鎮湖塘墩村 電話：0575-5101632
紹興縣馬海汽配廠	312000	住所：浙江省紹興縣馬鞍鎮新合作村 電話：0575-5620630

紹興鼎鴻光車灯有限公司	312000	住所：浙江省紹興鼎柯岩街道豐富村 電話：0575-4361448
紹興鼎齊賢精密機械廠	312000	住所：浙江省紹興鼎紹興到齊賢嘉会村 電話：0575-5182447
紹興鼎齊賢車兩儀錶廠	312000	住所：浙江省紹興鼎齊賢鎮嘉会村 電話：0575-5181187
紹興市東興機械有限公司	312000	住所：浙江省紹興市越城区莊裏村 電話：0575-8320609
紹興市安馳汽車配件廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区邵家岸村 電話：0575-5194653
紹興市文興機械配件廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区任家塔村 電話：0575-8061651
紹興市新光五金機械廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区外山村 電話：0575-8067804
紹興市晶棱車用反射器廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区繆家橋河沿 用9号 電話：0575-5120095
紹興市盛隆汽車制動器廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区馬山鎮東豆 薑村 電話：0575-8153473
紹興市越城東汽車制動 泵廠	312000	住所：浙江省紹興市越城区朱尉村白廟 沿 電話：0575-8262449
紹興市越城偉光車灯廠	312000	住所：浙江省紹興市昌安梅山段家匯 電話：05758022342
上海幹巷汽車鏡總廠平 湖聯營廠	314000	住所：浙江省平湖市新倉鎮友聯村4組 電話：0573-5700171
嘉興双佳汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市安樂路18号 電話：0573-2083538
嘉興嘉嘉汽車零部件製 造有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区新塍鎮鎮南 工業区 電話：0573-3411873
嘉興大友汽車座椅有限 公司	314000	住所：浙江省平湖市新倉鎮工業園區 電話：0573-5719000
嘉興峰牌汽車鋼圈廠	314000	住所：浙江省嘉興市城南路1号 電話：0573-2088136
嘉興市万鴻汽配製造有 限公司	314000	住所：浙江省嘉興市余新鎮曹莊集鎮 電話：0573-3223632
嘉興市中南汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市城北路石臼巷15 号 電話：0573-2208034

嘉興市余新汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市秀城区余新鎮明星村 電話：0573-3171256
嘉興市六星汽車鋼圈有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区秀洲工業區 電話：0573-2791041
嘉興市南洋電器工具有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区油車港鎮南洋村 電話：0573-2308711
嘉興市同嘉汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区凱旋路友誼公寓 1-203 室 電話：0573-2113392
嘉興市塘匯汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区茶園村 電話：0573-2300857
嘉興市廟雲橋五金廠	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区新塍鎮廟雲橋 電話：0573-3403532
嘉興市振達汽車標準件有限公司	314000	住所：浙江省海鹽縣秦山鎮石鼓橋 4 号 電話：0573-6404388
嘉興市汽車標準件總廠	314000	住所：浙江省嘉興市長板路 58 号 電話：0573-2312277
嘉興市泰順燃氣設備有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市秀洲区洪興路永興路叉口 電話：0573-2115624
嘉興市秀城区大正工貿有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市新塍鎮莊史村、中法園區 電話：0573-3146611
嘉興市秀城区建新汽車配件廠	314000	住所：浙江省嘉興市吳涇路 60 号 電話：0573-2805016
嘉興市立華汽車零部件製造有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市裏街東風弄 9 号 電話：0573-2820015
嘉興市竹林微型汽配廠	314000	住所：浙江省嘉興市新豐鎮竹林村 電話：0573-3122028
嘉興市榮偉衝壓件有限公司	314000	住所：浙江省嘉興市文昌路 178 号 電話：0573-2614408
嘉興市西馬減震器廠	314000	住所：浙江省嘉興市二環北路 3329-28 号 電話：0573-2203277
嘉興梅林精密機械有限公司	314000	住所：浙江省桐鄉市河山鎮東浜頭 電話：0573-8688388
嘉興汽車傳動軸廠	314000	住所：浙江省嘉興市二環北路 3977 号 電話：0573-2213147
嘉興煙雨樓電器沖件廠	314000	住所：浙江省嘉興市利民路

		電話：0573-3222529
嘉善博龍汽車飾品有限公司	314000	住所：浙江省嘉善縣魏塘鎮工業園區 電話：0573-4129508
嘉善縣勤業汽車電機配件廠	314000	住所：浙江省嘉善縣魏塘鎮錢橋村 電話：0573-4255365
嘉善嘉銀汽車油箱廠	314000	住所：浙江省嘉善縣楊廟鎮楊廟麟溪村 電話：0573-4981904
嘉善峰立汽配機械廠	314000	住所：浙江省嘉善縣姚莊鎮工業園區 電話：0573-4776985
嘉善滬嘉汽車油箱廠	314000	住所：浙江省嘉善縣楊廟鎮楊廟麟溪村 電話：0573-4981638
嘉善聚嘉機動車零部件製造有限公司	314000	住所：浙江省嘉善縣魏塘鎮香山路西側 電話：0573-4184448
嘉善順達汽車配件製造有限公司	314000	住所：浙江省嘉善縣姚莊鎮鎮經濟開發區 電話：0573-4777018
平湖市天龍軸瓦製造有限公司	314000	住所：浙江省平湖市當湖鎮呂公路9號 電話：0573-5023460
平湖電器(嘉興)有限公司	314000	住所：浙江省平湖市當湖鎮環城北路113號4F 電話：0573-5010741
海寧市創佳汽車配件有限公司	314000	住所：浙江省海寧市丁橋鎮永星村 電話：0573-7666051
海寧市南聯汽配有限責任公司	314000	住所：浙江省海寧市硤石鎮聯合路193弄 電話：0573-7221944
海寧市圓潮鋼圈有限公司	314000	住所：浙江省海寧市長安鎮辛江路17號 電話：0573-7411369
海寧市宏峰五金機械廠	314000	住所：浙江省海寧市丁橋鎮丁橋村 電話：0573-7666188
海寧市宏泰電器有限公司	314000	住所：浙江省海寧市硤石鎮洛隆路 電話：0573-7274670
海寧市恒安車輛配件有限公司	314000	住所：浙江省海寧市長安鎮辛江路179號 電話：0573-7411953
海寧市愷能汽配有限公司	314000	住所：浙江省海寧市鹽官鎮聯新村2組 電話：0573-7620296
海寧市鹽官萬豐汽配廠	314000	住所：浙江省海寧市鹽官鎮聯新村 電話：0573-7620818

海甯市塩官華予汽配廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮聯新村 2 組 電話：0573-7621498
海寧市塩官歡樂五金衝 压件廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮聯新村 2 組 電話：0573-7620268
海甯市塩官永盛汽車配 件廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮城北村 18 組春富後街 電話：0573-7611107
海甯市塩官益豐汽配廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮聯民村 4 組 6 号 電話：0573-7621391
海寧市塩官車兩附件廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮塩官邑廟前 22 号 電話：0573-7611885
海寧市塩官軸瓦廠	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮聯民村 5 組 6 号 電話：0573-7620123
海甯市祥龍機械有限公 司	314000	住所：浙江省海寧市塩官鎮工業園區 電話：0573-7611511
海甯市郭店衆聯汽摩電 器廠	314000	住所：浙江省海甯市郭店鎮衆聯村 電話：0573-7688254
万向錢潮營銷有限公司	315000	住所：浙江省寧波市北侖區榭西工業區 電話：0574-86767296
余姚双河化油器零件廠	315000	住所：浙江省余姚市双河村 電話：0574-62606396
余姚市万安達汽車制動 器有限公司	315000	住所：浙江省余姚市河姆渡鎮工業園區 電話：0574-62951623
余姚市万盛汽車配件廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉翁畝村 電話：0574-62316038
余姚市万盛汽車配件廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉翁畝村 電話：0574-62316038
余姚市万里汽摩配件廠	315000	住所：浙江省余姚市富巷北路 電話：0574-62829665
余姚市丈亭汽車電器附 件廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮張孫村 電話：0574-62989553
余姚市丈亭甬星汽托部 件廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮漁溪 電話：0574-62972601
余姚市丈亭鎮華興機械 部件廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮平湖村方家 電話：0574-62981073
余姚市丈亭鎮富奇汽車 配件廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮湖田灣 電話：0574-62981121

余姚市丈亭鎮匯信汽車電器廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮匯頭 電話：0574-62973427
余姚市丈亭鎮紅雲五金管件廠	315000	住所：浙江省余姚市丈亭鎮龍豐村平湖 電話：0574-62981097
余姚市三友汽托有限公司	315000	住所：浙江省余姚市九壘山村 電話：0574-62677325
余姚市三園汽車電器廠	315000	住所：浙江省余姚市北郊村 電話：0574-62536117
余姚市東方電器塑業有限公司	315000	住所：浙江省余姚市泗門鎮湖北村 電話：0574-62161788
余姚市中興密封件泵業有限公司	315000	住所：浙江省余姚市扶貧經濟開發區昌盛路1號 電話：0574-62570888
余姚市豐華汽車空壓機部件廠	315000	住所：浙江省余姚市河姆渡鎮南路219號 電話：0574-62951256
余姚市豐南汽車底盤零件廠	315000	住所：浙江省余姚市長安路185號 電話：0574-2829698
余姚市豐南汽車電器廠	315000	住所：浙江省余姚市豐南村 電話：0574-62812951
余姚市臨山鎮紅茂電器附件廠	315000	住所：浙江省余姚市臨山鎮湖堤村 電話：057462061329
余姚市臨山鎮騰飛汽車配件廠	315000	住所：浙江省余姚市邵家丘村 電話：0574-62038968
余姚市依科電子有限公司	315000	住所：浙江省余姚市泗門鎮湖北村 電話：0574-62163798
余姚市光立車件有限公司	315000	住所：浙江省余姚市扶貧經濟開發區海關路10號 電話：0574-62777666
余姚市興發機械製造有限公司	315000	住所：浙江省余姚市扶貧經濟開發區振興路41號 電話：0574-62577458
余姚市興發電器廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉袁馬村 電話：0574-62316089
余姚市興達汽配有限公司	315000	住所：浙江省余姚市河姆渡鎮翁方村 電話：0574-62950688
余姚市興馬油嘴油泵有限公司	315000	住所：浙江省余姚市馬渚漢達路2號 電話：0574-62465361
余姚市冠宇機械電器廠	315000	住所：浙江省余姚市梁弄鎮中路82號

		電話：0574-13505789
余姚市凱威汽車配件有限公司	315000	住所：浙江省余姚市大隱鎮老翁家路 75 号 電話：057462712057
余姚市力源電機有限公司	315000	住所：浙江省余姚市富巷北路 電話：057462825432
余姚市華豐電器有限公司	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉杜徐畧 電話：0574-62701255
余姚市華光制動器廠	315000	住所：浙江省余姚市車站路 23 号 電話：0574-62384008
余姚市華凱電器有限公司	315000	住所：浙江省余姚市馬渚斗門村 電話：0574-62480440
余姚市華髮電器有限公司	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉孔畧村 電話：0574-62315888
余姚市華峰沖件廠	315000	住所：浙江省余姚市陸埠鎮電動工具城 電話：0574-62381589
余姚市華昌電器製造有限公司	315000	住所：浙江省余姚市西南街道譚家嶺村 電話：0574-62726899
余姚市華盾汽化器廠	315000	住所：浙江省余姚市扶貧經濟開發區海關路 11 号 電話：0574-62777728
余姚市華立電子有限公司	315000	住所：浙江省余姚市泗門鎮湖北村 電話：0574-62652228
余姚市華鑫制動器有限公司	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉杜徐畧 電話：0574-62316022
余姚市華鑫機械廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉望石村 電話：0574-62704790
余姚市南山五菱汽配廠	315000	住所：浙江省余姚市富巷北路 4 弄 1 号 電話：0574-62872473
余姚市南山五金加工廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉袁馬村 電話：0574-62315419
余姚市南山交通器材廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉翁畧村 電話：0574-62710976
余姚市南山交通汽車零件廠	315000	住所：浙江省余姚市洪山鄉翁畧村 電話：0574-62316073
余姚市南山企業發展有限公司	315000	住所：浙江省余姚市城郊村三江口 電話：0574-62707218